

HOTELES CITY EXPRESS, S.A.B. DE C.V.
**REPORTE ANUAL QUE SE PRESENTA DE ACUERDO CON LAS DISPOSICIONES DE
CARÁCTER GENERAL APLICABLES A LAS EMISORAS DE VALORES Y A OTROS
PARTICIPANTES DEL MERCADO POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE
2023**

HOTELES CITY EXPRESS, S.A.B. DE C.V.

HOTELES CITY®

Juan Salvador Agraz 69 Piso 12
Col. Santa Fe Cuajimalpa,
Del. Cuajimalpa de Morelos, C.P. 05348
Ciudad de México
www.norte19.com

Valores de HOTELES CITY EXPRESS, S.A.B. DE C.V que cotizan en la Bolsa Mexicana de
Valores

Clave de Cotización de acciones: HCITY*

Las acciones HCITY* se encuentran inscritas en el Registro Nacional de Valores, son acciones ordinarias, serie única, nominativas, de libre suscripción, sin expresión de valor nominal y son objeto de cotización en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la Emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en el presente Reporte Anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Índice

1) Información General	3
a) Glosario de Términos y Definiciones	3
b) Resumen Ejecutivo	7
c) Factores de Riesgo	33
d) Resumen de la Operación con Marriott International	64
d) Otros Valores	66
e) Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el Registro	66
f) Destino de los Fondos	66
g) Documentos de Carácter Público	67
2) La Emisora	68
a) Historia y Desarrollo de la Emisora	68
b) Descripción del Negocio	78
i) Actividad Principal	78
ii) Canales de Distribución	84
iii) Patentes, licencias, marcas y otros contratos	84
iv) Principales clientes	86
v) Legislación aplicable y situación tributaria	87
vi) Recursos humanos	89
vii) Desempeño ambiental y Social	89
viii) Información del mercado	90
ix) Estructura corporativa	92
x) Descripción de sus principales activos	92
xi) Procesos judiciales, administrativos o arbitrales	94
xii) Acciones representativas del capital social	94
xiii) Dividendos	95
3) Información Financiera	97
a) Información financiera seleccionada	97
b) Información financiera por línea de negocio	99
c) Informe de créditos relevantes	99
d) Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora	104
i) Resultados de operación	115
ii) Situación financiera, liquidez y recursos de capital	123
iii) Control interno	125
e) Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas	126
4) Administración	129
a) Auditores externos	129
b) Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés	129
c) Administradores y accionistas	129
d) Estatutos Sociales y otros convenios	142
5) Mercado de Capitales	151
a) Estructura accionaria	151
b) Comportamiento de la acción en el mercado de valores	153
c) Formador de mercado	158
6) Activos Subyacentes	160
7) Personas Responsables	161
8) Anexos - Estados Financieros Dictaminados 2023, 2022, 2021 y Opinión del Comité de Auditoría	162

1) INFORMACIÓN GENERAL

1.A) GLOSARIO DE TÉRMINOS Y DEFINICIONES

Los siguientes términos y abreviaturas, tal como se utilizan en este Reporte Anual, tendrán los significados estipulados a continuación:

<u>Término</u>	<u>Significado</u>
“ <u>Acción</u> ” o “ <u>Acciones</u> ”	Cada una de las acciones ordinarias Serie Única, nominativas, de libre suscripción, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social de la Sociedad.
“ <u>ADR</u> ”	Por sus siglas en inglés, tarifa diaria promedio (average daily rate), que se calcula, para cualquier periodo, dividiendo el total de los ingresos generados por las habitaciones durante ese período, entre el número total de noches de habitaciones rentadas durante el mismo periodo.
“ <u>BMV</u> ”	Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.
“ <u>Certificado LEED</u> ”	Por sus siglas en inglés, el certificado de Liderazgo en Energía y Diseño Ambiental (Leadership in Energy & Environmental Design certification) otorgado por el Consejo para la Construcción Verde de los Estados Unidos (U.S. Green Building Council), el cual es un programa voluntario reconocido internacionalmente que provee certificación de edificios sustentables por parte de agentes independientes.
“ <u>CNBV</u> ”	Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
“ <u>Disposiciones Antilavado</u> ”	El Reglamento de la Ley Antilavado conjuntamente con el Acuerdo 2/2013 y la Ley Antilavado.
“ <u>Disposiciones de Carácter General</u> ”	Las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, emitidas por la CNBV y publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 19 de marzo de 2003, incluyendo todas sus reformas a la fecha de este Reporte Anual.
“ <u>dólares</u> ” o “ <u>USD\$</u> ”	La moneda de curso legal en los Estados Unidos.
“ <u>EBITDA</u> ”	Es el resultado de sumar a la utilidad de operación, la depreciación del periodo.

“ <u>EBITDA Ajustado</u> ”	Se obtiene sumando a la utilidad de operación, la depreciación del periodo y los gastos no recurrentes por apertura de hoteles.
“ <u>EDGE</u> ”	Por sus siglas en inglés, el certificado de Excelencia en Diseño para Mayores Eficiencias (Excellence in Design for Greater Efficiencies), otorgado por la IFC, el cual certifica la eficiencia en el consumo de agua, uso de energía y sobre materiales de construcción.
“ <u>Estados Financieros</u> ”	Los Estados Financieros Auditados.
“ <u>Estados Financieros Auditados</u> ”	Los estados financieros consolidados auditados de la Sociedad por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022, 2021 y las notas a los mismos.
“ <u>Estados Unidos</u> ”, “ <u>E.U.A.</u> ” o “ <u>EE.UU.</u> ”	Estados Unidos de América.
“ <u>Hoteles establecidos</u> ”	Hoteles que a una fecha determinada han estado en operación durante un período de cuando menos 36 meses. Se considera que, una vez cumplido el tercer aniversario de la fecha de apertura, los hoteles normalmente han alcanzado su ciclo de estabilización, aunque no necesariamente significa que hayan alcanzado sus niveles de Índice de Ocupación y ADR objetivos.
“ <u>IFC</u> ”	Por sus siglas en inglés, la Corporación Financiera Internacional (<i>International Finance Corporation</i>), una organización internacional establecida mediante convenio constitutivo entre sus países miembros incluyendo México y miembro del Grupo del Banco Mundial.
“ <u>IFRS</u> ” o “ <u>NIIF</u> ”	Por sus siglas en inglés, las Normas Internacionales de Información Financiera (<i>International Financial Reporting Standards</i>) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).
“ <u>IHCe</u> ”	Inmobiliaria Hotelera City Express, S.A. de C.V.
“ <u>IMPI</u> ”	Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial.
“ <u>Indeval</u> ”	S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.

“ <u>Índice de Ocupación</u> ”	El índice de ocupación de las habitaciones durante un período determinado, que se calcula dividiendo el número total de habitaciones rentadas durante dicho período, entre el número total de habitaciones disponibles para renta durante el mismo periodo.
“ <u>INEGI</u> ”	Instituto Nacional de Estadística y Geografía.
“ <u>ISR</u> ”	Impuesto Sobre la Renta.
“ <u>IVA</u> ”	Impuesto al Valor Agregado.
“ <u>Ley Antilavado</u> ”	Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita.
“ <u>Ley de Protección de Datos</u> ”	La Ley Federal de Protección de Datos Personales en Posesión de los Particulares.
“ <u>LGSM</u> ”	Ley General de Sociedades Mercantiles.
“ <u>LMV</u> ”	Ley del Mercado de Valores.
“ <u>m²</u> ”	Metros cuadrados.
“ <u>MI</u> ”	Marriott International (“Marriott”)
“ <u>México</u> ”	Estados Unidos Mexicanos.
“ <u>Oferta Pública Inicial</u> ”	La oferta de títulos accionarios de la Sociedad ante el Gran Público Inversionista, con fecha 13 de junio de 2013.
“ <u>Oferta Pública Subsecuente</u> ”	La oferta de títulos accionarios de la Sociedad ante el Gran Público Inversionista, con fecha 8 de octubre de 2014.
“ <u>pesos</u> ”, “ <u>\$</u> ” o “ <u>M.N.</u> ”	Pesos, moneda nacional.
“ <u>PIB</u> ”	Producto interno bruto.
“ <u>RevPAR</u> ”	Por sus siglas en inglés, el ingreso por habitación disponible (<i>Revenue per Available Room</i>), que se calcula multiplicando el ADR en cualquier periodo por el Índice de Ocupación de dicho periodo. El RevPAR es una medida de desempeño en la industria hotelera utilizada para identificar información sobre tendencias respecto a los ingresos por habitación y para evaluar el desempeño de un hotel con respecto a un segmento o grupo.

“ <u>RNV</u> ”	Registro Nacional de Valores.
“ <u>SECTUR</u> ”	Secretaría de Turismo.
“ <u>segmento budget</u> ”	Hoteles de servicio limitado en la industria del hospedaje en México con un ADR no mayor a \$750 generalmente.
“ <u>segmento económico</u> ”	Hoteles de servicio limitado y servicio selecto en la industria del hospedaje en México con un ADR no mayor a \$1,800 generalmente.
“ <u>servicio limitado</u> ”	Respecto de hoteles, aquéllos que ofrecen una mezcla de servicios limitados tales como internet, áreas públicas con una selección limitada de opciones de alimentos, espacios limitados de salas de juntas, centros de acondicionamiento físico y centros de negocios reducidos.
“ <u>servicio selecto</u> ”	Respecto de hoteles, aquellos que ofrecen un tamaño de habitación mayor y servicios adicionales a aquellos dentro de la categoría de servicio limitado incluyendo más opciones de alimentos, generalmente representadas por un restaurante con menú limitado, estacionamiento y un mayor número de salas de juntas.
“ <u>Sociedad</u> ” u “ <u>Hoteles City Express</u> ”	Hoteles City Express, S.A.B. de C.V., en conjunto con sus subsidiarias.
“ <u>TIIE</u> ”	Tasa de interés interbancaria de equilibrio publicada por el Banco de México.
“ <u>T-MEC</u> ”	Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá.
“ <u>UNESCO</u> ”	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura

1.B) RESUMEN EJECUTIVO

El siguiente resumen contiene un extracto de la información incluida en este reporte anual, pero no contiene todos los datos y la información que pudiera ser relevante para los inversionistas y que deben tomar en consideración antes de invertir en las Acciones de la Sociedad. Para lograr un entendimiento completo de la Sociedad, los inversionistas deben leer cuidadosamente la totalidad de este reporte anual, incluyendo, en particular, la descripción de los riesgos relacionados con la inversión en Acciones de la Sociedad contenida en la sección “Factores de Riesgo” y la información incluida en las secciones “Descripción del Negocio” y “Comentarios y análisis de la administración sobre la situación financiera y los resultados de operación”, en conjunto con los Estados Financieros y las notas a los mismos.

Información general de la Sociedad

Hoteles City Express considera ser el propietario, operador y desarrollador de hoteles de servicio limitado líder en México en términos de número de hoteles, número de habitaciones, presencia geográfica, participación de mercado e ingresos. A la fecha del reporte, la Compañía tiene operaciones en México y Latinoamérica, en donde opera más de 150 hoteles de los cuales, cuenta con una participación del cien por ciento en 70 hoteles, mientras que en 29 hoteles se encuentran bajo un esquema de coinversión, 14 hoteles en arrendamiento y 39 hoteles bajo un esquema de administración. Hoteles City Express se especializa en ofrecer alojamiento de alta calidad, cómodo y seguro, a precios accesibles a través de la operación de hoteles de servicios limitados orientados a los viajeros de negocios de origen principalmente nacional. Asimismo, Hoteles City Express ofrece también hospedaje a viajeros nacionales y extranjeros que buscan alojamiento temporal por motivos de placer, experiencias y actividades de turismo. La Sociedad desarrolla su operación a través de una plataforma de negocio integral de hospedaje que lleva a cabo el desarrollo, la adquisición selectiva y la administración de hoteles en los segmentos principalmente selecto, económico y budget los cuales se encuentran principalmente en México.

La Sociedad considera que su enfoque en los viajeros de negocios y de placer de origen nacional que buscan alojamiento a precios accesibles, la distingue de sus principales competidores y le otorga una ventaja competitiva al permitirle especializarse en un mercado que, en su opinión, se encuentra altamente fragmentado y desatendido por las principales empresas hoteleras nacionales e internacionales. Hoteles City Express busca implementar las mejores prácticas internacionales en hotelería, en un modelo de negocio eficiente y flexible, permitiéndole ofrecer altos niveles de calidad y valor que la distinguen dentro de su nicho de mercado.

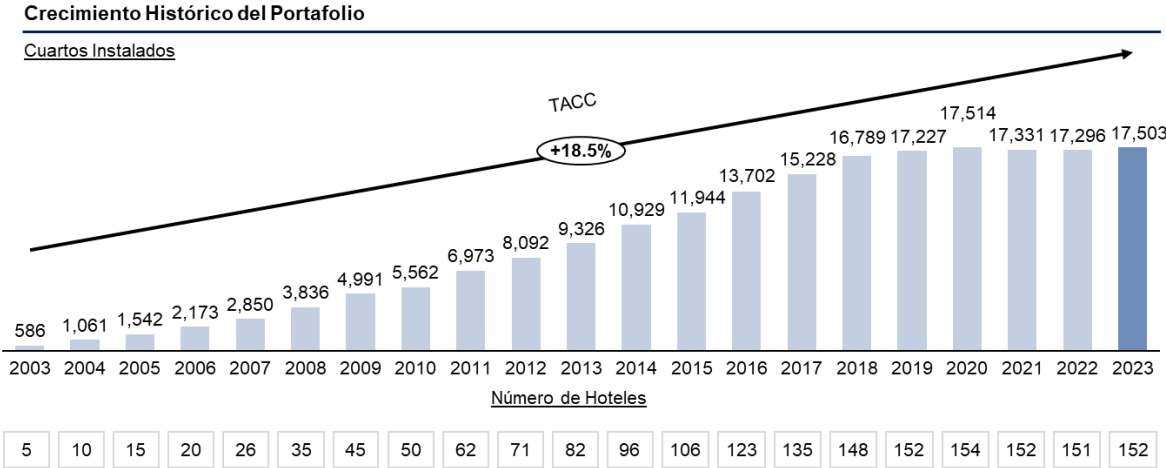
Desde la apertura de su primer hotel en 2003 y al cierre de diciembre de 2023, la Sociedad ha crecido, en número de cuartos, a una tasa anual compuesta del 18.5%, lo que equivale a la puesta en operación de un nuevo hotel cada 7.1 semanas en promedio. Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad operaba 152 hoteles y 17,503 habitaciones, colocándola en México como el segundo operador de hoteles más grande de México y la mayor operadora de hoteles de servicios limitados en los segmentos selecto, económico y budget en términos de número de hoteles y habitaciones¹. Adicionalmente, Hoteles City Express es una de las empresas hoteleras de mayor crecimiento en México.

Durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2023, el 96.5% de los ingresos de la Sociedad fueron atribuibles a la operación de hoteles propios, en coinversión y arrendados, en tanto que el 3.5% fue atribuible a la administración de hoteles propios, en coinversión y arrendados o

¹ De acuerdo con los reportes trimestrales de las compañías públicas

pertenecientes a terceros, así como a actividades de franquicia y desarrollo de hoteles. Es importante considerar que, a partir del mes de mayo del 2023, la Operadora de Hoteles City dejó de cobrar los honorarios de franquicia como consecuencia del cierre de la Relación Estratégica con Marriott International.

La siguiente gráfica muestra el crecimiento histórico de la Sociedad en términos de número de hoteles y de capacidad de alojamiento desde el primer año de operación de la Sociedad.



Fuente: Información Interna de la Sociedad.

Como resultado de la experiencia en desarrollo de nuevos hoteles y la trayectoria de crecimiento acelerado de Hoteles City Express, los hoteles de la Sociedad tienen una edad promedio de únicamente 10.4 años, siendo, en opinión de Hoteles City Express, uno de los portafolios hoteleros más modernos en la industria de servicios de alojamiento a nivel nacional. La Sociedad desarrolló su portafolio de hoteles principalmente mediante la construcción de nuevas unidades hoteleras, diseñadas expresamente para satisfacer las necesidades de los viajeros domésticos que buscan alojamiento a precios accesibles. La especialización en el segmento y su modelo de negocios la distingue dentro de la industria hotelera nacional y le permite que sus hoteles alcancen niveles de utilidad operativa positiva o de punto de equilibrio con tasas de ocupación promedio cercanas al 30% a la tarifa diaria promedio objetivo de la Sociedad para un año típico de la compañía.

La siguiente tabla muestra el número de hoteles por año de apertura al 31 de diciembre de 2023.

Año	Aperturas	% del Total	Acumulado
2003	5	3.3%	5
2004	5	3.3%	10
2005	5	3.3%	15
2006	5	3.3%	20
2007	6	3.9%	26
2008	9	5.9%	35
2009	10	6.6%	45
2010	5	3.3%	50
2011	12	7.9%	62
2012	9	5.9%	71
2013	11	7.2%	82
2014	14	9.2%	96
2015	10	6.6%	106
2016	17	11.2%	123
2017	12	7.9%	135
2018	13	8.6%	148
2019	4	2.6%	152
2020	2	1.3%	154
2021	(2)	(1.3%)	152
2022	(1)	(0.7%)	151
2023	1	0.7%	152
Total	152	100.0%	152

Fuente: Información Interna de la Sociedad.

De acuerdo con la tabla anterior, la Sociedad inició la operación neta de aperturas y cierres de aproximadamente el (1.3%) de los hoteles que integraron su portafolio durante el período de 3 años que terminó el 31 de diciembre de 2023. Durante este periodo, se abrieron 6 hoteles por lo que a dicha fecha los mismos se encontraban aún en etapa de estabilización en cuanto a sus tasas de ocupación y tarifa promedio. El saldo neto de aperturas fue positivo en el 2023, debido a la apertura de dos hoteles durante el año y la salida de un hotel administrado del sistema. La Sociedad prevé que a medida que los hoteles recientemente abiertos se conviertan en Hoteles establecidos y operen a los niveles o tasas de ocupación y tarifa promedio objetivo, le reditarán con mayores márgenes de RevPAR y márgenes de EBITDA Ajustado.

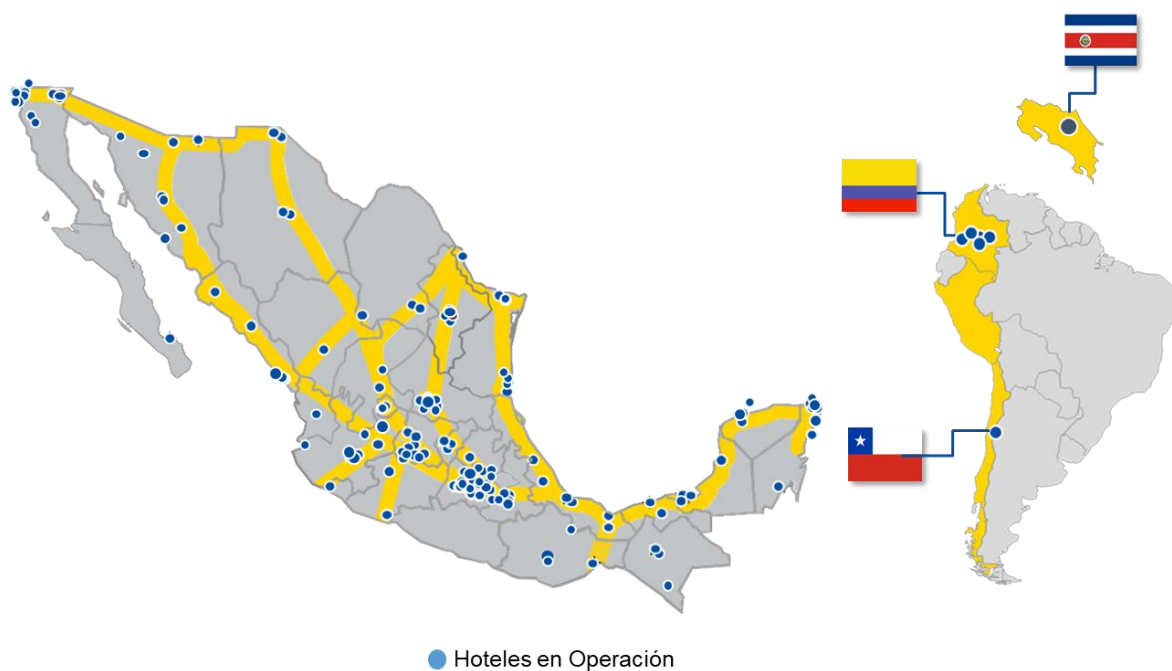
A diciembre de 2023, 146 de los 152 hoteles operados por la Sociedad se ubicaban en México, un hotel en Costa Rica, otro en Chile y 4 más en Colombia. La Sociedad contaba con amplia presencia geográfica a lo largo de México ya que, al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad operaba en 30 de los 32 estados del País y tiene previsto continuar evaluando oportunidades de operación y desarrollo en mercados específicos de América Latina. Las 17,503 habitaciones operadas por la Sociedad al 31 de diciembre de 2023 estaban distribuidas en 5 marcas claramente definidas que atienden a los viajeros nacionales e internacionales en el segmento selecto, económico budget bajo la marca *City Express by Marriott*. La marca está orientada principalmente a los profesionistas y a otros viajeros de negocios en el segmento de los hoteles económicos; sin embargo, durante los últimos años se han llevado a cabo diferentes iniciativas para ampliar la oferta hacia el segmento de placer a través de la incorporación de mayores amenidades, alimentos y bebidas, entre otros. El producto que operamos ofrece una tarifa promedio que va desde \$715 M.N. hasta \$2,680 M.N. Dentro de este portafolio, operamos la marcas *City Express Plus by Marriott* que se identifica por propiedades en localidades urbanas con acabados de mayor diseño, ofrece una tarifa que varía de \$930 a \$2,210, *City Express Suites by Marriott*, la marca de hoteles de estancia prolongada, está

orientada a los mismos viajeros que *City Express by Marriott*; sin embargo, ofrece habitaciones tipo departamento con mayor equipamiento, a un ADR ligeramente más alto que el de *City Express by Marriott*, entre \$980 M.N. y \$2,680 M.N. *City Express Junior by Marriott*, la opción de hospedaje más económica, ofrece servicios de hotel básicos a precios accesibles, pero altamente competitivos, a los viajeros de negocios en posiciones operativas, comerciales o administrativas de línea, a través de hoteles pertenecientes al segmento budget, cuya ADR varía de \$715 M.N. a \$1,480 M.N. *City Centro by Marriott*, el último lanzamiento de marca de la Sociedad, es una extensión de la estandarización de *City Express by Marriott* para propiedades ubicadas en centros de ciudad con fachadas y edificaciones antiguas y/o coloniales pero diseño y acabados innovadores, ofrece servicios de hospedaje a viajeros dentro del segmento económico en ubicaciones económicamente densas reflejo de la actividad comercial, de servicios y de turismo en las principales ciudades de México a un ADR de entre \$1,490 M.N. y \$2,480 M.N. Los hoteles de la Sociedad ofrecen una gama de servicios limitados pero esenciales para el viajero de negocios y de placer, incluyendo acceso inalámbrico a internet de alta velocidad, desayuno incluido en la tarifa, salas de juntas y centros de negocios y, en el caso de los hoteles *City Express by Marriott*, *City Express Plus by Marriott*, *City Express Suites by Marriott* y *City Centro by Marriott*, además centros de acondicionamiento físico y en algunos casos albercas.

La Sociedad considera que sus productos de hotelería satisfacen las necesidades de un amplio segmento del mercado de viajeros en el que existe un alto nivel de demanda y fuertes perspectivas de crecimiento. De acuerdo con las últimas estadísticas publicadas correspondientes a los últimos años por el World Travel and Tourism Council, la contribución al PIB Turístico de los viajeros de origen nacional que buscan alojamiento a precios accesibles representa en promedio el 86% del total del PIB Turístico en México. Los hoteles que opera la Sociedad están específicamente diseñados para satisfacer las necesidades de estos viajeros. Hoteles City Express estima que dichos viajeros no han sido debidamente atendidos por otras marcas ni por hoteles independientes en el país. La Sociedad considera que satisface a segmentos en los que existen fuertes prospectos de crecimiento debido a (i) la posibilidad que tiene de substituir fácilmente inventarios de habitaciones obsoletos en sus segmentos de operación; y (ii) el alto potencial que hay en México y otros mercados en Latinoamérica, las continuas inversiones en infraestructura tanto del gobierno como del sector privado, la fuerte base de consumidores en México, el incremento en las actividades de negocios por parte de los sectores de manufactura, exportador y energético, y (iii) la consolidación de una industria de hospedaje altamente fragmentada, entre otros factores. En México, como en otros mercados del mundo, la industria hotelera está impulsada en gran medida por los viajes de negocios y particularmente los generados por el mercado interno y la Sociedad considera que, gracias a su cobertura geográfica y amplio reconocimiento de las marcas que opera y desarrolla, se ubica en una posición favorable para aprovechar el potencial de crecimiento del PIB nacional y, consecuentemente, de crecimiento en la demanda de viajes de negocios en el país y en la región de Latinoamérica.

El siguiente mapa muestra la cobertura geográfica de la Sociedad en México y Latinoamérica al 31 de diciembre de 2023, con hoteles ubicados estratégicamente en zonas urbanas y suburbanas a lo largo de los principales corredores comerciales, logísticos, industriales y de negocios de la región.

Cobertura geográfica de Hoteles City Express en México y Latinoamérica al 31 de diciembre de 2023.



Fuente: Información interna de la Sociedad.

En México, Hoteles City Express considera que sus hoteles se ubican en los principales corredores manufactureros, industriales, comerciales y de exportación relacionados con el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (“T-MEC”); el corredor agrícola, la frontera con los Estados Unidos y el corredor minero y los corredores de logística, petroquímico, industrial y de exportación; los polos de manufactura relacionados con las industrias aeroespacial y automotriz en el centro del país; y el segmento del comercio al menudeo en las principales ciudades, le permite capturar los beneficios derivados del crecimiento de la actividad económica y el aumento del poder adquisitivo de los consumidores en México. Asimismo, la Compañía espera verse beneficiada por las tendencias de nearshoring que se han ido incrementado desde el 2022. El aumento de centros de producción y manufactura en el país coloca a la Compañía en una posición única para aprovechar la infraestructura de hoteles que ya tiene en las zonas que se espera que se vean beneficiadas, siendo estas las de la Frontera Norte, el Bajío y la zona centro occidente.

La Sociedad considera que a través de la Relación Estratégica existe mayor exposición de los hoteles y la marca hacia otros mercados internacionales, así como con el reconocimiento y respaldo de la cadena hotelera más grande a nivel mundial. Al operar hoteles bajo el programa de lealtad Marriott Bonvoy, los viajeros afiliados ahora pueden utilizar los beneficios del programa en estancias dentro de los hoteles de la marca City Express by Marriott, City Express Plus by Marriott, City Express Suites by Marriott, City Express Junior by Marriott y City Centro by Marriott.

La Sociedad atribuye su desempeño a su capacidad para desarrollar hoteles y a escalar su plataforma de operación hotelera y comercial, lo cual ha logrado con base en principios de eficiencia, conveniencia y calidad. Uno de los principales elementos del modelo de negocios de la Sociedad es su disciplinado, sistemático y eficiente proceso para identificar potenciales mercados y ubicaciones particulares para la apertura de nuevos hoteles, así como gestionar el desarrollo y la administración de hoteles. Al contratar las actividades de ingeniería civil y construcción con contratistas y

proveedores de servicios de alta calidad a través de licitaciones transparentes, la Sociedad mitiga los riesgos relacionados con el proceso de desarrollo de hoteles, fomenta la competencia entre los contratistas y reduce sus costos por habitación.

La Sociedad considera que sus procesos internos de administración de proyectos constituyen un elemento clave de su negocio, ya que le han permitido establecer un costo por habitación predecible y apegado a sus presupuestos en los proyectos desarrollados en México y, en Costa Rica, Colombia y Chile. Dicha administración eficiente de proyectos y el costo por habitación resultante, incrementan la posibilidad de cumplir o exceder las tasas de rendimiento proyectadas con respecto a sus nuevas inversiones. Para garantizar que cada nuevo desarrollo se apegue a los lineamientos de inversión y uso de capital establecidos para el mismo, los proyectos se someten a minuciosos estudios de mercado, económicos y de sitio por parte del equipo interno de investigación de mercado de la Sociedad, así como a un proceso de aprobación por su comité de inversiones. Cada una de las marcas que la Sociedad opera cuenta con sus propios estándares en cuanto a tamaño, diseño, mobiliario, decoración y equipamiento de habitaciones, a fin de facilitar la construcción y operación de sus propiedades en forma eficiente y escalable. La Sociedad también controla su plataforma comercial y de administración hotelera a través de los sistemas de tecnología de la información que se conectan a la plataforma de MI, los cuales le permiten monitorear sus propiedades en forma centralizada para aprovechar las oportunidades que se presenten y ajustar sus precios y los canales de distribución para optimizar el desempeño de cada uno de sus hoteles, manteniendo al mismo tiempo un costo de operación reducido.

La Sociedad procura maximizar la productividad y alcanzar economías de escala en su operación, desde el personal de sus hoteles hasta sus procesos de abastecimiento de insumos, creando de esta manera una estructura operativa eficiente en costos y gastos que, en su opinión, ha contribuido a su alta rentabilidad, como lo ha puesto de manifiesto su margen de EBITDA de aproximadamente 35% así como la tasa promedio de ROIC por encima a 12% (excluyendo los años 2020 a 2023, en donde la compañía enfrentó retos diferentes y un proceso paulatino de estabilización derivado de la pandemia del COVID-19, por lo tanto son considerados como años atípicos que no reflejan de manera fiel los resultados de la compañía), ambas reportadas por los hoteles establecidos propios y en coinversión de un año típico de la compañía. Conforme los hoteles entran en etapa de estabilización, alcanzan sus niveles de ocupación y de ADR objetivo, y derivado de esto la Sociedad espera que su ROIC promedio incremente como resultado del aumento del RevPAR y el EBITDA en relación con dichas propiedades.

Considerando el éxito obtenido desde la apertura de su primer hotel y durante los 21 años siguientes, la Sociedad está comprometida a continuar creciendo principalmente en México y continuar evaluando oportunidades en ciertos mercados específicos de Latinoamérica. Las vías de crecimiento de la Sociedad durante los próximos 24 meses incluyen la reactivación de algunos proyectos que se tienen en el banco de tierra, así como el desarrollo y operación de hoteles de terceros. Cabe destacar que a través de la relación estratégica con Marriott International, la sociedad espera alcanzar mejores niveles operativos derivado de las sinergias, así como capturar una mayor demanda del viajero internacional de placer.

Ventajas competitivas

Estructura única en la industria hotelera, con participación en el desarrollo, la propiedad y la administración de hoteles de servicio selecto, limitado y una sólida plataforma de tecnología desarrollada internamente.

El modelo de negocios de la Sociedad involucra la integración de los aspectos relevantes de la industria hotelera, incluyendo los relacionados con el desarrollo, la propiedad, la administración y la comercialización de hoteles, lo cual le proporciona flexibilidad y control por lo que respecta a su perfil de crecimiento y su estrategia de negocio. Gracias a dicha flexibilidad, durante el periodo comprendido entre el 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2023, la Sociedad logró incrementar su número de hoteles y número de habitaciones en un 145.2% y un 151.0%, respectivamente, en comparación con la industria hotelera en México que registró un crecimiento de alrededor del 35.3% en términos de número de habitaciones y de 47.4% en número de hoteles conforme a lo reportado por la SECTUR del 31 de diciembre de 2011 al 31 de diciembre de 2022.

Durante el año concluido el 31 de diciembre de 2023, con base en cada segmento de negocio, el 87.9% de los ingresos de Hoteles City Express fueron atribuibles a la operación de sus hoteles, en tanto que el 12.1% fue atribuible a la administración y franquicia de los hoteles del portafolio. Es importante mencionar que la Sociedad recibió ingresos por franquicia hasta el mes de mayo de 2023, posterior al cierre de la transacción de la venta de las marcas, se dejaron de percibir estos ingresos y se comenzaron a pagar los honorarios Marriott International. Hoteles City Express, como propietario y operador, puede implementar las mejores prácticas de negocio y administrar eficientemente la rentabilidad de sus hoteles, la distribución de sus habitaciones y los aspectos críticos de sus programas de mercadotecnia, reservaciones y capacitación de empleados. Esta plena integración le permite a la Sociedad diversificar sus fuentes de ingresos entre la operación de hoteles propios, en coinversión y arrendados, los ingresos generados por su actividad de desarrollo, y los honorarios derivados de la prestación de servicios de administración de hoteles tanto consolidados como aquéllos propiedad de terceros. La Sociedad cuenta con flexibilidad para invertir sus propios recursos en diferentes proyectos y esquemas de inversión con el objetivo de maximizar el ROIC, sin dejar de aprovechar otras oportunidades de crecimiento mediante coinversiones con terceros y la celebración de contratos de administración.

Modelo de negocio altamente rentable y crecimiento respaldado por experiencia comprobada en materia de desarrollo y una eficiente estructura operativa.

En los últimos 21 años, la flexibilidad y eficiencia en costos de la estructura operativa de la Sociedad, aunada a su sistemática, disciplinada y ágil plataforma de desarrollo, le han permitido abrir en promedio un hotel cada 7.1 semanas y obtener un ROIC promedio por encima de 12% por lo que respecta a sus hoteles establecidos propios y en coinversión para un año típico. La mayoría de los hoteles de la Sociedad son nuevos desarrollos, lo que, en su opinión, le representa un nivel de costo por cuarto más bajo que los relacionados con la remodelación o el reposicionamiento de propiedades obsoletas e incrementa las posibilidades de generar el valor a largo plazo. El costo promedio total de desarrollo por habitación (incluyendo terreno, construcción, equipamiento y gastos relacionados con la puesta en marcha de la unidad hotelera) de la marca *City Express by Marriott* en México durante el periodo comprendido entre 2016 y 2023, ascendió aproximadamente a \$1,500,000 M. N. en línea con los incrementos que registró el Índice de Precios al Productor en el sector de la construcción. Cabe destacar que dicho incremento en el costo por cuarto se ha traducido en un aumento de igual e inclusive mayor magnitud en las tarifas promedio de las propiedades de cada una de las marcas con el objetivo de mantener las métricas de rentabilidad.

Los hoteles de la Sociedad están operados por un promedio de 19 empleados por cada 100 habitaciones instaladas. Además, la Sociedad ha invertido en la construcción de un sistema centralizado de monitoreo de sus operaciones hoteleras conectado a los sistemas de MI, que le permite responder en tiempo real a los cambios en el mercado y ajustar sus precios y estrategias de mercadotecnia locales en la medida que se considere necesario. Asimismo, la Sociedad cuenta con un sistema de administración de su inventario de habitaciones disponibles conectado a los sistemas de Marriott, que le permite procesar las reservaciones con rapidez y precisión a través de una variedad de canales. La Sociedad también busca incrementar la eficiencia de sus operaciones a través del apego a iniciativas sostenibles del medio ambiente. En ese sentido, los hoteles de la Sociedad están expresamente diseñados con apego a los estándares de sostenibilidad ambiental, incluyendo en su diseño el uso eficiente de la energía solar, materiales reciclados en la construcción y equipamiento, tecnologías eco eficientes que ayudan con los ahorros de energía, agua y gas. Específicamente, el portafolio completo de hoteles de la Sociedad está construido y desarrollado bajo los mismos estándares que los hoteles que cuentan con el certificado EDGE por el Banco Mundial han reportado ahorros en promedio estimados de 50% y el 45% en sus consumos de energía eléctrica y agua, respectivamente, en comparación con otras propiedades similares al momento de la certificación.

La construcción de los hoteles de la Sociedad está a cargo de contratistas independientes, seleccionados a través de un proceso de licitación transparente y competitivo mediante el cual se eligen contratistas con base en el costo proyectado y en su experiencia y capacidad técnica, bajo la supervisión a nivel sitio del equipo interno de desarrollo de la Sociedad, cuyos miembros han desarrollado en conjunto más de 30,000 habitaciones de hotel a lo largo de su carrera profesional. Lo anterior es uno de los elementos que distingue a la Sociedad de sus competidores nacionales.

Los contratistas de la Sociedad se apegan a diseños y especificaciones altamente detalladas y estandarizadas que permiten cumplir con las expectativas en cuanto a tiempo y presupuesto. En promedio, el plazo de tiempo correspondiente a cada hotel de la Sociedad, desde el inicio del periodo de construcción hasta su apertura, implica un periodo de entre 6 y 18 meses. El tamaño, disposición y mobiliario y equipamiento estandarizado de las habitaciones, contribuyen al control de la eficiencia y de la calidad. Estos procedimientos de desarrollo preestablecidos y sistemáticos, en conjunto con el continuo flujo de sus proyectos de construcción, le permiten a la Sociedad beneficiarse de la economía de escala y de términos preferenciales en cuanto a contratación y precios de insumos.

Debido a que la Sociedad es una de las operadoras de hoteles más grandes de México y Latinoamérica, tiene una ventaja considerable frente a sus competidores, especialmente en comparación con propietarios y administradores independientes de hoteles y, por lo tanto, puede lograr mayores sinergias operativas. Vale la pena destacar que, gracias a la relación con Marriott, la compañía ha alcanzado mayores eficiencias operativas a nivel de los hoteles. Del mismo modo ha podido destinar mayor inversión a sus hoteles para realizar mejoras de acuerdo a las necesidades de mantenimiento de cada propiedad. El tamaño y escala operativa relativos de la Sociedad le permiten operar con una plataforma administrativa y lineamientos de negocio estandarizados, trabajar con clientes corporativos grandes que requieren de alojamiento seguro y de alta calidad para su personal en diferentes lugares de México, negociar mejores términos con proveedores en la industria hotelera y beneficiarse de estrategias y programas de mercadotecnia que le permiten llegar a una base más amplia de huéspedes. Como resultado de lo anterior, la Sociedad ha alcanzado un crecimiento anual compuesto en su EBITDA Ajustado de 18.6% de 2013 a 2019, mientras que para el 2020 presentó una pérdida del (6.8%) sobre ingresos. Sin embargo, durante el año 2021 el EBITDA fue positivo con un margen del 20% sobre ingresos, lo cual demostró la recuperación de ingresos y la mejora en la operatividad de la Sociedad. Para 2022 se alcanzó un margen EBITDA de 30.4%, mientras que para 2023 fue de 29.5%. El crecimiento anual compuesto del EBITDA ajustado

del 2013 al 2023 es de 11.3%, incluso considerando los años de 2020 y 2021 que se vieron afectados por la pandemia. El historial de la Sociedad en cuanto al desarrollo de propiedades hoteleras a nivel nacional y a la eficiente operación de sus hoteles le ha permitido establecer una amplia red de sólidas relaciones con inversionistas y desarrolladores a nivel regional, incrementando con ello las oportunidades de crecimiento de la Sociedad y su nivel de acceso a sitios ubicados a lo largo del país.

A partir de la conclusión de la transacción con Marriott y el comienzo de la relación estratégica, la Operadora dejó de cobrar los honorarios de franquicia correspondientes. A partir de esta fecha los hoteles comenzaron a pagar dichos honorarios a Marriott. Lo anterior conllevó a una disminución en los ingresos de la operadora de 35.3% con respecto al 2022 (de enero a mayo de 2023 se pagaron estos honorarios a Operadora de Hoteles City Express). De este modo, los hoteles del portafolio de la Compañía firmaron contratos de franquicia de largo plazo con Marriott para el uso de sus marcas.

Presencia a nivel nacional con ubicación en diversos puntos en México y flujo de ingresos diversificado, a través de marcas hoteleras bien definidas.

Al 31 de diciembre de 2023, Hoteles City Express contaba con presencia geográfica en 30 de los 32 estados de la República Mexicana, los cuales, de conformidad con la última información disponible del INEGI a 2023, conjuntamente albergan a más del 95% de la población nacional y aportan más del 96% del PIB del país. La Sociedad se ha concentrado en ofrecer servicios de alta calidad en zonas cercanas a los principales polos comerciales y empresariales del país, a fin de satisfacer las necesidades de los viajeros profesionistas de negocios, así como aquellos viajeros en posiciones operativas, comerciales o administrativas de línea, y aquellos viajeros que buscan alojamiento a precios accesibles en términos generales.

Los hoteles que opera y administra la Sociedad están ubicados en las inmediaciones de los principales polos de la demanda de parte del sector de negocios, incluyendo los principales centros industriales y corredores económicos dentro de los que se incluyen:

a) El corredor manufacturero, industrial, comercial y de exportación relacionado con el T-MEC, hoy reconocido por el efecto de nearshoring, beneficiado por el crecimiento del sector manufacturero impulsado por la recuperación económica global, el incremento en la competitividad del costo de energía y mano de obra en el País y las inversiones anunciadas por armadoras automotrices, industria aeronáutica y sus proveedores a lo largo de los últimos años.

b) El corredor de exportación agrícola, el cual cuenta con un impacto positivo en su desarrollo gracias a la reactivación del gasto gubernamental en infraestructura de transporte y a las iniciativas de crecimiento dirigidas al campo.

c) El corredor maquilador e industrial de la frontera norte de México, beneficiado por la cercanía con los Estados Unidos, principal socio comercial de México.

d) El corredor minero, influenciado positivamente por las reformas estructurales relacionadas al sector anunciadas por el gobierno.

e) El corredor petroquímico, industrial, de logística, energético y de exportación, el cual se espera tenga una derrama económica en el mediano plazo por los proyectos de inversión de la actual administración.






La Sociedad cuenta con equipos especializados en la identificación de sitios y en la elaboración de estudios de inteligencia de mercado, que le permiten seleccionar aquellos sitios con mayor potencial de ingresos en la zona respectiva.

La Sociedad prevé que la demanda en la industria nacional hotelera orientada a los segmentos selecto, económico y budget aumentará a medida que el mercado turístico y de negocios continúe evolucionando y los consumidores busquen opciones que se adecúen a los estándares de calidad y seguridad internacionales, así como a sus necesidades y presupuestos. Previendo este aumento en la selectividad por parte de los consumidores, la Sociedad opera las siguiente 5 marcas propiedad de Marriott, para comercializar sus hoteles de servicio selecto:

- **City Express by Marriott.** Es la marca insignia que opera la Sociedad y la primera utilizada por ésta con la apertura de su hotel en la ciudad de Saltillo en mayo de 2003. Los hoteles City Express by Marriott están orientadas a los viajeros de negocios que buscan alojamiento a precios accesibles, ofreciéndoles habitaciones sencillas, modernas y cómodas, con servicios esenciales para los mismos, incluyendo acceso inalámbrico a internet, centro de negocios, salas de juntas, gimnasio y desayuno americano incluido en la tarifa. Los hoteles City Express by Marriott tienen, a la fecha, un ADR de \$760 a \$1,800 M.N., que los ubica en una posición competitiva en el mercado nacional de los hoteles económicos. Típicamente, cada hotel City Express by Marriott tiene entre 100 y 150 habitaciones y una superficie promedio de 23 m² por habitación.
- **City Express Plus by Marriott.** En 2014, la sociedad creó una marca para viajeros de negocios pertenecientes al segmento económico, pero con necesidades de negocio en localidades urbanas y que requieren de acabados de diseño premium. Los hoteles City Express Plus by Marriott presentan un ADR que varía de \$930 a \$2,210 M.N. Típicamente, cada hotel de esta marca tiene entre 70 y 150 habitaciones y una superficie promedio de 25 m² por habitación.
- **City Express Suites by Marriott.** Los hoteles City Express Suites by Marriott para estancias prolongadas fueron creados en 2004, con la apertura del hotel City Express Suites by Marriott Anzures. Estos hoteles ofrecen a los viajeros de negocios habitaciones tipo departamento, con una superficie promedio de 30 m², a una ADR ligeramente más alta que la de los hoteles City Express, que se ubica entre \$980 M.N. y \$2,675 M.N. Las habitaciones de los hoteles de esta marca están equipadas con cocineta, horno de microondas, mobiliario de uso diurno y closet más amplio. Además, los hoteles City Express Suites by Marriott ofrecen los servicios típicos para los citados viajeros, incluyendo acceso inalámbrico a internet, centro de negocios y desayuno americano ampliado incluido en la tarifa. Algunos hoteles también cuentan con alberca. Estos hoteles están desarrollados para mercados específicos cuidadosamente seleccionados y están diseñados para complementar a los hoteles City Express by Marriott y City Express Junior by Marriott. Su mobiliario y decoración de interiores son similares a los de City Express by Marriott, pero tienen menos habitaciones que estos últimos, con un promedio de entre 26 y 120 habitaciones por hotel.
- **City Express Junior by Marriott.** La Sociedad creó esta marca para viajeros de negocios pertenecientes al segmento budget en 2008, con la apertura de su hotel *City Express Junior by Marriott* Toluca. Estos hoteles, cuyo ADR, a la fecha se ubica entre \$715 y \$1,480 M.N., son más económicos que los hoteles City Express by Marriott sin por ello dejar de

ofrecer servicios básicos tales como acceso inalámbrico a Internet, salas de juntas y desayuno. Sus habitaciones son más modestas y pequeñas, con una superficie promedio de 17 m². Cada hotel tiene entre 105 y 134 habitaciones.

- **City Centro by Marriott.** La Sociedad lanzó esta marca en 2016 con el fin de atacar la demanda hotelera en los centros de ciudad, donde las disponibilidades de terrenos para desarrollar una propiedad son escasos o inaccesibles. El formato de esta marca considera la adaptación de construcciones antiguas con la estandarización y cualidades de cualquier hotel de la Sociedad, maximizando la relación precio/valor para los viajeros. La primera propiedad inició operaciones en diciembre de 2016 en el centro de la Ciudad de México y cuenta con 44 cuartos disponibles. Sus habitaciones cuentan con una superficie promedio de 30 m². Cada hotel City Centro by Marriott tiene entre 35 y 80 habitaciones y cuenta con un ADR de entre \$1,490 M.N. y \$2,475 M.N.

					
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> • Marca insignia • Servicios esenciales • Segmento económico 	<ul style="list-style-type: none"> • Producto City Express en ubicaciones Premium 	<ul style="list-style-type: none"> • Marca de segmento económico • Misma calidad pero con cuartos más pequeños 	<ul style="list-style-type: none"> • Marca de estancia prolongada • Diseño tipo departamento 	<ul style="list-style-type: none"> • Producto esencial en centros de ciudad y con acabados premium
Tamaño de Cuarto Promedio	23 m ² (248 ft ²)	25 m ² (269 ft ²)	17 m ² (183 ft ²)	30 m ² (323 ft ²)	30 m ² (323 ft ²)
Tarifa Diaria Promedio (ADR)	MXN \$760 – \$1,800	MXN \$950 – \$2,210	MXN \$715 – \$1,480	MXN \$980 – \$2,675	MXN \$ 1,490 – \$2,475
Cuartos por Hotel	100 – 150	70 - 150	105 – 134	26 – 120	35 – 80
# de Hoteles	90	26	22	11	3
# de Cuartos	10,659	3,559	2,467	601	217

La Sociedad considera que su particular mezcla de productos le ha permitido incrementar no sólo su exposición a segmentos clave de la industria hotelera que tienen distintas dinámicas de demanda, sino también diversificar sus ingresos y su exposición a otros segmentos económicos y, consecuentemente, aumentar su resistencia a posibles desaceleraciones de la economía mexicana. Adicionalmente, la Sociedad estima que su experiencia comercial y de ventas le ha permitido operar y desarrollar un portafolio de marcas reconocidas de hoteles, diseñadas a la medida de las necesidades de sus clientes. La Sociedad, de manera recurrente, lleva a cabo investigaciones y estudios de mercado para medir la efectividad del diseño de marca y trabajar junto con Marriott para adaptar y dar respuesta a cambios que el mercado presente.

Equipo directivo con amplia experiencia y un historial comprobado en el desarrollo y la operación de hoteles.

Varios miembros del equipo directivo de la Sociedad se incorporaron a la misma en 2002 y encauzaron el crecimiento en número de hoteles a una tasa anual compuesta promedio del 18.5% desde 2003, el primer año completo de operación de la Sociedad. Los miembros del equipo directivo de la Sociedad han sido los responsables de la estructuración, el financiamiento, el desarrollo, la operación y la puesta en marcha de sus 152 hoteles con un total de 17,503 habitaciones desde el 2003 hasta 2023, lo que representa más aperturas de hoteles y habitaciones que cualquier otro propietario, operador y desarrollador hotelero en México dentro de dicho periodo. Los principales directivos de la Sociedad cuentan en conjunto con más de 100 años de experiencia en la industria hotelera, incluyendo

como parte de otros grupos empresariales líderes en la industria. Luis Eduardo Barrios Sánchez, uno de los accionistas fundadores y Director General de la Sociedad, cuenta con una amplia experiencia en la industria hotelera en Latinoamérica y, al haber ocupado en el pasado cargos de nivel directivo en dicha industria, ha estado al frente de varios proyectos de expansión a Brasil, Chile y Argentina, participando en diversas adquisiciones y operaciones bursátiles. Además, la Sociedad cuenta con un equipo gerencial de gran profesionalismo y experiencia, avalado por su trayectoria en el ramo, en las distintas áreas operativas de la industria, incluyendo por lo que respecta a la estructuración y el financiamiento de inversiones inmobiliarias específicamente orientadas al sector, la administración y el desarrollo de proyectos hoteleros, operaciones de alojamiento y sistemas, plataforma tecnológica y mercadotecnia.

Operación de Marcas reconocidas a nivel nacional e internacional, con un valor superior para los clientes.

Actualmente, la Sociedad opera el mayor número de hoteles de servicios limitados en los segmentos selecto, económico y budget en México que cualquier otro operador o cadena nacional e internacional en dichos segmentos; y considera que goza de un amplio reconocimiento por ofrecer alojamiento cómodo, seguro y de calidad, manteniendo al mismo tiempo precios accesibles. La Sociedad considera que, a través de la operación de 5 marcas bien definidas, ofrece un producto confiable, orientado a los mayores segmentos combinados de viajeros de negocios en México, principalmente. La Sociedad considera que la solidez de su propuesta precio/valor le ha ayudado a alcanzar una mayor participación de mercado en comparación con las principales marcas contra las que compete en México.

La implementación de campañas de mercadotecnia (en conjunto con Marriott) , las relaciones públicas bien orientadas, el uso de medios de distribución y comercialización digital, el uso eficaz de las redes sociales, y la formación de alianzas comerciales con las principales aerolíneas, arrendadoras de automóviles y otras compañías que le ha brindado la relación estratégica, han convertido a la Sociedad en un operador y desarrollador hotelero ampliamente reconocido, que ha sido identificada con un valor superior y servicios consistentes para los viajeros que buscan hospedaje en el segmento selecto. Los hoteles de la Sociedad ocupan destacados lugares en las encuestas de reconocimiento de marcas a nivel nacional; y la marca Hoteles City Express, previo a la venta de las marcas a Marriott, fuera conocida como “Marca Notoria” por el IMPI (Ahora hoteles City Express by Marriott). Adicionalmente, con la marca *City Express by Marriott* la Sociedad tiene más hoteles bajo una misma marca en México que cualquier otro operador y desarrollador. Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad tenía celebrados más de 7,000 contratos con cuentas corporativas, así como convenios administrados internamente, mismos que representaron aproximadamente el 40% de los cuartos noche ocupados durante dicho año. La Sociedad también es parte de varias alianzas comerciales, principalmente con aerolíneas tales como Aeroméxico, Volaris, Viva Aerobus, cuyos clientes pueden, de acuerdo con los convenios, reservar habitaciones en forma simultánea a la compra de sus boletos de avión. La Sociedad tiene la intención de continuar trabajando y participando en el Comité de Marketing de Marriott International para la estrategia y el desarrollo de programas de mercadotecnia.

El programa de lealtad City Premios de la Sociedad creció a un ritmo acelerado y partir del 2023 pasó a formar parte del programa de lealtad más reconocido a nivel mundial, Marriott Bonvoy. Los puntos acumulados a través de este programa podían ser canjeados por una amplia gama de bienes y servicios en aerolíneas como Aeroméxico, restaurantes, centros de entretenimiento, entre otros. Durante 2021, las reservaciones efectuadas por los miembros del programa City Premios y otros programas de lealtad representaron aproximadamente el 25% del total de noches vendidas de la

Sociedad mientras que en el 2022 representaron el 22%. A partir del 2023 el programa de lealtad migró a la plataforma de Marriott Bonvoy, en donde representó alrededor del 13% del total de las reservaciones. A medida que la marca vaya teniendo mayor reconocimiento en el mercado internacional y los actuales y potenciales clientes de Marriott, se espera que el porcentaje de reservaciones incremente.

Productos diferenciados en comparación con la mayor parte del inventario existente en los mercados en los que se enfoca la Sociedad.

La Sociedad considera que se encuentra ubicada en una posición estratégica al ser el propietario, desarrollador y operador de hoteles de servicio selecto más concentrado primordialmente en el segmento de los viajeros que buscan alojamiento a precios accesibles, que históricamente han estado atendidos principalmente por una industria sumamente fragmentada, integrada por pequeños hoteles independientes no afiliados a marcas reconocidas y que carecen de estándares uniformes en cuanto a seguridad y calidad. De acuerdo con los últimos datos proporcionados por SECTUR, en 2022, estos hoteles independientes representaban aproximadamente el 82.8% del número total de hoteles disponibles en México.

Además, la Sociedad considera que sus opciones de alojamiento ofrecen una experiencia muy distinta a la de las cadenas hoteleras nacionales que operan en sus segmentos de mercado y a la de los hoteles independientes en México. En gran medida, las opciones de alojamiento en los segmentos a los que está orientada la Sociedad están conformadas por inventario obsoleto y de oferta inconsistente de hoteles independientes que no están afiliados a cadenas u operadores de hoteles reconocidos. En comparación con la mayor parte del inventario existente, la mayoría de los hoteles de la Sociedad son de reciente construcción, teniendo una edad promedio de tan sólo 10.4 años. A diferencia de la mayoría de los hoteles independientes que no están afiliados a una cadena reconocida, los Hoteles City Express by Marriott ofrecen habitaciones con calidad y características apegadas a los estándares internacionales, a precios más bajos que los de la mayoría de las cadenas hoteleras que operan en México. Los hoteles de la Sociedad ofrecen una gama de servicios esenciales para el viajero de negocios, incluyendo acceso inalámbrico a Internet, desayuno incluido en la tarifa, salas de juntas, centros de negocios y, en el caso de los hoteles City Express By Marriott, City Express Plus By Marriott, City Express Suites By Marriott y City Centro By Marriott, centros de acondicionamiento físico. Los hoteles de la Sociedad están cuidadosamente diseñados para fusionar los aspectos de funcionalidad y eficiencia con elementos estéticos modernos y prácticos, lo que considera la distingue aún más de la mayoría de las opciones disponibles en los mercados a los que está orientada.

En contraste con muchos de los hoteles existentes en el segmento, la Sociedad ha convertido en una de sus prioridades el contar con tecnología de punta que respalde la distribución de cuartos, sus operaciones y proporcione una mejor experiencia al huésped. La infraestructura de tecnología de información de la Sociedad interconecta a todos sus hoteles con sus plataformas centralizadas de monitoreo, reservaciones, administración y distribución de inventario de habitaciones apalancándose de las plataformas de Marriott, permitiendo que sus huéspedes puedan hacer reservaciones de manera confiable a través de los canales de distribución que ofrece Marriott. La plataforma de distribución de Marriott ofrece acceso a los clientes para reservar hoteles en 139 países y territorios y casi 8,700 propiedades, incluidas las de la Sociedad. Aproximadamente el 15% de sus reservaciones en 2023 se realizaron por medio del sitio web de la Sociedad, de su aplicación para dispositivos móviles o de distintas aplicaciones electrónicas que la Sociedad ha implementado como extensión de su plataforma física y telefónica. La Sociedad considera que los huéspedes de

sus hoteles continuarán adoptando de forma favorable esta plataforma y el resto de las herramientas comerciales puestas a su disposición por la Sociedad.

Estrategia de compra y venta de terrenos con base en las necesidades de la Compañía.

Hoteles City Express cuenta con un equipo experimentado dedicado al estudio de ubicaciones potenciales para la construcción de hoteles en México y Latinoamérica. A través de exhaustivos análisis de mercado e investigación de diferentes localidades, la empresa procede a la adquisición de terrenos en áreas con potencial para satisfacer la demanda de hoteles de negocios de segmento selecto. Además, Hoteles City Express implementa una estrategia de optimización de activos improductivos con el objetivo de maximizar el rendimiento de sus propiedades en el banco de tierra disponible. Mediante un minucioso análisis de oportunidades de negocio, la empresa evalúa la posibilidad de desarrollar o vender terrenos a socios y terceros con el fin de potenciar su rendimiento. Esta estrategia se integra dentro de las iniciativas de la compañía para mejorar su eficiencia y optimizar el flujo de efectivo.

La Sociedad cuenta con una base de accionistas de alta calidad distinguiéndola de otros participantes en los mercados en los que se enfoca.

La Sociedad implementa elevados estándares en prácticas corporativas derivados del rigor proporcionado por una base accionaria que incluye inversionistas institucionales tanto nacionales como internacionales, fondos de pensiones, entre otros. Tanto por sus estándares corporativos como por sus obligaciones contractuales con sus accionistas extranjeros, desde su origen, la Sociedad ha operado con un alto nivel de compromiso y responsabilidad en relación con sus prácticas de negocios, con el medio ambiente, el impacto social, la seguridad y sus prácticas societarias.

Desde la fecha de su Oferta Pública Inicial de Acciones, la Sociedad ha continuado con su compromiso de mantener altos estándares de gobierno corporativo, tal como lo demuestra la composición de su consejo de administración, en el cual, al 31 de diciembre de 2023, 10 de los 11 Consejeros son independientes.

Hoteles City Express implementa un programa de sostenibilidad económica, ambiental y social que la distingue de otros participantes en el mercado y que se enfoca en iniciativas de alto impacto con el objetivo de entregar valor de largo plazo a las comunidades en donde opera.

Desde su fundación, la Sociedad ha tenido como prioridad aplicar en todos sus procesos de negocio una política de sostenibilidad que se materializa en el diseño, desarrollo, construcción y operación de sus hoteles. El modelo sostenible que la Sociedad está siguiendo actualmente se basa en 3 pilares estratégicos: i) Conservación del Medio Ambiente, que incluye todas las acciones que van hacia la mitigación del cambio climático, cuidado de la biodiversidad, la eficiencia de los recursos, la neutralización de la huella de carbono y el turismo responsable; ii) Creación de Valor Económico, donde se engloban las estrategias para impulsar el desarrollo integral de las comunidades, al generar empleos bien remunerados, apoyar la innovación y el emprendimiento social, así como garantizar un desempeño ético en sus operaciones; y, iii) Contribución al Bienestar Social, para promover prácticas justas y equitativas en el ámbito laboral, mejorar la condición de vida de las comunidades locales, generar alianzas de alto impacto y ser una Empresa Socialmente Responsable.

Además de ofrecer niveles de calidad consistentes en toda la cadena, los hoteles de la Sociedad están contruidos y operan bajo estándares nacionales e internacionales en los rubros ambientales, de bienestar y seguridad ocupacional. La Sociedad ha obtenido sellos internacionales como el

certificado LEED oro en 4 de sus propiedades, LEED Plata en 7 de sus propiedades, nivel LEED en 3 de sus propiedades y EDGE en otras 9 de sus propiedades,

Desde el 2015, la Sociedad es parte del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, con el que se suma a esfuerzos globales teniendo un compromiso con diez principios universalmente aceptados en los ámbitos de derechos humanos, estándares laborales, protección del medio ambiente y lucha contra la corrupción. En la actualidad, las acciones de los tres pilares y alianzas estratégicas de la sociedad responden a 17 Objetivos de Desarrollo Sustentable (ODS) de la Organización Mundial de las Naciones Unidas (ONU).

En 2023, como parte de su compromiso y liderazgo en temas de ESG (Environmental, Social and Governance), la Sociedad continúa por tercer año consecutivo su participación en el cuestionario de divulgación global CDP (Disclosure Insight Action) –Cambio Climático, posicionándose en el nivel “C-”, retomando su proceso de gestión y sensibilización sobre los impactos en temas de cambio climático.

También, durante el este periodo sigue enfocando sus esfuerzos en la actualización del análisis de los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático y a la propia operación, con apego a las recomendaciones de TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures, por sus siglas en inglés).

Además, la sociedad continúa con la transición del uso de Gas LP a Gas Natural y hoy cuenta con 43 propiedades que operan usando Gas Natural, una iniciativa que ayuda con el compromiso de reducir a la mitad de emisiones para el 2030 y alcanzar el cero neto de emisiones antes del 2050.

La Sociedad cuenta con unidades de negocio que cubren una amplia parte de sus operaciones y le permiten flexibilizar su modelo de negocio

Hoteles City Express ha desarrollado diversas unidades de negocio desde su establecimiento con el fin de satisfacer sus necesidades operativas y mejorar su eficiencia. Estas unidades fueron creadas específicamente para adaptarse a las demandas de la compañía, lo que las ha hecho más eficientes y alineadas con los productos y negocios de la empresa. Cada unidad de negocio ofrece oportunidades únicas de crecimiento, con potencial de expansión más allá de los hoteles propiedad de Hoteles City Express. Estas unidades están claramente definidas y cuentan con más de dos décadas de experiencia en el sector hotelero.

La unidad denominada Propiedad Hotelera engloba los ingresos derivados de la propiedad de hoteles en el portafolio de Hoteles City Express, excluyendo los hoteles administrados. Estos ingresos representaron aproximadamente el 88% de los ingresos totales de la compañía en 2023 y constituyen la unidad más representativa de la empresa. Al 31 de diciembre de 2023, la empresa posee 113 hoteles consolidados, lo que representa el 74.3% de su portafolio, de los cuales 70 son de propiedad exclusiva, 29 son coinversiones y 14 están arrendados.

La Operación Hotelera es la unidad de negocio que ofrece tecnología y servicios de gestión hotelera a los hoteles del portafolio de Hoteles City Express. Actualmente, la empresa opera 152 hoteles y 17,503 habitaciones en México y Latinoamérica. Aunque en la actualidad se opera con cinco marcas de segmento selecto pertenecientes a Marriott International, existe un potencial para ampliar la operación a otras marcas de diferentes cadenas y segmentos. Los ingresos de la empresa por operaciones hoteleras representan el 25.7% de sus ingresos totales y provienen de los honorarios por operación y gestión hotelera. Esta unidad de negocio presenta un considerable

potencial de crecimiento a nivel internacional, dado que la tecnología y los servicios de gestión pueden expandirse más allá de las fronteras del país.

La unidad de Desarrollo de Hoteles se encarga del diseño, planificación y coordinación de proyectos y remodelaciones de los hoteles de la empresa. Con más de 20 años de experiencia en la construcción hotelera y una estricta disciplina de inversión, esta unidad tiene el menor costo por llave en el sector. Además, cuenta con la capacidad probada de desarrollar más de 2,000 habitaciones por año gracias a la experiencia del equipo de la Sociedad. Esta unidad puede también ofrecer servicios a terceros, incluyendo arquitectura, diseño de interiores, revisión de proyectos y consultoría para hoteles de terceros.

Finalmente, la unidad de Sistemas, Software y Tecnologías de la Información (TI) se encarga del desarrollo, soporte e inversión en proyectos de software hotelero. Esta unidad cuenta con capacidad para desarrollar, operar y brindar soporte a aplicaciones de marketing, distribución y gestión hotelera, así como diseñar e implementar sistemas en hoteles. Fue esta unidad la responsable del desarrollo de los sistemas que abarcan los principales procesos operativos del portafolio de la empresa, como el Software de Gestión de Propiedades (PMS), Servicios de Relación con el Cliente (CRM), sitio web, PEC, entre otros. Además, tiene un gran potencial de expansión al poder ofrecer software, servicios y soporte a otras empresas con necesidades de gestión hotelera.

Estrategia de Negocios

Incremento en la participación de mercado mediante la constante expansión del portafolio hotelero en México.

La principal estrategia de crecimiento de Hoteles City Express consiste en seguir escalando su plataforma integral de negocios, reanudando la construcción de nuevos hoteles a lo largo de México, así como potencializando sus negocios relacionados al desarrollo de hoteles de otras marcas y su plataforma de tecnología. De manera selectiva, la Sociedad también tiene planeado aprovechar las oportunidades que se presenten para adquirir en forma estratégica propiedades ya existentes en mercados caracterizados por una escasez generalizada de sitios disponibles para el desarrollo de proyectos hoteleros nuevos tomando en cuenta las oportunidades que las tendencias económicas, tal como el fenómeno de nearshoring, puedan traer. La Sociedad tiene la intención de incursionar selectivamente en nuevos territorios geográficos y nuevos mercados, tanto para alcanzar a un mayor porcentaje de la población nacional, como para aumentar la penetración en las capitales industriales y comerciales del país. Las inversiones en terrenos efectuadas por la Sociedad le permiten desarrollar propiedades en los mismos de manera estratégica para así maximizar los rendimientos sobre dichas inversiones. Relacionado a este último punto, la sociedad considerará la posible venta de terrenos no estratégicos con el fin de generar mayor liquidez e incrementar los niveles de rendimiento (ROIC). A la fecha, una parte del desarrollo de los proyectos planeados ya está fondeada a través de capital propio y/o de terceros, de los flujos de efectivo generados por la Sociedad, o de otras fuentes de financiamiento. La Sociedad tiene planeado continuar renovando constantemente sus propiedades ya existentes para asegurarse de que sus huéspedes sigan confiando en la consistente calidad de sus hoteles. Además, acorde con sus prácticas previas, la Sociedad tiene planeado seguir adelante con su estrategia de desarrollar selectivamente nuevas unidades para reemplazar los inventarios obsoletos de habitaciones, que pertenecen principalmente a hoteles independientes que no están afiliados a cadenas hoteleras, en todos sus mercados. La Sociedad planea aprovechar al máximo su actual plataforma de negocios y apalancarse de la Relación Estratégica creada con Marriott para ampliar aún más su operación y desarrollo hotelero y fortalecer su presencia en México y otros países del mundo.

Capitalizar las oportunidades dada la situación macroeconómica de México y el dinamismo del segmento de mercado al que se enfoca la Sociedad.

La Sociedad considera que la plataforma de servicios hoteleros a través de la cual opera, su modelo de negocios y su enfoque en el segmento de los hoteles de servicio selecto, limitado económicos y budget, la ubican en una buena posición para aprovechar las fluctuaciones generadas por los cambios estructurales de la economía nacional. México, es la segunda economía más grande de América Latina. Sin embargo, la Sociedad considera que al ser un desarrollador y operador preferente de Marriott le abre la oportunidad para operar o desarrollar hoteles de las marcas de Marriott así como otras marcas hoteleras tanto en México como en otros países del mundo.

La Sociedad considera que el sector de la manufactura en México se ha vuelto sumamente competitivo a nivel global, atrayendo importantes flujos de inversión por parte de empresas tanto mexicanas como multinacionales. El sector petroquímico, en particular, ha reportado un considerable aumento en la inversión en proyectos de desarrollo de infraestructura como la refinería de Dos Bocas. El fenómeno del nearshoring ha incrementado la inversión en México y ha aumentado el tráfico en el número de viajeros de negocios en los principales corredores manufactureros del país; esto presenta una oportunidad de demanda para la Sociedad. Además, sus favorables tendencias demográficas, incluyendo el aumento del ingreso per cápita, el acceso a crédito y el nivel de consumo interno, aunadas a su sostenida tasa de natalidad, se traducirán en una demanda sostenida de bienes a futuro. De acuerdo con las últimas cifras publicadas por el INEGI, en el 2020 más del 42% de la población nacional

se ubica en el segmento de menos de 25 años de edad y se prevé que, a medida que este grupo poblacional madure y comience a buscar empleo, a comprar viviendas y a adquirir independencia económica, generará mayores niveles de consumo interno.

La Sociedad considera que, dado el repunte en la actividad económica en México, esta podrá aprovechar ciertas oportunidades dado su portafolio diversificado de hoteles y su estrategia defensiva ante situaciones desfavorables. De acuerdo con información publicada en 2021 por el INEGI, los viajeros nacionales representan el 82.1% del PIB turístico en México.

En particular, la industria hotelera nacional se caracteriza por su alto nivel de fragmentación y la preponderancia de operadores independientes que no están afiliados a marcas o cadenas hoteleras. Los hoteles pertenecientes a cadenas representan sólo alrededor del 17% del número total de hoteles en México, en comparación con el 66% del inventario de habitaciones en los Estados Unidos, con base en estudios publicados en 2022 por Euromonitor y SECTUR.

La Sociedad considera que, dada la situación actual en México y en el mundo, a medida que el PIB y el ingreso per cápita nacionales disminuyan, los viajeros a los que está orientada se volverán cada vez más flexibles por lo que respecta a sus opciones de alojamiento; y que su propuesta precio/valor, las 5 marcas distintivas que opera, bien definidas y reconocidas, así como su red de distribución le permitirán aprovechar las ventajas derivadas de esta tendencia. Además, la Sociedad considera que está en posición de capturar los cambios derivados de la disminución en Ocupación a nivel industria y de la disminución del poder adquisitivo de los consumidores, ya que, con su portafolio bien diversificado podrá capturar las caídas en ocupación a través del cambio de preferencias de los consumidores por hoteles más accesibles. La plataforma de negocios integral y el flexible modelo de negocios de la Sociedad, le permitieron adaptar sus planes de desarrollo durante los distintos ciclos económicos que ha experimentado la economía mexicana. Por ejemplo, mediante el pronto ajuste en el ritmo de desarrollo de nuevos hoteles para resguardar su balance general, el incremento del uso de sus plataformas tecnológicas para mejorar la productividad en el negocio y la revisión de sus iniciativas de mercadotecnia y comercialización para sostener o incrementar su RevPAR durante dicha crisis económica. A pesar de que la inversión en nuevas habitaciones a nivel industria aún no se ha recuperado por completo, la Sociedad estima que en los últimos 5 años ha invertido más en el desarrollo de nuevas habitaciones que cualquier otro dueño, operador y desarrollador hotelero en México. Como resultado de sus eficiencias operativas, durante el citado período, la Sociedad logró incrementar su nivel de RevPAR en sus hoteles establecidos. Es por lo anterior que, en tanto la demanda de hospedaje en México y el PIB muestren signos de recuperación, la Sociedad considera que está en una buena posición para mejorar su liderazgo en el mercado.

Énfasis en el crecimiento orgánico y mejor utilidad a través de una sólida plataforma de negocios.

La Sociedad ofrece alojamiento con servicios limitados, a precios accesibles y con estándares consistentes en materia de calidad, seguridad y comodidad en todo México y algunos mercados en Latinoamérica a los huéspedes pertenecientes a sus segmentos de mercado. Actualmente, se cuentan con presencia en tres países en Latinoamérica: Colombia, Chile y Costa Rica. La Sociedad prevé que el enfoque en una operación eficiente le permitirá seguir creciendo orgánicamente en términos de ingresos y EBITDA Ajustado, tanto a través de la apertura de nuevos hoteles como del incremento de sus ADR y sus niveles de ocupación a medida que los hoteles de reciente apertura mantengan la tendencia de crecimiento en sus niveles de ocupación y se conviertan en hoteles establecidos. Al 31 de diciembre de 2023, el 3.9% de los hoteles de la Sociedad aún se encontraban

en la etapa de estabilización en cuanto a sus índices de ocupación y ADR y, por tanto, aún no tenían el carácter de Hoteles establecidos. La Sociedad tiene la intención de incrementar la eficiencia en costos de sus Hoteles establecidos adoptando medidas de ahorro en el consumo de insumos en general y de energía eléctrica y agua, entre otros ahorros que se derivan de las sinergias obtenidas por la relación estratégica con Marriott.

Además, la Sociedad espera obtener los beneficios de economías de escala adicionales, a fin de optimizar los costos relacionados con la adquisición de insumos y el desarrollo y la operación de sus hoteles, así como de las sinergias que anteriormente se mencionaron y que son obtenidas principalmente por menores costos en los canales de distribución. La Sociedad prevé que sus recurrentes inversiones en tecnología le permitirán agilizar aún más sus sistemas centralizados, incrementar su eficiencia operativa, mejorar sus funciones de mercadotecnia y proporcionar un mayor nivel de satisfacción a sus huéspedes. La Sociedad también busca mejorar su rentabilidad enfocando su inversión de capital en propiedades con el mayor potencial para devengar altos rendimientos. Más adelante se dará mayor detalle de las implicaciones en la estructura de costos y gastos de la operación hotelera relacionadas a la relación estratégica con MI.

Debido a las oportunidades existentes en el mercado, la Sociedad busca crecer su negocio de administración de hoteles propiedad de terceros. Este tipo de crecimiento permite a la Sociedad incrementar el número de hoteles que administra sin realizar inversiones significativas de capital y le permite tener presencia en zonas urbanas en las que pueden existir oportunidades limitadas para adquirir inmuebles.

Por otro lado, la Sociedad cuenta con capacidades de desarrollar hoteles tanto propios como de terceros. Hoteles City Express ha obtenido la certificación de Marriott como desarrollador y operador preferente para la construcción y/o operación de algunos de los hoteles de sus marcas en el segmento de negocio que operamos.

Ampliación de la operación hotelera en mercados con alto potencial en América Latina.

La Sociedad seguirá concentrando su expansión en México de la mano de Marriott, como operador y desarrollador certificado, con el objetivo de seguir con sus planes de ampliar su cobertura internacional en países en los que pueda implementar su modelo de negocios de manera más eficaz una vez que la economía logre una etapa de estabilización. La Sociedad considera que su crecimiento a otros mercados de América Latina es una extensión a la estrategia de negocios actual; y espera obtener los beneficios derivados del nivel de penetración actual de las cadenas hoteleras en la región, que es incluso más bajo que en México. Como parte de esta expansión, la Sociedad ha aprovechado la experiencia de socios locales para el desarrollo de nuevos proyectos hoteleros en Costa Rica, Colombia y Chile, entre otros países de la región de Latinoamérica. No obstante, la sociedad ha considerado analizar la posible venta de propiedades y/o terrenos en América Latina siempre y cuando el precio no represente un descuento al valor adquirido.

Principales Inversiones

La Sociedad, invierte de forma selectiva en la adquisición de terrenos e inmuebles con el objetivo de contar con visibilidad para su Plan de Desarrollo, la construcción de hoteles y el equipamiento de los mismos; asimismo realiza mejoras y remodelaciones a sus propiedades existentes. Para lo anterior, la Sociedad realiza investigaciones de mercado para analizar la posible inversión en la construcción de propiedades que se encuentran en el banco de tierra, así como la revisión de oportunidades de desinversión mediante la estrategia de reciclaje de activo improductivo. Dichas inversiones se hacen en hoteles 100% propios y a través de sus coinversiones. En ese sentido, la Sociedad invirtió, por concepto de adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas \$184.7 millones en 2023, \$227.8 millones en 2022, \$172.5 millones en 2021, \$418.4 millones en 2020, \$1,759.0 millones en 2019, \$2,141.9 millones en 2018, \$1,540.2 millones en 2017, \$1,509.2 millones en 2016 y \$1,362.3 millones en 2015. Para el caso de 2014, la Sociedad invirtió \$1,167.4 millones bajo los mismos rubros.

Durante el 2023, se llevó a cabo la compraventa de participaciones minoritarias y mayoritarias en distintas de las subsidiarias de la Sociedad. Por ejemplo, la compra de la participación minoritaria de la sociedad dueña de dos hoteles en Playa del Carmen por \$40.0 millones de pesos, la compra de la participación minoritaria dueña de un hotel en Puebla por \$50.0 millones de pesos. Asimismo, se realizó una transacción con los socios en una sociedad en Chile, en la cual la Sociedad adquirió la propiedad de un hotel en Santiago de Chile, así como un terreno en Copiapó y vendió dos terrenos, uno en Calama y otro en Iquique; la Sociedad pagó aproximadamente \$47.3 millones de pesos mexicanos por la transacción.

En el mismo sentido y de conformidad con lo indicado en el destino planeado de los recursos obtenidos en su Oferta Pública Subsecuente. Durante 2019, la Sociedad invirtió en una entidad enfocada en servicios turísticos a través del uso de la tecnología digital por un monto aproximado de \$14.3 millones, así como un incremento a su inversión, en 2018 la Sociedad adquirió acciones de entidades enfocadas en tecnología como estrategia para robustecer la plataforma de distribución por aproximadamente \$19.1 millones; así como un incremento en la inversión realizada en 2017 para continuar con el fortalecimiento de su plataforma de distribución. Durante el año 2015, la Sociedad adquirió acciones de entidades enfocadas en tecnología con el objetivo de fortalecer su plataforma de distribución por aproximadamente \$15.7 millones, dicha inversión asciende al día de hoy a \$27.6 millones aproximadamente. Adicionalmente, durante 2014 la Sociedad también adquirió acciones preferentes de una entidad enfocada en servicios turísticos a través del uso de la tecnología digital por un monto aproximado de \$10.2 millones. La Sociedad realizó una inversión en una plataforma de servicios de administración por aproximadamente \$5.6 millones, entre 2011 y 2013.

Resumen de Información Financiera Consolidada e Información Operativa de 2023

Esta sección contiene cierta información financiera seleccionada e información operativa con respecto a los períodos indicados, que se deriva de los Estados Financieros Auditados. Estas tablas deben leerse en conjunto con las secciones “Información financiera seleccionada” y “Comentarios y análisis de la administración sobre la situación financiera y los resultados de operación”, y con los Estados Financieros incluidos en este reporte anual. Los Estados Financieros Auditados y los Estados Financieros Intermedios están preparados de conformidad con las IFRS.

Estados Consolidados de Resultados

Estados Consolidados de Resultados (miles)	2021	2022	2023
Ingresos por operación hotelera	2,152,295	2,986,722	3,421,289
Ingresos por administración a terceros	<u>121,506</u>	<u>189,806</u>	<u>122,883</u>
Ingresos totales	<u>2,273,801</u>	<u>3,176,528</u>	<u>3,544,172</u>
Costos y gastos de operación hotelera	1,401,266	1,739,517	2,047,097
Gastos de administración y ventas	416,896	470,897	451,611
Depreciación	<u>502,205</u>	<u>483,473</u>	<u>422,323</u>
Costos y gastos	<u>2,320,367</u>	<u>2,693,887</u>	<u>2,921,031</u>
Gastos por apertura de hoteles	<u>3,385</u>	<u>1,847</u>	<u>4,196</u>
Perdida por Deterioro	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Utilidad (Pérdida) de operación consolidada	<u>(49,951)</u>	<u>480,794</u>	<u>618,945</u>
Gasto por intereses	(564,413)	(682,996)	(711,452)
Ingreso por intereses	27,398	69,196	93,204
Utilidad (Pérdida) cambiaria, neta	(26,469)	(38,725)	(25,037)
Efecto de Valuación de Instrumentos Financieros	<u>131,656</u>	<u>40,463</u>	<u>(24,190)</u>
	<u>(431,828)</u>	<u>(612,062)</u>	<u>(667,475)</u>
Utilidad (Pérdida) antes de impuestos a la utilidad	<u>(481,779)</u>	<u>(131,268)</u>	<u>(48,530)</u>
Utilidad del Periodo por Operaciones Discontinuas	0	<u>84,390</u>	<u>1,114,082</u>
Impuestos a la utilidad	<u>(43,558)</u>	<u>(56,699)</u>	<u>(39,511)</u>
Utilidad (Pérdida) neta consolidada del año	<u>(438,221)</u>	<u>9,821</u>	<u>1,105,063</u>
Otros resultados integrales			
Partidas que se reclasificarán posteriormente a resultados en el futuro:			
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	(111,591)	(168,220)	39,356
Efecto por valuación de instrumentos de cobertura, neto de impuesto sobre la renta	(6,817)	(2,297)	(27,675)
Partidas que no se reclasificarán a la utilidad:			
Pérdidas y ganancias actuariales de beneficios a empleados	<u>75</u>	<u>309</u>	<u>(1,073)</u>
Otros resultados integrales, neto de impuestos a la utilidad	<u>(118,333)</u>	<u>(170,208)</u>	<u>10,608</u>
Resultado integral del año	<u>(556,554)</u>	<u>(160,387)</u>	<u>1,115,671</u>
Utilidad (Pérdida) neta consolidada del año atribuible a:			
Participación controladora	(396,345)	35,067	1,093,230
Participación no controladora	<u>(41,876)</u>	<u>(25,246)</u>	<u>11,833</u>
	<u>(438,221)</u>	<u>9,821</u>	<u>1,105,063</u>
Resultados integral consolidada atribuible a:			
Participación controladora	(514,678)	(135,141)	1,103,838
Participación no controladora	<u>(41,876)</u>	<u>(25,246)</u>	<u>11,833</u>
	<u>(556,554)</u>	<u>(160,387)</u>	<u>1,115,671</u>
Utilidad (Pérdida) básica y diluida por acción.	<u>(1.0298)</u>	<u>0.0865</u>	<u>2.8545</u>

Información Financiera No IFRS	2021	2022	2023
EBITDA	452,254	964,266	1,041,269
Gastos por apertura de hoteles	<u>3,385</u>	<u>1,847</u>	<u>4,196</u>
EBITDA Ajustado	<u>455,639</u>	<u>966,113</u>	<u>1,045,465</u>

Estados Consolidados de Posición Financiera

Activos	2021	2022	2023
Activo circulante:			
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	\$989,951	\$916,831	\$1,009,640
Cuentas por cobrar - Neto	142,759	154,730	191,069
Impuestos por recuperar, principalmente impuesto al valor agregado	372,583	282,410	272,460
Pagos anticipados	74,164	99,315	92,257
Activos Disponibles Para Su Venta	335,363	0	0
Instrumentos Financieros Derivados	<u>302</u>	<u>4,708</u>	<u>21,881</u>
Total de activo circulante	<u>1,915,122</u>	<u>1,457,994</u>	<u>1,587,307</u>
Activos a largo plazo:			
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas - Neto	12,048,264	11,573,050	11,460,436
Derecho de uso por arrendamiento	288,426	270,625	240,900
Inversión en asociada	36,603	36,603	36,603
Impuestos a la utilidad diferidos	264,241	631,117	696,053
Otros activos	70,935	72,186	71,800
Depósitos en garantía	2,772	2,898	2,898
Instrumentos Financieros Derivados	<u>39,005</u>	<u>66,160</u>	<u>13,865</u>
Total de activo a largo plazo	<u>12,750,246</u>	<u>12,652,639</u>	<u>12,522,555</u>
Total de activos	<u>\$14,665,368</u>	<u>\$14,110,633</u>	<u>\$14,109,862</u>
Pasivos y capital contable			
Pasivo circulante:			
Porción circulante de los préstamos bancarios	391,093	649,954	245,954
Cuentas por pagar a proveedores	108,712	111,075	173,223
Otros impuestos y gastos acumulados	240,446	244,923	372,781
Impuestos a la utilidad por pagar	41,472	28,504	263,073
Instrumentos financieros derivados	562	0	0
Beneficios a los empleados	36,716	38,016	59,067
Pasivo por derechos de uso	<u>47,087</u>	<u>53,980</u>	<u>60,453</u>
Total de pasivo circulante	<u>866,088</u>	<u>1,126,452</u>	<u>1,174,551</u>
Pasivo a largo plazo:			
Préstamos bancarios - excluyendo porción circulante	5,544,520	4,748,712	4,040,643
Instrumentos financieros derivados	6,997	0	20,747
Ingresos diferidos	20,204	31,452	0
Otros pasivos	343,176	381,804	67,170
Beneficios a los empleados	4,928	5,268	76,409
Impuestos a la utilidad diferidos	69,490	341,891	345,114
Pasivo por derechos de uso	<u>328,328</u>	<u>297,633</u>	<u>252,463</u>
Total de pasivo a largo plazo	<u>6,317,643</u>	<u>5,806,760</u>	<u>4,802,546</u>
Total de pasivo	<u>7,183,731</u>	<u>6,933,212</u>	<u>5,977,097</u>
Capital contable:			
Capital social	6,177,258	6,068,347	5,944,037
Utilidades retenidas	363,558	398,625	1,459,002
Otros resultados integrales	<u>(234,448)</u>	<u>(404,656)</u>	<u>(394,048)</u>
Capital contable atribuible a la participación controladora	6,306,368	6,062,316	7,008,991
Participación no controladora	<u>1,175,269</u>	<u>1,115,105</u>	<u>1,123,774</u>
Total de capital contable	<u>7,481,637</u>	<u>7,177,421</u>	<u>8,132,765</u>
Total pasivo y capital contable	<u>\$14,665,368</u>	<u>\$14,110,633</u>	<u>\$14,109,862</u>

A continuación, se presenta una breve descripción sobre los principales resultados al 31 de diciembre de 2023.

- A nivel portafolio, la ocupación del año cerró en 55.6%, con un ADR de \$1,215 y un RevPAR de \$676, esto debido a la mejora en niveles de ocupación y tarifa en las regiones Sur, Sureste y Metropolitanas durante el año. Como resultado de lo anterior, el ADR registró un incremento de 7.8%, mientras que el RevPAR aumentó en 12.2% año con año.
- Los ingresos totales acumulados a diciembre 2023 alcanzaron \$3,544.2 millones, un incremento de 11.6% respecto al mismo periodo de 2022. Lo anterior es resultado del incremento del RevPAR, así como el incremento de 14.5% en los ingresos por Operación Hotelera. Cabe destacar que, a partir de mayo, la Sociedad dejó de cobrar los ingresos de franquicia relacionados a las marcas vendidas a Marriott International, por lo que los ingresos de administración a terceros disminuyeron en 35.3% contra 2022.
- El resultado de operación registró una utilidad de \$618.9 millones durante 2023, derivado de la mejora en RevPAR, así como la contención de costos por debajo de inflación y los ahorros derivados de la relación estratégica con Marriott.
- El EBITDA y el EBITDA Ajustado² tuvieron utilidades por \$1,041.3 millones y \$1,045.5 millones. A su vez, los márgenes de EBITDA y EBITDA Ajustado fueron de 29.4% y 29.5%, respectivamente.
- La utilidad neta del periodo ascendió a \$1,105.1 millones. A su vez, el margen de utilidad neta fue de 31.2% al cierre de 2023. Es importante destacar que se reconoció una utilidad en la venta de las marcas a Marriott de aproximadamente \$1,093.2 millones durante el año.
- El efectivo aumentó en 10.1% al cierre de diciembre de 2023, en comparación con el cierre de diciembre de 2022. Esto debido a la disminución en el pago de intereses por los prepagos realizados durante el año, la estrategia de reciclaje de activos, la venta de las marcas y la mejora en el flujo de efectivo.
- La deuda con instituciones financieras neta de intereses disminuyó en 20.8% en comparación con el cierre de diciembre de 2022 y disminuyó a \$4,253.3 millones, de los cuales \$212.6 millones tienen vencimiento en los próximos doce meses y \$67.1 millones están en pesos chilenos. La disminución proviene del prepago de \$800 millones de pesos al crédito sindicado realizado durante el año, de la venta de los dos terrenos en Chile (junto con sus respectivos créditos) así como otros prepagos realizados a otros créditos. Igualmente, es importante destacar el refinanciamiento del crédito sindicado, que le dio a la Sociedad mejores condiciones en tasa y plazo.
- Al cierre del trimestre finalizado el 31 de diciembre de 2023, la Sociedad presentó deuda neta de \$3,243.6 millones, en comparación con la registrada al cierre del 31 de diciembre de 2022 por \$4,450.8 millones.

² EBITDA Ajustado calculado como Utilidad de operación consolidada + Depreciación + Gastos por apertura de hoteles

- En cuanto al Activo Fijo, en el rubro de Propiedad, Planta y Equipo Neto se registró una disminución de 1.0% respecto al cierre del 31 de diciembre de 2022, esto debido a la estrategia de reciclaje de activos, con la venta de varios terrenos durante el año.

Comportamiento de los títulos de Hoteles City Express en el mercado de Valores (“HCITY”)

En junio 2013, la Sociedad concretó su Oferta Pública Inicial con precio de inicio de cotización de \$24 Pesos por acción, adicionalmente, en octubre de 2014, Hoteles City Express concretó una Oferta Pública Subsecuente de acciones en la Bolsa Mexicana de Valores con un precio por acción de \$23.50 Pesos por acción.

Respecto al comportamiento de dichos títulos en el mercado de valores, los títulos representativos del capital de Hoteles City Express (“HCITY”) comenzaron el 2023 registrando un precio de \$8.65 pesos por acción, y finalizaron el año registrando un precio de \$5.93 pesos por acción presentando una variación negativa de 31.4%. Durante 2021, hubo un aumento de capital mediante la emisión 185,714,285 de nuevas acciones, lo que llevo a tener un total de acciones emitidas de 556,824,285. En total se pagaron 41,217,262 acciones de este aumento de capital por un monto aproximado de \$288,520,834.00 (aproximadamente \$7.00 M.N. por acción). Esto dejó el número de acciones suscritas y pagadas en 412,372,262.

1.C) FACTORES DE RIESGO

A continuación, se describen los factores que pudieran afectar significativamente las operaciones, el desempeño, la situación financiera, las perspectivas o los resultados de operación de la Sociedad, la relación con los principales proveedores y con los franquiciantes, así como aquéllos que pudieran influir en el precio o liquidez de sus Acciones. Los riesgos descritos a continuación son aquéllos que la Sociedad actualmente considera pueden afectarla en forma adversa. Es posible que existan riesgos adicionales que la Sociedad desconoce actualmente y que también pueden afectar las operaciones, el desempeño, la situación financiera, las perspectivas o los resultados de operación de la Sociedad, así como el precio o liquidez de sus Acciones. Asimismo, el presente reporte anual contiene ciertas declaraciones de hechos futuros, que conllevan riesgos e incertidumbres inherentes, generales y específicas, por lo que es posible que las predicciones, pronósticos, proyecciones y otras declaraciones a futuro no sean alcanzadas. Para mayor información acerca de declaraciones a futuro, véase la sección “Declaraciones a Futuro” del presente.

Riesgos relacionados con el negocio de la Sociedad

La posible existencia de elementos, condiciones y factores desfavorables en el contexto económico, político y social a nivel mundial, o bien, la existencia de nuevos elementos de riesgo en los mercados, podrían modificar y afectar significativamente las proyecciones y resultados operativos.

La Sociedad está expuesta a diversos riesgos operativos, de negocios que son característicos de la industria hotelera en general y que la sociedad no logre reestructurar sus pasivos y recalendarizar la deuda.

Los hoteles de la Sociedad están expuestos a diversos riesgos operativos y de negocios que son característicos de la industria hotelera en general, incluyendo los siguientes:

- los cambios en la situación económica a nivel global en general y, en particular, los efectos adversos de la situación económica a nivel nacional, regional o local;
- los riesgos de la desaceleración económica causada principalmente por los incrementos en las tasas de interés y los altos niveles de inflación que se han observado a lo largo del 2023.
- los acontecimientos de orden político y geopolítico a nivel nacional e internacional, que podrían afectar en forma adversa el turismo, el volumen de viajeros, la capacidad de desplazamiento de las personas o la movilidad en los países en los que opera la Sociedad;
- la competencia por parte de otros hoteles o infraestructura de alojamiento, incluyendo aquella generada por plataformas de distribución electrónicas o digitales que proporcionan servicios de búsqueda y reservación de alojamiento, departamentos, casas, habitaciones y otros espacios privados en los mercados y segmentos en los que participa o no la Sociedad;
- la estabilidad económica, social y operacional de las sociedades que mantienen el control y titularidad de las marcas con las que se operan los hoteles.

- el impacto de la inseguridad y la actividad criminal en el número, flujo y destino de viajes de negocios, turistas y viajeros en general;
- el exceso de oferta o la contracción de la demanda de hoteles y servicios de hospedaje en los mercados y segmentos en los que opera la Sociedad, lo cual podría afectar en forma adversa los niveles de ocupación de sus hoteles y los ingresos generados por los mismos;
- cambios en las preferencias de los viajeros de placer;
- la dependencia en los viajeros comerciales y de negocios, así como de sus patrones de viaje (y cambios en los mismos), preferencias y medios de transporte preferentes;
- La modificación en destinos, rutas y territorios que actualmente las aerolíneas llevan a cabo, derivadas de la quiebra o concurso mercantil;
- los aumentos en los costos y gastos de operación, incluyendo, de manera enunciativa pero no limitativa, los relacionados con el personal, energía, agua, franquicias, seguros y otros gastos de operación, incluso como resultado de la inflación;
- los aumentos en los costos para el desarrollo de hoteles, incluyendo, de manera enunciativa pero no limitativa, los relacionados con el valor de tierra, cemento, concreto, acero, mano de obra, mobiliario, accesorios, equipo y en general todos aquéllos relacionados con la construcción en general, incluso como resultado de la inflación;
- los costos y riesgos relacionados con efectuar remodelaciones y adaptaciones de hoteles propios, arrendados o administrados;
- los riesgos relacionados con inversiones en bienes inmuebles en general, incluyendo los cambios en las tasas de interés e impuestos y la constante necesidad de invertir en mejoras;
- las reformas a leyes, reglamentos, NOM's, políticas fiscales y disposiciones en materia de uso de suelo y disposiciones ambientales promulgadas por el gobierno, así como los costos que se requieran para dar cumplimiento a dichas disposiciones;
- los sucesos imprevistos que se encuentran fuera del control de la Sociedad, tales como atentados terroristas e inseguridad causada por el crimen organizado, así como conflictos bélicos internacionales;
- preocupaciones con respecto a la salud durante los viajes;
- inestabilidad política;
- imposibilidad de coordinar esfuerzos entre Iniciativa Privada y Gobierno para enfrentar el proceso de vacunación que necesita principalmente en territorio nacional;
- la aparición de nuevas variantes del virus SARS COV2 que podrían ocasionar incrementos en el número de contagios y hospitalizaciones, lo cual podría reducir el tráfico de viajeros de negocios;

- la existencia de hostilidades a nivel regional; los accidentes ocurridos durante los viajes; y los factores climáticos adversos, incluyendo desastres naturales tales como huracanes, sequías, tsunamis o terremotos;
- los litigios iniciados por los huéspedes (incluyendo acciones colectivas), empleados, socios de negocios y proveedores de la Sociedad, o por los propietarios de otros bienes o cualesquiera otras personas con quienes la Sociedad celebre operaciones de negocios;
- las interrupciones en las cadenas de suministro causadas por conflictos políticos que podrían conllevar a la imposibilidad de obtener los recursos necesarios para operar los hoteles de la Sociedad;
- la situación financiera de los terceros propietarios de los hoteles que no son propiedad de la Sociedad y que son operados por la misma;
- la situación financiera de los titulares de las marcas y derechos de propiedad intelectual con la que la Sociedad tiene celebrados contratos de franquicia.
- las fluctuaciones en los tipos de cambio y la disponibilidad de financiamiento para las inversiones de la Sociedad; y
- la situación financiera del sector de la aviación y de aeropuertos nacional o internacional, el autotransporte terrestre y su impacto en la industria hotelera y del turismo en general.

Los cambios en cualquiera de estas condiciones podrían afectar en forma adversa los niveles de ocupación, las ADRs o la situación financiera y los resultados de operación de la Sociedad.

La concentración geográfica de las propiedades de la Sociedad en México podría colocarla en una posición vulnerable ante los cambios en la situación política o económica, o ante otros sucesos, como la violencia relacionada con el narcotráfico, o acontecimientos que afecten al país y a la demanda de alojamiento en los mercados donde opera.

Actualmente todos, con excepción de 6 de los hoteles en operación de la Sociedad, están ubicados en México. Debido a esta concentración geográfica, la Sociedad está especialmente expuesta a los factores adversos que afectan concretamente a México, incluyendo las posibles contracciones de la economía nacional, los procesos electorales a nivel Nacional, Estatal y Municipal, los acontecimientos de orden político o social y las percepciones del público en cuanto al nivel de seguridad en el país. En los últimos años la economía nacional se ha visto afectada en forma adversa y significativa por crisis financieras a nivel global. La anterior ha representado múltiples retos para los propietarios y administradores de hoteles y para los segmentos en los que opera la Sociedad. Entre otras cosas, la Sociedad está expuesta a las fluctuaciones de los índices de desempleo e inflación, que afectan los niveles de gasto de las empresas. Los cambios económicos o políticos que ocasionen una disminución en los niveles de ingreso disponible o de la confianza de los consumidores o del sector empresarial, podrían afectar la demanda de viajes de negocios. La demanda de alojamiento se ha visto y se prevé que seguirá viéndose afectada por éstas y otras circunstancias similares que podrían afectar en forma adversa y significativa las actividades, la situación financiera, los resultados de operación, pagos por uso de licencias y marcas, los flujos de efectivo, la capacidad para pagar dividendos, el precio de cotización de las Acciones y el valor de las propiedades de la Sociedad. La industria del alojamiento y del turismo en general ha sido y podría continuar siendo afectada por éstas y otras circunstancias, mismas que podrían tener un efecto

adverso y significativo en las actividades, situación financiera, resultados de la operación, posibilidad de pagar dividendos, precio de cotización de las Acciones y el valor de las propiedades de la Sociedad.

La industria hotelera y de alojamiento es sumamente competitiva; y en el supuesto de que Hoteles City Express no logre competir exitosamente, su situación financiera y sus resultados de operación podrían verse afectados.

La industria hotelera y de alojamiento es sumamente competitiva. Hoteles City Express está orientado principalmente al segmento de los viajeros nacionales, tanto los viajeros de negocios, como los viajeros de placer que buscan hospedaje a precios accesibles, en el cual compite principalmente con otras cadenas hoteleras, operadores y desarrolladores de hoteles, nacionales e internacionales y hoteles independientes. También pudiera enfrentarse a competencia con departamentos, habitaciones y residencias privadas y servicios de alojamiento que se comercializan de manera independiente a través del internet y plataformas de distribución electrónica y digital con base en factores de ubicación, precio o tarifas de las habitaciones, capacidad comercial y de distribución, reconocimiento de marca, calidad de la habitación y niveles de servicio. Además, Hoteles City Express puede enfrentarse a competencia por parte de nuevos participantes en el mercado y en los segmentos en los que opera en México y en el resto de los países donde tiene o planea tener negocios, incluyendo entre otros, Colombia, Chile y Costa Rica u otras regiones en donde planea su expansión. Es posible que algunos de estos competidores, incluyendo los que están afiliados a, o bajo el paraguas de distribución de, grandes cadenas hoteleras globales, cuenten con recursos financieros, comerciales y de otro tipo, mayores a los de Hoteles City Express. Más aún, Hoteles City Express compite con el resto de los hoteles y otros proveedores de alojamiento para atraer huéspedes en cada uno de los mercados en los que opera, dado que sus huéspedes pueden modificar sus patrones de viaje, gasto y consumo, y elegir hoteles u espacios de alojamiento pertenecientes a otros segmentos. También cabe la posibilidad de que los competidores de Hoteles City Express ofrezcan tarifas más competitivas, una alternativa más conveniente, servicios y amenidades adicionales o mejores instalaciones, lo cual podría atraer a los huéspedes de los hoteles de la Sociedad y provocar una disminución en sus niveles de ocupación y afectar el ADR. Cualquiera de estos factores podría tener un efecto adverso en la competitividad, los resultados de operación y la situación financiera de Hoteles City Express.

Hoteles City Express tiene procesos y estándares muy establecidos bajo los cuales ha operado sus hoteles a lo largo del tiempo, sin embargo, es posible que el franquiciante de las marcas pueda modificar o adecuar los lineamientos, procesos y estándares de tiempo en tiempo, lo que podría resultar en un cambio en la manera de operar de la Sociedad.

La principal estrategia de crecimiento de Hoteles City Express es desarrollar, operar y administrar nuevos hoteles en México y Latinoamérica en el segmento de servicios selecto y, de forma selectiva, adquirir hoteles para ser reconvertidos a los estándares de la cadena. La Sociedad está sujeta a riesgos inherentes a inversiones concentradas en una industria en particular y en segmentos limitados dentro de la misma industria. Mayor competencia, o bien, una baja en la industria hotelera en general o en los segmentos en los cuales opera la Sociedad, podría tener un impacto mayor para la Sociedad a que si hubiera diversificado sus inversiones fuera de hoteles de servicio limitado, de la industria hotelera o en segmentos adicionales del mercado, y podría tener un efecto adverso significativo en la situación financiera y resultados de operación de la Sociedad.

No obstante, Hoteles City Express tiene la intención de crecer mediante el aumento en el número de hoteles de su propiedad o de terceros, una porción importante de sus operaciones actuales involucra el desarrollo y la administración de hoteles pertenecientes a terceros en donde enfrenta

competencia con otras entidades interesadas en las mismas propiedades. Aunque en el pasado Hoteles City Express ha tenido éxito en la renovación de sus contratos y en la identificación de nuevas propiedades para su administración, no existe garantía de que seguirá teniendo éxito en el futuro. La competencia y desgaste del sector puede reducir el número de oportunidades de crecimiento adecuadas para la Sociedad, incrementar el poder de negociación de los propietarios y provocar una disminución en los márgenes de operación de Hoteles City Express. Adicionalmente, cabe la posibilidad de que los términos de los contratos de desarrollo, administración y arrendamiento que la Sociedad celebre en el futuro no sean tan favorables como los de sus contratos previos. Asimismo, cierta de la información presentada respecto de nuestros competidores en el presente reporte anual se basa en estimaciones elaboradas por la Sociedad y no ha sido revisada por nuestros competidores.

Es posible que la Sociedad pueda verse afectada en caso de que no logre reestructurar sus pasivos.

La Sociedad y sus subsidiarias continuamente están analizando estructuras financieras que le permitan reestructurar sus pasivos y deudas adquiridas. Ante la contracción de la banca, el incremento en las tasas de interés y la mayor volatilidad en los mercados internacionales, la estrategia de la Sociedad pudiera verse afectada o imposibilitada, no logrando reestructurar nuevamente, en un futuro cercano sus pasivos y recalendarizando sus deudas.

Aunado a lo anterior, la Sociedad enfrentaría condiciones desfavorables en cuanto a costos de fondeo, mismos que han venido al alza por el incremento de tasas, representando así, un riesgo en la posición financiera de la Sociedad. No hay garantía de que la Sociedad podrá recalendarizar y reestructurar las deudas y pasivos y mucho menos que podrá negociar condiciones y costos favorables de financiamiento y reestructura.

Asimismo, la Sociedad podría no concretar las reestructuras de pasivos que le permitan una mejor estructura financiera, en términos del presente párrafo.

Es posible que la Sociedad no logre exitosamente sus objetivos de crecimiento.

La Sociedad ha implementado una estrategia de crecimiento acelerado de sus operaciones hoteleras en los últimos años. La capacidad de Hoteles City Express para implementar su expansión depende de diversos factores, incluyendo, de manera enunciativa pero no limitativa, la falta de capacidad para atraer y contratar empleados y mano de obra, la disponibilidad de nuevas propiedades para arrendar o administrar, la disponibilidad de espacios adecuados para construir y desarrollar nuevos hoteles, el flujo de efectivo, la disponibilidad de recursos, el resultado operativo y todos los demás riesgos inherentes a la adquisición de nuevas propiedades, y el desarrollo y puesta en operación de los hoteles. Además, la Sociedad ha celebrado ciertos contratos de coinversión en relación con sus operaciones en México y en otros países; y su plan de crecimiento dependerá del éxito de sus relaciones con sus socios, incluyendo el que éstos cumplan con sus compromisos financieros y de otro tipo. No existe garantía de que la Sociedad logrará llevar a cabo sus planes de expansión tanto en México como en América Latina, de que sus nuevos hoteles ganarán la aceptación de los consumidores o serán operados en términos rentables o que su desempeño será suficiente para justificar la inversión realizada y los gastos de apertura relacionados con los mismos.

La implementación exitosa del plan de crecimiento de la Sociedad requerirá de importantes inversiones en activos, o de inversionistas ajenos al grupo dispuestos a invertir recursos en bienes inmuebles, antes de que los proyectos respectivos comiencen a generar niveles de ingreso significativos o flujos de efectivo positivo; y los riesgos aplicables a la capacidad de la Sociedad para

desarrollar, administrar y operar exitosamente sus hoteles en sus mercados actuales, también son aplicables a su capacidad para desarrollar y operar hoteles en nuevos mercados. Las operaciones internacionales de la Sociedad están sujetas a una gran cantidad de riesgos adicionales, incluyendo las condiciones económicas y acontecimientos políticos, geopolíticos y sociales predominantes en los países en los que opera y planea operar en el futuro, su falta de conocimiento de las dinámicas y la situación de los nuevos mercados en los que incursione; su nivel de exposición a la situación económica de dichos mercados; la dificultad que implica dar cumplimiento a los diversos requisitos y obligaciones establecidos por la legislación de cada uno de dichos países, los posibles cambios en las relaciones de otros países con México; las restricciones e impuestos aplicables al retiro de inversiones y utilidades por extranjeros; las políticas gubernamentales en contra de la adquisición de empresas por extranjeros; las restricciones o los requisitos aplicables a las inversiones; su falta de capacidad para hacer valer los derechos contractuales de la Sociedad en otros países; las fluctuaciones en los tipos de cambio; y los regímenes fiscales adversos. Es posible que Hoteles City Express no logre incursionar en nuevos mercados u obtener rendimientos sobre sus inversiones, lo cual podría afectar en forma adversa sus actividades, su situación financiera, sus resultados de operación y sus flujos de efectivo. Además, los planes de crecimiento de Hoteles City Express pueden desviar recursos financieros y de otra índole de sus operaciones actuales, incluyendo recursos a nivel directivo, en el supuesto de que la Sociedad no logre administrar e implementar eficazmente su estrategia de crecimiento y sus actividades. Los riesgos asociados con los cambios actuales y futuros en los países en los que Hoteles City Express tiene planeado expandir sus operaciones, son difíciles de prevenir y mitigar y podrían tener un resultado adverso significativo en el negocio, condición financiera y los resultados de operación de la Sociedad.

Hoteles City Express ha implementado una estrategia de crecimiento para su negocio hotelero. La estrategia de crecimiento de la Sociedad podrá no resultar en mejoras a los resultados de operación de la Sociedad. La capacidad de la Sociedad para expandirse dependerá de un cúmulo de factores incluyendo, sin limitar, las condiciones de la economía mexicana, el flujo de efectivo, el resultado de la operación, la capacidad de los inversionistas para construir nuevos inmuebles para que la Sociedad arriende y/o administre y la selección y disponibilidad de sitios adecuados para la construcción de nuevos hoteles. No hay garantía alguna de que los planes de expansión de la Sociedad pueden alcanzarse, o de que nuevos hoteles vayan a cumplir con la aceptación de los huéspedes o que sean operados de forma redituable.

La Sociedad está expuesta a los riesgos relacionados con el desarrollo o adquisición de propiedades.

La Sociedad cuenta con un banco de tierra para el desarrollo y construcción de hoteles nuevos. El plan de negocios de Hoteles City Express se centra en el desarrollo mediante la aplicación de parámetros estandarizados para la construcción de hoteles, que le permiten mantener un proceso de desarrollo replicable y consistente, lo que a su vez reduce al mínimo las variaciones en los calendarios y en los costos de desarrollo. De la misma forma, la Sociedad participa en asesoramiento de terceros para la construcción de hoteles, mediante la elaboración de proyectos ejecutivos y supervisión de obra. Asimismo, la Sociedad puede incursionar periódicamente en la adquisición de hoteles o edificios existentes para ser sometidos a procesos completos de remodelación y reequipamiento para cumplir con los parámetros y estándares definidos de Hoteles City Express. Sin embargo, los proyectos de desarrollo, construcción y remodelación exponen a la Sociedad a los riesgos inherentes a los mismos, incluyendo, de manera enunciativa pero no limitativa:

- la identificación de propiedades adecuadas, comercialmente viables, estratégicamente ubicadas y la adquisición de las mismas en términos favorables;

- la competencia por parte de otras empresas de la industria hotelera, que pueden contar con mayores recursos financieros que la Sociedad, lo cual puede incrementar el precio de compra de las propiedades deseadas;
- El cambio de estándares y lineamientos para la construcción y desarrollo de los modelos utilizados;
- la falta de capitalización de cualquier inversión relacionada con la identificación y la valuación de las mismas, en caso de que derivado de lo anterior la Sociedad deba abandonar el proyecto;
- la disponibilidad y oportuna obtención de las licencias de uso de suelo, de construcción, de remodelación, de demolición, de ocupación y demás autorizaciones y permisos necesarias que, de no serle otorgadas, podrían retrasar o impedir el inicio de operaciones de un hotel;
- el costo de la construcción y su oportuna conclusión (incluyendo los riesgos imprevistos que se encuentran fuera de su control, tales como las condiciones climáticas, la situación laboral, la escasez de materiales y los sobregiros presupuestales);
- la dependencia de la Sociedad respecto de los terceros con los que contrata la construcción y remodelación de sus hoteles, incluyendo la capacidad de dichas personas para cumplir con las expectativas en cuanto a tiempo, calidad y presupuesto, defectos en el diseño, estructura o construcción que pudieren resultar en costos adicionales para corregirlos, o que requieran que toda o parte de una propiedad deba cerrarse durante el periodo requerido para remediar dicha situación;
- la insuficiencia de los flujos de efectivo generados por las operaciones y la incapacidad para obtener financiamiento a través de capital o deuda en términos satisfactorios para consumir una determinada adquisición o un proyecto de desarrollo;
- la capacidad para lograr Índices de Ocupación aceptables tras la conclusión de la construcción;
- la sujeción y dependencia de trámites burocráticos parcialmente detenidos o lentos, derivados del cierre temporal de instituciones públicas;
- el cumplimiento con diversas obligaciones y requisitos legales y reglamentarios a nivel local, incluyendo los ordenamientos y la restricciones estatales y municipales en materia de uso de suelo y el resto de las obligaciones de hacer y no hacer impuestas por autoridades locales o municipales o asociaciones de vecinos, podrían limitar el uso de las propiedades y obligar a la Sociedad a obtener en cualquier momento autorizaciones adicionales, inclusive en forma previa a la adquisición, desarrollo o procesos de remodelación, limitando con ello la capacidad operativa de la Sociedad; y
- las posibles adquisiciones de edificios existentes requerirían procesos completos de remodelación y reequipamiento para cumplir con los parámetros y estándares definidos para Hoteles City Express, lo que se podría traducir en gastos significativos y, en caso de no ser capaces de fondear dichos gastos de su flujo operativo, la estrategia de crecimiento de la Sociedad podría verse adversamente afectada.

Estos riesgos podrían ocasionar retrasos o generar gastos imprevistos de carácter significativo y, en algunos casos, impedir la conclusión de un proyecto en desarrollo, construcción o remodelación tras su inicio, provocando que su nivel de rentabilidad sea inferior al proyectado o que el proyecto no sea rentable y, en consecuencia, afectar en forma adversa las actividades, la situación financiera, los resultados de operación y los flujos de efectivo de la Sociedad.

En términos operativos, es probable que los contratos de operación y franquicia exijan una mayor inversión en renovaciones y lineamientos de construcción, por lo que no se garantiza que se puedan cumplir las expectativas enunciadas en párrafos anteriores.

Es posible que Hoteles City Express no logre detonar los terrenos en el banco de tierra y que por lo tanto no incremente su capacidad operativa.

Hoteles City Express cuenta con un banco de tierra con terrenos en México y Latinoamérica con un valor de \$397,062,257.7 pesos al 31 de diciembre de 2023. La adquisición de terrenos y su aprovechamiento es vital para la operación de la Sociedad, por lo que el riesgo de no poder utilizar los distintos terrenos limita la capacidad productiva y de crecimiento futuro de la Sociedad. Existe el riesgo de que no se consigan los permisos o certificaciones necesarias para poder operar un hotel en un terreno del banco de tierra, así como la falta de viabilidad ecológica y operativa. Asimismo, existe el riesgo de que Hoteles City Express pierda la propiedad de un terreno debido a la expropiación por parte del gobierno, un proceso legal o por daños por desastres naturales en zonas que son propensas a estas.

De igual forma, algunos de los terrenos que forman parte del banco de tierra fueron adquiridos en coinversión con socios de la Sociedad, por lo que existe el riesgo de que los socios no cuenten con el capital necesario para detonar el proyecto al momento de que la Sociedad busque comenzar el proceso de construcción.

Es posible que Hoteles City Express no logre concretar la adquisición de hoteles que le representarían un crecimiento, o que, aun cuando logre consumir dicha adquisición, no logre integrar y operar exitosamente las propiedades adquiridas.

Aunque Hoteles City Express tiene planeado continuar con en el desarrollo y construcción selectiva de nuevos hoteles a través de inversión propia y de terceros, a efecto de buscar mayor crecimiento la Sociedad podría aumentar el número de adquisiciones estratégicas y selectivas de hoteles existentes de tiempo en tiempo. La adquisición de hoteles existentes involucra riesgos distintos a los del desarrollo y construcción de nuevos hoteles. En particular, Hoteles City Express está expuesto al riesgo de sobreestimar el valor de la propiedad adquirida, incluyendo como resultado de deficiencias en su proceso de auditoría preliminar o en sus presupuestos de reconstrucción o remodelación. Además, las adquisiciones podrían efectuarse sin recurso o con recursos limitados en contra del vendedor en el supuesto de que posteriormente surjan responsabilidades de remediación ambiental, demandas de huéspedes, proveedores u otras personas en contra del propietario anterior, o demandas de socios, consejeros, funcionarios y otras personas que tengan derecho a ser indemnizadas por el propietario anterior. La capacidad de Hoteles City Express para integrar y operar exitosamente estos hoteles también está sujeta a varios riesgos, incluyendo los siguientes:

- las propiedades adquiridas podrían resultar de escaso valor para los resultados de Hoteles City Express tras su adquisición;
- el costo o la cantidad de tiempo involucrado en su reconstrucción o remodelación podrían exceder de lo presupuestado;
- las remodelaciones deben cumplir con obligaciones y requisitos legales y reglamentarios a nivel local, incluyendo los ordenamientos y las restricciones estatales y municipales en materia de uso de suelo y el resto de las obligaciones de hacer y no hacer impuestas por autoridades locales o municipales o asociaciones de vecinos. En caso de no hacerlo se podría limitar el uso de las propiedades;
- la obtención de los permisos y licencias previas a la adquisición, desarrollo o remodelación podría ser tardado, y los costos de adecuar las propiedades para cumplir con dichos requisitos pueden ser mayores a lo esperado, lo que podría exceder el monto presupuestado y, en consecuencia, reducir los tiempos de recuperación de la inversión en dicho proyecto.
- el proyecto podría distraer la atención del equipo directivo de Hoteles City Express, de las operaciones existentes de la misma; y
- es posible que Hoteles City Express no logre introducir el hotel bajo las marcas con las que opera o reposicionarlo en los segmentos a los que está orientada.

Si Hoteles City Express no logra consumir la adquisición de un hotel en términos favorables u operar los hoteles adquiridos de manera que los mismos cumplan con sus objetivos o expectativas, las actividades, la situación financiera, los resultados de operación, los flujos de efectivo, el precio de las Acciones y la capacidad de la Sociedad para distribuir dividendos a sus accionistas y cumplir con sus obligaciones futuras por lo que respecta al servicio de su deuda, podrían verse afectadas en forma adversa y significativa.

Asimismo, es posible que Hoteles City Express no logre comercializar el portafolio del banco de tierra, mermando el crecimiento y desarrollo de nuevos hoteles.

Los activos adquiridos por la Sociedad, incluyendo bienes inmuebles, pueden exponerla a responsabilidades desconocidas que podrían afectar el valor y la rentabilidad de estas propiedades.

Como parte de la adquisición de inmuebles y edificios, la Sociedad asume las responsabilidades relacionadas con los mismos, algunas de las cuales pueden ser desconocidas o imposibles de cuantificar a la fecha de este Prospecto. Las responsabilidades desconocidas pueden incluir las relacionadas con la remediación de condiciones ambientales y la interposición de demandas por los inquilinos, proveedores u otras personas que hayan tenido tratos con los propietarios de dichos inmuebles con anterioridad a su adquisición por la Sociedad, además de responsabilidades de carácter fiscal o laboral y pasivos vencidos, independientemente de que se hayan incurrido o no dentro del curso habitual de los negocios o por cualquier otro motivo. Si las responsabilidades desconocidas resultan ser cuantiosas, ya sea en lo individual o en su conjunto, las mismas podrían afectar en forma adversa las actividades, la situación financiera, los resultados de operación y los flujos de efectivo de la Sociedad, así como el precio de mercado de sus Acciones.

Las operaciones de la Sociedad requieren una considerable cantidad de capital; y es posible que la Sociedad no logre obtener acceso a niveles de financiamiento adecuados.

Para que sus hoteles sigan siendo atractivos y competitivos, la Sociedad necesita invertir continuamente en su mantenimiento, modernización y remodelación. Además, la industria hotelera exige el uso de sofisticados sistemas y tecnologías que se puede esperar requerirán mejoras y nuevas interfaces, incluyendo las necesarias para cumplir con los requisitos fiscales y legales tales como la facturación electrónica, contabilidad electrónica, las disposiciones en materia de protección de datos, así como con las especificaciones establecidas por terceros tales como los gobiernos locales o federal, los operadores de tarjetas de débito y crédito, y los operadores de plataformas de comercialización electrónica o digital. La inversión en plataformas comerciales de alta tecnología, el desarrollo y mantenimiento de estas tecnologías puede involucrar grandes cantidades de capital. Más aún, para poder implementar su estrategia de crecimiento y mantener una cadena hotelera sólida y visible, la Sociedad ha invertido recursos en el desarrollo de nuevos hoteles o la adquisición de propiedades en sitios estratégicos. En la medida de lo posible, la Sociedad también tiene la intención de comprar o vender las participaciones minoritarias de ciertos hoteles en coinversión. Adicionalmente, la Sociedad tiene la intención de invertir de manera directa o indirecta, con participación mayoritaria o minoritaria en empresas desarrolladoras u operadoras de plataformas comerciales de distribución y venta de alojamiento a nivel nacional e internacional. Estas iniciativas generan constantes necesidades de efectivo y, en la medida en que la Sociedad no logre financiar sus inversiones con el efectivo generado por sus operaciones, tendrá que solicitar préstamos o identificar otras fuentes de financiamiento. Derivado de la operación y administración de hoteles que está proyectando la Sociedad, es posible que se deban realizar inversiones extraordinarias en materia de control, sistemas y tecnología para cumplir con nuevos requerimientos de los franquiciatarios con los que la Sociedad opera sus hoteles.

La estrategia de negocio de la Sociedad requiere importantes gastos de capital para el mantenimiento, remodelación y operación de la actividad, por lo que no se asegura que la Sociedad pueda cumplir con todas las acciones destinadas a compra de minorías, nuevos hoteles y activos. Por ello, deberá identificar otras fuentes de financiamiento que le permitan analizarlas y posiblemente materializarlas.

En el pasado, la Sociedad ha logrado obtener financiamiento bajo la forma de capital o deuda en términos de mercado. Sin embargo, tanto la disponibilidad de financiamiento para empresas en América Latina, y en específico en países como Costa Rica, Colombia, y Chile en donde la Sociedad mantiene operaciones, no suelen establecer tasas de interés y demás términos y condiciones aplicables competitivos con los de otros países como los Estados Unidos y otros mercados desarrollados. Los hechos acaecidos en años pasados, incluyendo la quiebra o proximidad a la quiebra de diversas instituciones financieras, la pandemia por COVID 19 que han llevado a la contracción de la liquidez y disponibilidad de capital, los incrementos en las tasas de interés de referencia llevadas a cabo por los bancos centrales y la desaceleración del crecimiento económico limitaron el acceso a créditos e incrementaron los costos del financiamiento para efectuar inversiones en la industria hotelera. Los eventos descritos anteriormente pueden ocurrir nuevamente de forma inesperada, lo cual impactaría la capacidad de la Sociedad para obtener los recursos financieros necesarios para desarrollar sus planes de expansión en México u otros mercados. El acceso a capital por parte de la Sociedad dependerá de diversos factores sobre los que ésta tiene poco control o que se encuentran fuera de su control, incluyendo la situación general del mercado, las percepciones del mercado en cuanto a los niveles de ingresos actuales y futuros de la Sociedad, su capacidad para efectuar distribuciones a sus accionistas y el precio de mercado de sus acciones. La Sociedad no puede garantizar que seguirá teniendo acceso a sus fuentes anteriores de financiamiento o a nuevas

fuentes, ya sea en términos comparables con los de sus financiamientos actuales o del todo. En el supuesto de que los costos de financiamiento aumenten o de que la Sociedad no logre obtener financiamiento, podría verse obligada a incurrir en costos de financiamiento más altos que los actuales, lo cual podría tener un impacto adverso en la ejecución de su estrategia de crecimiento y en sus actividades.

Los acuerdos de financiamiento de la Sociedad (i) contienen obligaciones restrictivas relacionadas con el servicio de su deuda que podrían afectar sus operaciones, resultados de operación y la capacidad de la Sociedad y sus subsidiarias para distribuir dividendos en el futuro a sus accionistas, y (ii) obligan a la Sociedad a mantener ciertos índices financieros y de estructura de capital y a dar cumplimiento a ciertas obligaciones de hacer y de no hacer podrían limitar sus operaciones.

Al 31 de diciembre de 2023, la deuda total, neta de intereses, de la Sociedad, a través de sus subsidiarias, ascendía a \$4,253.3 millones. Aproximadamente \$212.6 millones constituía deuda a corto plazo (incluyendo la porción circulante de la deuda a largo plazo y el crédito revolvente), en tanto que \$4,040.6 millones era de largo plazo. Las obligaciones de deuda actuales y futuras de la Sociedad la exponen a diversos riesgos, incluyendo los siguientes:

- el aumento en las tasas de interés o movimientos adversos en el tipo de cambio pueden afectar de manera adversa los costos del crédito;
- la insuficiencia de los flujos de efectivo generados por las operaciones de la Sociedad para cubrir los pagos del principal y los intereses de su deuda;
- el aumento en la vulnerabilidad de la Sociedad a la desaceleración económica y de la industria debido a su nivel de apalancamiento;
- el cumplimiento de las obligaciones contractuales puede limitar la capacidad de la Sociedad para, entre otras cosas y sujeto a ciertas excepciones, contratar deuda adicional, efectuar pagos anticipados con respecto a su deuda, realizar ciertas adquisiciones o inversiones, vender activos, constituir gravámenes, celebrar operaciones con afiliadas o pagar dividendos;
- la necesidad de destinar al pago de su deuda una porción sustancial de los flujos generados por sus operaciones, con la consiguiente disminución de los recursos disponibles para sus operaciones, para efectuar inversiones en activos, para aprovechar oportunidades futuras de negocios, dividendos o para otros fines; y
- la posibilidad de que los términos de cualquier refinanciamiento solicitado por la Sociedad no sean tan favorables como los de la deuda que pretenda refinanciar.

Asimismo, existen algunas obligaciones contractuales derivadas de los diversos pasivos bancarios que tienen contratados ciertas subsidiarias de la Sociedad que las obligan a mantener ciertas razones financieras. El incumplimiento de estas obligaciones, si no se subsanara en un cierto periodo específico o si no se obtiene una dispensa por parte de la institución financiera correspondiente, podría generar que el crédito entonces vigente se volviera exigible y pagadero de inmediato.

Particularmente, algunas de las subsidiarias de la Sociedad están sujetas a obligaciones relacionadas con índices financieros, incluyendo (i) índices de apalancamiento, calculados dividiendo el total de los pasivos entre el total del capital; (ii) índices de cobertura de tasas de interés, calculados dividiendo la utilidad bruta de operación más depreciación entre el interés neto; y (iii) índices de cobertura de deuda, calculados dividiendo la utilidad bruta de operación más depreciación entre la porción actual de deuda a largo plazo más el interés pagado. Asimismo, los términos de algunas de esas obligaciones financieras restringen a las subsidiarias de la Sociedad para pagar dividendos, disminuir capital, disponer de o distribuir sus activos sin el consentimiento de la institución financiera o el acreedor respectivo, lo que podría afectar su capacidad para distribuir dividendos. Adicionalmente, en virtud de dichos compromisos contractuales las subsidiarias de la Sociedad están sujetas a ciertas obligaciones de hacer y de no hacer relacionadas con los hoteles, y en ciertos casos han creado gravámenes sobre activos de la Sociedad a efecto de garantizar sus obligaciones bajo dichos contratos, las cuales restringen su capacidad para disponer de dichos activos sin el consentimiento de los respectivos acreedores. Véase la sección “Comentarios y análisis de la administración sobre la situación financiera – Deuda.”

En el supuesto de que la Sociedad incumpla las restricciones impuestas por los contratos que rigen sus obligaciones de deuda, podría verse obligada a pagar la totalidad o una parte de su deuda antes de su vencimiento, en un momento en el que no pueda obtener financiamiento en términos atractivos, o del todo, para efectuar dicho pago.

La Sociedad enfrenta riesgos relacionados con fluctuaciones en las tasas de interés, lo que podría afectar de manera adversa los resultados de operación y la capacidad de pagar la deuda y otras obligaciones de la Sociedad.

La Sociedad está expuesta a fluctuaciones en las tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad tenía pasivos financieros que devengaban intereses a tasas variables por un monto total de \$4,219.5 millones. Los cambios en las tasas de interés afectarían el costo que tienen estos pasivos financieros para la Sociedad. Si las tasas de interés aumentaran, las obligaciones de pago de deuda con respecto al endeudamiento a tasa variable se incrementarían (aun cuando el principal se mantenga igual) y la utilidad neta o efectivo disponible para el pago de la deuda disminuiría. Véase la sección “Comentarios y análisis de la administración sobre la situación financiera y los resultados de operación. – Administración del Riesgo – Tasas de Interés”. Como resultado, la situación financiera y los resultados de operación y liquidez de la Sociedad podrían verse afectados de manera adversa e importante. Además, los intentos de la Sociedad por minimizar los riesgos relacionados con las tasas de interés a través del financiamiento de pasivos a largo plazo con tasas de interés fijas y el uso de instrumentos financieros derivados, como swaps de tasas de interés de variable a fija, con respecto al endeudamiento de la Sociedad, podrían tener como resultado una incapacidad de generar ahorro si las tasas de interés cayeran. La Sociedad ha contratado derivados para evitar posibles movimientos en la tasa de interés que resultarían en un mayor pago de intereses a sus acreedores bancarios; entre estos derivados se encuentran Caps de tasa de interés, *swaps* de tasas de interés y *seagulls*. Al 31 de diciembre de 2023, alrededor del 72.7% de la deuda de tasa variable se encuentra cubierta con estas coberturas, la tasa de interés promedio para esta deuda es de 11.2%. El valor razonable de estas coberturas es de \$3,066.4 millones, cuyo incremento de valor se debe al aumento en las tasas de interés.

La Sociedad está sujeta a regulación por parte del gobierno.

Hoteles City Express está sujeta a leyes, ordenamientos y reglamentos en materia fiscal, mercantil, ambiental, laboral, sobre facilidades de acceso para personas discapacitadas, la igualdad

de oportunidades en el empleo y la salud y seguridad en el lugar de trabajo, y de protección civil y al consumidor, así como a disposiciones y requisitos de carácter general en materia de construcción y uso de suelo en las distintas jurisdicciones donde se ubican sus hoteles. Hoteles City Express, al ser una sociedad pública, debe cumplir con todos los ordenamientos, disposiciones, leyes y reglamentos del mercado de valores. Los propietarios y administradores de hoteles también pueden estar sujetos a leyes con respecto a sus relaciones con sus empleados, incluyendo por lo que respecta al pago del salario mínimo y tiempo extra, las condiciones de trabajo y la obtención de permisos de trabajo. Dichas legislaciones están sujetas a reformas, lo cual podría tener un efecto adverso sobre el desempeño del negocio, como por ejemplo las iniciativas y reformas a la Ley Federal del Trabajo, LISR y otras disposiciones, pueden generar cambios materiales a los términos y condiciones estipulados en contratos laborales generando costos y gastos imprevistos para la Sociedad o en la mano de obra. Asimismo, el cumplimiento de todas estas disposiciones puede ser complejo y difícil de monitorear, pero la falta de cumplimiento de cualquiera de dichas disposiciones podría afectar en forma adversa y significativa los resultados de operación de la Sociedad. La Sociedad no puede garantizar que la regulación actual no la afectará en forma adversa o no tendrá un efecto negativo en los factores de tiempo y costo relacionados con sus futuras adquisiciones, desarrollos o remodelaciones, o que no se expedirán disposiciones adicionales que puedan involucrar retrasos o costos adicionales.

La regulación a nivel estatal y municipal, incluyendo la relativa a protección civil, uso de suelo, servicios públicos, restricciones de zonificación y otras cuestiones, puede restringir el uso de los hoteles de la Sociedad y exigir en cualquier momento que ésta obtenga autorizaciones de parte de las autoridades gubernamentales o de organizaciones comunitarias o vecinales en relación con sus propiedades, incluyendo con anterioridad a la adquisición o desarrollo de las mismas y, después de dicho desarrollo, para efectos de cualquier remodelación. Entre otras cosas, estas restricciones pueden incluir requisitos en materia de seguridad y prevención de incendios que puede implicar costos administrativos adicionales para la Sociedad. La estrategia de crecimiento de la Sociedad podría verse afectada por su capacidad para obtener los permisos y las licencias necesarios, incluyendo los relativos al uso de suelo. La falta de renovación u obtención de estos permisos y licencias podría tener un efecto adverso en las actividades, e incluso llevar a la clausura de ciertas propiedades, y la imposición de multas en función al nivel del incumplimiento, lo que pudiera resultar en un efecto adverso sobre la situación financiera y los resultados de operación de la Sociedad.

Además, en los últimos años la legislación en materia ambiental en México se ha vuelto cada vez más estricta. El gobierno federal ha implementado un programa ambiental que impone obligaciones de planeación, evaluación de riesgos y elaboración de estudios de impacto ambiental con respecto a la contaminación del aire, energías, las zonas naturales protegidas, la protección de la flora y fauna, la conservación y el uso racional de los recursos naturales y la contaminación del suelo, entre otras. Las propiedades de Hoteles City Express están reguladas por las leyes, ordenamientos y reglamentos vigentes en las distintas jurisdicciones en las que opera, los cuales podrían hacerla responsable de los costos de remoción o limpieza de sustancias peligrosas o tóxicas ubicadas dentro o debajo de los inmuebles de los que actualmente es o en el pasado haya sido propietaria, operadora o arrendataria, independientemente de que tenga o haya tenido conocimiento y sea o haya sido responsable de la presencia de dichas sustancias. La presencia de sustancias peligrosas o tóxicas, o la falta de remoción adecuada de las sustancias encontradas, podrían poner en riesgo la capacidad de la Sociedad para desarrollar, utilizar, vender o arrendar el inmueble afectado, o para ofrecerlo en garantía de cualquier financiamiento. Las autoridades federales tales como la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales, la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente, la Comisión Nacional del Agua, así como las autoridades estatales y municipales, están facultadas para interponer procedimientos de orden civil, administrativo y penal en contra de las

empresas que violen la legislación ambiental y, además, pueden suspender cualquier desarrollo que no cumpla con dicha legislación. Las futuras reformas o adiciones a la legislación en materia ambiental, el descubrimiento de contingencias ambientales actualmente desconocidas o las exigencias adicionales que impongan las autoridades con base en la legislación actual o futura, podrían tener un efecto adverso y significativo en la situación financiera y los resultados de operación de la Sociedad.

Asimismo, la regulación aplicable a las propiedades, incluyendo disposiciones de protección civil, ambientales, fiscales, laborales, sobre uso de suelo, entre otras, está sujeta a modificaciones en cualquier momento, lo cual podría obligar a la Sociedad a adaptar hoteles y operaciones para cumplir con dichos cambios, generando costos y gastos imprevistos. Es posible que la legislación estatal contemple la actualización o nuevos permisos y licencias en materia administrativa. Los cambios en materia ambiental también representan un riesgo indirecto y es probable que las disposiciones puedan cambiar, modificarse o legislarse de forma en la que la Sociedad deba ajustarse a las mismas, debiendo implementar procesos y estándares distintos.

Los hoteles de la Sociedad están sujetos a revisiones e inspecciones periódicas por parte de la Procuraduría Federal del Consumidor y Autoridades administrativas. En caso de encontrar irregularidades, ésta puede imponer clausuras administrativas o multas en contra de la Sociedad, cuyos montos varían dependiendo de la gravedad y número de incumplimientos.

La Sociedad está obligada a cumplir con la Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita y otras leyes aplicables debido a las actividades que desarrolla.

De conformidad con las Disposiciones Antilavado, la Sociedad está obligada a presentar ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público ciertos avisos, a más tardar el día 17 del mes inmediato siguiente a aquel en que haya llevado a cabo la constitución de derechos personales de uso o goce de bienes inmuebles siempre y cuando el monto del acto u operación mensual con un mismo cliente, sea cantidad igual o superior al equivalente a seiscientos cuarenta y cinco Unidades de Medida y Actualización igual o superior al equivalente a 3,210 veces el salario mínimo vigente en la Ciudad de México (dicha actividad se considera como vulnerable a partir de que el monto de la operación mensual con un mismo cliente sea igual o superior al equivalente a 1,605 veces el salario mínimo vigente en la Ciudad de México).

Asimismo, entre las obligaciones establecidas las Disposiciones Antilavado, se encuentra la de integrar y conservar expedientes con información de los clientes con los que celebremos las actividades vulnerables y la de nombrar a un representante ante las autoridades financieras para cumplir con las obligaciones de la Sociedad conforme a las Disposiciones Antilavado. En la medida en que la Sociedad no cumpla con las obligaciones mencionadas anteriormente en los términos establecidos en las Disposiciones Antilavado, podríamos hacernos acreedores a diversas sanciones, incluyendo multas, las cuales podrían impactar negativamente el resultado de las operaciones de la Sociedad.

Reformas a leyes fiscales federales en México podrían tener un efecto adverso en la condición financiera y resultados de operación de la Sociedad.

Los impuestos aplicables en los países en los que opera la Sociedad podrían modificarse o podrían expedirse nuevos impuestos en dichos países. La imposición de nuevos impuestos o la modificación de los impuestos vigentes o cualesquiera modificaciones en las posturas o interpretaciones de las autoridades fiscales de los países en los que opera la Sociedad, pudieran

tener un efecto negativo adverso en nuestra situación financiera, negocio, resultados de operaciones y proyecciones, así como doble tributación.

Los costos y gastos de operación de la Sociedad podrían aumentar o permanecer constantes, aunque sus ingresos no se incrementen, ocasionando que sus resultados de operación se vean afectados en forma adversa.

La Sociedad está sujeta a factores que pueden afectar en forma adversa su capacidad para controlar sus costos y gastos, incluyendo la necesidad de adquirir seguros, pagar impuestos prediales, reparar o remodelar sus hoteles y cumplir con las medidas de regulación gubernamentales, incluyendo las relativas al uso de suelo, a la materia fiscal y ambiental, a las tasas de interés y a su personal. La inflación podría aumentar en forma desproporcionada al ritmo al que la Sociedad puede incrementar su ADR. No obstante que el equipo directivo de la Sociedad logre implementar medidas de control de costos para contrarrestar los efectos de la inflación, la Sociedad podría experimentar un incremento en sus costos de operación. En el supuesto de que los costos de operación de la Sociedad aumenten como resultado de cualquiera de los gastos antes descritos u otros que pudieran existir en el futuro, sus resultados de operación podrían verse afectados en forma adversa y significativa. Los gastos relacionados con la propiedad y operación de un hotel no necesariamente disminuyen cuando situaciones como factores de mercado, la competencia y otras circunstancias ocasionan una disminución en los ingresos del hotel. Como resultado de ello, en el supuesto de que sus ingresos disminuyan, la Sociedad podría verse en la imposibilidad de reducir sus gastos en la misma medida. En términos generales, los costos relacionados con la inversión, desarrollo y la operación en los hoteles, incluyendo los impuestos prediales, licencias, los seguros, el pago de la deuda y los gastos de mantenimiento, no disminuyen aun cuando el hotel no esté ocupado a su capacidad máxima o cuando los ingresos disminuyen por cualquier otra causa. Asimismo, la Sociedad se puede ver en la necesidad de destinar recursos ante nuevos costos.

Los activos de la Sociedad están sujetos a cargos por deterioro que afectarían en forma adversa su valor neto en libros y los resultados de operación de la Sociedad.

La Sociedad evalúa periódicamente sus hoteles y demás activos para identificar pérdidas por deterioro en el valor de los mismos. La determinación con respecto a la existencia de indicadores de pérdidas por deterioro se basa en factores tales como las condiciones de mercado, el desempeño del hotel y su estructura legal. Por ejemplo, si las pérdidas de operación o flujos de efectivo negativos de un determinado período financiero van aunadas a un historial o una proyección de pérdidas y a gastos por depreciación cargados a resultados que, expresados como porcentaje de los ingresos, sean sustancialmente mayores que los de años anteriores, entonces la antigüedad, la contracción de la demanda de los servicios prestados, la competencia y otros factores económicos y legales, pueden dar lugar a que la Sociedad reconozca una pérdida por deterioro. Si la Sociedad determina que ha ocurrido una pérdida por deterioro, estará obligada a ajustar el valor neto en libros de dicho activo, lo cual podría tener un efecto adverso y significativo en el valor neto de sus activos y en sus resultados de operación por el período en el que se registre el cargo.

El gasto por impuesto predial de la Sociedad podría aumentar como resultado de cambios en la tasa del impuesto predial o las revaluaciones, lo cual podría afectar en forma negativa sus flujos de efectivo.

La Sociedad está obligada a pagar impuestos prediales respecto de cada uno de sus hoteles propios, en coinversión, en algunos casos en los hoteles arrendados. Estos impuestos prediales podrían aumentar como resultado de los cambios decretados por autoridades locales o federales

facultadas, en el régimen fiscal, la tasa del impuesto o la valuación o revaluación de sus hoteles por parte de las autoridades fiscales. Por tanto, el importe del gasto por impuestos prediales de la Sociedad en períodos futuros podría ser distinto del reportado en el pasado. En caso de que aumente dicho gasto, la situación financiera, los resultados de operación y los flujos de efectivo de la Sociedad podrían verse afectados.

El desempeño financiero y operativo de la Sociedad puede verse afectado en forma adversa por epidemias, desastres naturales y otras catástrofes.

El brote de otras epidemias similares o la continuación de las mismas en periodos prolongados podría afectar el número de viajes, conducir a la implementación de medidas de salud pública adicionales, afectar la demanda de instalaciones de alojamiento para el público tales como los hoteles de la Sociedad, y afectar negativamente las actividades y los resultados de operación de Hoteles City Express.

Algunas de las propiedades de la Sociedad están ubicadas en áreas más susceptibles a desastres naturales y podrían verse afectadas de manera significativa. En particular, varias de las propiedades de la Sociedad están ubicadas en regiones susceptibles a desastres naturales, como terremotos y riesgos hidro-meteorológicos. Además, la Sociedad cuenta con propiedades ubicadas en regiones susceptibles a sequías y escasez de agua que podrían dar como resultado aumentos inesperados en sus costos de operación. Las guerras (incluyendo amenazas de guerra), atentados terroristas (incluyendo amenazas de actos de terrorismo), inestabilidad social y el incremento de las medidas de seguridad instituidas en respuesta a dichas situaciones, accidentes relacionados con viajes, la incertidumbre geopolítica y conflictos internacionales, afectan el número de viajes y pueden tener a su vez un efecto adverso en las actividades, la situación financiera y los resultados de operación de la Sociedad. Es posible que la Sociedad no esté debidamente preparada mediante la contratación de seguros, planes de contingencia, o capacidad de recuperación en el supuesto que ocurra cualquiera de estos desastres naturales, incidentes o crisis y, en consecuencia, su negocio y resultados de operación podrían verse afectados en forma adversa y significativa.

El 24 de febrero del 2022 comenzó la invasión rusa a Ucrania, la cual ha causado distintas repercusiones a nivel global a lo largo del 2022. Uno de los efectos más presentes fue la disrupción en las cadenas de suministro a nivel mundial, puesto que los bloqueos impuestos a Rusia, así como las dificultades de importación y exportación de distintos materiales a través de Europa ha causado que haya escasez de ciertos suministros, así como de un incremento en los costos. A raíz del conflicto, los costos del petróleo, trigo, maíz, aceite de girasol y otros granos han aumentado de manera significativa, lo cual ha impactado distintas cadenas de suministro y ha encarecido varios productos a nivel global. La Sociedad se puede ver impactada por estas disrupciones en las cadenas de suministro, así como por la disminución de viajeros que pudiera ocasionar la expansión del conflicto. Asimismo, el 07 de octubre de 2023 se registró un ataque por parte del grupo militante palestino Hamás contra el sur de Israel, por muchos considerado como el peor que ha sufrido el país desde su creación. Este conflicto y cualquier otro que pudiere surgir, podría afectar de forma adversa los resultados de la Sociedad.

En el pasado, los hoteles de la Sociedad han estado expuestos a desastres naturales tales como huracanes y sismos que han provocado trastornos importantes en las operaciones de los hoteles de la Sociedad y que han tenido un impacto temporal negativo, aunque no relevante, en el negocio y resultados de operación de Hoteles City Express. No obstante, los hoteles de la Sociedad han tenido la capacidad de mantener sus operaciones y en todo caso recuperarlas a condiciones normales de operación en tiempos adecuados. Dichos desastres naturales y otros similares en los que queden incomunicadas ciudades o regiones del país por periodos de tiempo prolongado pueden tener un

impacto temporal negativo en el negocio y resultados de operación de la Sociedad. Si se presentaran sucesos similares relacionados con el clima en el futuro, Hoteles City Express podría sufrir interrupciones en sus negocios, paros o daños a sus instalaciones, lo que podría afectar de manera adversa e importante sus resultados de operación.

Los hoteles en coinversión pueden conllevar ciertos riesgos adicionales frente a los hoteles propios.

Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad era coinversionista en 29 hoteles en México. La Sociedad tiene la intención de continuar invirtiendo en esquemas de coinversión en inmuebles e instalaciones de alojamiento. La Sociedad podría experimentar dificultades para encontrar posibles socios de negocios o para llegar a un acuerdo con los mismos o con los actuales, lo cual podría limitar su capacidad para implementar su plan de negocios o afectar de forma significativamente adversa su rentabilidad. Además, los esquemas de coinversión frecuentemente implican la propiedad compartida de los activos correspondientes y, por tanto, este tipo de inversiones involucran riesgos tales como la falta de control de un inmueble o una subsidiaria, la posibilidad de que el coinversionista incurra en quiebra o no cuente con los recursos financieros necesarios para cumplir con sus obligaciones, o tenga objetivos o intereses económicos o de negocios inconsistentes con los objetivos o intereses de la Sociedad. Los coinversionistas podrían bloquear o aplazar la toma de las decisiones necesarias, o tomar decisiones o realizar otros actos que contravengan el plan de negocios o las políticas de la Sociedad. Cualquier conflicto entre la Sociedad y sus coinversionistas podría ocasionar que Hoteles City Express se vea involucrada en procedimientos arbitrales o litigios, lo cual podría incrementar sus gastos e impedir que su administración concentre su tiempo y esfuerzo en la gestión de sus operaciones. Por tanto, los actos de los coinversionistas de los hoteles de la Sociedad podrían exponerla a riesgos adicionales o dar lugar a la realización de actos incompatibles con sus intereses y objetivos.

Los contratos de administración y de arrendamiento de la Sociedad podrían darse por terminados o no renovarse por diversas circunstancias, lo cual podría tener un impacto significativo en sus resultados de operación.

La Sociedad administra ciertos hoteles propiedad de terceros bajo contratos de administración. De conformidad con estos contratos de administración, el propietario puede dar por terminada la administración de la propiedad y rescindir su contrato, mediante el pago de una pena convencional por parte del propietario. Además, la Sociedad arrienda y administra otros 14 hoteles. Las subsidiarias de la Sociedad únicamente pueden dar por terminados anticipadamente dichos contratos de arrendamiento mediante el pago de una pena convencional toda vez que los plazos de los mismos son forzosos. Aunque en términos generales los contratos de administración y arrendamiento de la Sociedad limitan la capacidad del propietario para vender o traspasar el hotel o ceder sus derechos a terceros, la Sociedad no puede garantizar que dichos hoteles no se venderán o traspasarán, o que el tercero al que se transfiera el hotel o los derechos del contrato continuará cumpliendo con las obligaciones al amparo de dichos contratos. A pesar de que la Sociedad no ha tenido problema significativo alguno para obtener la renovación de sus contratos de administración o arrendamiento, no puede garantizar que las protecciones conferidas a la misma por dichos contratos en caso de revocación se harán valer en su favor. El reclamo y pago de una pena convencional, o estar sujetos a reclamo de dichas penas, podría afectar de manera significativa el desempeño financiero de la Sociedad.

La terminación anticipada de un contrato de administración o el hecho que la Sociedad no haya logrado renovarlo a su terminación contractual en términos igualmente favorables para la misma,

podría tener un efecto adverso en sus ingresos. Además, los propietarios de los hoteles podrían dejar vencer sus contratos. Los contratos de administración tienen una vigencia promedio inicial de 20 años, y los contratos de arrendamiento tienen una vigencia promedio inicial de 13 años. La Sociedad puede ceder los contratos de administración respectivos a terceros, sin el consentimiento previo y por escrito del propietario. En el caso de los contratos de arrendamiento, para que cualquiera de las partes pueda ceder el contrato a un tercero, se necesita del consentimiento previo y por escrito de la contraparte. La terminación anticipada de los contratos de administración o arrendamiento de hoteles podría tener un efecto adverso significativo en los resultados de operación de la Sociedad.

El éxito de la Sociedad podría verse afectado por el desempeño de sus hoteles administrados.

El éxito de la Sociedad podría verse afectado por el desempeño de sus hoteles administrados, sobre los cuales tiene un menor nivel de control que sobre los hoteles propios, en coinversión y arrendados. Al 31 de diciembre, los 39 hoteles administrados, que representaban el 24.9% de su número total de habitaciones. Además, dado que en términos generales los franquiciatarios son responsables de los costos de desarrollo y operación de estos hoteles, incluyendo los costos relacionados con su remodelación o acondicionamiento para adaptarlos a los estándares del franquiciante, la calidad de los hoteles administrados podría verse afectada negativamente por factores que se encuentran fuera del control de la Sociedad;

Los ingresos de la Sociedad podrían resultar insuficientes para cumplir con las obligaciones establecidas a su cargo en sus contratos de arrendamiento.

Al 31 de diciembre de 2023, 14 de los hoteles que la Sociedad operaba eran propiedad de terceros independientes y estaban arrendados por la Sociedad. Las rentas pagadas por la Sociedad se basan en una renta fija y, en ciertos casos, además en una renta variable con base en el desempeño del hotel. De conformidad con sus contratos de arrendamiento, la Sociedad está obligada a reservar hasta el 4.5% de los ingresos generados por el hotel, para efectuar labores de mejora, mantenimiento y reacondicionamiento. La Sociedad está obligada a cumplir con sus obligaciones bajo estos contratos, incluyendo sus obligaciones de pago de renta y otras obligaciones que requieren que la misma incurra en ciertos gastos de operación aun cuando el hotel no sea rentable. La situación financiera y operativa de la Sociedad podría verse afectada en forma adversa en la medida que sus ingresos y utilidad de operación no sean suficientes para cumplir con las obligaciones establecidas a su cargo en sus contratos de arrendamiento.

Hoteles City Express depende de su personal y su equipo directivo.

Los gerentes y el resto de los empleados de los hoteles de la Sociedad interactúan diariamente con los huéspedes. Estas personas son esenciales para preservar la calidad y consistencia de los servicios y el prestigio de las marcas de la Sociedad. En términos generales, el índice de rotación del personal en la industria hotelera es relativamente alto, especialmente entre los empleados de menor jerarquía. Como resultado de ello, es importante que la Sociedad se encuentre en posición de atraer y retener personal gerencial capacitado, así como empleados con experiencia en la industria hotelera u otras industrias de servicios de consumo. Hoteles City Express debe capacitar continuamente a su personal gerencial y demás empleados, de manera que los mismos cuenten con conocimientos actualizados con relación a los múltiples aspectos relacionados con la operación de sus hoteles y puedan cumplir con los requisitos de calidad exigidos por la Sociedad y estándares del franquiciante. En el supuesto de que la Sociedad no logre allegarse de este tipo de personal, la calidad de sus servicios podría disminuir y ello podría tener un efecto adverso significativo en sus productos y actividades.

Aproximadamente el 37% de los empleados de la Sociedad están sindicalizados. Los contratos colectivos que amparan a los trabajadores en los distintos mercados donde opera Hoteles City Express, se revisan periódicamente. A pesar de que en el pasado la Sociedad no se ha visto afectada por paros o conflictos de orden laboral, cualquier conflicto futuro de este tipo o la incapacidad de Hoteles City Express para revisar oportunamente sus contratos colectivos de trabajo, podría tener un efecto adverso en los ingresos y la rentabilidad de la Sociedad.

Hoteles City Express también depende en gran medida del talento, capacidad y experiencia de su equipo directivo y sus miembros son parte fundamental de su éxito, dada la amplia trayectoria de los mismos en la industria hotelera y su nivel de conocimientos técnicos con respecto a las operaciones de la Sociedad. La pérdida de los servicios de cualquiera de los directivos relevantes de la Sociedad, o la incapacidad de ésta para atraer y retener a un número suficiente de ejecutivos con la experiencia necesaria, podría tener un efecto adverso en sus actividades y operaciones futuras. No obstante, la Sociedad tiene implementados procesos basados en la metodología de organización matricial que le permiten blindar sus operaciones ante la salida de ejecutivos relevantes.

La Sociedad está expuesta a los riesgos relacionados con las inversiones en inmuebles.

Como propietaria y arrendataria de inmuebles, Hoteles City Express está expuesta a los riesgos característicos de las inversiones en este tipo de bienes. Existen diversos factores que podrían ocasionar que estos inmuebles no generen los rendimientos esperados, incluyendo sus volúmenes de ingresos, los niveles de apreciación del capital generados y los gastos incurridos. Además, la regulación y las tasas de interés pueden encarecer el desarrollo de inmuebles o la ampliación, modificación o remodelación de hoteles. De conformidad con la legislación aplicable a las expropiaciones de bienes y otras disposiciones similares, el gobierno puede expropiar inmuebles contra el pago de una indemnización “razonable”. En ocasiones, el monto de la indemnización pagada con motivo de la expropiación es inferior al valor asignado al bien respectivo por su propietario. De conformidad con la Ley General de Bienes Nacionales, las autoridades federales también están facultadas para confiscar bienes sin necesidad de pagar indemnización alguna y sin necesidad de juicio, si los bienes respectivos se han utilizado para fines ilícitos tales como el tráfico de drogas. Hoteles City Express utiliza diversas estructuras legales para adquirir y vender sus inversiones en inmuebles, incluyendo fideicomisos y otras entidades tenedoras. Además, algunos de los hoteles de la Sociedad forman parte de complejos sujetos al régimen de propiedad en condominio y, como tales, están sujetos a las reglas y los reglamentos de la asociación de condóminos y están obligados a pagar cuotas de mantenimiento de áreas de uso común. Cualquiera de estos factores podría tener un efecto adverso significativo en la situación financiera y los resultados de operación de la Sociedad.

Las inversiones en bienes inmuebles no tienen el mismo nivel de liquidez que otros tipos de inversiones, y esta falta de liquidez podría limitar la capacidad de la Sociedad para reaccionar rápidamente ante los cambios en la situación económica, las condiciones del mercado u otros tipos de condiciones. La capacidad de la Sociedad para vender sus activos inmobiliarios en términos ventajosos depende de factores que se encuentran fuera de su control, incluyendo la competencia por parte de otros vendedores, la demanda por parte de los posibles compradores y el nivel de acceso de estos últimos a fuentes de financiamiento en términos atractivos. Hoteles City Express no puede predecir las diversas condiciones de mercado imperantes en un momento dado y que podrían afectar sus inversiones en inmuebles. Dada la incertidumbre en cuanto a las condiciones de mercado que podrían afectar la futura venta de los inmuebles de la Sociedad, ésta no puede garantizar que logrará vender sus propiedades con un margen de utilidad.

Las interrupciones o fallas de los sistemas de información de la Sociedad podrían afectar su capacidad para prestar eficazmente sus servicios, lo cual podría afectar su prestigio.

La capacidad de la Sociedad para prestar servicios consistentes y de alta calidad, para monitorear y mantener registros de sus operaciones en tiempo real o histórico a todo lo largo de su cadena y para desarrollar de manera exitosa sus actividades comerciales, de mercadeo, de venta, de comunicación, estadísticas, de operación, así como las corporativas y financieras, tanto internas como externas, depende de la operación ininterrumpida y sin fallas de sus sistemas de tecnología de información. Estos sistemas incluyen servidores que controlan las funciones comerciales, de ventas, de comunicación, de operación, de administración, contabilidad, tesorería, presupuesto y planeación tanto a nivel hotel como a nivel oficina central, la presentación de reportes, el sistema de reservaciones, las funciones de soporte administrativo y la interacción con otros sistemas electrónicos propiedad de terceros, del franquiciante o en los cuales la Sociedad haya realizado una coinversión. Cualquier daño o falla en estos sistemas podría afectar la eficiencia, consistencia, calidad de los servicios ofrecidos por la Sociedad, la oportuna toma de decisiones y/o el ajuste de las actividades operativas o comerciales, afectando los niveles de satisfacción de sus huéspedes.

La plataforma tecnológica de la Sociedad, en conjunto con la plataforma de integración del franquiciante desempeña un papel fundamental en la administración de su inventario para habitaciones, sus ingresos, su programa de lealtad y sus franquicias, entre otros. Además, la Sociedad depende de su sistema centralizado de reservaciones para capturar las reservaciones originadas desde una amplia gama de fuentes, así como para facilitar y estandarizar el proceso de reservaciones para huéspedes corporativos. No descartamos que la Sociedad, al usar y contratar nueva tecnología pueda estar expuesta a ataques cibernéticos, violaciones de nuestros sistemas y exposición de información restringida, así como la destrucción de los propios sistemas por causas de eventos de la naturaleza, eventos fortuitos o casos de fuerza mayor.

Los sistemas de la Sociedad y del franquiciante son vulnerables a interrupciones como resultado de fallas en el suministro de energía, incendio, desastres naturales, interrupciones en el acceso a sus números de teléfono sin costo para el huésped, los accesos no autorizados u otros intentos por dañar sus sistemas, y otros factores similares. Algunos de los sistemas de la Sociedad y sus programas de recuperación en caso de desastre no abarcan todas las posibles situaciones o escenarios. Además, los sistemas y la tecnología que utiliza la Sociedad, siendo propios o de terceros, incluyendo su página web y sus bases de datos, podrían contener errores no detectados o volverse obsoletos, en cuyo caso la Sociedad podría verse en la imposibilidad de reemplazarlos o de introducir sistemas mejorados con la misma celeridad que sus competidores o dentro de los presupuestos aprobados. En el supuesto de que los sistemas de la Sociedad experimenten fallas, la calidad de sus servicios, los niveles de satisfacción de sus huéspedes y su eficiencia operativa podrían verse afectados gravemente y ello podría dañar su reputación.

Asimismo, la Sociedad depende en gran medida de la plataforma tecnológica para el desarrollo de su estrategia comercial, de mercadeo, distribución y de ventas, en un entorno tecnológico altamente competitivo y cambiante, por lo que la imposibilidad de la Sociedad para adaptarse a dichas tendencias tecnológicas y/o de invertir los recursos necesarios para ello, pudiera resultar en un efecto adverso en sus resultados y operaciones.

La necesidad de realizar viajes de negocios y, por tanto, la demanda de habitaciones en los hoteles de la Sociedad, podría verse afectada en forma adversa por el creciente uso de tecnologías orientadas al sector negocios.

El creciente uso de tecnologías para teleconferencias y videoconferencias podría provocar una disminución en los viajes de negocios conforme las empresas utilicen en mayor medida tecnología que permita que distintas personas ubicadas en diversos lugares participen en reuniones sin necesidad de viajar a un punto de reunión central tal como los hoteles de la Sociedad. En la medida en que dicha tecnología adquiera una mayor importancia en las actividades diarias de negocios y la necesidad de realizar viajes de negocios disminuya, la demanda de habitaciones de hotel podría disminuir y ello podría tener un efecto adverso en la Sociedad.

La concentración en los canales de distribución a través de Internet podría tener un impacto negativo en los costos de distribución de la Sociedad.

El uso de intermediarios y plataformas de viajes digitales o electrónicos que investigan, planean y reservan una amplia gama de productos de viaje, ha ido en aumento al facilitar las reservaciones de hotel, departamentos, casas, habitaciones o cualquier otro espacio privado de alojamiento, a través de Internet. Asimismo, la Sociedad ha percibido una tendencia en la utilización de plataformas de distribución tecnológicas que ofrecen servicios de alojamiento distintos a los que ofrecen los hoteles. A medida que aumente el porcentaje de reservaciones efectuadas a través de Internet y/o de las plataformas de distribución mencionadas anteriormente, estos intermediarios podrían adquirir un mayor poder de negociación para obtener mayores comisiones o tarifas de habitación más bajas y, además, otros competidores en segmentos similares a los de la Sociedad pero que ofrecen un servicio de alojamiento distinto al de la Sociedad, pudieran ganar una mayor participación en su mercado. Además, algunos de estos intermediarios de viajes que operan a través de Internet están intentando transformar las habitaciones de hotel en un insumo al incrementar la importancia del precio y los indicadores generales de calidad, a costa de la identificación de las marcas. El plan de negocios de estos intermediarios se basa en la presunción de que eventualmente los consumidores desarrollarán lealtades para con sus sistemas de reservación, en lugar de para con las marcas que prestan el servicio. Aunque la Sociedad espera generar la mayor parte de su volumen de negocios a través de canales de distribución propios, directos y de canales tradicionales, en el supuesto de que el volumen de ventas efectuadas a través de Internet se incremente sustancialmente y/o que la demanda por servicios de alojamiento distintos a los ofrecidos por hoteles se vea incrementada, sus actividades y su rentabilidad podrían verse afectadas.

La terminación de alianzas comerciales de la Sociedad y por parte del franquiciatario podría afectar los resultados de Hoteles City Express.

Hoteles City Express cuenta con una amplia gama de relaciones comerciales con las principales aerolíneas, arrendadoras de automóviles, tiendas de productos comerciales y otras empresas cuyos clientes pueden reservar habitaciones en los hoteles de la Sociedad con base en tarifas preferenciales u otros beneficios. Dichas relaciones comerciales y el impacto para la Sociedad derivado de las mismas, pueden verse afectados de manera negativa por diversos factores, entre los que se incluyen afectaciones a las respectivas industrias de las contrapartes de Hoteles City Express; sucesos que conlleven un desprestigio de las marcas de dichas contrapartes: guerras, desastres naturales u otros sucesos similares que afecten a dichas entidades; poder de negociación de las mismas y la capacidad de negociar términos y condiciones que sean satisfactorias para la Sociedad. No existe certeza de que todas las contrapartes de estas alianzas comerciales vayan a continuar cumpliendo con sus obligaciones bajo los contratos existentes, ni de que Hoteles City Express pueda renegociar, modificar o extender los términos de dichos contratos en términos y condiciones que sean satisfactorios para la Sociedad. Hoteles City Express no puede asegurar que en caso de dar por terminada alguna alianza comercial pueda encontrar otro socio que le genere mejores o similares beneficios para lograr una mayor rentabilidad. Aunque Hoteles City Express no

depende significativamente de ninguna de dichas alianzas comerciales, la pérdida de alianzas comerciales o la disminución en canales de distribución a cargo del franquiciante podría en ciertos casos tener un impacto negativo, afectando los índices de ocupación, el ADR, o la situación financiera y los resultados de operación de la Sociedad.

La falta de protección de la integridad de la información interna o de los huéspedes de la Sociedad podría dañar la reputación de la misma o exponerla a costos, responsabilidades, multas o litigios.

El negocio de la Sociedad involucra la recaudación y el mantenimiento de grandes volúmenes de información interna y datos de sus huéspedes, incluyendo números de tarjetas de crédito y otros datos personales como parte del proceso de captura, procesamiento, resumen y reporte de datos de sus sistemas. La Sociedad también mantiene información relativa a los distintos aspectos de sus operaciones e información sobre sus empleados. La integridad y protección de los datos de los huéspedes y empleados de la Sociedad, así como de Hoteles City Express y el franquiciante, constituye un aspecto crítico de sus operaciones. Los huéspedes, proveedores y empleados de la Sociedad tienen la expectativa de que ésta protegerá adecuadamente sus datos personales. Cualquier robo, extravío, destrucción, uso fraudulento o uso no autorizado de los datos de los huéspedes, proveedores y empleados de la Sociedad y de esta última, podría perjudicar su reputación u obligarla a incurrir en costos de reparación y de otra naturaleza, además de exponerla al riesgo de multas o litigios. Adicionalmente, la Sociedad está sujeta a Ley Federal de Protección de Datos Personales en Posesión de los Particulares, misma que protege los datos personales recabados por las personas morales. En términos de dicha ley, la Sociedad se encuentra obligada a mantener la confidencialidad de la información personal de sus huéspedes. No se puede saber con certeza cuál será la interpretación que se le dará a dicha ley y en caso de ser interpretada y aplicada de manera estricta, la Sociedad podría ser sujeta a penas en caso de violación de las disposiciones de dicha ley.

La falta de protección de las marcas y demás derechos de propiedad intelectual de la Sociedad podría tener un efecto negativo en la imagen de las mismas y afectar en forma adversa al negocio de la misma.

La Sociedad considera que las cinco marcas con las que opera y que son propiedad del franquiciante y demás derechos de propiedad intelectual propios, constituyen un importante factor de valor como entidad y un elemento fundamental de sus actividades. La Sociedad se acoge a la legislación en materia de propiedad intelectual a fin de proteger sus marcas y exigir la protección de las marcas al franquiciante. El éxito de la Sociedad depende en parte de su continua capacidad para utilizar las marcas para incrementar su notoriedad y desarrollar en mayor medida el reconocimiento de las mismas tanto en México como en el extranjero. La Sociedad, o en su caso el franquiciante en el futuro podría verse en la necesidad de entablar litigios para hacer valer sus derechos de propiedad intelectual o determinar la validez y el alcance de los derechos de terceros. Este tipo de litigios podrían obligar a Hoteles City Express y al franquiciante a incurrir en costos adicionales y a distraer recursos; podrían dar lugar a reconveniciones u otras reclamaciones en contra de la misma, distraer la atención de su equipo directivo y afectar en forma significativa sus resultados de operación. La reproducción no autorizada de las marcas de la Sociedad podría afectar el valor de las mismas, su aceptación de mercado, sus ventajas competitivas o su crédito mercantil, lo cual podría tener un efecto adverso en sus actividades.

Los retrasos en la construcción de nuevos hoteles o en la remodelación de hoteles existentes, podrían tener un efecto adverso en la situación financiera y los resultados de operación de la Sociedad.

Los retrasos en la construcción de nuevos hoteles o en la remodelación de hoteles existentes, podrían tener un efecto adverso en la situación financiera y los resultados de operación de la Sociedad. Por lo general, las etapas de construcción, diseño e ingeniería, equipamiento y puesta en marcha relacionadas con el desarrollo de nuevas unidades hoteleras de la Sociedad, involucran un período de entre 6 y 18 meses, en tanto que el tiempo para remodelar los hoteles existentes varía dependiendo del proyecto o propiedad específica. En el supuesto de que ocurran retrasos en las fechas de entrega de las construcciones o en las etapas de diseño e ingeniería, o de los servicios para sus nuevos edificios o mejoras para sus propiedades existentes, o de que los contratistas no cumplan con las obligaciones establecidas en sus respectivos contratos, la Sociedad no podrá iniciar operaciones sino hasta que la construcción de sus nuevos edificios o la remodelación de sus propiedades existentes haya quedado totalmente concluida. Lo anterior podría afectar sus actividades dado que sería percibido como efecto negativo sobre sus niveles de servicio, lo que a su vez podría afectar en forma adversa y significativa su situación financiera y sus resultados de operación.

En el supuesto de que la Sociedad incurra en pérdidas no aseguradas, no asegurables o que excedan de los límites amparados, podría verse obligada a absorber dichas pérdidas y ello podría afectar su situación financiera y sus flujos de efectivo.

La Sociedad cuenta con pólizas de seguro que la amparan contra responsabilidad civil, daños, accidentes e interrupciones de negocios. Existen algunos tipos de pérdidas que no son asegurables o que son asegurables en términos costosos, incluyendo las ocasionadas por ciertos tipos de violencia y guerras. En el supuesto de que la Sociedad sufra una pérdida que no esté asegurada, podría perder no sólo su inversión en una determinada propiedad sino también los ingresos y flujos de efectivo proyectados en relación con la misma. Si la pérdida está asegurada, la Sociedad podría verse obligada a pagar un deducible considerable en relación con su reclamación de pago de la misma, antes de que la aseguradora esté obligada a reembolsarle dicha pérdida; o el monto de la pérdida podría exceder del límite amparado. Además, los futuros acreedores de la Sociedad podrían exigir que ésta adquiera dicho seguro y la falta de obtención del mismo podría constituir un incumplimiento del contrato respectivo. Por otra parte, en el futuro la Sociedad podría reducir o cancelar su cobertura de daños por terremoto, inundación u otros siniestros respecto de la totalidad o algunas de sus propiedades si, en su opinión, las primas aplicables exceden del valor de la cobertura, descontado en razón del riesgo de pérdida. Además, en caso de insolvencia de una o varias de sus aseguradoras, la Sociedad se vería obligada a contratar una póliza de reemplazo con otra aseguradora en términos menos favorables y cualesquiera reclamaciones que se encuentren pendientes de pago la expondrían al riesgo de cobro. En el supuesto de que la Sociedad incurra en pérdidas no aseguradas o no asegurables, o en pérdidas que excedan del límite amparado, sus actividades, su situación financiera, sus resultados de operación, sus flujos de efectivo, el precio de sus Acciones y su capacidad para efectuar distribuciones a sus accionistas, podrían verse afectados en forma adversa.

Las fluctuaciones en los tipos de cambio podrían afectar negativamente los resultados de operación de la Sociedad.

Aunque a la fecha de este Reporte, prácticamente todos los ingresos y gastos de operación de la Sociedad están denominados en pesos, una porción de la deuda relacionada con los terrenos que se han adquirido y el hotel que se ha construido en Chile está denominada en pesos chilenos. Además, la Sociedad paga ciertos derechos de franquicia en dólares americanos y algunos conceptos inherentes a los contratos de franquicia. Asimismo, la Sociedad prevé que a medida que

la misma crezca a nivel internacional en otros países de América Latina, reportará ingresos y gastos a corto plazo en las monedas distintas del peso mexicano, incluyendo las monedas de curso legal en Chile, Colombia y Costa Rica. En virtud de que históricamente la Sociedad no ha celebrado operaciones de cobertura de divisas, podría verse expuesta al riesgo de los tipos de cambio, lo que podría afectar adversamente sus resultados de operación y situación financiera.

La Sociedad está expuesta a riesgos relacionados con litigios interpuestos por la misma o en su contra.

La Sociedad está involucrada en diversos procedimientos legales en el curso ordinario de sus negocios, y está expuesta al riesgo de verse involucrada en litigios en el futuro. La Sociedad como propietaria, desarrolladora y administradora de hoteles, está sujeta a reclamaciones por accidentes, responsabilidad civil u otras acciones similares por parte de sus huéspedes y empleados. En el caso de que las acciones interpuestas por estas personas prosperen en contra de la Sociedad, la misma podría ser declarada responsable como resultado de negligencia en relación con los incidentes ocurridos en sus hoteles. En su capacidad de desarrolladora de hoteles, la Sociedad contrata y supervisa a terceros contratistas que proporcionan servicios de construcción para sus propiedades y, en ocasiones, dichos contratistas o sus empleados han demandado a la Sociedad, por diversos motivos. Hoteles City Express no puede asegurar que no estará involucrada en disputas y procedimientos que involucren sus inmuebles en construcción o que, en caso de que no prospere en la defensa de sus argumentos, pueda ser declarada responsable de las prestaciones demandadas.

Además de los procedimientos antes descritos, de tiempo en tiempo, Hoteles City Express se ve, o podría verse involucrada, en otros litigios y procedimientos derivados de reclamaciones con respecto a sus bienes y operaciones, incluyendo reclamaciones por parte de proveedores, vecinos, autoridades y empleados. La Sociedad no puede predecir el resultado definitivo de estos litigios y otros procedimientos entablados por la misma o en su contra, ni el monto de los daños y costos relacionados con los mismos. El negocio de la Sociedad podría verse afectado en el supuesto de que estos procedimientos se resuelvan en sentido desfavorable para la misma.

Riesgos relacionados con las actividades de negocios en México

Las condiciones económicas adversas en México podrían afectar el desempeño económico de la Sociedad.

Derivado que estamos organizados en México y principalmente la mayoría de nuestros activos se encuentran en territorio nacional, estamos sujetos a riesgos políticos, económicos, sociales reglamentarios y en general, legales.

Las pasadas crisis financieras y recesión económica a nivel global han tenido graves consecuencias para la economía nacional, por lo que la Sociedad no puede garantizar que la recuperación en los próximos años será sostenida o que no ocurrirán nuevas recesiones en el futuro. Las condiciones políticas en México podrán detonar cambios relevantes derivados de las elecciones presidenciales y locales del año 2024.

En el pasado, México también ha experimentado crisis económicas como resultado de factores, tanto internos como externos, que se encuentran fuera de su control. Estos períodos se han caracterizado por la inestabilidad del tipo de cambio, fluctuaciones en el crecimiento económico, influencia gubernamental sobre la economía local, altos índices de inflación, aumento de las tasas de interés, desaceleración económica, disminución de los flujos de capital provenientes del extranjero, contracción de la liquidez del sector bancario y altos índices de desempleo. La disminución en los índices de crecimiento de la economía local en los mercados donde se ubican las propiedades de la Sociedad, los períodos de crecimiento negativo y/o el aumento del índice de inflación o las tasas de interés, podrían provocar una disminución en la demanda de las propiedades de la Sociedad. En virtud de que un alto porcentaje de los costos y gastos de la Sociedad son fijos, es posible que la misma no logre reducirlos ante la verificación de cualquiera de estas situaciones, en cuyo caso sus márgenes de utilidad se verían afectados. La Sociedad no puede garantizar que la situación económica del país no se deteriorará, o que las citadas condiciones no tendrán un efecto adverso en su situación financiera y sus resultados de operación.

Hoteles City Express no puede garantizar que existan y se mantengan las condiciones políticas para la implementación del nearshoring, lo cual, podrá afectar las expectativas, resultados y desarrollo de la Cadena.

Recientes alteraciones en los mercados financieros globales y sus efectos en las economías globales y mexicana podrían afectar adversamente los negocios de la Sociedad.

Durante los distintos ciclos económicos por los que han atravesado los mercados financieros globales, la volatilidad en los mercados de capital a nivel mundial, la falta de disponibilidad de financiamiento a tasas razonables y las bien documentadas interrupciones del mercado de crédito y valores han tenido un efecto adverso significativo en los mercados financieros, así como en la economía global y en las economías locales. A pesar de que la situación económica ha mostrado una lenta mejoría de 2012 a 2023 y la disponibilidad de fuentes de financiamiento ha disminuido, diversos factores macroeconómicos tales como la negociación y aprobación del tratado de libre comercio entre México, los Estados Unidos de América y Canadá conocido como "T-MEC", han causado y continuarán causando, alteraciones en los mercados financieros globales. La incertidumbre económica en México podría tener un impacto negativo en la industria hotelera. Los efectos de estas alteraciones y la continua inestabilidad generalizada son difíciles de calcular. Es imposible predecir el ritmo al que se recuperará la economía global. Tanto la situación financiera futura de la Sociedad como su capacidad de crecimiento se podrían ver afectadas en caso de que los esfuerzos de recuperación de dichas alteraciones económicas se reviertan o disminuyan. En virtud de lo anterior, la situación financiera de

Hoteles City Express se ha visto afectada por la desaceleración económica y tanto la situación financiera como la capacidad de crecimiento de la Sociedad podrían continuar viéndose afectados en caso de que las condiciones económicas mundiales actuales persistan o empeoren, pudiendo tener como resultado una afectación prolongada y de gran alcance en los negocios de la Sociedad y un efecto adverso significativo en sus resultados de operación y liquidez. Los efectos de la situación económica actual son difíciles de predecir y mitigar.

Las condiciones políticas en México podrían tener un impacto adverso sobre la economía mexicana lo cual, a su vez podría resultar en un efecto adverso y significativo en el negocio, situación financiera y resultados de operación de la Sociedad.

En los últimos años, México ha experimentado un nivel de violencia importante como resultado del combate al tráfico de drogas y a la delincuencia organizada en ciertas ciudades que desempeñan un papel clave en el transporte de drogas a los Estados Unidos, incluyendo Ciudad Juárez, Reynosa, Nuevo Laredo, Nogales, Zacatecas, Lázaro Cárdenas, Monterrey, Durango, Lázaro Cárdenas, Morelia, Matamoros, Tampico, Veracruz, entre otras. El fenómeno de inseguridad y violencia puede alcanzar ciudades que actualmente no se detectan como en riesgo. Este incremento en la violencia ha dado lugar al deterioro del entorno del sector de negocios y de viajeros en general en algunas de las ciudades en las que opera la Sociedad, afectando los niveles de ocupación de los hoteles en dichos mercados, lo que a su vez podría afectar la situación financiera y los resultados de operación de la Sociedad. La mejoría de este entorno dependerá de las medidas y decisiones que adopten tanto el gobierno federal, como los gobiernos de los estados y municipios y de la implementación de dichas medidas. La Sociedad no puede asegurar que las medidas que adopte e implemente el gobierno sean efectivas para controlar que la inseguridad y violencia no se extiendan a otras ciudades, o que los niveles de violencia en México no se incrementen y que no tengan efectos adversos en la economía nacional o en el negocio de la Sociedad.

En junio de 2024, se tendrán elecciones presidenciales y locales en diversos estados de la República Mexicana, considerando que estos eventos pudieran definir la política monetaria y fiscal para los próximos años.

Los sucesos en otros países podrían afectar la economía mexicana, el valor de mercado de las Acciones o nuestra situación financiera y estado de resultados.

El valor de mercado de los valores en México está influenciado por las condiciones económicas y de mercado de países desarrollados y en vías de desarrollo. A pesar de que las condiciones económicas en esos países pudieran variar significativamente de la situación económica en México, las condiciones económicas adversas podrían expandirse a nivel regional o la reacción de los inversionistas a los sucesos en esos países podría afectar de manera negativa el valor de mercado de los valores listados en la BMV. Por ejemplo, en años recientes tanto los valores de renta fija como los de renta variable han sufrido caídas importantes como resultado de sucesos en otros países y mercados.

Asimismo, en años recientes, las condiciones económicas en México han estado ligadas a las condiciones económicas de Estados Unidos, China y Europa, derivado del comercio internacional y de la celebración de tratados de libre comercio y otros convenios similares celebrados entre México, Estados Unidos, la Unión Europea y China, que han tenido como resultado un incremento en la actividad económica de estas regiones.

La situación en otros países puede influir directamente en las decisiones nacionales cuyo efecto será determinante para la evaluar las reacciones de inversionistas extranjeros para invertir en el País.

Desde febrero del 2022, la movilización de tropas militares a las fronteras rusas con Ucrania despertó la preocupación internacional de una posible invasión por parte de Rusia en territorio ucraniano. Las tensiones comenzaron desde que las posibilidades de que Ucrania se volviera miembro de la OTAN incrementaron, lo que los dirigentes rusos calificaron de amenaza debido a que la organización podía introducir armas al país y que los países y asociaciones occidentales no tengan mayor expansión hacia el este. La preocupación por la invasión ha causado inestabilidad y volatilidad en los mercados puesto que se ha comenzado un proceso de sacar toda posible inversión del mercado y las repercusiones económicas hacia Rusia, tales como los bloqueos económicos han afectado a las economías europeas. Aunado a esto, un posible conflicto internacional como por ejemplo el actual conflicto en Israel podría causar un efecto negativo en el turismo puesto que las tensiones intercontinentales podrían incrementar el número de regulaciones fronterizas.

La economía mexicana todavía se encuentra altamente influenciada por las economías de Estados Unidos y Europa. En virtud de lo anterior, si se cancelan los tratados de libre comercio o surgen sucesos similares, o las condiciones económicas en Estados Unidos, Europa y China son negativas o tienen un crecimiento menor, podrían surgir afectaciones a la economía mexicana. Estos sucesos podrían afectar de manera negativa nuestro negocio, situación financiera y estado de resultados.

El nivel y volumen de las actividades económicas entre México y Estados Unidos dependen en gran medida del T-MEC, mismo que se renegoció y se firmó hace tres años. Cualquier desaceleración en las economías de México, Estados Unidos o Canadá o respecto del comercio entre dichos países puede afectar de manera negativa nuestro negocio, situación financiera y estado de resultados.

Las fluctuaciones en el valor del peso frente al dólar, así como el restablecimiento de restricciones y controles cambiarios, podrían afectar en forma adversa el desempeño financiero de la Sociedad.

Los resultados de la operación de la Sociedad dependen de la situación económica de México, incluyendo las fluctuaciones en los tipos de cambio. Las fluctuaciones en los tipos de cambio pueden afectar la capacidad de la Sociedad para adquirir activos denominados en otras monedas, y también pueden afectar en forma adversa el desempeño de las inversiones en dichos activos. De tiempo en tiempo, el Banco de México interviene en el mercado de divisas a fin de reducir al mínimo la volatilidad, y cerciorarse de que las operaciones en el mismo se celebren de manera ordenada. El Banco de México y el gobierno federal han promovido el establecimiento de mecanismos para estabilizar los tipos de cambio y dotar de liquidez al mercado. Sin embargo, en la actualidad el peso fluctúa en forma significativa frente al dólar y podría fluctuar en el futuro.

Durante 2023 el tipo de cambio observó una apreciación del peso ante el dólar, comportamiento caracterizado por los altos niveles de tasas de interés de referencia en los Estados Unidos, así como los niveles de inflación que han perdurado desde el 2022. En virtud de que las Acciones están denominadas en pesos y no en unidades de inversión, los tenedores de Acciones de la Sociedad estarán expuestos al riesgo de los cambios en el Índice Nacional de Precios al Consumidor, que puede reducir el valor de adquisición de los pesos recibidos a cuenta de distribuciones por los tenedores de Acciones.

Aunque actualmente el gobierno federal no restringe y en muchos años no ha restringido la capacidad de las personas físicas o morales tanto mexicanas como extranjeras, para convertir pesos a dólares u otras divisas, en el pasado ha establecido controles de cambios y podría instituirlos de

nueva cuenta en el futuro. La Sociedad no puede predecir las futuras fluctuaciones en los tipos de cambio ni los efectos de los controles cambiarios que en su caso imponga el gobierno mexicano.

El gobierno federal ha ejercido y continúa ejerciendo un nivel considerable de influencia en la economía nacional.

El gobierno federal ha ejercido y continúa ejerciendo un nivel considerable de influencia en la economía nacional. Por lo tanto, las políticas y medidas adoptadas por el gobierno federal con respecto a la economía, a las empresas de participación estatal y a las instituciones financieras controladas, fondeadas o influenciadas por el gobierno, podrían tener un impacto considerable sobre las entidades pertenecientes al sector privado en general, y sobre la Sociedad en particular, así como sobre la situación, los precios y los rendimientos de los valores emitidos por las mismas. Ocasionalmente, el gobierno federal modifica sustancialmente sus políticas y reglamentos, y podría modificarlos de nueva cuenta en el futuro. Entre otras cosas, las medidas tendientes a controlar la inflación y otras disposiciones y políticas promulgadas por el gobierno han dado lugar al aumento de las tasas de interés, cambios en la política fiscal, controles de precios, devaluaciones de la moneda y el establecimiento de controles de capital y restricciones a las importaciones. En particular, la legislación fiscal y laboral es objeto de constantes reformas. La Sociedad no puede predecir si el gobierno federal mantendrá sus actuales políticas en materia económica, social y de otro tipo, o si los cambios en dichas políticas tendrán un efecto adverso significativo en su desempeño financiero.

Riesgos relacionados con las Acciones de la Sociedad

El listado de las Acciones de la Sociedad fue realizado a mediados de 2013 y es posible que no se mantenga un mercado activo para las mismas.

Aunque actualmente las Acciones de la Sociedad cotizan en el listado de la BMV, la Sociedad no puede asegurar que se mantendrá un mercado activo y líquido para sus Acciones en la BMV.

Los mercados de valores de México son de mucho menor tamaño y tienen mucha menor liquidez y mucha mayor volatilidad que los mercados de valores de otros países tales como los Estados Unidos. Estas características limitan sustancialmente la capacidad de los accionistas de la Sociedad para vender sus Acciones del todo o al precio deseado, lo cual puede afectar en forma negativa el precio de mercado y la liquidez de las mismas. Adicionalmente, la BMV opera un sistema mediante el cual la cotización de Acciones de un determinado emisor puede suspenderse cuando exista volatilidad en su precio o volumen operado o por cambios en la oferta y la demanda de dichos valores que no sean consistentes con su comportamiento histórico y que no se puedan explicar a través de información que haya sido hecho pública conforme a las disposiciones emitidas por la CNBV.

El precio de mercado de las Acciones de la Sociedad podría llegar a fluctuar en forma significativa y los inversionistas podrían perder la totalidad o una parte de su inversión.

La volatilidad del precio de mercado de las Acciones de la Sociedad puede impedir que los inversionistas vendan sus Acciones a un precio igual o superior al pagado por las mismas. El precio de mercado de las Acciones de la Sociedad y la liquidez del mercado para las mismas pueden verse afectados de manera significativa por muchos factores, algunos de los cuales están fuera del control de la Sociedad y no guardan relación con su desempeño operativo. Dichos factores incluyen, entre otros:

- la volatilidad excesiva en el precio de mercado y el volumen de operación de los valores emitidos por otras empresas del sector, que no necesariamente guardan relación con el desempeño operativo de dichas empresas;
- percepciones de los inversionistas respecto a la perspectiva de la Sociedad y de su sector;
- diferencias entre los resultados financieros y de operación de la Sociedad y aquellos esperados por los inversionistas;
- los cambios en el nivel de utilidades o los resultados de operación;
- el desempeño operativo de empresas similares a la Sociedad;
- contratación o salida de personal clave;
- anuncios por parte de la Sociedad o de sus competidores de adquisiciones significativas, desinversiones, alianzas estratégicas, coinversiones, o compromisos de inversión;
- la promulgación de nuevas leyes o reglamentos, o los cambios de interpretación de las leyes y los reglamentos vigentes, incluyendo los lineamientos fiscales, aplicables a las operaciones de la Sociedad o a las Acciones;

- las tendencias generales de la economía o los mercados financieros en México, los Estados Unidos y el resto del mundo, incluyendo las derivadas de las guerras, los actos de terrorismo o las medidas adoptadas en respuesta a dichos hechos, y
- la situación y los acontecimientos de orden político, ya sea en México, los Estados Unidos u otros países.

Adicionalmente, la cotización de las acciones de la Sociedad en la BMV podría ser suspendida, e incluso cancelada, en caso de incumplimiento a los requisitos de mantenimiento, incluyendo el número mínimo de inversionistas, entrega de información periódica, entre otros, de conformidad con lo establecido en la LMV y las Disposiciones de Carácter General, lo cual podría tener un impacto adverso en el precio de cotización de las acciones de la Sociedad.

Las ofertas de valores futuras que confieran derechos más amplios a los otorgados por las Acciones, podrían limitar la flexibilidad operativa y financiera de la Sociedad, afectar en forma adversa el precio de mercado de las Acciones y diluir el valor de las mismas.

En el futuro, la Sociedad podría emitir instrumentos de deuda o incurrir deuda adicional que confiera derechos más amplios a los conferidos por las Acciones. Dichos instrumentos de deuda y contrataciones de deuda adicionales podrían incluir compromisos que podrían limitar la flexibilidad operativa de la Sociedad y su capacidad para pagar dividendos a sus accionistas. Además, la Sociedad podría emitir valores convertibles o canjeables que otorguen derechos más amplios a los otorgados por las Acciones, incluyendo derechos preferentes para el pago de dividendos o distribuciones, lo cual podría provocar una dilución del valor de las Acciones. En virtud de que toda decisión de ofrecer nuevos valores de deuda o contratar deuda adicional, dependerá de la situación del mercado y otros factores que se encuentran fuera del control de la Sociedad, ésta no puede predecir o estimar el importe, la fecha o la naturaleza de dichos valores o deuda. Lo anterior podría dar como resultado una disminución en el precio de mercado de las Acciones o diluir el valor de las mismas.

Los estatutos sociales de la Sociedad contienen disposiciones tendientes a evitar los cambios de control de la misma, y dichas disposiciones podrían impedir o aplazar cualquier adquisición de dicho control o afectar la liquidez de las Acciones de la Sociedad.

Los estatutos sociales de Hoteles City Express contienen ciertas disposiciones tendientes a evitar cambios de control que requieren (i) la autorización del Consejo de Administración para que algún tercero adquiera una participación accionaria equivalente o mayor al 9.99% en la Sociedad, (ii) una vez alcanzado dicho porcentaje, la notificación al Consejo de Administración de adquisiciones que representen el 2% de las Acciones, y (iii) la autorización del Consejo de Administración (o en ciertos casos la asamblea de accionistas) para que algún tercero adquiera una participación mayor al 20% o que implique un cambio de control, o para que dos o más accionistas celebren acuerdos de voto respecto de Acciones que representen más del 20% o que implique un cambio de control, en cuyo caso, dichos adquirentes o contratantes, estarán obligados a realizar una oferta pública de adquisición de la totalidad de las Acciones representativas del capital social de la Sociedad a ciertos precios mínimos. Dichas disposiciones pueden disuadir a ciertos potenciales adquirentes de realizar una oferta o de tener éxito en obtener la autorización correspondiente de parte del Consejo de Administración (o en ciertos casos de la asamblea de accionistas). La persona cuya adquisición de acciones se lleve a cabo en contravención a las disposiciones tendientes a impedir los cambios de control previstas en los estatutos sociales de la Sociedad no podrá ejercitar los derechos corporativos correspondientes a dichas acciones, incluyendo específicamente el derecho de voto. Adicionalmente, el Consejo de Administración podrá acordar, entre otras, las siguientes medidas, (i) la reversión de las operaciones realizadas, con mutua restitución entre las partes, cuando esto fuera posible, o (ii) que sean enajenadas

las Acciones objeto de la adquisición, a un tercero interesado aprobado por el Consejo de Administración al precio mínimo de referencia que determine el Consejo de Administración.

Los estatutos sociales de la Sociedad imponen restricciones a la capacidad de los extranjeros para invocar la protección de sus gobiernos en relación con sus derechos como accionistas de la misma.

Los estatutos sociales de Hoteles City Express establecen que los accionistas extranjeros de la misma se considerarán como mexicanos en relación con las Acciones que adquieran, y respecto de los bienes, derechos, concesiones, participaciones e intereses de los que sea titular la Sociedad o que deriven de los contratos celebrados por la Sociedad con el gobierno mexicano. Además, se considerará que los accionistas extranjeros se han obligado a no solicitar la protección de sus gobiernos bajo pena, en caso contrario, de perder sus acciones en beneficio del gobierno mexicano. La ley exige que esta disposición se incluya en los estatutos sociales de todas las sociedades, a menos que dichos estatutos prohíban la adquisición de acciones por inversionistas extranjeros.

El pago de dividendos y el monto de los mismos están sujetos a su aprobación por parte de los accionistas.

Durante la asamblea general ordinaria anual de accionistas de la Sociedad, el Consejo de Administración de la Sociedad debe presentar, para su aprobación, los estados financieros consolidados auditados de la Sociedad por el año inmediato anterior. Una vez que dichos estados financieros hayan sido aprobados por los accionistas, éstos deberán determinar la forma en que se aplicarán las utilidades netas reflejadas en los mismos.

El Consejo de Administración es el encargado de evaluar y presentar a la asamblea para su aprobación la repartición de dividendos. Es posible que en algunos años la Sociedad no pague dividendos, y que en otros años distribuya una porción sustancial de sus utilidades. En este último caso, el potencial de crecimiento de la Sociedad podría verse afectado. La política de dividendos que propondrá el Consejo de Administración se basará en distintos factores, incluyendo los resultados de operación, la situación financiera, las necesidades de flujo de efectivo y los planes de negocios de la Sociedad, así como en las implicaciones fiscales involucradas, la existencia de restricciones contractuales en sus documentos de financiamiento y los demás factores que el Consejo de Administración y los accionistas estimen oportunos. En cualquier caso, de conformidad con la ley, la Sociedad únicamente podrá distribuir utilidades una vez que hayan sido restituidas o absorbido las pérdidas sufridas en años anteriores y la distribución respectiva haya sido aprobada por sus accionistas.

Además, de conformidad con la ley, antes de pagar dividendos Hoteles City Express debe separar cuando menos el 5% de su utilidad neta para crear un fondo de reserva legal, hasta que el importe de dicho fondo equivalga a cuando menos el 20% del capital suscrito y pagado de la Sociedad. Los accionistas también podrán destinar otras cantidades a otras reservas, incluyendo a una reserva para la adquisición de acciones propias de la Sociedad. El resto de las utilidades, si las hubiere, podrán distribuirse en forma de dividendos.

En el supuesto de que la Sociedad emita acciones adicionales en el futuro, la participación accionaria de los inversionistas podría verse diluida y el precio de cotización de las Acciones de la Sociedad podría disminuir.

La Sociedad podría emitir acciones adicionales para financiar sus futuras adquisiciones o nuevos proyectos, o para otros fines corporativos de carácter general. Además, los accionistas actuales de

la Sociedad podrían vender algunas de sus Acciones. Cualquier emisión podría dar lugar a la dilución de la participación accionaria de los inversionistas y/o generar percepciones en el sentido de que dicha emisión o venta podría afectar en forma adversa el precio de mercado de sus Acciones.

Hoteles City Express es una sociedad controladora y depende de los resultados de operación de sus subsidiarias.

Hoteles City Express es una sociedad controladora sin operaciones independientes o activos sustanciales distintos al capital social de sus subsidiarias operativas. En consecuencia, depende de los resultados de operación de dichas subsidiarias y, en la medida que la Sociedad así lo apruebe, la posibilidad de repartir dividendos depende de la capacidad de las subsidiarias de la Sociedad para generar utilidades y decretar el pago de dividendos en favor de la Sociedad. Cada una de sus subsidiarias es una entidad legal distinta y, en ciertas circunstancias, algunas restricciones legales y contractuales, como son las derivadas de los contratos de financiamiento de sus subsidiarias, podrían limitar la capacidad de Hoteles City Express para obtener dividendos de sus subsidiarias. Adicionalmente, de conformidad con la legislación mexicana, las subsidiarias mexicanas de Hoteles City Express sólo pueden pagar dividendos (i) provenientes de las cuentas de utilidades retenidas incluidas en los estados financieros previamente aprobadas por la asamblea de accionistas correspondiente; (ii) después de que todas las pérdidas de ejercicios fiscales previos se hayan amortizado; y (iii) si han incrementado su reserva legal en un 5% anual de las utilidades netas, hasta que dicha reserva legal alcance el 20% del capital social de dicha subsidiaria. Cualquier cambio adverso en la situación financiera o en los resultados de operación de las subsidiarias de Hoteles City Express podría afectar la situación financiera de esta.

1.D) RESUMEN DE LA OPERACIÓN CON MARRIOTT INTERNATIONAL

Hoteles City Express celebró un contrato de compraventa de las Marcas Hoteles City Express mediante el cual vendió las marcas “City Express Hoteles”®, “City Express Plus”®, “City Express Junior”®, “City Express Suites”® y “City Centro”®, junto con sus respectivos modelos comerciales, manuales de las Marcas Hoteles City Express, logos y demás derechos accesorios (las “Marcas Hoteles City Express” y dicha venta, la “Venta de las Marcas Hoteles City Express”) a Marriott Worldwide Corporation y Marriott Switzerland Licensing Company S.a.r.l (actuando a través de su sucursal en Nevis) (conjuntamente, los “Compradores”).

Como resultado de lo anterior, tras el cierre de la Operación, las Marcas Hoteles City Express ahora incluyen la referencia a Marriott, por lo que se denominarán hoteles City Express by Marriott y cada una de sus marcas será denominada de la siguiente forma: City Junior by Marriott, City Express Suites by Marriott, City Express by Marriott, City Express Plus by Marriott y City Centro by Marriott.

En relación con la Venta de las Marcas Hoteles City Express, la Emisora y las subsidiarias respectivas de Marriott International, Inc. (“Marriott”) acordaron diversos convenios con el fin de establecer los términos y condiciones de la relación estratégica con Marriott, los cuales fueron documentados en un contrato comercial (comercial agreement) celebrado al cierre de la Operación, los cuales consisten principalmente en los siguientes (conjuntamente, los “Acuerdos Comerciales de la Relación Estratégica” y, conjuntamente con la Venta de las Marcas Hoteles City Express, la “Operación” y los documentos relacionados con la misma, los “Documentos de la Operación”):

- que los hoteles operados por la Emisora bajo las Marcas Hoteles City Express pasen al sistema de franquicias de Marriott, en el entendido que Operadora mantendrá los contratos de administración,

- que los hoteles propiedad al 100% de, o arrendados por, la Emisora se sujeten a nuevos contratos de franquicia de largo plazo con Marriott, mientras que los contratos de franquicia de los hoteles que operan bajo el esquema de franquicia, administración y coinversión se cederán a Marriott y se les ofrecerá a los propietarios de dichos hoteles, la posibilidad de firmar un nuevo contrato de franquicia de largo plazo con Marriott,
- que la Emisora y Marriott colaborarán para incrementar la presencia de las Marcas Hoteles City Express e incrementar el valor de las ventas del portafolio de hoteles de la Emisora,
- que la Emisora sea un proveedor aprobado para desarrollar, supervisar la construcción, operar y administrar los nuevos hoteles que se abran bajo cualquiera de las Marcas Hoteles City Express para cualquiera de las siguientes marcas propiedad de Marriot: Aloft Hotels, AC Hotels by Marriott, Courtyard, Element Hotels, Fairfield, Four Points, Moxy Hotels, Protea Hotels, Residence Inn, SpringHill Suites y TownePlace Suites (las “Marcas Hoteles City Express MI Seleccionadas”) en México, Centro América, América del Sur y el Caribe (la “Región”),
- que el programa de recompensas de Hoteles City Express (City Premios) se integre con el programa de recompensas de Marriott (Bonvoy) y que los beneficiarios del programa City Premios sean traspasados como miembros al programa de recompensas de Marriott,
- que el comprador constituya un fondo de ventas y comercialización para efectos de promocionar las Marcas Hoteles City Express en los mercados en los que se encuentren ubicados los hoteles operados bajo cualquiera de las Marcas Hoteles City Express, en el entendido que el 80% de los fondos invertidos serán asignados y gastados en los mercados donde se encuentran los hoteles bajo las Marcas Hoteles City Express operando, así como la participación conjunta de Marriot y la Emisora en el comité de marketing internacional (International Marketing Fund), para la planeación, toma de decisiones y la asignación de los recursos de dicho fondo,
- Existirán mecanismos de comunicación con Marriott a través de una conjunta colaboración para tratar diferentes temas de mercadotecnia y promoción de la Marca Hoteles City Express en la Región con miras a lograr una operación eficiente de la Marca Hoteles City Express,
- que se lleve a cabo la integración de las plataformas de operación y tecnológicas de las Marcas Hoteles City Express, así como la de sus canales de distribución y conectividad con el sistema de reservas,
- la Emisora seguirá teniendo la libertad de crear marcas nuevas y de terceros, siempre y cuando, durante un periodo de 5 años después del cierre de la Operación, las mismas no sean marcas que compitan con el segmento de las características que tienen las Marcas Hoteles City Express.

Los documentos relacionados con la Operación se celebraron o acordaron en su versión de firma, según corresponda, por las partes el 18 de octubre de 2022, y la Operación se sujetó a diversas condiciones suspensivas, incluyendo la obtención de la autorización para consumir la Operación por parte de la COFECE.

El precio que Marriott pagó a la Emisora por la Venta de las Marcas Hoteles City Express, asciende a la cantidad de \$100,000,000.00 (cien millones de dólares 00/100 moneda de curso legal en los Estados Unidos de América). La Emisora no recibió ni pagó contraprestación alguna al amparo de los Acuerdos Comerciales de la Relación Estratégica.

La relación estratégica comenzó el 2 de mayo de 2023, al firmarse los acuerdos con Marriott International en donde se incluyó la venta de las cinco marcas que eran propiedad de la Sociedad. A partir del mes de junio, los honorarios de franquicia pasaron a ser pagados a Marriott. Los hoteles del portafolio firmaron nuevos contratos de administración y franquicia por 20 años adicionales. Asimismo, el programa de City Premios de la Sociedad pasó a ser parte del programa de lealtad Bonvoy de Marriott. Lo anterior, conllevó a que la operadora dejara de captar los ingresos de franquicia. No obstante, a partir de este momento, los hoteles comenzaron a percibir ciertos ahorros por las sinergias obtenidas.

Para mayor detalle sobre la transacción y las condiciones, favor de referirse al Folleto de Reestructura Societaria publicado en nuestra página de internet en el siguiente link <https://norte19.com/sites/default/files/2022-10/Folleto%20de%20Reestructura%20Societaria%20HCITY.PDF>

1.E) OTROS VALORES

HCITY no cuenta con otros valores inscritos en el RNV o listados en otros mercados.

HCITY ha entregado y revelado en forma completa y oportuna información relativa a eventos relevantes e información periódica a partir de la fecha de su colocación conforme a los términos de la LMV y de las Disposiciones de Carácter General.

1.F) CAMBIOS SIGNIFICATIVOS A LOS DERECHOS DE VALORES INSCRITOS EN EL REGISTRO

A la fecha del presente Reporte Anual no han existido cambios significativos a los derechos de las Acciones de la Sociedad inscritos en el RNV.

1.G) DESTINO DE LOS FONDOS

La Sociedad obtuvo recursos netos como resultado de la suscripción de las Acciones materia de la Oferta Pública Subsecuente que se llevó a cabo el 8 de octubre de 2014, después de deducir los descuentos y comisiones por colocación y los gastos de colocación aplicables, de \$2,491.4 millones M.N. al precio de colocación de \$23.50 M.N. por Acción.

La Sociedad utilizó aproximadamente el 90% de los recursos netos derivados de la Oferta Pública Subsecuente primordialmente para continuar con sus planes de crecimiento y expansión en el número de nuevos hoteles, incluyendo para el desarrollo, puesta en marcha, operación y comercialización de futuros proyectos hoteleros en las regiones en las que opera Hoteles City Express, para la adquisición de inmuebles y para continuar con el desarrollo de las marcas de la cadena principalmente en México. Asimismo, la Sociedad utilizó recursos netos derivados de la oferta para continuar con la adquisición selectiva tanto de participaciones minoritarias en hoteles bajo el esquema de coinversión, como en la adquisición de hoteles de terceros con base en

oportunidades específicas identificadas en las regiones donde opera, particularmente en las principales ciudades de México.

La Sociedad destinó aproximadamente el 10% de los recursos netos derivados de la Oferta Pública Subsecuente para continuar invirtiendo en su plataforma de administración y operación hotelera, sus sistemas electrónicos de comercialización y de distribución de habitaciones, incluyendo inversiones en sistemas digitales, electrónicos y de tecnología en general, y para fines corporativos generales.

La Sociedad no ha destinado ni contempla destinar los recursos que se obtengan con motivo de la suscripción y pago de las Acciones materia de la Oferta Pública Subsecuente para (i) adquirir activos distintos a los del giro normal del negocio de la Sociedad, (ii) adquirir activos o negocios distintos al curso ordinario de negocios de la Sociedad, y/o (iii) amortizar anticipadamente cualesquiera deudas o pasivos contratados por la Sociedad fuera de los calendarios de amortización conforme a sus pasivos contratados previo a la Oferta Pública Subsecuente o adquiridos con posterioridad dentro de la operación normal de su negocio.

Durante el 2021, la Sociedad comenzó un proceso de aumento de capital accionario por un monto de hasta \$1,300,000,000.00 con la emisión de hasta 185,714,285 acciones ordinarias, comunes, nominativas, con pleno derecho a voto, serie única y sin expresión de valor nominal. El monto autorizado del capital social de la Sociedad aumentó a \$7,194,496,942.00. En total se pagaron 41,217,262 acciones de este aumento de capital por un monto aproximado de \$288,520,834.00 (aproximadamente \$7.00 M.N. por Acción). Esto dejó el número de acciones suscritas y pagadas en 403,379,325. En la asamblea del 27 de abril de 2023, se aprobó la cancelación de 144,497,023 acciones suscritas y no pagadas, las cuales no representaron una reducción de capital y no afectaron las acciones suscritas y pagadas que circulan en el mercado.

1.H) DOCUMENTOS DE CARÁCTER PÚBLICO

La información contenida en el presente Reporte Anual podrá ser consultada o ampliada en el sitio web <https://www.norte19.com/inversionistas>.

Asimismo, los inversionistas podrán obtener copia de dicha documentación y del presente reporte, solicitándola por escrito a la atención de:

Héctor Vázquez Montoya

Finanzas Corporativas, Tesorería y Relación con Inversionistas
Juan Salvador Agraz 69 Piso 12, Col. Santa Fe Cuajimalpa,
Del. Cuajimalpa de Morelos, C.P. 05348, Ciudad de México, México.
Teléfono: 5249 8050 ext. 1801
Correo electrónico: hvazquez@hotelescity.com

2) LA EMISORA

2.A) HISTORIA Y DESARROLLO DE LA EMISORA

Hoteles City Express, se constituyó el 16 de abril de 2002 en la Ciudad de México (antes México, Distrito Federal), por los señores Luis Eduardo Barrios Sánchez (actual presidente del Consejo de Administración y Director General) y Francisco Javier Arce Gándara (ex Director de Desarrollo) bajo la forma de sociedad anónima de capital variable (S.A. de C.V.). El 23 de octubre de 2007, la Sociedad adoptó el régimen de una sociedad anónima promotora de inversión de capital variable (S.A.P.I. de C.V.) y reformó en su integridad sus estatutos sociales. Con fecha 22 de mayo de 2013, la Sociedad celebró una Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de accionistas con el objeto de aprobar una nueva reforma total de sus estatutos sociales para cumplir con los requisitos establecidos por la LMV con respecto a las sociedades cuyas acciones se cotizan entre el público; y para adoptar el régimen de una sociedad anónima bursátil de capital variable (S.A.B. de C.V.), sujeto a la condición que tuviera lugar la Oferta Pública Inicial.

La duración de la Sociedad es indefinida. La Sociedad es una sociedad controladora que realiza todas sus operaciones a través de sus subsidiarias. El domicilio de la Sociedad es la Ciudad de México; y sus oficinas centrales están ubicadas en Juan Salvador Agraz 69, Piso 12, Colonia Santa Fe Cuajimalpa, Alcaldía Cuajimalpa de Morelos, C.P. 05348 México, Ciudad de México. El número de teléfono de dichas oficinas centrales es el +52 (55) 5249-8050.

En mayo de 2003, la Sociedad abrió su primer hotel en la ciudad de Saltillo, en el norte del país; y posteriormente, ese mismo año, abrió otros 4 hoteles, todos ellos bajo la marca City Express. En 2004, la Sociedad lanzó su marca City Suites y continuó creciendo rápidamente, abriendo 5 nuevos hoteles por año hasta 2006 y 6 en el año 2007, contando para entonces con un total de 24 Hoteles City Express y 2 Hoteles City Express Suites. Con la apertura de su primer hotel en la ciudad de Toluca en 2008, la Sociedad lanzó su tercera marca, City junior. Los siguientes 5 años representaron un período de continua expansión durante el cual la Sociedad abrió un promedio de 9 nuevos hoteles por año bajo alguna de estas marcas. En 2012 la Sociedad abrió su primer hotel en el extranjero: un hotel City Express en San José, Costa Rica y en 2013 abrió su segundo hotel en Cali, Colombia. Asimismo, en 2011 la Sociedad celebró un contrato de coinversión con Inversiones HSG, mismo que ha servido de base para incursionar en Chile. En el 2014, la Sociedad lanzó su nueva arquitectura de marca renombrando sus marcas existentes con el prefijo “Express” y se agregó una marca más con el concepto Plus, de forma que, al cierre de 2014, la Sociedad contaba con 4 marcas bien definidas: City Express, City Express Plus, City Express Suites y City Express Junior. Finalmente, en diciembre de 2016 la Sociedad creó una quinta marca llamada City Centro, abriendo el primer hotel en el centro de la Ciudad de México.

Desde su fundación en 2002 y hasta 2010, la Sociedad fue capitalizada en 4 ocasiones. Como parte de su tercera capitalización, en 2007 Morgan Stanley Real Estate Special Situations Fund III (MSSSFIII), adquirió una participación accionaria no controladora en la Sociedad. En 2010, como parte de la cuarta capitalización de la Sociedad, el IFC (miembro del Grupo del Banco Mundial) y IFC-ALAC (una afiliada de IFC), WAMEX y otros inversionistas privados se convirtieron conjuntamente en accionistas de la Sociedad.

En junio de 2013, la Sociedad completó exitosamente una Oferta Pública Inicial. La porción primaria de dicha Oferta Pública Inicial consistió en 71,154,332 acciones ordinarias. La Sociedad obtuvo recursos provenientes de la oferta primaria por la cantidad de \$1,733.2 millones de pesos, mismos que fueron destinados para la expansión de su red, incluyendo el desarrollo, apertura,

operación y marketing de 12 hoteles en México y 1 hotel en Colombia abiertos desde la fecha de la oferta pública. Así mismo, en octubre de 2014, Hoteles City Express concretó una Oferta Pública Subsecuente de acciones en la BMV. La Oferta Pública Subsecuente fue 100% primaria y se emitieron 109,696,093 acciones por un monto bruto total de \$2,577.9 millones de pesos. Aunado en esto, la Sociedad concluyó con una primera ronda de inversión durante el año 2021 con la captación de alrededor de \$288,520,834.00 (aproximadamente \$7.00 M.N. por acción) representados por 41,217,262 acciones.

El programa de lealtad City Premios (Ahora Bonvoy) de la Sociedad entró en vigor desde el primer año de operaciones de la Sociedad. Como parte de dicho programa, la Sociedad ha formado asociaciones comerciales con diversas empresas líderes en sus respectivas industrias, incluyendo los sectores menudeo, aviación y transporte, a través de las cuales los miembros del programa pueden acumular puntos transferibles y utilizarlos para adquirir bienes y servicios de las aerolíneas, arrendadoras de automóviles y otros participantes.

La Sociedad se enorgullece de ofrecer alojamiento cómodo y apegado a los estándares internacionales de seguridad y calidad. Además, sus hoteles incorporan criterios de diseño y operación necesarios que han permitido obtener el certificado LEED. En 2010, el segundo hotel de la cadena, City Express en San Luis Potosí se convirtió en el primer hotel en América Latina en recibir el certificado LEED Plata. Además, en 2012 la Sociedad se convirtió en la primera empresa reconocida en el mundo con el certificado EDGE de la IFC que la Sociedad recibió por el hotel City Express Villahermosa. En 2017 se obtuvo el certificado LEED Oro para el hotel City Express Reynosa, y en 2018 para el hotel City Express León y City Express Saltillo.

La Sociedad alinea sus acciones bajo criterios ESG (Environmental, Social and Governance) incorporando la metodología de Sustainability Accounting Standards Board (SASB), esto le permitió ser reconocida como la primera empresa de alojamiento en Latinoamérica en reportar bajo este esquema. Al cierre de 2023, la Compañía contaba con “Impacto City”, la plataforma que contempla los tres pilares de la estrategia sostenible, reiterando su compromiso de conservación del medio ambiente, generación de valor económico y contribución al bienestar social, a través de diferentes programas e iniciativas como el voluntariado de limpieza de áreas naturales en cada una de las comunidades en donde opera, la medición de la huella de carbono para su neutralización, programas de fomento a la innovación y emprendimiento así como políticas de inclusión laboral.

El 11 de marzo de 2020 la Organización Mundial de la Salud declaró el brote del virus SARS-CoV-2 como pandemia, la cual causa la enfermedad COVID-19. El 30 de marzo de 2020 el gobierno mexicano declaró como emergencia sanitaria por causa de fuerza mayor a la epidemia de la enfermedad COVID-19 y el 31 de marzo de 2020 estableció, como acción extraordinaria, la suspensión inmediata de las actividades no esenciales, del 30 de marzo de 2020 al 30 de abril de 2020, afectando en México a los sectores público, social y privado y generando un impacto significativo en las cadenas de producción y suministro de bienes en el país. En el caso de la Compañía, esto representó desarrollar ciertas acciones como lo fueron, entre otras, mantener una estrecha colaboración con las autoridades locales, estatales y federales, para mantener bien informados a los huéspedes y colaboradores sobre todo lo relacionado al COVID-19, capacitación constante al personal sobre los protocolos de salud y seguridad implementados y la flexibilidad en las políticas de reservaciones para los huéspedes en caso de requerir algún cambio o cancelación, así como la obtención de una línea de crédito revolviente con el objetivo de garantizar liquidez durante la fase más restrictiva de la emergencia.

Sin embargo, a partir de los últimos 3 meses del 2021, la sociedad comenzó a mostrar una recuperación en sus indicadores hoteleros posteriores a los efectos adversos derivados de la pandemia del COVID-19, aproximándose a niveles pre-pandemia en algunos de los indicadores hoteleros y financieros del año 2019. Para mayor referencia favor de consultar el Reporte del cuarto trimestre del 2021 disponible en nuestra página de internet. A pesar del entorno adverso, la compañía logró ser la primera cadena a nivel mundial en certificarse bajo Safehotels Covid Clean. Certificación independiente basada en las directrices de la Organización Mundial de la Salud que respaldan la confianza y excelencia de los protocolos de bioseguridad implementados en cada una de las propiedades. Esto permite posicionar a Hoteles City Express como la primera cadena hotelera a nivel mundial en recibir esta distinción, además de obtener el sello de certificación SafeTravels, otorgada por el Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC por sus siglas en inglés).

Durante 2022, Hoteles City Express anunció el establecimiento de una relación estratégica con Marriott International, Inc. ("Marriott") y la venta de sus cinco marcas (City Express, City Express Plus, City Express Suites, City Express Junior y City Centro), las marcas comerciales asociadas, dominios y propiedad intelectual relacionada, su programa de lealtad (City Premios Rewards) así como otros activos y pasivos ligados a las marcas (la "Marca") a Marriott por US\$100,000,000.00 (cien millones de dólares) (la "Transacción"). En relación con la Transacción, todos los hoteles propios y arrendados firmaron acuerdos de franquicia de largo plazo con Marriott, mientras que los contratos de franquicia de propiedades coinvertidas, en franquicia y operadas fueron asignados a Marriott, con la opción de firmar un nuevo contrato. Cabe resaltar que, como resultado de la Transacción, la estructura corporativa de Hoteles City Express permaneció igual. La Compañía retuvo sus Contratos de Operación, actividades de desarrollo y propiedad de sus hoteles (propios, coinvertidos y arrendados). Además, todas las marcas de Hoteles City Express fueron respaldadas con la firma "by Marriott".

La Transacción establece una relación estratégica entre Hoteles City Express, una de las cadenas hoteleras líder en el segmento de servicios limitados en México, y Marriott, la empresa hotelera más grande del mundo. Como parte de la relación estratégica, se espera que ambas partes trabajen para expandir la presencia y fortalecer la distribución de las marcas City Express en Latinoamérica, el Caribe y otros sitios. Además, Operadora de Hoteles City Express ha sido designada como un operador, desarrollador, gerente de proyecto y supervisor de construcción aprobado en Latinoamérica y el Caribe para propiedades futuras que lleven la marca de City Express u otras marcas de Marriott del segmento de servicios limitados.

Hoteles City Express cree que la Transacción supone una oportunidad única para ampliar su alcance a otros mercados, así como conseguir varios beneficios para la Compañía apalancándose en sus plataformas de tecnología de la información existentes. Los hoteles del portafolio de la Sociedad ahora forman parte de la plataforma Bonvoy, el programa de lealtad de Marriott International; los clientes del programa de City Premios fueron transferidos a Bonvoy y sus puntos pasaron a formar parte de éste programa de lealtad. Bonvoy cuenta con más de 7,000 hoteles a nivel mundial y más de 30 marcas; además funge como la plataforma de reservaciones propia de Marriott, lo cual ha incrementado el número de reservaciones directas de los hoteles de la Sociedad.

Para más información, favor de consultar el evento relevante publicado en nuestra página de inversionistas en <https://norte19.com/inversionistas>

Capacidad de Desarrollo de Hoteles - Líder en el Mercado

Construcción y desarrollo de hoteles

Los hoteles de la Sociedad son principalmente construcciones y desarrollos nuevos. En ese sentido, la Sociedad considera que es más eficiente en términos de costo el desarrollo de nuevas unidades hoteleras que la remodelación de edificios de calidad deficiente, los cuales forman principalmente la infraestructura hotelera del segmento de servicios limitados en México actualmente. Además, el desarrollo de nuevas unidades le permite a la Sociedad mantener sus estándares de calidad, seguridad y eficiencia operativa y alcanzar su ROIC objetivo. No obstante, lo anterior, la Sociedad podría participar en la adquisición de hoteles de terceros con base en oportunidades selectivas específicas y estratégicas.

El esquema de crecimiento en proyectos hoteleros de la Sociedad está respaldado por ciertos terrenos que la Sociedad ha adquirido para su futuro desarrollo y construcción. La Sociedad selecciona estratégicamente los terrenos de sus hoteles con base en las estimaciones de desarrollo económico, los indicadores de inversión por sector e industria, así como por estudios de mercado en relación con el sitio específico, y su estrategia de cobertura geográfica y de mercado en general. La Sociedad considera que, como resultado de ello, su flujo de proyectos de desarrollo es más seguro y predecible. Los terrenos se mantienen en reserva durante un período de tiempo que varía dependiendo de las oportunidades de mercado. La Sociedad ha identificado algunos de sus terrenos como aptos para el desarrollo de más de una marca hotelera. Una vez que se adquiere un terreno, éste atraviesa el proceso de obtención de permisos, incluyendo, en ocasiones, la obtención del permiso de uso de suelo, el cual varía dependiendo de los requisitos municipales, estatales o federales aplicables. A la fecha, los terrenos adquiridos por la Sociedad se encuentran en distintas etapas del proceso de obtención de permisos.

La construcción de los hoteles de la Sociedad está contratada con empresas constructoras independientes que son seleccionados a través de procesos de licitación transparentes y bien organizados con base en criterios de costo proyectado y en la experiencia, historial y capacidad técnica de dichos contratistas. El proceso de construcción en sí es supervisado muy de cerca por el equipo de desarrollo de la Sociedad, que cuenta con una amplia experiencia. Los contratistas se adhieren a manuales de construcción sumamente detallados, desarrollados por la Sociedad para cada una de sus 5 marcas, los cuales incluyen especificaciones precisas en cuanto a construcción, instalaciones, acabados y equipamiento. Esto no sólo ayuda a aumentar la probabilidad de mantener la consistencia en el desarrollo de nuevos hoteles a lo largo de la cadena, sino que minimiza los costos y las demoras inherentes a la necesidad de hacer adaptaciones. En promedio, la construcción de un hotel de la Sociedad, desde el inicio de las excavaciones hasta su apertura, involucra entre 6 y 18 meses. Además, el constante flujo de proyectos de construcción y la escala de expansión de la Sociedad, le permiten capturar los beneficios derivados de sus economías de escala y negociar términos contractuales y precios preferentes, lo que a su vez contribuye a la eficiencia de sus costos de construcción.

La Sociedad también participa de manera selectiva, aunque no parte de su estrategia principal de negocios, en proyectos inmobiliarios de uso mixto, tales como la combinación de hoteles con un número limitado de locales comerciales, área residencial o espacios para oficina, cuando así lo permite el entorno inmobiliario. Actualmente, este tipo de proyectos involucran aproximadamente 20% de los hoteles de la Sociedad; y más de la mitad de estos pertenecen en 100% a la Sociedad, mientras que el resto constituyen coinversiones.

Dependiendo de su marca, el costo promedio de construcción de cada nuevo hotel de la Sociedad varía debido a las diferentes especificaciones de tamaño, decoración y equipamiento. El costo promedio total de desarrollo por habitación (incluyendo terreno, construcción, equipamiento y gastos relacionados con la puesta en marcha de la unidad hotelera) de la marca *City Express* by Marriott durante el periodo comprendido entre 2016 y 2023, ascendió aproximadamente a \$1.5 millones de pesos M.N. En cuanto al costo promedio total de desarrollo por habitación del portafolio completo de marcas, durante el periodo comprendido entre 2016 y 2022, éste presentó un nivel aproximado de \$1.2 millones de pesos.

Adicionalmente, con el inicio de la Relación Estratégica con Marriott, se designó a Hoteles City Express como operador, desarrollador, gerente de proyecto, y supervisor de construcción preferente en Latinoamérica y el Caribe (la "Región") para propiedades futuras que lleven la marca City Express y para otras marcas de Marriott del segmento de servicios limitados. Aunado a esto, la Sociedad tendrá la oportunidad de operar hoteles de terceros y otras marcas, lo que supone una gran oportunidad de crecimiento en los ingresos por estos servicios.

Remodelaciones y Mejoras

Hoteles City Express cuenta igualmente con un programa y lineamientos estrictos al momento de implementar remodelaciones de propiedades preexistentes, así como para efectuar mejoras de mantenimiento que son requeridas en sus propiedades. Lo anterior permite a la Sociedad mantener un efectivo control sobre costos relacionados con dichas remodelaciones y actualizaciones de propiedades. Conforme el portafolio de hoteles propios o en coinversión que se catalogan como Hoteles establecidos va creciendo año con año, la implementación de mejoras, remodelaciones y actualizaciones de propiedades se vuelve más relevante para la Sociedad. Dependiendo del nivel de ocupación, la edad y de la ubicación que tienen las propiedades, se requiere mayor atención al mantenimiento y a la inversión que se tiene que dedicar para mantener los hoteles con estándares de calidad que sean consistentes a través de toda la cadena. Respecto de hoteles administrados, la implementación de dichas mejoras, remodelaciones y actualizaciones se encuentra regulada dentro de los contratos de franquicia y administración, a efecto de que ocurran en los momentos que Hoteles City Express y el franquiciante lo anticipen.

Las remodelaciones se realizan en promedio cada 10 años. La determinación de los hoteles candidatos para ser remodelados se realizan anualmente y se analizan los hoteles de acuerdo con: edad del hotel, flujo de efectivo de la compañía inmobiliaria dueña del hotel nivel de ocupación acumulada, gastos totales de capital y mantenimiento ejercidos, así como el estándar de marca que tiene cada propiedad. Después de seleccionar los hoteles candidatos a remodelación de cada año, se realizan visitas a cada propiedad por parte del Comité de Remodelaciones, el cual está conformado por: Finanzas, Mantenimiento, Desarrollo, Operaciones, Sistemas y Calidad y Servicio. En los recorridos a las propiedades se realizan levantamientos generales de todos los detalles que necesitan ser corregidos o modificados en el hotel. Posteriormente el gerente del hotel y el equipo de Mantenimiento realizan levantamientos de todas las habitaciones para poder determinar el alcance total de la remodelación y generar el presupuesto total. Con base en el presupuesto de remodelación se realizan análisis financieros de cada propiedad con proyecciones con y sin remodelación, que permiten determinar el crecimiento incremental de los resultados operativos y del rendimiento de la propiedad. Derivado de la mejora en la experiencia del huésped por la remodelación de las propiedades, se logran incrementos importantes de tarifa en cada hotel remodelado, logrando mejorar la rentabilidad de las propiedades, particularmente el ROIC.

Proyectos en proceso de desarrollo

La Sociedad considera que el tamaño actual del mercado en México ofrece un amplio potencial para desarrollar y operar hoteles adicionales en los segmentos de viajeros de negocios selecto, económico y budget. El número máximo de hoteles desarrollados en un año a lo largo de su historia es 17. Es importante mencionar que la Sociedad redujo su ritmo de crecimiento desde el año 2020 derivado de los efectos adversos que trajo consigo la contingencia sanitaria, sin embargo, Hoteles City Express ha reanudado de manera paulatina su plan de desarrollo al haber logrado el apalancamiento Objetivo medido como la razón de Deuda Neta sobre EBITDA de 3.5x.

La Sociedad inició su expansión hacia otros países de América Latina a través de una coinversión con Hospiteum en 2010 y la apertura de su primer hotel en San José, Costa Rica, en noviembre de 2012 y en Cali, Colombia en diciembre de 2013. En junio de 2013, con motivo de la Oferta Pública Inicial de las Acciones de la Sociedad, una subsidiaria de la Sociedad adquirió las acciones del socio en dicha coinversión a cambio de acciones de la Sociedad. Además, en 2011 la Sociedad celebró un contrato de coinversión con IHSG para servir como base de su expansión a Chile y Perú. La Sociedad actualmente tiene un terreno fuera de México que se encuentra en Copiapó, Chile. Durante 2016 la Sociedad puso en operación tres hoteles en dichos terrenos: dos hoteles en Bogotá, Colombia, y uno más en Santiago, Chile. En el 2017, la Sociedad puso en operación un hotel en Medellín, Colombia siendo el cuarto hotel internacional de la cadena. Así mismo, la Sociedad espera la firma de nuevos contratos de desarrollo y administración que sean el principal vehículo de ampliación de su huella geográfica en Latinoamérica en los próximos años. Durante el 2023, se realizó una transacción con los socios en la subsidiaria de una sociedad en Chile, en la cual la Sociedad adquirió la propiedad participación minoritaria del hotel en Santiago de Chile, así como un terreno en Copiapó y vendió dos terrenos, uno en Calama y otro en Iquique.

Durante el 2023, se tuvo la apertura de 3 hoteles: el hotel City Express Plus by Marriott Guadalajara Providencia, en la ciudad de Guadalajara, Jalisco, el hotel City Express Plus by Marriott Mazatlán, en Mazatlán, Sinaloa y el hotel City Express by Marriott Cancún Aeropuerto, en la ciudad de Cancún, Quintana Roo. Por otro lado, se encuentran en construcción tres hoteles en México, cuya apertura aún está por definir. Las ubicaciones son en los estados de Nuevo León, Baja California y Yucatán; los hoteles serán de las marcas City Express by Marriott y City Express Plus by Marriott. Asimismo, se tienen contempladas aperturas de más hoteles en más estados del país, pero su desarrollo fue diferido hasta no tener una mejor visibilidad de la oferta y la demanda en cada plaza.

Experiencia en Distribución y Franquicias

Mercadotecnia y reservaciones

Las operaciones de la Sociedad están concentradas en sus oficinas centrales en la Ciudad de México, desde las cuales monitorea la comercialización, el desempeño y los datos de operación de sus hoteles en tiempo real apoyados por diversos indicadores de desempeño propios y otros que Marriott provee a la Sociedad. En virtud de que su sistema centralizado abarca la totalidad de su inventario hotelero, la Sociedad puede monitorear su información comercial, de ventas, operativa y verificar la disponibilidad de cada habitación en su red.

A través de esta plataforma electrónica centralizada la Sociedad puede tomar decisiones y hacer ajustes en forma rápida y oportuna de la mano de Marriott, incluyendo, por ejemplo, la oferta de promociones en ventas y de otra naturaleza a determinados tipos de huéspedes.

La sociedad monitorea reservaciones que administra la comercialización de habitaciones por los distintos canales propios y los de Marriott, los contratos con huéspedes corporativos y los pedidos a proveedores independientes y las operaciones de comercio electrónico. La administración de este sistema está a cargo de Marriott, en tanto que el área de ventas en la oficina central es responsable de negociar los contratos con los huéspedes corporativos en lo individual y los ejecutivos de ventas en los hoteles para cada localidad en particular. De la misma manera, ésta área es la encargada de negociar alianzas comerciales en locales y con Marriott.

La Sociedad recibe las reservaciones centrales y locales principalmente por medio de 4 canales: (i) ventas directas a clientes, a través de la plataforma de Marriot Bonvoy y comunicación directa con el hotel; (ii) agentes independientes, incluyendo agentes de viajes, portales de internet (Online Travel Agencies), consorcios de viajes y globalizadores (Global Distribution Systems), y plataformas digitales de distribución hotelera; (iii) cuentas corporativas a través de las cuales las empresas comprometen un volumen elevado de noches de hotel por año, a cambio de una tarifa diaria negociada; y (iv) alianzas comerciales, incluyendo, por ejemplo, con aerolíneas tales como Aeroméxico, Aeromar, Interjet y Avianca-Taca, a través de las cuales los huéspedes pueden reservar simultáneamente sus vuelos y sus noches de hotel. (iv) a través de los canales de distribución de Marriott como son central de reservaciones, página web y Aplicación móvil.

A través de Marriott tiene acceso al programa de lealtad Marriott Bonvoy, dando a los clientes opciones para acumulación de puntos o millas aéreas que pueden ser canjeados por noches de hotel, vuelos y tarjetas de regalo entre otros.

Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad tenía celebrados más de 7,000 contratos con cuentas corporativas, así como convenios locales directamente realizados por los hoteles, mismos que representaron aproximadamente el 40% de los cuartos noche ocupados a esta fecha. Estos contratos abarcan desde la venta de una sola noche a nivel local, hasta la venta de noches en diversos hoteles o en toda la cadena.

Eficiencia operativa

Administración. La dirección de las operaciones de la Sociedad se lleva a cabo desde sus oficinas centrales en la Ciudad de México, donde se controlan todos los aspectos relacionados con el desempeño, la calidad y el servicio de atención a los huéspedes de sus hoteles.

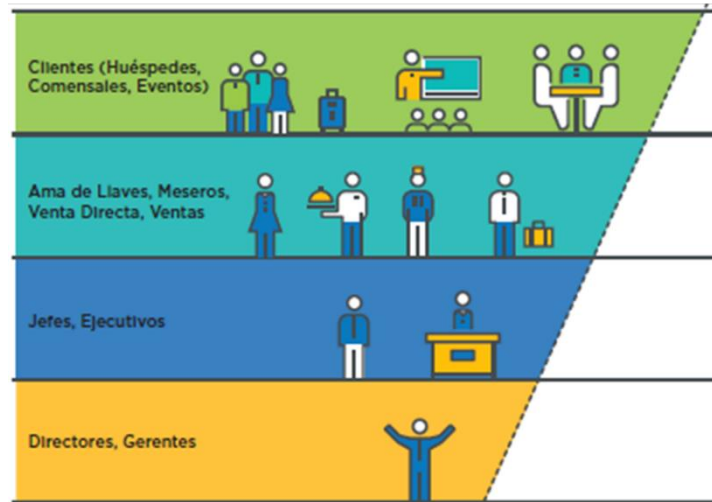
Monitoreo. El departamento de administración central de la Sociedad monitorea sus hoteles, recaba y analiza la información generada por los mismos y establece puntos de referencia en cuanto a sus operaciones. Este grupo, en conjunto con el equipo de administración corporativa, elabora mensualmente los estados financieros de la Sociedad e identifica oportunidades para incrementar la productividad de los hoteles. Además, con el objeto de aumentar la probabilidad de la eficiencia y exactitud de la información operativa y contable, los equipos de contabilidad y auditoría interna proporcionan apoyo por lo que respecta al monitoreo de los gastos.

Ventas y mercadotecnia. El departamento de ventas de la Sociedad es responsable de monitorear el desempeño de cada hotel y el de su mercado local. Los datos recabados por este equipo incluyen los Índices de Ocupación y ADR de los hoteles de la Sociedad, así como información comparable recabada de manera informal de sus competidores en cada mercado. Con base en la información analizada, el departamento de ventas elabora presupuestos mensuales y planes de negocios anuales sumamente detallados para cada hotel. El equipo de ventas también establece los precios con base en los indicadores de desempeño. Los equipos de ventas y mercadotecnia trabajan de la mano con el equipo de Marriott para implementar las estrategias adecuadas para cada plaza y cada producto, empleando toda una gama de iniciativas en materia de marketing para promover las marcas a nivel tanto local como nacional e internacional.

Control de calidad. La Sociedad utiliza diversos sistemas de control de calidad para aumentar la probabilidad de que sus huéspedes reciban un servicio consistente y de alta calidad. La Sociedad cuenta con un departamento especializado en las funciones de atención al cliente y control de calidad; y el equipo de administración realiza visitas sorpresa a los hoteles y, con base en la información recabada, evalúa los servicios, estándares e imagen de cada hotel, así como el nivel de apego del personal administrativo del hotel a los lineamientos, las políticas y los procedimientos generales de la Sociedad. Además, la Sociedad utiliza un programa de “huésped incógnito” operado por consultores externos, que evalúan las instalaciones y el servicio de los hoteles de la Sociedad llegando como huéspedes de forma anónima. La Sociedad ofrece a cada huésped, al momento de registrar su salida del hotel, la oportunidad de participar en una encuesta electrónica; y revisa y atiende las quejas y los comentarios proporcionados a su personal a través de su página web o a través de páginas web operadas por terceros especializados en la industria, tales como TripAdvisor.

Personal. El departamento de recursos humanos de la Sociedad es responsable de garantizar que el personal de los hoteles esté debidamente capacitado y entrenado, utilizando para ello una amplia gama de métodos de preparación, incluyendo capacitación en grupo, programas de desarrollo individual y asesoramiento de parte de sus compañeros de trabajo. La Sociedad cuenta con una gran cantidad de manuales y cursos para empleados, que aumentan la probabilidad que el personal de todos sus hoteles cuente con nivel de capacitación estandarizado. Además, la Sociedad monitorea la capacitación de cada uno de sus empleados a través de programas de aprendizaje por medios electrónicos. Además, la Sociedad cuenta con una estructura matricial plana, en donde busca empoderar al personal para agilizar los procesos y tomas de decisiones. Típicamente, este proceso se lleva a través de un modelo de pirámide invertida, en donde el personal más importante es quien está en contacto continuo con el huésped y los altos directivos sirven como soporte. En el siguiente gráfico se describe el proceso con el cual opera la Sociedad:

Esquema de Pirámide Invertida



A través de esta estructura, se busca dar soporte a las distintas áreas de la empresa con el propósito de mejorar el trato con el cliente, colocando a este en la cima de la pirámide. El rol de cada nivel por debajo de otro es el de dar soporte y apoyo de forma que se puedan llevar a cabo las tareas de manera más eficiente, teniendo siempre en mente mejorar los procesos y ofrecer un mejor servicio y experiencia al cliente.

Abastecimiento. El tamaño de su red hotelera le permite a la Sociedad administrar eficientemente los insumos requeridos por todos sus hoteles. Aunque la Sociedad se abastece de muchos de estos productos en forma centralizada para aprovechar las ventajas en precios derivadas de la colocación de pedidos de gran escala, también adquiere productos a nivel local tales como los alimentos para sus desayunos cuando ello le representa una mayor eficiencia en costos.

Sistemas y tecnología

La Sociedad considera que el uso de modernos y sofisticados sistemas tecnológicos es esencial para el éxito de sus operaciones. La Sociedad invierte continuamente en la modernización de sus sistemas y evalúa periódicamente las ventajas de nuevas plataformas tecnológicas tanto para la administración de sus hoteles como para la conexión con Marriott. Las distintas plataformas electrónicas utilizadas por la Sociedad le permiten monitorear las operaciones de sus hoteles y adaptarse al mercado en tiempo real. Este conjunto de tecnologías le permite a la Sociedad optimizar sus precios y mantener estándares de calidad consistentes en todos sus hoteles. Las aplicaciones tecnológicas y digitales creadas por la Sociedad han sido bien acogidas por los huéspedes, ya que aproximadamente el 15% de sus reservaciones en 2023 se realizaron por medio del sitio web de la Sociedad, de su aplicación para dispositivos móviles y City Access, el sistema de reservaciones por internet de Hoteles City Express. La Sociedad también tiene la intención de continuar invirtiendo, directa o indirectamente, en plataformas que desarrollan u operan sistemas de operación a nivel nacional e internacional.

La integración con MI, tomó una dimensión importante al considerar a Front2Go como PMS (property management system) autorizado por MI para las marcas City Express, generando la posibilidad de incrementar el negocio e impacto de dicho aplicativo. Los sistemas de seguridad con altos estándares internacionales implementados por HCITY, facilitaron la integración y el cumplimiento con los estándares de Marriott.

La división de tecnología de Hoteles City ha sido fundamental para lograr los objetivos de la cadena en términos de posicionamiento de la marca y eficiencia en la operación. Dentro de nuestros principales objetivos está buscar ofrecer un modelo SaaS al mercado, que sea modular, flexible y seguro al mismo tiempo que buscaremos formar alianzas con socios estratégicos y comercializar todas las herramientas desarrolladas internamente.

Estacionalidad

Una gran parte de la industria hotelera es de carácter estacional por naturaleza. Sin embargo, Hoteles City Express se concentra principalmente en los viajeros de negocios; y su cobertura geográfica, incluye zonas tanto urbanas como suburbanas, lo que implica que la mayoría de sus operaciones no se ven afectadas por los factores estacionales que generalmente impactan el hotelería dirigido a turismo vacacional. Al año 2023, la Sociedad observó que alrededor del 31% de sus operaciones dependieron del turismo de placer. Este porcentaje de tipo de viaje demuestra que el giro de negocios de la Sociedad depende en mucha mayor medida de la situación económica del país y su PIB. A pesar de lo anterior, los niveles de ocupación de los hoteles de la Sociedad tienden a experimentar fluctuaciones durante la época navideña, desde mediados del mes de diciembre hasta mediados del mes de enero.

A partir de la integración de los hoteles del portafolio a la cadena de Marriott, la Sociedad observó una tendencia incremental en la cantidad de viajeros internacionales, lo cual se atribuye en gran medida a los viajeros que reservan alojamiento en los hoteles de la marca City Express by Marriott a través de los canales de Marriott. Asimismo, se ha observado una mayor tendencia de viajeros de placer posterior al cierre de la Relación Estratégica con Marriott.

Competencia

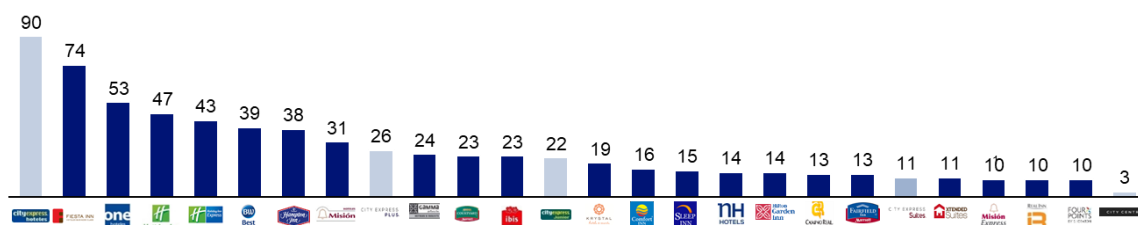
El mercado en el que opera la Sociedad se caracteriza por una fuerte competencia. Las cadenas hoteleras con mayor presencia en México son Grupo Posadas e InterContinental Hotels Group (IHG), las cuales operan varias marcas que compiten con los hoteles de la Sociedad (incluyendo Fiesta Inn, y One, en el caso de Grupo Posadas; Holiday Inn y Holiday Inn Express, por lo que respecta a IHG). Las cadenas hoteleras que operan en México cuentan con diversas marcas que están orientadas al mismo tipo de clientes, los viajeros de negocios que buscan alojamiento a precios accesibles, que las opciones de alojamiento ofrecidas por la Sociedad. Los Hoteles operados: City Express Plus by Marriott compiten con marcas tales como Fiesta Inn, Fiesta Americana, AC by Marriott, entre otros. Los Hoteles City Express by Marriott compiten con marcas tales como Microtel, Fairfield Inn y Sleep Inn. Los Hoteles City Express Suites by Marriott compiten, entre otras marcas, con Holiday Inn, Courtyard, Calinda, Misión, Fiesta Inn y Garden Inn. Los Hoteles City Express junior by Marriott compiten con marcas como One e Ibis, entre otras.

En tanto que algunas marcas de la competencia, tales como la marca Fiesta Inn, de Grupo Posadas, están bien establecidas en México, otras cuentan todavía con una presencia limitada. Por ejemplo, al 31 de diciembre de 2023, la compañía, basada en información pública obtenida directamente de los sitios web de sus competidores, estimaba que Four Points (Sheraton) tenía 10 hoteles en operación; Real Inn (Grupo Real Turismo) 10 hoteles, Misión Express 10 hoteles, Xtended Suites 11 hoteles, Garden Inn (Hilton) 14 hoteles, Sleep Inn 15 hoteles, Ibis (Accor) 23 hoteles, Gamma (Fiesta Inn) 24 hoteles y One (Posadas) 53.

La siguiente gráfica muestra los hoteles pertenecientes a ciertas marcas que competían con la Sociedad al último reporte del año de cada uno de los competidores.

Número de Hoteles por Marca en México

Datos a Diciembre 2023



Fuente: Información pública, páginas web corporativas y anuncios de prensa.

No obstante, el interés de las cadenas de hoteles por incrementar su participación de mercado en el segmento de servicios limitados, la mayoría de los hoteles económicos y budget siguen siendo independientes y no están afiliados a marcas de cadenas hoteleras. Uno de los aspectos fundamentales de la estrategia de negocios de la Sociedad consiste en promover sus opciones de oferta de alojamiento como sustitutas del inventario altamente obsoleto e inconsistente ofrecido por este tipo de hoteles independientes.

Asimismo, existen intentos y proyectos de negocio en la actual industria hotelera consistente en la afiliación a una franquicia por parte de hoteles ya existentes que conservan el control de su propia operación bajo estándares abiertos de una marca en particular. Este esquema permite a los hoteles existentes el acceso a los canales de distribución de dicha marca, posibles mejores negociaciones con mayoristas, agencias y sitios especializados, así como el aval y respaldo a una marca que puede llegar a ser reconocida por los clientes.

Lo mismo ocurre con nuevas plataformas de distribución tecnológica que ofrecen servicios de alojamiento distintos a los ofrecidos por la Sociedad, pero en algunos casos dentro de los mismos segmentos en los que se desarrollan sus servicios

2.B) DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

i) Actividad Principal

La Sociedad se dedica al desarrollo, administración y operación de hoteles de servicio selecto, económico y budget bajo distintos esquemas de inversión como son propios, en coinversión, arrendados o pertenecientes a terceros, al amparo de 5 distintas marcas propiedad de MI orientadas a los viajeros de negocios que buscan alojamiento a precios accesibles. A partir del cierre de la relación estratégica con Marriott International, la Sociedad dejó de ser dueño de la franquicia de hoteles, con lo cual el único cambio relevante de la estructura fue el pago de honorarios a Marriott relacionados a la franquicia, que representa el 4.5% de los ingresos hoteleros, así como los relacionados a marketing que representan 1.5% de los ingresos hoteleros. Es importante mencionar que Hoteles City Express conserva sus diferentes divisiones de negocio. Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad tenía en operación 152 hoteles con un total de 17,503 habitaciones.

Hoteles propios. Históricamente, la Sociedad se concentra principalmente en la operación de hoteles propios. Los hoteles propios pertenecen en un 100% a la Sociedad y sus resultados están consolidados en los estados financieros de la Sociedad. Los hoteles propios son financiados con una

combinación de capital y, en menor medida, de deuda bancaria. Con anterioridad al inicio del proyecto, se aprueba un aumento de capital en la subsidiaria propietaria del activo por el 55% del monto que se considera necesario para desarrollar, construir, equipar y poner en marcha el hotel, y se van realizando pagos bajo dicho aumento conforme se requiere el capital para llevar a cabo las actividades anteriores. La Sociedad incluye en esta categoría sus 6 activos internacionales.

Hoteles en coinversión. Por lo general, la Sociedad es propietaria de al menos el 50% de los hoteles en coinversión, y el resto pertenece a socios locales que, con frecuencia, aportan el terreno y/o capital para el desarrollo del proyecto y conocimientos sobre el mercado local. La Sociedad capitaliza sus hoteles en coinversión mediante aumentos de capital como se describió anteriormente en “hoteles propios “. Los hoteles bajo coinversión están consolidados en los estados financieros de la Sociedad; y la participación no controladora correspondiente está reflejada en su balance general.

Hoteles arrendados. La Sociedad también arrienda hoteles propiedad de terceros, incluyendo los inmuebles sobre los que están construidos. Por lo general, los contratos de arrendamiento tienen una vigencia de 15 años que puede prorrogarse en una ocasión por un plazo adicional de 5 años. La Sociedad está obligada a pagar una renta fija que depende en parte del costo total de desarrollo y operación del hotel (incluyendo tanto el terreno como el edificio); y en algunos casos debe pagar ciertas cantidades variables adicionales que consisten en un porcentaje de los ingresos generados por las habitaciones. Los ingresos y la utilidad de operación de los hoteles arrendados están consolidados en los estados financieros de la Sociedad.

Hoteles administrados. La Sociedad celebra contratos de administración con propietarios de hoteles. Por lo general, estos contratos tienen una vigencia de cuando menos 20 años que puede prorrogarse en 2 ocasiones por un plazo adicional de 5 años cada una. Los contratos de administración también contienen un derecho de preferencia a favor de las subsidiarias operativas de la Sociedad, lo que le otorga a esta última un derecho de prioridad para adquirir el hotel que se administra en caso de que el propietario decida venderlo. La Sociedad asume la responsabilidad de la administración del hotel administrado, incluyendo por lo que respecta a ventas, mercadotecnia local y el establecimiento del ADR. Además, la Sociedad administra estos hoteles de acuerdo con sus especificaciones comerciales y operativas y sus estrictos estándares de calidad.

La siguiente tabla muestra el número de hoteles y habitaciones de la Sociedad de acuerdo con el esquema de propiedad y su marca, al 31 de diciembre de 2023.

Inventario	Habitaciones	Hoteles
<u>Hoteles Propios</u>	<u>8,217</u>	<u>70</u>
City Express	4,579	38
City Centro	70	1
City Express Plus	2,344	17
City Express Junior	830	7
City Express Suites	394	7
<u>Hoteles Coinvertidos</u>	<u>3,471</u>	<u>29</u>
City Express	1,845	15
City Centro	103	1
City Express Plus	941	7
City Express Junior	480	4
City Express Suites	102	2
<u>Hoteles Arrendados</u>	<u>1,452</u>	<u>14</u>
City Express	709	6
City Centro	44	1
City Express Plus	144	1
City Express Junior	529	5
City Express Suites	26	1
<u>Hoteles en Administración</u>	<u>4,363</u>	<u>39</u>
City Express	3,526	31
City Centro	0	0
City Express Plus	130	1
City Express Junior	628	6
City Express Suites	79	1
Total	17,503	152

Fuente: Información Interna de la Sociedad

La tabla que se muestra a continuación contiene el listado de los hoteles de la Sociedad al cierre del 31 de diciembre de 2023 incluyendo, marca, plaza, tipo de propiedad, fecha de apertura y número de cuartos.

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
1	Saltillo	City Express	Propio	may-03	120	Coahuila
2	San Luis	City Express	Propio	jul-03	120	San Luis Potosí
3	Monterrey Santa Catarina	City Express	Propio	oct-03	105	Nuevo León
4	Querétaro	City Express	Propio	nov-03	121	Querétaro
5	León	City Express	Propio	dic-03	120	Guanajuato
2003					586	
6	Anzures	City Express Suites	Arrendado	abr-04	26	Ciudad de México
7	Puebla	City Express	Propio	may-04	124	Puebla
8	Nuevo Laredo	City Express	Administrado	ago-04	107	Tamaulipas
9	Ciudad Juárez	City Express	Propio	oct-04	114	Chihuahua
10	Irapuato	City Express	Propio	nov-04	104	Guanajuato
2004					1,061	
11	Reynosa	City Express	Propio	feb-05	104	Tamaulipas
12	Cancun	City Express	Arrendado	mar-05	128	Quintana Roo
13	Tuxtla Gutiérrez	City Express	Administrado	dic-05	124	Chiapas
14	Querétaro	City Express Suites	Propio	dic-05	45	Querétaro
2005					1,462	
15	Chihuahua	City Express	Administrado	mar-06	104	Chihuahua
16	Guadalajara	City Express Plus	Propio	jul-06	145	Jalisco
17	Tampico	City Express	Coinversión	nov-06	124	Tamaulipas
18	Mexicali	City Express	Propio	dic-06	117	Baja California
19	Toluca	City Express	Propio	dic-06	141	Estado de México
2006					2,093	
20	EBC Reforma	City Express	Propio	ene-07	70	Ciudad de México
21	Hermosillo	City Express	Coinversión	abr-07	120	Sonora
22	Celaya	City Express	Arrendado	may-07	104	Guanajuato
23	Insurgentes Sur	City Express Plus	Propio	jul-07	159	Ciudad de México
24	Tepoztlán	City Express	Arrendado	dic-07	109	Estado de México
2007					2,655	
25	Toluca	City Express Junior	Arrendado	feb-08	106	Estado de México
26	Mazatlán	City Express	Administrado	jun-08	110	Sinaloa
27	Lázaro Cárdenas	City Express	Propio	nov-08	119	Michoacán
28	Puebla Angelópolis	City Express	Propio	nov-08	117	Puebla
29	Tijuana Río	City Express	Administrado	dic-08	131	Baja California
30	Silao	City Express	Propio	dic-08	121	Guanajuato
31	Toluca	City Express Suites	Propio	dic-08	91	Estado de México
32	Monterrey Aeropuerto	City Express	Propio	dic-08	166	Nuevo León
2008					3,616	
33	El Angel	City Express Plus	Propio	ene-09	137	Ciudad de México
34	Mexicali	City Express Junior	Propio	feb-09	104	Baja California
35	Tula	City Express	Administrado	mar-09	103	Hidalgo
36	Los Mochis	City Express	Propio	jun-09	124	Sinaloa
37	Zacatecas	City Express	Administrado	jun-09	109	Zacatecas
38	Tijuana Otay	City Express Junior	Administrado	jun-09	134	Baja California
39	Veracruz	City Express	Arrendado	sep-09	124	Veracruz
40	Saltillo Sur	City Express	Propio	dic-09	107	Coahuila
41	Cancun	City Express Junior	Arrendado	nov-09	106	Quintana Roo
2009					4,664	
42	Guadalajara Periférico Sur	City Express Junior	Arrendado	feb-10	107	Jalisco
43	Ciudad Juárez	City Express Junior	Propio	mar-10	128	Chihuahua
44	Nogales	City Express	Propio	nov-10	109	Sonora
45	San Luis Univ.	City Express	Coinversión	dic-10	109	San Luis Potosí
2010					5,117	
46	Minatitlán	City Express	Coinversión	mar-11	109	Veracruz

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
46	Minatitlán	City Express	Coinversión	mar-11	109	Veracruz
47	Mérida	City Express	Coinversión	abr-11	124	Yucatán
48	Torreón	City Express	Administrado	may-11	115	Coahuila
49	Culiacan	City Express	Coinversión	jun-11	133	Sinaloa
50	Veracruz	City Express Junior	Arrendado	jul-11	104	Veracruz
51	Aguascalientes	City Express	Propio	ago-11	123	Aguascalientes
52	Playa del Carmen	City Express	Propio	sep-11	135	Quintana Roo
53	Puebla Autopista	City Express	Coinversión	oct-11	108	Puebla
54	Tuxtla Gutiérrez	City Express Junior	Arrendado	oct-11	106	Chiapas
55	Manzanillo	City Express	Propio	nov-11	116	Colima
56	Ciudad del Carmen	City Express	Coinversión	dic-11	129	Campeche
2011					6,419	
57	Ciudad Obregon	City Express	Propio	ene-12	120	Sonora
58	Campeche	City Express	Propio	abr-12	110	Campeche
59	Villahermosa	City Express	Propio	jul-12	155	Tabasco
60	Queretaro Jurica	City Express	Coinversión	sep-12	135	Querétaro
61	Durango	City Express	Coinversión	oct-12	120	Durango
62	San José	City Express	Propio	nov-12	134	Costa Rica
63	Xalapa	City Express	Administrado	dic-12	126	Veracruz
64	Tijuana Insurgentes	City Express	Propio	dic-12	127	Baja California
2012					7,446	
65	Chetumal	City Express	Arrendado	mar-13	109	Quintana Roo
66	Santa fe	City Express Plus	Coinversión	jun-13	159	Ciudad de México
67	Santa fe	City Express Suites	Coinversión	ago-13	39	Ciudad de México
68	Oaxaca	City Express	Administrado	oct-13	103	Oaxaca
69	Salina Cruz	City Express	Administrado	oct-13	116	Oaxaca
70	Patio Universidad	City Express Plus	Propio	dic-13	124	Ciudad de México
71	La Paz	City Express	Propio	dic-13	124	Baja California Sur
72	Puebla Autopista	City Express Junior	Coinversión	dic-13	113	Puebla
73	Coli	City Express Plus	Propio	dic-13	127	Colombia
74	Cananea	City Express	Coinversión	dic-13	98	Sonora
75	Irapuato Norte	City Express	Coinversión	dic-13	122	Guanajuato
2013					8,680	
76	Cd. Del Carmen Isla de Tris	City Express Junior	Administrado	feb-14	109	Campeche
77	Cd. Del Carmen Aeropuerto	City Express Junior	Coinversión	feb-14	124	Campeche
78	Tehuacan	City Express	Administrado	mar-14	108	Puebla
79	Paraíso	City Express	Coinversión	may-14	108	Tabasco
80	Monterrey Norte	City Express	Administrado	ago-14	115	Nuevo León
81	Plaza Central	City Express	Arrendado	sep-14	135	Ciudad de México
82	Puebla Autopista	City Express Suites	Propio	sep-14	72	Puebla
83	Apizaco	City Express	Administrado	sep-14	104	Tlaxcala
84	Cd Victoria	City Express	Administrado	oct-14	108	Tamaulipas
85	Monterrey Nuevo Sur	City Express Plus	Propio	dic-14	138	Nuevo León
86	Matamoros	City Express	Propio	dic-14	113	Tamaulipas
87	Salamanca	City Express	Propio	dic-14	113	Guanajuato
88	Villahermosa	City Express Junior	Propio	dic-14	136	Tabasco
2014					10,163	
89	Los Cabos	City Express Plus	Propio	abr-15	135	Baja California Sur
90	Los Cabos	City Express Suites	Propio	abr-15	28	Baja California Sur
91	Tuxpan	City Express	Administrado	jul-15	108	Veracruz
92	Guadalajara Palomar	City Express Plus	Propio	jul-15	113	Jalisco
93	Guadalajara Aeropuerto	City Express	Administrado	nov-15	118	Jalisco
94	Piedras Negras	City Express	Propio	dic-15	113	Coahuila
95	Periférico Sur Tlalpan	City Express Plus	Propio	dic-15	137	Ciudad de México
96	Monterrey San Jerónimo	City Express Plus	Propio	dic-15	149	Nuevo León
97	Playa del Carmen	City Express Suites	Propio	dic-15	56	Quintana Roo
98	Silao	City Express Suites	Propio	dic-15	58	Guanajuato
2015					11,178	

No.	Plaza / Hotel	Marca	Esquema de Inversión	Apertura	Número de Habitaciones	Ubicación
99	Aguascalientes Centro	City Express Junior	Administrado	abr-16	66	Aguascalientes
100	CDMX Aeropuerto	City Express	Administrado	abr-16	98	Ciudad de México
101	San Luis Potosí Centro	City Express Junior	Propio	abr-16	128	San Luis Potosí
102	CDMX Alameda	City Express	Administrado	jul-16	112	Ciudad de México
103	Reynosa Aeropuerto	City Express	Propio	jul-16	113	Tamaulipas
104	Tijuana	City Express Suites	Administrado	jul-16	79	Baja California
105	Santiago Aeropuerto	City Express	Propio	ago-16	142	Santiago, Chile
106	Toluca Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	sep-16	92	Estado de México
107	Rosarito	City Express	Propio	sep-16	113	Baja California
108	Mundo E	City Express Plus	Arrendado	dic-16	144	Estado de México
109	Bogotá Aeropuerto	City Express Plus	Propio	dic-16	120	Bogotá, Colombia
110	Bogotá Aeropuerto	City Express Junior	Propio	dic-16	116	Bogotá, Colombia
111	CDMX La Raza	City Express	Propio	dic-16	127	Ciudad de México
112	Mérida Altabrisa	City Express Junior	Coinversión	dic-16	106	Yucatán
113	Querétaro Torre II	City Express Suites	Propio	dic-16	44	Querétaro
114	CDMX	City Centro	Arrendado	dic-16	44	Ciudad de México
2016					12,822	
115	Celaya Galerías	City Express	Administrado	ene-17	127	Guanajuato
116	San Luis Potosí Zona Industrial	City Express Junior	Administrado	may-17	122	San Luis Potosí
117	Puebla Angelópolis	City Express junior	Propio	jul-17	122	Puebla
118	Altamira	City Express	Coinversión	jul-17	127	Tamaulipas
	Mérida (Ampliación)	City Express	Coinversión	jul-17	42	Yucatán
119	Puerto Vallarta	City Express Plus	Propio	jul-17	126	Jalisco
120	Medellín	City Express Plus	Propio	sep-17	141	Medellín, Colombia
121	Tuxtpec	City Express junior	Administrado	sep-17	105	Oaxaca
122	Tijuana Otay	City Express	Administrado	dic-17	120	Baja California
123	León Centro de Convenciones	City Express junior	Coinversión	dic-17	137	Guanajuato
124	Monterrey Lindavista	City Express	Administrado	dic-17	130	Nuevo León
125	Oaxaca	City Centro	Coinversión	dic-17	103	Oaxaca
126	León Centro de Convenciones	City Express Plus	Coinversión	dic-17	132	Guanajuato
2017					14,356	
127	Tepic	City Express	Administrado	ene-18	125	Nayarit
128	Comitán	City Express	Administrado	abr-18	105	Chiapas
129	Gustavo Baz	City Express	Administrado	jun-18	125	Ciudad de México
130	Cancun Aeropuerto	City Express Plus	Coinversión	oct-18	120	Quintana Roo
131	Cancun Aeropuerto	City Express Suites	Coinversión	oct-18	63	Quintana Roo
132	Interlomas	City Express Plus	Propio	nov-18	141	Estado de México
133	Tampico	City Express Plus	Coinversión	nov-18	122	Tamaulipas
134	CDMX Sullivan	City Express Junior	Propio	dic-18	96	CDMX
135	Mérida	City Express Plus	Coinversión	dic-18	135	Yucatán
136	Ensenada	City Express	Administrado	dic-18	127	Baja California
137	Ensenada	City Express Plus	Coinversión	dic-18	134	Baja California
138	Tijuana	City Express Plus	Propio	dic-18	156	Baja California
2018					15,805	
139	CDMX Talpan	City Express	Administrado	feb-19	96	CDMX
140	Tapachula	City Express	Propio	mar-19	117	Chiapas
141	CDMX La Villa	City Express	Administrado	abr-19	106	CDMX
142	San Luis Potosí	City Centro	Propio	nov-19	70	San Luis Potosí
2019					16,194	
143	Ce Guaymas	City Express	Propio	ene-20	114	Sonora
144	Mexicali	City Express Plus	Propio	feb-20	146	Baja California
145	Hermosillo Expo	City Express	Administrado	ago-20	124	Sonora
146	Caborca	City Express	Administrado	dic-20	101	Sonora
2020					16,679	
147	San Luis Potosí	City Express Plus	Coinversión	may-21	139	San Luis Potosí
148	Lagos de Moreno	City Express	Administrado	jul-21	121	Jalisco
2021					16,939	
149	Monterrey Universidad	City Express	Propio	may-22	147	Nuevo León
2022					17,086	
150	Guadalajara Providencia	City Express Plus	Propio	feb-23	150	Jalisco
151	Mazatlán	City Express Plus	Administrado	feb-23	130	Sinaloa
152	Cancún Aeropuerto	City Express	Coinversión	dic-23	137	Quintana Roo
2023					17,503	

Fuente: Información Interna de la Sociedad

Como todos los negocios, la Sociedad está expuesta a posibles afectaciones por el cambio climático. Por lo anterior la Sociedad, desde su constitución, ha estado comprometida con el medio ambiente y es por ello que los hoteles están contruidos y equipados de manera que se apegan a estándares ambientales, aplicables a nivel nacional e internacional, como es el ahorro de energía eléctrica y agua, gas, el uso de papel reciclado, el ahorro en la producción de residuos sólidos y la mitigación de la huella de carbono entre otros. Lo anterior se confirma mediante los certificados en materia ambiental LEED, EDGE y de Turismo Responsable con Biosphere que la Sociedad ha recibido, por su compromiso con el medio ambiente.

ii) Canales de Distribución

Desde las oficinas centrales en la Ciudad de México y en conjunto con Marriott, se supervisa el desempeño y los datos de operación de sus hoteles en tiempo real. En virtud de que su sistema centralizado abarca la totalidad de su inventario hotelero, la Sociedad puede monitorear su información operativa y verificar la disponibilidad de cada habitación en su red.

A través de esta plataforma centralizada, la Sociedad puede tomar decisiones y administrar sus estrategias comerciales, incluyendo, por ejemplo, el ofrecer promociones en tarifas y de otra naturaleza a determinados tipos de huéspedes. Como parte de esta plataforma, la Sociedad opera un sistema centralizado de reservaciones que administra la renta de habitaciones, los contratos con huéspedes corporativos, los pedidos a proveedores independientes y las operaciones de comercio electrónico. La administración de este sistema está a cargo de la dirección comercial y de servicio de franquicia, en tanto que el área de ventas en la oficina central es responsable de negociar los contratos con los huéspedes corporativos en lo individual y los ejecutivos de ventas en los hoteles para cada localidad en particular.

La Sociedad recibe las reservaciones centrales y locales principalmente por medio de 4 canales: (i) ventas a través de la central telefónica de Marriott International que funciona las 24 horas del día, de la página web de Marriott, redes sociales, aplicaciones para aparatos móviles y de los huéspedes que llegan a los hoteles sin haber hecho reservación; (ii) agentes independientes, incluyendo agentes de viajes, portales de internet (Online Travel Agencies), consorcios de viajes y globalizadores (Global Distribution Systems), y plataformas digitales de distribución hotelera; (iii) cuentas corporativas a través de las cuales las empresas comprometen un volumen elevado de noches de hotel por año, a cambio de una tarifa diaria negociada; y (iv) alianzas comerciales, incluyendo, por ejemplo, con aerolíneas tales como Aeroméxico, Aeromar, Volaris y Avianca-Taca, a través de las cuales los huéspedes pueden reservar simultáneamente sus vuelos y sus noches de hotel. Adicional a lo anterior, más del 74% de las reservaciones de la cadena son realizadas a través de canales propios, lo cual reduce los pagos de comisiones a terceros e incrementa la rentabilidad de la compañía.

Al cierre de 2023, la Sociedad tenía celebrados más de 7,000 contratos con cuentas corporativas. Estos contratos abarcan desde la venta de una sola noche a nivel local, hasta la venta de noches en diversos hoteles o en toda la cadena.

iii) Patentes, licencias, marcas y otros contratos

La Sociedad tiene celebrados contratos de franquicia para operar 5 marcas propiedad de Marriott, contando con derechos de licencia de uso de marca para cada una de ellas. Cada una de dichas marcas está orientada a un cierto tipo de huésped dentro del mercado de los viajeros de negocios pertenecientes a los segmentos selecto, económico y budget. La construcción, el mobiliario, la decoración, el diseño arquitectónico y las áreas comunes de todos los hoteles pertenecientes a una misma marca están estandarizados.

- **City Express by Marriott.** Es la marca insignia que opera la Sociedad y la primera utilizada por ésta con la apertura de su hotel en la ciudad de Saltillo en mayo de 2003. Los hoteles City Express by Marriott están orientadas a los viajeros de negocios que buscan alojamiento a precios accesibles, ofreciéndoles habitaciones sencillas, modernas y cómodas, con servicios esenciales para los mismos, incluyendo acceso inalámbrico a internet, centro de negocios, salas de juntas, gimnasio y desayuno americano incluido en la tarifa. Los hoteles City Express by Marriott tienen, a la fecha, un ADR de \$760 a \$1,800 M.N., que los ubica en una posición competitiva en el mercado nacional de los hoteles económicos. Típicamente, cada hotel City Express by Marriott tiene entre 100 y 150 habitaciones y una superficie promedio de 23 m² por habitación.
- **City Express Plus by Marriott.** En 2014, la sociedad creó una marca para viajeros de negocios pertenecientes al segmento económico, pero con necesidades de negocio en localidades urbanas y que requieren de acabados de diseño premium. Los hoteles City Express Plus by Marriott presentan un ADR que varía de \$930 a \$2,210 M.N. Típicamente, cada hotel de esta marca tiene entre 70 y 150 habitaciones y una superficie promedio de 25 m² por habitación.
- **City Express Suites by Marriott.** Los hoteles City Express Suites by Marriott para estancias prolongadas fueron creados en 2004, con la apertura del hotel City Express Suites by Marriott Anzures. Estos hoteles ofrecen a los viajeros de negocios habitaciones tipo departamento, con una superficie promedio de 30 m², a una ADR ligeramente más alta que la de los hoteles City Express, que se ubica entre \$980 M.N. y \$2,675 M.N. Las habitaciones de los hoteles de esta marca están equipadas con cocineta, horno de microondas, mobiliario de uso diurno y closet más amplio. Además, los hoteles City Express Suites by Marriott ofrecen los servicios típicos para los citados viajeros, incluyendo acceso inalámbrico a internet, centro de negocios y desayuno americano ampliado incluido en la tarifa. Algunos hoteles también cuentan con alberca. Estos hoteles están desarrollados para mercados específicos cuidadosamente seleccionados y están diseñados para complementar a los hoteles City Express by Marriott y City Express Junior by Marriott. Su mobiliario y decoración de interiores son similares a los de City Express by Marriott, pero tienen menos habitaciones que estos últimos, con un promedio de entre 26 y 120 habitaciones por hotel.
- **City Express Junior by Marriott.** La Sociedad creó esta marca para viajeros de negocios pertenecientes al segmento budget en 2008, con la apertura de su hotel *City Express Junior by Marriott* Toluca. Estos hoteles, cuyo ADR, a la fecha se ubica entre \$715 y \$1,480 M.N., son más económicos que los hoteles City Express by Marriott sin por ello dejar de ofrecer servicios básicos tales como acceso inalámbrico a Internet, salas de juntas y desayuno. Sus habitaciones son más modestas y pequeñas, con una superficie promedio de 17 m². Cada hotel tiene entre 105 y 134 habitaciones.
- **City Centro by Marriott.** La Sociedad lanzó esta marca en 2016 con el fin de atacar la demanda hotelera en los centros de ciudad, donde las disponibilidades de terrenos para desarrollar una propiedad son escasos o inaccesibles. El formato de esta marca considera la adaptación de construcciones antiguas con la estandarización y cualidades de cualquier hotel de la Sociedad, maximizando la relación precio/valor para los viajeros. La primera propiedad inició operaciones en diciembre de 2016 en el centro de la Ciudad de México y cuenta con 44 cuartos disponibles. Sus habitaciones cuentan con una superficie promedio

de 30 m². Cada hotel City Centro by Marriott tiene entre 35 y 80 habitaciones y cuenta con un ADR de entre \$1,490 M.N. y \$2,475 M.N.

Contratos Internacionales con Terceros

- La Sociedad inició su expansión internacional en 2012 con la apertura de un hotel en San José, Costa Rica y en 2013 un hotel en Cali, Colombia. En 2016 la Sociedad puso en operación 2 hoteles más en Bogotá, Colombia, y otro en Santiago, Chile. La Sociedad abrió un nuevo hotel en Medellín, Colombia en 2017.
- En 2011 la Sociedad celebró un contrato de coinversión con IHSG para servir como base de su expansión a Chile. Durante el término del contrato, IHSG y la Sociedad acordaron invertir en forma coordinada.
- Durante el año 2023, la Sociedad celebró una operación de compraventa con la participación minoritaria de una subsidiaria en Chile. Como parte de la transacción, la Sociedad adquirió la propiedad de un hotel en Santiago de Chile y un terreno en Copiapó. Asimismo, se vendió a la parte minoritaria un terreno en Calama y otro en Iquique.
- La Sociedad ha celebrado un convenio con el IFC, uno de sus accionistas, por virtud del cual acuerda sujetarse a ciertas obligaciones (en tanto el IFC sea accionista de la Sociedad) para cumplir con ciertas políticas establecidas por el IFC como organismo internacional en materia de anticorrupción, así como en materia ambiental, de salud y seguridad y proporcionar cierta información al IFC, sujeto a lo permitido bajo la legislación aplicable, en relación con el cumplimiento de dichas obligaciones.

Propiedad intelectual

Durante el 2022, la Compañía anunció la venta de sus cinco marcas a Marriott International por un monto de \$100 millones de dólares, por lo tanto, las marcas, estándares y signos distintivos de las marcas operadas por la Sociedad ahora son propiedad de MI. Sin embargo, la Sociedad seguirá teniendo la libertad de crear marcas nuevas y de terceros, siempre y cuando, durante un periodo de 5 años después del cierre de la Operación, las mismas no sean marcas que compitan con el segmento de las características que tienen las Marcas Hoteles City Express. Para mayor información de la transacción, favor de revisar el folleto informativo disponible en nuestra página web.

Por otra parte, en el 2010, el IMPI otorgó a la marca Hoteles City Express la designación de “Marca Notoria”, un reconocimiento basado en estudios independientes en cuanto al reconocimiento de marcas. Este reconocimiento fue actualizado durante el 2016 y recientemente en 2022.

La Sociedad también cuenta con licencias de uso del software empleado en su sistema central de reservaciones y sus plataformas operativas.

iv) Principales clientes

La Sociedad no tiene dependencia sobre alguno o varios clientes, ninguno de sus clientes representa ingresos de más del 10% del total de ventas consolidadas de la Sociedad.

v) Legislación aplicable y situación tributaria

La Sociedad está sujeta a una amplia gama de leyes, NOMs y reglamentos a nivel tanto federal como estatal y municipal, incluyendo por lo que respecta a permisos de construcción y uso del suelo, licencias de funcionamiento, impuestos, el medio ambiente, la operación de franquicias, la protección al consumidor, la propiedad de bienes inmuebles y la seguridad en el lugar de trabajo. La Sociedad considera que se encuentra en cumplimiento sustancial con todas las leyes y los reglamentos aplicables, y que todos sus hoteles (i) cuentan con todas las licencias de funcionamiento necesarias, o (ii) se encuentran en procesos de obtención o regulación de los mismos. A partir de la fecha en que se realizó la Oferta Pública Inicial de Hoteles City Express, la Sociedad está sujeta a la LMV y a disposiciones tanto de la CNBV como de la BMV.

Cada uno de los hoteles de la Sociedad cuenta con una licencia de funcionamiento estatal y/o municipal. Además, la Sociedad está obligada a inscribir cada uno de sus hoteles y las ADR cobradas por los mismos, en el Registro Nacional de Turismo. La legislación a nivel estatal y municipal también regula lo relativo a la protección contra incendios. Además, cada uno de los hoteles de la Sociedad está obligado a contar con una licencia de salubridad; y los proyectos de construcción de hoteles están obligados a obtener un permiso de construcción y una autorización de impacto ambiental, y a cumplir con diversas disposiciones en materia de zonificación y de uso del suelo. La Sociedad considera que se encuentra en cumplimiento sustancial con todas las licencias de salubridad y construcción aplicables, con todas las autorizaciones de impacto ambiental y con todas las disposiciones en materia de zonificación y de uso del suelo aplicables a sus operaciones en México.

Además de lo anterior, cada uno de los hoteles de la Sociedad debe obtener diversas licencias y permisos periódicamente, incluyendo, de manera enunciativa pero no limitativa, por lo que respecta a la operación de albercas, gimnasios y estacionamientos, a su publicidad y a la salud y seguridad en el empleo.

La Sociedad y ninguna de sus subsidiarias en México, es considerada como una sociedad inmobiliaria de bienes raíces, o sociedad de inversión inmobiliaria, a la que se refiere el Artículo 224-A de la Ley del Impuesto Sobre la Renta, por lo que no gozan de régimen especial alguno aplicable o de beneficio fiscal especial alguno que ofrece la Ley del Impuesto Sobre la Renta a dichas sociedades.

Para mayor información consultar la Nota 17 de Impuestos en los Estados Financieros Auditados disponibles dentro del presente Reporte Anual.

Ley de Protección de Datos

La Sociedad está sujeta a lo dispuesto por la Ley de Protección de Datos, que entró en vigor el 6 de julio de 2010. La Ley de Protección de Datos es aplicable a los particulares de carácter privado, sean personas físicas o morales, que lleven a cabo el tratamiento de datos personales. La Sociedad está sujeta a esta ley ya que maneja información personal de sus huéspedes.

De conformidad con lo dispuesto por la Ley de Protección de Datos, el tratamiento y la transferencia de datos personales están sujetos al consentimiento previo de su titular. Dicho consentimiento puede obtenerse a través de un “aviso de privacidad” que comunique al titular las finalidades del tratamiento de sus datos, las opciones para limitar su uso o divulgación y los medios para ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación u oposición. Se entiende que el titular

otorgó su consentimiento tácito para el tratamiento de sus datos cuando no manifieste su oposición al aviso de privacidad. El aviso de privacidad debe ponerse a disposición de los titulares de datos personales a través de formatos impresos, digitales, visuales, electrónicos o sonoros, o de cualquier otra tecnología. De conformidad con lo dispuesto por la Ley de Protección de Datos, los titulares de datos personales pueden revocar en cualquier momento su consentimiento para el tratamiento de dichos datos. La Ley de Protección de Datos establece ciertos requisitos y excepciones con respecto a la transferencia de datos personales a terceros.

La Sociedad cuenta con procesos tanto internos como externos para el cuidado y protección de datos personales. Derivado de la Relación Estratégica con MI, la Sociedad reforzó sus procesos y transmitió el tratamiento de datos a MI con la finalidad de que, en su conjunto se cumplan con los supuestos establecidos por la Ley.

Ley Antilavado

De conformidad con las Disposiciones Antilavado, la Sociedad está obligada a presentar ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público ciertos avisos, en relación con las Actividades Vulnerables (según dicho término se define en las Disposiciones Antilavado). Aunque por el momento sólo está obligada a reportar ciertos actos, es posible que la Sociedad tenga que reportar otras actividades en el futuro.

Asimismo, entre las obligaciones de la Sociedad establecidas en las Disposiciones Antilavado, se encuentra la de integrar y conservar expedientes con información de los clientes con los que se celebren las Actividades Vulnerables y la de nombrar a un representante ante las autoridades financieras para cumplir con sus obligaciones conforme a las Disposiciones Antilavado.

Acciones Colectivas

El 29 de julio de 2010, se reformó el artículo 17 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos a fin de autorizar la posibilidad de entablar acciones colectivas en relación con demandas civiles en el fuero federal relacionadas con, entre otras materias, protección al consumidor y ambiental. En consecuencia, el 20 de agosto de 2011, se reformaron el Código Federal de Procedimientos Civiles, la Ley Federal de Protección al Consumidor y la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente a fin de incorporar el tratamiento de las acciones colectivas. Dichas reformas entraron en vigor el 1 de marzo de 2012 y, a la fecha del presente reporte anual no se ha presentado acción colectiva alguna en contra de la Sociedad en las materias antes mencionadas ni en ninguna otra.

Aspectos ambientales

Las operaciones de la Sociedad están sujetas a las leyes y los reglamentos en materia de la protección del ambiente a nivel federal, estatal y municipal. La Sociedad está sujeta a las leyes y los reglamentos aplicables a la operación y el cierre de tanques de almacenamiento y la preservación de pantanos, zonas costeras y especies en peligro de extinción, que pueden afectar su capacidad para desarrollar, utilizar o vender sus inmuebles u otorgarlos en garantía. La legislación en materia ambiental y su aplicación en México se han vuelto cada vez más estrictas con el transcurso del tiempo. La Sociedad considera que se encuentra en cumplimiento sustancial con todas las leyes y reglamentos aplicables en materia ambiental.

En particular, los hoteles de la Sociedad están sujetos a lo dispuesto por la Ley General de Equilibrio Ecológico y de la Protección al Ambiente, los reglamentos y reglas promulgados al amparo

de la misma y las disposiciones equivalentes a nivel tanto estatal como municipal. Asimismo, la Sociedad está sujeta a lo dispuesto por la Ley de Aguas Nacionales, la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, la Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable, la Ley General de Vida Silvestre y una gran cantidad de Normas Oficiales Mexicanas de aplicación supletoria en materia ambiental.

vi) Recursos Humanos

A continuación, se describe la evolución del número de empleados de la Sociedad:

Año	Mujeres	Hombres	Total
2013	1,336	785	2,121
2014	1,610	906	2,516
2015	1,779	1,090	2,869
2016	2,055	1,106	3,161
2017	2,142	1,313	3,455
2018	2,271	1,452	3,723
2019	2,257	1,505	3,762
2020	1,959	1,151	3,110
2021	2,147	1,261	3,408
2022	2,050	1,257	3,307
2023	2,314	1,373	3,687

Aproximadamente el 37% del personal de los hoteles de la Sociedad está sindicalizado. La Sociedad no se ha visto involucrada en conflicto o problema significativo de orden laboral alguno a lo largo de su historia. La Sociedad considera que mantiene muy buenas relaciones con sus trabajadores y con los sindicatos a los que están afiliados.

vii) Desempeño Ambiental y Social

La Sociedad cumple voluntariamente con diversos estándares internacionales en materia de seguridad, calidad y responsabilidad por lo que respecta al medio ambiente y a la responsabilidad social con las comunidades en donde opera. Por ejemplo, todos los hoteles de la Sociedad incorporan los criterios de diseño, construcción y operación necesarios para obtener el certificado LEED; y su hotel City Express San Luis Potosí fue el primer hotel en América Latina en recibir el certificado LEED Plata. Actualmente, 3 de sus hoteles cuentan con el certificado LEED Oro, LEED Plata en 7 propiedades y nivel LEED en otras 3. La Sociedad también participó en el programa piloto de certificación de edificios verdes EDGE de la IFC y con su hotel Ce Villahermosa se convirtió en la primera cadena a nivel mundial en certificar sus propiedades bajo este distintivo, actualmente son 9 hoteles que cuentan con esta distinción.

En su compromiso constante en materia sostenible, por segundo año consecutivo, la Sociedad reporta sus acciones en el cuestionario de divulgación global CDP Carbon Disclosure Project (CDP, por sus siglas en inglés) –Cambio Climático, considerándose como una Sociedad que se encuentra retomando el proceso de gestión y sensibilización sobre los impactos en temas de cambio climático. Además, enfoca sus esfuerzos en diversos análisis para conocer y gestionar los riesgos ambientales que impactan en su operación.

En lo que respecta al bienestar social, la Sociedad forma parte Ranking de Súper Empresas 2022, los lugares en donde todos quieren trabajar. Además, a través de las acciones realizadas en su Programa de Diversidad e Inclusión Laboral, fue reconocida como una Súper Empresa para Mujeres

al fomentar la equidad de género, y al cierre del 2022, se hace acreedora al certificado HRC EquidadMX 2023 de la Fundación Human Rights Campaign, por adoptar acciones contra la discriminación e implementar estrategias en capacitación y entrenamiento LGBTQ+ y crear un ambiente de trabajo más incluyente.

La Sociedad sigue reiterando su compromiso trabajando en apego a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas, con la convicción de que cada acción cuenta para lograr un futuro sostenible.

Para mayor información, favor de consultar el Informe de Sostenibilidad y Responsabilidad Social de Hoteles City Express disponible en la página <https://www.norte19.com/inversionistas/sostenibilidad>

viii) Información del mercado

La Sociedad obtiene sus ingresos principalmente de México y considera que, debido al dinámico entorno de negocios en el País, evidenciado por un continuo crecimiento del ingreso per cápita, el mayor nivel de consumo a nivel nacional y a la creciente clase media, el panorama de la industria hotelera nacional es alentador y ayudará a cimentar los planes de expansión de la Sociedad. Asimismo, la Sociedad considera que sus prospectos se verán favorecidos por las características de la oferta hotelera existente y su menor calidad en general. En consecuencia, la Sociedad considera que los indicadores fundamentales de la industria hotelera nacional seguirán respaldando su crecimiento y que, al ser el operador de hoteles que una de las marcas de mayor reconocimiento en México, goza de una buena posición competitiva dada la fragmentación característica de la industria y del segmento donde opera en particular.

Atendiendo a sus características físicas y su gama de servicios, los hoteles se clasifican en hoteles de servicio completo, hoteles de servicio selecto, hoteles de servicio selecto, económico y budget:

- Los hoteles de servicio completo se caracterizan por ofrecer habitaciones relativamente grandes y equipadas; una amplia selección de alimentos y bebidas; salas de juntas y salones con capacidad para celebrar eventos sociales y de negocios; y diversos servicios adicionales, tales como spas, servicio a la habitación las 24 horas del día, estacionamiento con servicio de valet, servicio de maleteros y servicio de conserje. El ADR de los hoteles de servicio completo en México asciende a \$3,000 M.N. a \$4,000 (o más).
- Los hoteles de servicio selecto ofrecen habitaciones y ciertos servicios necesarios para viajeros de negocios en el segmento directivo, ejecutivo o de gerencia de alto nivel, especialmente por lo que respecta al tamaño de sus habitaciones, nivel de equipamiento y servicios de alimentos y bebidas. Los hoteles pertenecientes a esta categoría con frecuencia incluyen un restaurante con menú y horario más limitados que los que suelen encontrarse en los hoteles de servicio completo. Sus habitaciones tienden a ser más pequeñas que las de estos últimos, con una decoración más modesta. El ADR de los hoteles de servicio selecto en México fluctúa entre \$1,000 M.N. y \$2,400 M.N.

- Los hoteles de servicio económico tienden a ofrecer habitaciones pequeñas con el equipamiento estrictamente necesario para el viajero de negocios; y pueden ofrecer servicios adicionales tales como gimnasio, alberca, una reducida selección de alimentos y bebidas y salas de junta de espacio limitado. El ADR de los hoteles de servicio limitado en México fluctúa entre \$800 M.N. y \$1,800 M.N. dependiendo de la ubicación.
- Los hoteles de servicio budget tienden a ofrecer habitaciones pequeñas con el equipamiento estrictamente necesario para el viajero de negocios en posiciones operativas, comerciales o administrativas de. El ADR de los hoteles de servicio limitado en México fluctúa entre \$600 M.N. y \$1,200 M.N. dependiendo de la ubicación

Al 31 de diciembre de 2023, y posterior al cierre de la Relación Estratégica con Marriott la Sociedad considera ser el operador, propietario y desarrollador más grande de México en el segmento de hoteles limitado en términos del número total de hoteles y habitaciones. Asimismo, la Sociedad ocupaba el primer lugar entre los operadores que se concentran exclusivamente en el segmento de los hoteles de servicio limitado. Salvo por IHG, los operadores de cadenas internacionales se ubican por detrás de los operadores locales independientes en términos de presencia en México. Las cadenas internacionales siguen principalmente estrategias de inversión en las que la mayor parte de las propiedades son desarrolladas por terceros y son propiedad de éstos, mientras que la cadena se encarga solamente de la franquicia de hoteles. Dicha estrategia ha demostrado ser lenta y difícil de implementar en México, al depender de terceros para acelerar el desarrollo de las propiedades.

La Sociedad considera que su estrategia de crecimiento, la cual se desdobló a través de su plataforma integral de negocios en hotelería, le permitió sobrepasar considerablemente a la industria hotelera nacional por lo que respecta al número de hoteles abiertos por año desde su constitución en 2002 y apertura de primer hotel en 2003. Durante el período comprendido de 2003 a 2023, la Sociedad abrió 152 nuevos hoteles (146 en México), mismos que representaron una tasa de crecimiento anual compuesto aproximadamente del 17.7% y el 17.6% en términos del número de hoteles y habitaciones, respectivamente. La Sociedad considera que fue la cadena hotelera de más rápido crecimiento en México durante dicho período.

De acuerdo con las estadísticas oficiales más recientes publicadas por la SECTUR, al cierre de 2022 México contaba con 25,497 hoteles y aproximadamente 881,022 habitaciones. Durante el período comprendido de 2003 a 2022, el número de hoteles y habitaciones en México creció a una tasa anual compuesta del 3.8% y el 3.1%, respectivamente, por debajo el ritmo de crecimiento del PIB nacional, que creció a una tasa anual compuesta del 3.9% en términos reales durante el mismo periodo.

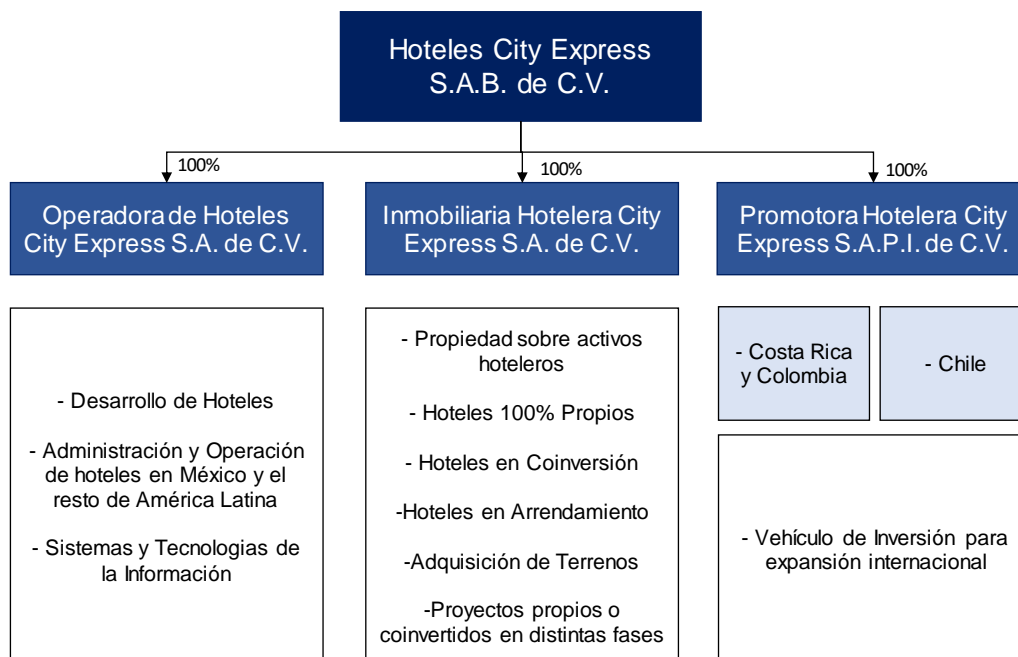
Durante el período comprendido de 2003 a 2023, la Sociedad abrió en promedio un nuevo hotel aproximadamente cada 7.1 semanas. Sin embargo, durante el periodo comprendido entre 2010 y 2023 la Sociedad abrió en promedio un hotel aproximadamente cada 4.8 semanas.

La Sociedad considera que al concentrarse en el segmento de los hoteles de servicio limitado y los viajeros nacionales de negocios que buscan alojamiento a precios accesibles, satisface la mayor parte de la demanda hotelera en México. De acuerdo con la última información publicada por SECTUR en 2022, los cuartos disponibles de hoteles entre 1 y 4 estrellas representaban cerca del 66% de cuartos totales dentro de una categoría en el país. La Sociedad considera que los hoteles de entre 1 y 4 estrellas atienden principalmente a los segmentos de los servicios selectos y servicios limitados a los que la misma está orientada. Así mismo, la Sociedad considera que existen oportunidades de consolidación de la industria dada la fragmentación del mercado en el que opera.

ix) Estructura corporativa

Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad contaba con más de 80 subsidiarias tenedoras de acciones, así como subsidiarias constituidas para ser propietarias de uno o más de nuestros hoteles propios o en coinversión. Además, la Sociedad cuenta con una subsidiaria, Servicios Comerciales y Promoción de Hoteles, S.A. de C.V., que emplea a 333 personas aproximadamente que trabajan en la administración central.

El siguiente cuadro muestra las principales subsidiarias de la Sociedad al 31 de diciembre de 2023:



- **Operadora de Hoteles City Express, S.A. de C.V.** se dedica a la supervisión del proceso de desarrollo y equipamiento, administración, comercialización de hoteles al amparo de contratos con todos los hoteles del portafolio. Esta subsidiaria supervisa la administración de 152 hoteles.
- **Inmobiliaria Hotelera City Express S.A. de C.V. (IHCE)**, es la sociedad inmobiliaria propietaria, directa o indirectamente, de los hoteles propiedad de la Sociedad o en coinversión, así como la arrendataria, directa o indirectamente, de los hoteles bajo arrendamiento. Lo anterior incluye 70 hoteles propios, 29 hoteles en coinversión, 14 hoteles arrendados y un número variable de terrenos para desarrollo.
- **Promotora Hotelera City Express, S.A.P.I. de C.V.** es la propietaria indirectamente de los activos inmobiliarios en Colombia, Chile y Costa Rica.

x) Descripción de los principales activos

Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad contó con activos fijos hoteleros de alrededor de \$11,460.4 millones de pesos los cuales se encuentran distribuidos en 70 ciudades a lo largo de la

República Mexicana, un hotel en San José, Costa Rica, un hotel en Cali, un hotel en Medellín y 2 en Bogotá, Colombia, y uno más en Santiago, Chile. Así mismo al cierre del año se contaron reservas territoriales para futuros desarrollos de alrededor de \$397.1 millones de pesos en México y Chile. Ningún hotel de la Sociedad representó más del 5% de sus ventas.

La Sociedad cuenta con 4 tipos de hoteles: hoteles propios, hoteles en coinversión, hoteles arrendados, y hoteles administrados.

Todos los hoteles de la Sociedad están amparados por pólizas de seguro de responsabilidad civil y daños, y los términos de dichas pólizas son similares a los de las pólizas mantenidas por otras cadenas hoteleras en México. Tratándose de hoteles propios y en coinversión, la Sociedad mantiene cobertura de seguro de responsabilidad civil, daños a bienes, interrupción de negocios y otros riesgos.

En el caso de los hoteles arrendados y administrados, los contratos respectivos generalmente exigen que ya sea el propietario del inmueble o el arrendatario, según el caso, obtenga y mantenga pólizas de seguro con vigencia desde la fecha de apertura del hotel hasta la fecha de terminación del contrato, que amparen (i) al hotel, a los edificios y al equipamiento y los insumos necesarios para su operación, contra incendio, inundación y otros desastres naturales, por un monto equivalente a hasta por el 100% de su valor de reemplazo; (ii) las pérdidas ocasionadas por las interrupciones de negocios como resultado de incendio, inundación y otros desastres naturales, por un monto equivalente a su utilidad de operación bruta más gastos de operación fijos y salarios por un período de 12 meses; y (iii) los daños derivados de la responsabilidad civil del hotel. Todos los hoteles propios y arrendados firmaron acuerdos de franquicia de largo plazo con Marriott, así como la mayoría de los contratos de franquicia de los hoteles coinvertidos, franquiciados y operados con una vigencia de 20 años.

Además, la Sociedad exige que sus contratistas independientes obtengan seguros de construcción y seguros de responsabilidad por daños a terceros, las cuales deben mantenerse vigentes durante todo el período de construcción.

Los activos mencionados algunas veces constituyen garantías crediticias con las distintas entidades financieras con las que la Sociedad mantiene financiamientos y créditos, para este fin cada activo se constituye dentro de una subsidiaria de la Sociedad y se emite la deuda dentro de la misma, la Sociedad siempre busca obtener financiamientos bajo plazos de 7 a 10 años de vencimiento, con amortizaciones crecientes, con tasa variable, procurando siempre que el monto financiado no sea superior al 45% del costo del activo a desarrollar.

Todos los hoteles de la Sociedad se encuentran bajo un proceso de mantenimiento y mejora continua, dicho proceso se financia a través de una reserva de mantenimiento en la que se destina del 1.5% al 4.5% de los ingresos anuales de cada hotel.

Otros activos relevantes de la Sociedad son su posición de efectivo y equivalentes en efectivo y los impuestos por recuperar.

El efectivo consiste en efectivo disponible y depósitos a la vista. Los equivalentes de efectivo se conservan para cumplir con compromisos en efectivo a corto plazo más que para fines de inversión u otros fines, al 31 de diciembre de 2023, la posición de efectivo y equivalentes en efectivo de la Sociedad fue de \$1,009.6 millones.

Los impuestos por recuperar representan principalmente las devoluciones de I.V.A. a las que se ha hecho acreedora la Sociedad producto de sus operaciones y desarrollo de proyectos. Al cierre del 31 de diciembre de 2023, los impuestos por recuperar ascendieron a \$272.5 millones.

xi) Procesos judiciales, administrativos o arbitrales

La Sociedad y sus subsidiarias no están involucradas actualmente en litigio significativo alguno, ni tienen conocimiento de la existencia de alguna amenaza de inicio de algún procedimiento en su contra o en contra de sus propiedades, cuya resolución, en cualquiera de ambos casos, pudiera ocasionar un efecto adverso relevante en sus operaciones. De tiempo en tiempo y dentro del curso habitual de sus operaciones, la Sociedad, sus subsidiarias y sus respectivos consejeros, directivos y empleados pueden verse involucradas como partes demandantes o partes demandadas en litigios de rutina. La Sociedad no se encuentra en ningún supuesto establecido en el artículo 9 y 10 de la Ley de Concursos Mercantiles y en ningún momento ha sido declarada bajo Concurso Mercantil.

xii) Acciones representativas del capital

En virtud de que la Sociedad es una sociedad de capital variable, su capital social debe tener una parte mínima fija y puede tener una parte variable. A la fecha de este Reporte Anual, el capital social en circulación de la Sociedad está representado por 412,372,262 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, de libre suscripción. Excluyendo las destinadas al fondo de recompra el número de acciones al 31 de diciembre de 2023 es de 371,545,858.

Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad no cuenta con posiciones abiertas en instrumentos derivados liquidables en especie cuyo subyacente sea Acciones de la Sociedad o certificados en participación ordinarios sobre dichas Acciones.

A continuación, se adjunta un resumen de los eventos que han modificado el importe del capital, así como el número de acciones que lo componen:

- Al 31 de diciembre de 2012, la Sociedad contaba con 185,254,311 acciones, un capital social de \$716.9 millones y una prima en suscripción de acciones de 1,074.2 millones.
- El 13 de junio de 2013, la Sociedad llevó a cabo una Oferta Pública Inicial con lo cual su número de acciones se incrementó a 275,111,459 acciones, su capital social alcanzó \$3,642.6 millones y contó con una prima en suscripción de acciones de \$52.5 millones
- El 9 de octubre de 2014, la Sociedad llevó a cabo una Oferta Pública Subsecuente con lo cual su número de acciones se incrementó a 384,807,552 acciones, su capital social cerró el año con un monto de \$5,548.6 millones y alcanzó un monto por prima en suscripción de acciones de \$660.7 millones.
- En su asamblea de abril de 2015 la Sociedad capitalizó la prima en suscripción de acciones por lo que su capital social ascendió a \$6,151.2 millones.
- En su asamblea de abril de 2017 los accionistas de la sociedad acordaron la cancelación de 13,307,552 acciones que se mantenían en la tenencia del fondo de recompra con lo que el total de acciones en circulación se redujo a 371,500,000 acciones. El 30 de mayo de 2017 la Sociedad realizó la cancelación de 390 mil acciones por concepto de ciertas modificaciones al plan de compensación de largo plazo de ejecutivos de la misma, derivado de cambios en el equipo directivo, con lo que el número de acciones en circulación registró 371,110,000.
- Durante 2018, se registraron 2,102,144 acciones en el fondo de recompra, dejando el número de acciones en 369,007,856.

- Durante 2019, se registraron 1,996,926 acciones adicionales en el fondo de recompra, llevando las acciones a un total de 367,010,930.
- Durante el 2020 se utilizó el fondo de recompra para adquirir 71,660 acciones, dejando el número de acciones en 366,939,270.
- Durante 2021, hubo un aumento de capital mediante la emisión 185,714,285 de nuevas acciones, lo que llevo a tener un total de acciones emitidas de 556,824,285. En total se pagaron 41,217,262 acciones de este aumento de capital por un monto aproximado de \$288,520,834.00 (aproximadamente \$7.00 M.N. por acción). Esto dejó el número de acciones suscritas y pagadas en 408,156,532.
- Durante el 2022 se utilizó el fondo de recompra para adquirir 18,962,251 acciones, dejando el número de acciones en circulación en 385,644,876.
- Durante el 2023 se utilizó el fondo de recompra para adquirir 20,136,473 acciones, dejando el número de acciones en circulación en 371,545,858.

Para mayor información sobre los eventos que han modificado el importe del capital el número de acciones y las clases que lo componen favor de referirse a la nota 20 de los Estados Financieros Auditados contenidos en la última sección del presente Reporte Anual.

xiii) Dividendos

Durante la asamblea general ordinaria anual el Consejo de Administración presenta los Estados Financieros Auditados de la Sociedad por el año inmediato anterior, para su aprobación por los accionistas. Una vez aprobados dichos estados financieros, los accionistas determinan la forma en que se aplicará el resultado neto del año. De conformidad con la ley y los estatutos sociales de la Sociedad, antes de efectuar cualquier pago de dividendos a todos los accionistas, en proporción a sus tenencias accionarias, la Sociedad debe (i) separar cuando menos el 5% de sus utilidades anuales para constituir una reserva legal, hasta que el importe de dicha reserva equivalga al 20% de su capital social; (ii) sujeto a determinación de la asamblea general ordinaria de Accionistas, separar de las utilidades netas, una cantidad para establecer la “Reserva para Adquisición de Acciones Propias”, debiendo señalar el monto de esta reserva; y (iii) sujeto a la determinación de la asamblea general ordinaria de accionistas, establecer, aumentar, modificar o suprimir otras reservas de capital que juzgue convenientes y constituir fondos de previsión y reinversión, así como fondos especiales de reserva. El remanente, en su caso, podrá distribuirse en forma de dividendos. Los dividendos no cobrados dentro de 5 años, contados a partir de la fecha en que hayan sido exigibles, se entenderán renunciados y prescritos a favor de la Sociedad. Las pérdidas, en su caso, serán reportadas por todos los accionistas, en proporción al número de sus acciones, y hasta por el haber social por ellas representado.

Todas las Acciones que se encuentren en circulación a la fecha de decreto de un dividendo u otra distribución, tienen derecho a participar de dicho dividendo o distribución. Los dividendos en efectivo correspondientes a las acciones depositadas en Indeval se distribuyen a través de dicha institución. Los dividendos en efectivo correspondientes a las acciones amparadas por títulos físicos se pagan contra la entrega del cupón correspondiente.

La Sociedad no ha declarado dividendos en el pasado y no prevé pagar dividendos en el futuro inmediato ya que busca invertir sus utilidades en sostener su estrategia de crecimiento, así como mantenimiento de sus activos hoteleros en propiedad y en operación.

De conformidad con lo dispuesto por la Ley General de Sociedades Mercantiles, la Sociedad sólo puede distribuir utilidades después de que hayan sido debidamente aprobados por la asamblea

de accionistas los estados financieros que las arrojen. Además, la Sociedad no puede distribuir utilidades mientras no se hayan restituido o absorbido las pérdidas sufridas en años anteriores, en su caso, o se haya reducido el capital social. El decreto y pago de dividendos, así como el monto de los mismos, deben ser aprobados por la mayoría de los accionistas reunidos en una asamblea general de accionistas. Por lo general, el decreto de dividendos se basa en una recomendación por parte del Consejo de Administración, aunque la ley no exige dicha recomendación.

Hoteles City Express, como entidad individual, cuenta con dos líneas de crédito, pero no se encuentra restringida para realizar pago de dividendos. Sin embargo, las subsidiarias que consolida, en ocasiones pueden encontrarse limitadas en la posibilidad de realizar pago de dividendos hacia Hoteles City Express. En ciertos contratos de crédito celebrados por las subsidiarias de Hoteles City Express no se permite realizar pago de dividendos; en ciertos contratos pueden realizarse pagos de dividendos si la subsidiaria, y en algunos casos los obligados solidarios de la misma, se encuentran en cumplimiento con sus respectivos índices financieros; en otros contratos de crédito se puede realizar pago de dividendos siempre y cuando no se haya presentado alguna causa de vencimiento anticipado y en otros se tiene que solicitar una autorización por parte del banco antes de realizar dichas distribuciones. En el resto de los contratos de crédito no se encuentra limitación alguna para el pago de dividendos.

3) INFORMACIÓN FINANCIERA

3.A) INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

Las siguientes tablas contienen cierta información financiera seleccionada e información operativa con respecto a los períodos indicados, que se deriva de los Estados Financieros Auditados y los Estados Financieros Intermedios. Estas tablas deben leerse en conjunto con la sección “Comentarios y análisis de la administración sobre la situación financiera y con los resultados de operación”, y con los Estados Financieros incluidos en este Reporte Anual. Los Estados Financieros Auditados y los Estados Financieros Intermedios están preparados de conformidad con las IFRS.

Estadísticas Operativas	2021	2022	2023
Número de Hoteles al Final del Período	152	151	152
Número de Cuartos al Final del Período	17,331	17,296	17,503
Ocupación Promedio (%)	40.3%	53.7%	55.6%
ADR(\$)	1,025	1,126	1,215
RevPAR(\$)	413	605	676
Estado Consolidado de Resultados			
	2021	2022	2023
Ingresos Totales			
Ingresos por operación hotelera	2,152,295	2,986,722	3,421,289
Ingresos por administración de hoteles	121,506	189,806	122,883
Total Ingresos	2,273,801	3,176,528	3,544,172
Costos y gastos			
Costos y gastos por operación hotelera	1,401,266	1,739,517	2,047,097
Administración y ventas	416,896	470,897	451,611
Depreciación y amortización	502,205	483,473	422,323
Total Costos y Gastos	2,320,367	2,693,887	2,921,031
Gastos por apertura de nuevos hoteles	3,385	1,847	4,196
Pérdida por deterioro	0	0	0
Total	3,385	1,847	4,196
(Pérdida) Utilidad de Operación	(49,951)	480,794	618,945
Intereses ganados	27,398	69,196	93,204
Intereses pagados	(564,413)	(682,996)	(711,452)
Efecto de valuación de instrumentos financieros	131,656	40,463	(24,190)
Resultado cambiario neto	(26,469)	(38,725)	(25,037)
Gastos Financieros	(431,828)	(612,062)	(667,475)
(Pérdida) Utilidad Antes de Impuestos	(481,779)	(131,268)	(48,530)
Impuestos a la utilidad	(43,558)	(56,699)	(39,511)
Utilidad del Período por Operaciones Discontinuas	0	84,390	1,114,082
(Pérdida) Utilidad Neta del Período	(438,221)	9,821	1,105,063
(Pérdida) Utilidad Mayoritaria	(396,345)	35,067	1,093,230
(Pérdida) Utilidad básica y diluida por acción.	<u>(1,0298)</u>	<u>0,0865</u>	<u>2,8545</u>

Estado Consolidado de Posición Financiera	2021	2022	2023
Efectivo y equivalentes en efectivo	989,951	916,831	1,009,640
Cuentas por cobrar, neto	142,759	154,730	191,069
Impuestos por recuperar	372,583	282,410	272,460
Pagos anticipados	74,164	99,315	92,257
Activos Disponibles para Venta	335,363	0	0
Instrumentos Financieros Derivados	302	4,708	21,881
Total Activos Circulantes	1,915,122	1,457,994	1,587,307
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas - Neto	12,048,264	11,573,050	11,460,436
Derecho de uso por arrendamiento	288,426	270,625	240,900
Inversión en asociada	36,603	36,603	36,603
Impuestos a la utilidad diferidos	264,241	631,117	627,353
Cuentas por cobrar	0	0	0
Otros activos	70,935	72,186	71,800
Depósitos en garantía	2,772	2,898	2,898
Instrumentos Financieros Derivados	39,005	66,160	13,865
Total Activos no Circulantes	12,750,246	12,652,639	12,453,855
Total Activo	14,665,368	14,110,633	14,041,162
Pasivos y capital contable			
Pasivo circulante:			
Porción circulante de los préstamos bancarios	391,093	649,954	245,954
Cuentas por pagar a proveedores	108,712	111,075	173,223
Otros impuestos y gastos acumulados	240,446	244,923	372,781
Porción circulante de otros pasivos	0	0	0
Impuestos a la utilidad por pagar	41,472	28,504	263,073
Instrumentos financieros derivados	562	0	0
Beneficios a los empleados	36,716	38,016	59,067
Pasivo por derechos de uso	47,087	53,980	60,453
Total Pasivos Circulantes	866,088	1,126,452	1,174,551
Préstamos bancarios - excluyendo porción circulante	5,544,520	4,748,712	4,040,643
Instrumentos financieros derivados	6,997	0	20,747
Ingresos diferidos	20,204	31,452	0
Otros pasivos	343,176	381,804	67,170
Beneficios a los empleados	4,928	5,268	76,409
Impuestos a la utilidad diferidos	69,490	341,891	345,114
Pasivo por derechos de uso	328,328	297,633	252,463
Total Pasivos no Circulantes	6,317,643	5,806,760	4,802,546
Total Pasivo	7,183,731	6,933,212	5,977,097
Capital contable			
Participación Controladora			
Capital social	6,177,258	6,068,347	5,944,037
Utilidades retenidas	363,558	398,625	1,390,302
Otros resultados integrales	(234,448)	(404,656)	(394,048)
Capital contable atribuible a la participación controladora	6,306,367	6,062,316	6,940,291
Participación no controladora	1,175,269	1,115,105	1,123,774
Total del Capital Contable	7,481,637	7,177,421	8,064,065
Total Pasivo y Capital Contable	14,665,368	14,110,633	14,041,162

3.B) INFORMACIÓN FINANCIERA POR LÍNEA DE NEGOCIO

Las siguientes tablas contienen cierta información financiera seleccionada con respecto a los períodos indicados, que se deriva de los Estados Financieros Auditados los cuales están preparados de conformidad con las IFRS.

A continuación, se desglosa el comportamiento de las ventas de los últimos 3 años para cada una de las unidades de negocio de la Sociedad:

Ingresos por Segmento IFRS	2021	2022	2023
Ingresos por operación hotelera	2,152,295	2,986,722	3,421,289
Ingresos por administración de hoteles	121,506	189,806	122,883
Total Ingresos	2,273,801	3,176,528	3,544,172

3.C) INFORME DE CRÉDITOS RELEVANTES

La Sociedad y sus subsidiarias tienen contratados con varias instituciones de crédito tanto mexicanas como extranjeras, diversos préstamos bancarios a largo plazo denominados en pesos mexicanos, y pesos chilenos. Al 31 de diciembre de 2023, los montos principales e intereses de estos préstamos bancarios incluyendo los intereses por pagar ascendían a un total de \$4,286.6 millones. Estos préstamos fueron obtenidos directamente por subsidiarias de la Sociedad individualmente para adquirir un interés o participación en un determinado hotel propio o en coinversión. Las obligaciones financieras de cada subsidiaria están garantizadas, dependiendo del acreedor, por (i) una hipoteca civil e industrial; (ii) una hipoteca civil y una prenda sin transmisión de posesión; o (iii) un fideicomiso de garantía y una prenda sin transmisión de posesión, en cada caso afectando todos los bienes inmuebles de la subsidiaria aplicable. En algunos casos IHCE también actúa como obligada solidaria de las subsidiarias de la Sociedad, así como los socios, en caso de ser una coinversión.

De conformidad con los términos de los créditos contratados por las subsidiarias de la Sociedad, dichas subsidiarias deben cumplir con varias obligaciones financieras y de otros tipos, los términos de las cuales pueden limitar la capacidad de las subsidiarias para (i) realizar operaciones con afiliadas; (ii) adquirir obligaciones de financiamiento adicionales; (iii) gravar sus activos; (iv) celebrar fusiones o escisiones sin la previa aprobación del acreedor aplicable; o (v) ser garante u obligado solidario por cualquier obligación derivada de un financiamiento, entre otros requisitos y limitaciones. Estos créditos pueden incluir obligaciones financieras tales como índices de apalancamiento (calculados dividiendo el total de los pasivos entre el total del capital), índices de cobertura de tasas de interés (calculados dividiendo la utilidad bruta de operación más depreciación entre el interés neto) e índices de cobertura de deuda (calculados dividiendo la utilidad bruta de operación más depreciación entre la porción actual de deuda a largo plazo más el interés pagado). Asimismo, los términos de algunas de esas obligaciones financieras restringen la habilidad de las subsidiarias de la Sociedad para distribuir dividendos. Dichas obligaciones (i) crean una prohibición para la repartición de dividendos por parte de las subsidiarias; (ii) permiten distribuir dividendos siempre y cuando la subsidiaria y el obligado solidario aplicables cumplan con sus obligaciones financieras o

de otros tipos; o (iii) requieren el consentimiento previo del acreedor para el reparto de dividendos. A la fecha del presente Reporte Anual, la Sociedad estaba en cumplimiento (o recibió dispensas sobre) todas sus obligaciones contenidas en estos contratos de crédito.

Con garantía hipotecaria, a costo amortizado:	2023	2022
Préstamo con Scotiabank por \$875,000, a tasa TIIIE 28 + 2.25% con expiración en 2028 (i)	826,400	-
Préstamo con Banco Actinver por \$275,000, a tasa TIIIE 28+2.25% con expiración en 2028 (i)	258,148	-
Préstamo con Banorte por \$275,000, a tasa TIIIE 28+2.25% con expiración en 2028 (i)	258,148	-
Préstamo con Monex por \$100,000 a tasa TIIIE 28+2.25% con expiración en 2028 (i)	94,554	-
Préstamo con Banco Ve por más por \$250,000 a tasa TIIIE 28+2.25% con expiración en 2028 (i)	236,202	-
Préstamo con Bancoppel por \$450,000 a tasa TIIIE 28+2.25% con expiración en 2028 (i)	425,065	-
Préstamo con BBVA por \$550,000 a tasa TIIIE 28+2.25% con expiración en 2028 (i)	519,497	-
Préstamo con Industrial and Commercial Bank of China (ICBC) por \$275,000 a tasa TIIIE 28 + 2.25% con expiración en 2028 (i)	258,148	-
Préstamo con Scotiabank por \$1,600,000, a tasa TIIIE 28 + 4.25% con expiración en 2026, prepagado por reestructura en 2023 (i)	-	1,465,353
Préstamo con Inbursa por \$1,250,000 a tasa TIIIE 28 + 4.25% con expiración en 2026, prepagado por reestructura en 2023 (i)	-	1,144,813
Préstamo con BBVA por \$677,000 a tasa TIIIE 28 + 4.25% con expiración en 2026, prepagado por reestructura en 2023 (i)	-	619,893
Préstamo con Actinver por \$300,000 a tasa TIIIE 28 + 4.25% con expiración en 2026, prepagado por reestructura en 2023 (i)	-	274,889
Préstamo con Industrial and Commercial Bank of China (ICBC) por \$288,000 a tasa TIIIE 28 + 4.25% con expiración en 2026, prepagado por reestructura en 2023 (i)	-	<u>278,806</u>
Total préstamo reestructurado-crédito sindicado	<u>\$2,876,162</u>	<u>\$3,783,754</u>

Con garantía hipotecaria, a costo amortizado:	2023	2022
Préstamo con Bancomext por \$500,000 a tasa TIIIE 91 + 1.975% con expiración en 2029 (i)	\$438,280	\$456,702
Préstamo con Bancomext por \$65,000, a tasa TIIIE 91 + 2.15%, con expiración en 2027. (i)	41,672	50,118
Préstamo con Bancomext por \$48,000, a tasa TIIIE 91 + 2.15%, con expiración en 2027. (i)	28,381	34,494
Préstamos con Bancomext por \$38,000, a tasa TIIIE91 + 2.85%, con expiración en 2029. (i)	24,604	26,384
Préstamo con Bancomext por \$30,690 a tasa TIIIE 91 +2.25% con expiración en 2025 (i)	4,896	9,538
Préstamo con Bancomext por \$27,353, a tasa TIIIE 91 +2.25%, con expiración en 2026 (i)	10,309	12,338
Préstamo con Bancomext por \$28,340, a tasa TIIIE 91 + 2.25% con expiración en 2023 (i)	-	7,689
Préstamo con Bancomext por \$35,534, a tasa TIIIE 91 + 2.25%, con expiración en 2023. (i)	-	5,018
Préstamo con Bancomext por \$60,682 a tasa TIIIE 91+ 2.25% con expiración en 2033 (i)	59,969	-
Préstamo con Bancomext por \$35,133, a tasa TIIIE 91 + 2.25% con expiración en 2027 (i)	5,542	6,257
Préstamo con Bancomext por \$30,000, a tasa TIIIE 91 días + 2.25%, con expiración en 2026. (i)	<u>3,889</u>	<u>4,881</u>
Total préstamos Bancomext	<u>\$617,542</u>	<u>\$613,419</u>
Préstamo con BBVA por \$172,000, a tasa TIIIE 28 + 1.75%, con expiración en 2028. (ii)	\$88,740	\$128,549
Préstamo con BBVA por \$57,500, a tasa TIIIE 28 + 1.75%, con expiración en 2028. (ii)	<u>38,909</u>	<u>43,362</u>
Total préstamos BBVA	<u>\$127,649</u>	<u>\$171,911</u>
Préstamo con Banorte por \$125,049, a tasa TIIIE 28 + 1.90%, con expiración en 2033. (i)	\$107,014	\$112,847
Préstamo con Banorte por \$80,000, a tasa TIIIE 28 + 1.90%, con expiración en 2033, prepagado en 2023 (i)	-	<u>38,845</u>
Total préstamos Banorte	<u>\$107,014</u>	<u>\$151,692</u>

Con garantía hipotecaria, a costo amortizado:	2023	2022
Préstamo con CorpBanca en Unidad de Fomento 17,126 a tasa fija de 5.20%, con expiración en 2031. (iv) y (vi)	\$67,136	\$87,250
Préstamo con CorpBanca por PCh 1,070,364,637, a tasa fija de 8.05% con expiración en 2031. Prepagado en 2023 (iv)	-	18,121
Préstamo con CorpBanca por PCh 1,023,889,653, a tasa fija de 5.20% con expiración en 2031. Prepagado en 2023 (iv)	-	17,334
Préstamo con CorpBanca por PCh 788,803,538 a tasa fija de 5.20%, con expiración en 2031. Prepagado en 2023 (iv)	-	<u>13,354</u>
Total préstamos CorpBanca (Chile)	<u>\$67,136</u>	<u>\$136,059</u>
Préstamo con Intercam por \$120,000 a tasa TIIIE 28 + 1.8% con expiración en 2026. Prepagado en 2023 (i)	\$0	\$89,364
Total préstamos Intercam	<u>\$0</u>	<u>\$89,364</u>
Préstamo con Sabadell por \$115,000, a tasa TIIIE 28 + 3.0%, con expiración en 2032. (ii)	75,546	86,923
Préstamo con Sabadell por \$55,250 a tasa TIIIE 28 + 3.0%, con expiración en 2032. (ii)	36,237	41,546
Préstamo con Sabadell por \$35,000, a tasa TIIIE 28 + 3.0%, con expiración en 2032. (ii)	26,150	26,824
Préstamo con Sabadell Capital por \$35,000, a tasa fija TIIIE 28 3.0%, con expiración en 2032. (ii)	24,734	26,310
Préstamo con Sabadell Capital por \$32,218, a tasa fija TIIIE 28 + 3.0%, con expiración en 2032. (ii)	21,129	24,225
Préstamo con Sabadell Capital por \$12,000, a tasa fija TIIIE 28+ 3.0%, con expiración en 2032. (ii)	1,271	1,351
Total préstamos Sabadell	<u>\$185,067</u>	<u>\$207,179</u>

Con garantía hipotecaria, a costo amortizado:	2023	2022
Préstamo con Scotiabank por \$71,000, a tasa TIIIE 28 + 1.8%, con expiración en 2028. (i)	\$48,287	\$54,675
Préstamo con Scotiabank por \$60,000, a tasa TIIIE 28 + 1.8%, con expiración en 2024. (i)	31,244	36,225
Préstamo con Scotiabank por \$45,000 a tasa TIIIE 28 + 1.8% con expiración en 2026 (i)	26,966	37,055
Préstamo con Scotiabank por \$51,000, a tasa TIIIE 28 + 1.8%, con expiración en 2024. (i)	26,167	29,926
Préstamo con Scotiabank por \$39,000, a tasa TIIIE 28 + 1.8%, con expiración en 2028. (i)	17,381	21,092
Préstamo con Scotiabank por \$38,000, a tasa TIIIE 28) + 1.80%, con expiración en 2028. (i)	14,226	17,400
Préstamo con Scotiabank por \$38,000, a tasa TIIIE 28 + 1.80%, con expiración en 2027. (i)	<u>14,162</u>	<u>17,914</u>
Total préstamos Scotiabank	<u>\$178,433</u>	<u>\$214,287</u>
Préstamo con Banbajo por \$90,000 a tasa TIIIE 28 + 2.5% con expiración en 2033 (i)	\$89,550	-
Préstamo con Banbajo por \$5,000 a tasa TIIIE 28 + 2.5% con expiración en 2033(i)	<u>4,713</u>	-
Total préstamos Banbajo	<u>\$94,263</u>	<u>\$0</u>
Subtotal	4,253,266	5,367,665
Intereses por pagar	<u>33,331</u>	<u>31,001</u>
Total	<u>\$4,286,597</u>	<u>\$5,398,666</u>

3.D) COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN

Los posibles inversionistas deben leer los siguientes comentarios y análisis en conjunto con las secciones “Resumen de la información financiera consolidada y la información operativa” e “Información financiera consolidada e información operativa seleccionada”, así como con los Estados Financieros y las notas a los mismos que forman parte de este reporte anual.

Esta sección contiene declaraciones con respecto al futuro que reflejan los planes, las estimaciones y las opiniones de la Sociedad e involucran diversos riesgos, incertidumbre y suposiciones. Los resultados reales de la Sociedad podrían llegar a diferir sustancialmente de los descritos en dichas declaraciones o estimaciones a futuro. Los factores que podrían ocasionar o contribuir a las citadas diferencias incluyen, de manera enunciativa pero no limitativa, los descritos a continuación y en el resto de este reporte anual, particularmente en la sección “Factores de riesgo” y en “Declaraciones a futuro”. Los posibles inversionistas deben evaluar cuidadosamente las siguientes explicaciones y la información contenida en la sección “Factores de riesgo”, antes de tomar la decisión de invertir en Acciones de la Sociedad.

En la presente sección, cualquier referencia que se haga a montos sin especificar de manera expresa el tipo de moneda, se entenderán referidos en pesos, moneda de curso legal en México.

Resumen e información general

Hoteles City Express considera que es el propietario, desarrollador y operador de hoteles de servicio limitado líder y de mayor crecimiento en México en términos de número de hoteles, número de habitaciones, presencia geográfica, participación de mercado e ingresos. Hoteles City Express se especializa en ofrecer alojamiento de alta calidad, cómodo y seguro, a precios accesibles a través de una cadena de hoteles de servicios limitados orientados a los viajeros de negocios de origen principalmente nacional. La Sociedad desarrolla su operación a través de una plataforma de negocio de hospedaje que lleva a cabo el desarrollo, la adquisición selectiva, la administración de hoteles en los segmentos selecto, económico y budget los cuales se encuentran principalmente en México operando a través de contratos de franquicia con Marriott International. La distribución y marketing, así como el programa de viajero frecuente Bonvoy se llevan a cabo a través de Marriott. No obstante, Hoteles City participa en un comité de Marketing para apoyar con la toma de decisiones sobre la estrategia de mercadotecnia y asignación de los recursos. Asimismo, la Sociedad tiene inherencia en la distribución del Fondo Internacional de Marketing llevado por Marriott. La Sociedad considera que su enfoque en los viajeros que buscan alojamiento a precios accesibles, la distingue de sus principales competidores y le otorga una ventaja competitiva al permitirle especializarse en un mercado que, en su opinión, se encuentra altamente fragmentado y desatendido por las principales empresas hoteleras nacionales e internacionales. Hoteles City Express busca implementar las mejores prácticas internacionales en hotelería, en un modelo de negocio eficiente y flexible, permitiéndole ofrecer altos niveles de calidad y valor que la distinguen dentro de su nicho de mercado.

Desde la apertura de su primer hotel en 2003 y al cierre de diciembre de 2022, la Sociedad ha crecido, en número de cuartos, a una tasa anual compuesta del 18.5%, lo que equivale a la puesta en operación de un nuevo hotel cada 7.1 semanas en promedio. Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad operaba 152 hoteles y 17,503 habitaciones, colocándola en México como el tercer operador hotelero más grande, y la mayor operadora de hoteles de servicios limitados en los segmentos económico y budget en términos de número de hoteles y habitaciones. Adicionalmente,

Hoteles City Express es uno de operadores y desarrolladores hoteleros de mayor crecimiento en México.

Durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2023, el 84.0% de los ingresos sin consolidar de la Sociedad fueron atribuibles a la operación de hoteles propios, en coinversión y arrendados, en tanto que el 16.0% fue atribuible a la administración de hoteles propios, en coinversión y arrendados o pertenecientes a terceros, así como a actividades de desarrollo de hoteles. Para más información consultar sección “Información Financiera por segmento” en el presente Reporte Anual.

Como resultado de la experiencia en desarrollo de nuevos hoteles y la trayectoria de crecimiento acelerado de la Sociedad, los hoteles de la Sociedad tienen una edad promedio de únicamente 9.6 años, siendo, en opinión de Hoteles City Express, uno de los portafolios hoteleros más modernos en la industria de servicios de alojamiento a nivel nacional. La Sociedad ha desarrollado sus propiedades de hoteles principalmente mediante la construcción de nuevas unidades hoteleras, diseñadas de acuerdo con sus estándares y especificaciones para mantener márgenes líderes en la industria a través de una estructura operativa eficiente. La especialización en el segmento y su modelo de negocios la distingue dentro de la industria hotelera nacional y le permite que sus hoteles alcancen niveles de utilidad operativa positiva o de punto de equilibrio con tasas de ocupación promedio cercanas al 30% a la tarifa diaria promedio objetivo de la Sociedad para un periodo normalizado.

A diciembre de 2023, 146 de los 152 hoteles operados por la Sociedad se ubican en México, un hotel está ubicado en Costa Rica, otro en Chile y cuatro más en Colombia. La Sociedad cuenta con amplia presencia geográfica a lo largo de México ya que, al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad operaba en 30 de los 32 estados de la república. Las 17,503 habitaciones operadas por la Sociedad al 31 de diciembre de 2023 están distribuidas en 5 marcas propiedad de Marriott International claramente definidas que atienden a los viajeros nacionales en el segmento económico y el segmento budget. *City Express by Marriott*, la marca insignia que opera la Sociedad, está orientada principalmente a los profesionistas y a otros viajeros de negocios y de placer en el segmento de los hoteles económicos, que ofrece una tarifa promedio que varía de \$760 M.N. a \$1,780 M.N. *City Express Plus by Marriott* que se apalanca de la marca insignia y se identifica por propiedades en localidades urbanas con acabados de mayor diseño, que ofrece una tarifa que varía de \$930 a \$2,210, *City Express Suites by Marriott*, la marca de hoteles de estancia prolongada, está orientada a los mismos viajeros que *City Express by Marriott*, ofrece habitaciones tipo departamento con mayor equipamiento, a un ADR ligeramente más alto que el de *City Express by Marriott*, entre \$980 M.N. y \$2,680 M.N., pero con equipamiento que se considera típico dentro del segmento económico. *City Express Junior by Marriott*, la opción de hospedaje más económica, ofrece servicios de hotel básicos a precios accesibles, pero altamente competitivos, a los viajeros de negocios en posiciones operativas, comerciales o administrativas de línea, o viajeros de placer que buscan la mejor relación calidad/precio para destinar más recursos a su experiencia en el destino a través de hoteles pertenecientes al segmento budget, cuya ADR varía de \$715 M.N. a \$1,480 M.N. *City Centro by Marriott*, el último lanzamiento de marca de la Sociedad, es una extensión de la estandarización de *City Express by Marriott* para propiedades ubicadas en centros de ciudad con fachadas y edificaciones coloniales pero diseño y acabados Premium, ofrece servicios de hospedaje a viajeros dentro del segmento económico del resto del portafolio de marcas en ubicaciones económicamente densas reflejo de la actividad comercial, de servicios y de turismo en las principales ciudades de México a un ADR de entre \$1,490 M.N. y \$2,480 M.N. Los hoteles de la Sociedad ofrecen una gama de servicios limitados pero esenciales para el viajero de negocios, incluyendo acceso inalámbrico a internet de alta velocidad, desayuno incluido en la tarifa, salas de juntas y centros de negocios y, en

el caso de los hoteles City Express by Marriott, *City Express Plus by Marriott*, *City Express Suites by Marriott* y *City Centro by Marriott*, además centros de acondicionamiento físico.

La Sociedad considera que sus productos de hotelería satisfacen las necesidades de un amplio segmento del mercado de viajeros en el que existe un alto nivel de demanda y fuertes perspectivas de crecimiento. Según las estadísticas publicadas de 2019 por el World Travel and Tourism Council, la contribución al PIB Turístico de los viajeros de origen nacional que buscan alojamiento a precios accesibles representa aproximadamente el 84% del total del PIB Turístico en México. Los hoteles de la Sociedad están específicamente diseñados para satisfacer las necesidades de estos viajeros. Hoteles City Express estima que éstos no han sido debidamente atendidos por las cadenas hoteleras nacionales e internacionales ni por los hoteles independientes en el país. La Sociedad considera que satisface a segmentos en los que existen fuertes prospectos de crecimiento debido a (i) la posibilidad que tiene de substituir fácilmente inventarios de habitaciones obsoletos en sus segmentos de operación; y (ii) la economía estable y con alto potencial que hay en México y otros mercados en Latinoamérica, las continuas inversiones en infraestructura tanto del gobierno como del sector privado, la fuerte base de consumidores en México, el incremento en las actividades de negocios por parte de los sectores de manufactura, exportador y energético, y la consolidación de una industria de hospedaje altamente fragmentada, entre otros factores. En México, como en otros mercados del mundo, la industria hotelera está impulsada en gran medida por los viajes de negocios y particularmente los generados por el mercado interno y la Sociedad considera que, gracias a su cobertura geográfica y amplio reconocimiento de las marcas que opera, se ubica en una posición favorable para aprovechar el potencial de crecimiento del PIB nacional y, consecuentemente, de crecimiento en la demanda de viajes de negocios en el país y la región.

Principales indicadores del desempeño operativo de la Sociedad

La Sociedad utiliza diversa información operativa y de otra naturaleza para evaluar el desempeño de sus hoteles y de su negocio en general. Estos indicadores incluyen información y otras medidas financieras que no están reconocidas por las NIIF, tales como el EBITDA Ajustado. Además, la Sociedad utiliza información de carácter no financiero, incluyendo resultados operativos, estadísticas y datos comparativos. La Sociedad utiliza esta información para medir el desempeño de hoteles individuales, de grupos de hoteles y/o de su negocio en términos generales (es decir, de su desempeño a nivel cadena o combinado). La Sociedad también utiliza estas estadísticas para evaluar los hoteles que integran su portafolio para determinar el porcentaje de sus ingresos por rentas aportados por cada hotel y el potencial de este último para generar un rendimiento total atractivo a largo plazo. La Sociedad tiene planeado continuar utilizando estos indicadores para evaluar sus proyectos en cuanto a nuevas inversiones, a la adquisición o venta de hoteles, a su participación en coinversiones y a la consolidación de sus participaciones minoritarias. Estos indicadores incluyen los siguientes:

- ***Ingresos por operación hotelera.*** Los ingresos de la Sociedad se derivan principalmente de la renta de habitaciones. Estos ingresos dependen ante todo de la capacidad de la Sociedad para sostener o incrementar sus índices de ocupación, su ADR, su RevPAR y su número de habitaciones disponibles para renta. Los ingresos por operación hotelera también se ven afectados por muchos factores que se encuentran fuera del control de la Sociedad, incluyendo la oferta y demanda de habitaciones de hotel en los mercados donde opera, la competencia y el entorno macroeconómico. Véase la sección “Factores de riesgo - Riesgos relacionados con el negocio de la Sociedad - La Sociedad está expuesta a diversos riesgos operativos y de negocios que son característicos de la industria hotelera en general”. Los cambios desfavorables en estos

factores podrían afectar en forma adversa la demanda y los precios, así como la capacidad de la Sociedad para seguir adelante con sus planes de expansión, lo que a su vez podría afectar sus ingresos por operación hotelera.

- **Costos y gastos de operación hotelera.** Muchos de los costos y gastos relacionados con la operación de los hoteles son relativamente fijos. En el supuesto de que la demanda de habitaciones disminuya y la Sociedad no logre reducir estos costos de manera significativa o con la suficiente rapidez, la consiguiente disminución de sus ingresos podría tener un efecto adverso en sus flujos de efectivo, márgenes y utilidad en términos netos. Este efecto puede resultar especialmente pronunciado durante los períodos de contracción económica o lento crecimiento económico. Por lo general, la desaceleración económica afecta los resultados de los hoteles propios, en coinversión y arrendados, en mayor medida que los resultados de los hoteles administrados, debido a los costos fijos relacionados con la operación de un hotel propio, en coinversión o arrendado. La eficacia de las medidas de recorte de costos es limitada debido a que, por naturaleza, el negocio de la Sociedad conlleva costos fijos. En consecuencia, la Sociedad podría verse en la imposibilidad de contrarrestar la disminución de sus ingresos con el recorte de sus costos.
- **Índice de Ocupación.** El Índice de Ocupación representa el número total de habitaciones de hotel rentadas durante un determinado período, dividido entre el número total de habitaciones disponibles para renta durante dicho periodo. El Índice de Ocupación mide el nivel de utilización de la capacidad disponible de los hoteles de la Sociedad. La administración de la Sociedad se basa en el Índice de Ocupación para medir el nivel de demanda en un determinado hotel o grupo de hoteles durante un período específico. El Índice de Ocupación también ayuda a la Sociedad a determinar los niveles de ADR que puede establecer con base en el aumento o la disminución de la demanda. El crecimiento del Índice de Ocupación de un hotel conduciría a un incremento en los ingresos por operación hotelera y los costos variables de operación hotelera (incluyendo los costos de limpieza, la energía, el agua y los servicios ofrecidos en las habitaciones).
- **ADR.** La tarifa diaria promedio (average daily rate), o ADR por sus siglas en inglés, representa el total de ingresos por renta de habitaciones, dividido entre el número de habitaciones rentadas durante un determinado período. La ADR mide el precio promedio de renta por habitación obtenido por un hotel; y tiende a proporcionar información útil con respecto al entorno de los precios y el perfil de los huéspedes de un determinado hotel o grupo de hoteles. La ADR es una herramienta de medición del desempeño utilizada comúnmente en la industria. La Sociedad utiliza la ADR para evaluar los niveles de precios que puede obtener según el tipo de huésped, ya que típicamente los cambios en la ADR tienen un mayor impacto en los márgenes y la utilidad puesto que no tienen un efecto sustancial en los costos variables.
- **RevPAR.** El ingreso por habitación disponible (revenue per available room), o RevPAR por sus siglas en inglés, es el producto de la multiplicación de la ADR por el Índice de Ocupación. El RevPAR es otro indicador del desempeño que se utiliza comúnmente en la industria para identificar las tendencias de los ingresos por renta de habitaciones, así como para evaluar el desempeño de los hoteles de acuerdo con su grupo y segmento. Los cambios en el RevPAR que se deben principalmente a las variaciones del Índice de Ocupación tienen implicaciones distintas por lo que respecta a los niveles totales de ingresos y al aumento de la utilidad, que los cambios imputables principalmente a la

ADR por habitación. Esto se debe al hecho de que el incremento en la ocupación usualmente resulta en un incremento en costos de operación variables, en tanto que los incrementos en las ADR por lo regular no resultan en un incremento en dichos costos.

- **Crecimiento en Hoteles establecidos.** En virtud de que la Sociedad es una empresa en proceso de expansión, el crecimiento de los Hoteles establecidos le permite distinguir entre el crecimiento imputable a la apertura de nuevos hoteles y el crecimiento imputable a la mejoría de las operaciones de los Hoteles establecidos existentes. Por ejemplo, el crecimiento en ingresos de los Hoteles establecidos se refiere a la diferencia entre los ingresos generados por los Hoteles establecidos durante un determinado período y los ingresos generados por los mismos durante un período anterior idéntico. El crecimiento en ingresos de los Hoteles establecidos indica si los ingresos de la Sociedad están aumentando o disminuyendo a lo largo del tiempo con respecto a dichos hoteles. Si un determinado hotel no ha estado en operación durante el período completo de 36 meses anterior a la fecha de cierre del período relevante, sus ingresos se eliminan del cálculo de los ingresos imputables a los Hoteles establecidos.
- **Hoteles establecidos.** La Sociedad considera que sus hoteles en general han completado su proceso de crecimiento 36 meses después de su apertura, tras lo cual la Sociedad los considera Hoteles establecidos. En virtud de que un porcentaje de los hoteles de la Sociedad constituyen propiedades nuevas que aún se encuentran en la etapa de operación inicial, la evaluación de los principales indicadores del desempeño de los Hoteles establecidos permite comparar el desempeño operativo de la Sociedad con el de otras empresas pertenecientes a la industria hotelera que no están creciendo como la Sociedad.
- **EBITDA Ajustado.** El EBITDA es una medida utilizada por la Sociedad que, sin estar reconocida por las IFRS, se calcula con base en cifras reflejadas en los Estados Financieros. La Sociedad calcula su EBITDA Ajustado sumando sus gastos por depreciación y sus gastos no recurrentes relacionados con la apertura de hoteles nuevos, a su utilidad de operación. La Sociedad considera que el EBITDA Ajustado es una medida útil para comparar su desempeño con el de otras empresas dado su uso generalizado en la industria hotelera, además de que facilita la comparación adecuada de su desempeño consolidado durante distintos períodos al eliminar de sus resultados de operación el impacto de gastos específicos relacionados con la apertura de hoteles nuevos. La Sociedad considera que dichos gastos se seguirán generando por la apertura de cada nuevo hotel; sin embargo, una vez que un hotel ha sido abierto y se encuentra en operación, dichos gastos dejarán de generarse. Por lo tanto, la Sociedad no considera que dichos gastos reflejen el desempeño de su segmento de operación hotelera en términos consolidados, por lo que la Sociedad los clasifica como gastos no recurrentes respecto de hoteles ya abiertos y por lo tanto no se incluyen en el cálculo del EBITDA Ajustado. Es posible que el método utilizado por la Sociedad para calcular su EBITDA Ajustado sea distinto al empleado por otros operadores de hoteles y no debe considerarse como una alternativa (i) de su utilidad total neta, para efectos de evaluar su desempeño operativo o; (ii) del flujo de efectivo generado por sus operaciones, para efectos de evaluar su liquidez. Véase la sección “Comentarios y análisis de la administración sobre la situación financiera y los resultados de operación—Reconciliación del EBITDA Ajustado”.

- **Resultados por Segmento y Combinados.** La Sociedad opera a través de dos segmentos de negocios: operación de hoteles y honorarios por administración de hoteles. Cada uno de estos segmentos operativos incluye actividades por las que puede obtener ingresos y devengar gastos (incluyendo ingresos y gastos derivados de operaciones entre subsidiarias). No obstante que de conformidad a las IFRS las transacciones y operaciones entre subsidiarias se eliminan y los Estados Financieros de la Sociedad presentan sus resultados consolidados conforme a dichas eliminaciones, la administración de la Sociedad evalúa sus resultados operativos y desempeño financiero y asigna los recursos de la misma conforme a un esquema individualizado de segmentos y conforme a un esquema combinado de segmentos en los que no elimina las operaciones intercompañías. Las principales operaciones entre subsidiarias que se eliminan del reporte en relación con la consolidación de la información financiera de la Sociedad por segmento conforme a las IFRS son las cuotas por administración que ingresan al segmento de honorarios por administración hotelera por parte del segmento de operación hotelera. La Sociedad considera que esa información es relevante porque muestra los resultados y mejoras para cada segmento individual en el que opera su negocio la Sociedad sin el efecto de la contabilidad consolidada. El análisis del desempeño por segmento de negocios permite a la Sociedad una consideración adecuada de los resultados de su negocio principal y mejoras en sus operaciones. Para mayor información, ver Nota 27 de los Estados Financieros Auditados al 31 de diciembre de 2022.

Factores que afectan los resultados de operación de la Sociedad

Entorno macroeconómico. La Sociedad realiza prácticamente todas sus operaciones en México y genera prácticamente todos sus ingresos a través de dichas operaciones. Por tanto, los resultados de operación y el desempeño financiero de la Sociedad dependen de la demanda de los productos de alojamiento ofrecidos por la misma, que guarda una estrecha relación con la situación general de la economía nacional y es sensible a los niveles de gastos discrecionales y de negocios en el país. Aunque la industria hotelera en México se ha visto beneficiada por el importante crecimiento de la economía nacional en las últimas 2 décadas, la crisis financiera y la desaceleración económica de 2008 y 2009 afectaron negativamente la confianza del sector empresarial y de los consumidores y contribuyeron a la desaceleración de la mayoría de las industrias, especialmente, la industria hotelera. Según datos del INEGI, en 2013 se presentó una disminución en la tasa de crecimiento en la economía alcanzando un 1.1%, en 2014 así mismo, la economía continuó mostrando signos de fragilidad alcanzando un crecimiento de 2.1%. En 2015 el crecimiento del PIB fue de 2.5% impulsado en gran medida por los sectores manufacturero, industrial y de construcción. Durante 2016 el PIB de México creció 2.3% impulsado en gran medida por el consumo privado, exportaciones y mayor inversión que se reflejó en derrama económica en la zona centro del país. Así mismo, en 2017 el PIB de México creció 2.1% impulsado en gran medida por el consumo y las exportaciones. El crecimiento de la economía en 2018 fue de 2% impulsado por una masa salarial creciente, incremento real del salario mínimo, exportaciones con crecimiento a doble dígito y una dinámica de consumo favorable. Durante 2019, la economía tuvo un decremento de -0.1%, mismo que no sucedía desde la crisis de 2009. Igualmente, durante 2020, la crisis causada por el COVID-19 afectó de manera importante la economía en México con lo cual el PIB mostro un decrecimiento de 8.5%. Sin embargo, durante el año 2021 el crecimiento real del PIB fue de 5.0% anual, lo cual demuestra la recuperación económica del país principalmente por la reapertura de los negocios y el aumento en la movilidad. Durante el 2022, el PIB registró un incremento de 3.1% contra el año anterior, el año se vio marcado por distintos eventos, tales como los altos niveles de inflación, la guerra entre Rusia y Ucrania, así como los incrementos en la tasa de interés de referencia por parte

de los bancos centrales. Sin embargo, el 2022 también se vio beneficiado por la eliminación de las restricciones de movilidad a causa del COVID-19 así como por los efectos de relocalización de empresas extranjeras a México (nearshoring).

Las políticas gubernamentales con respecto a la inflación o las tasas de interés también pueden afectar los costos y gastos de la Sociedad, que podría verse en la imposibilidad de trasladar a sus huéspedes los aumentos de sus costos durante el mismo período. Además, existen otros factores macroeconómicos en México y, a medida que la Sociedad crezca de manera selectiva en el extranjero, en otros mercados, que se encuentran fuera del control de la Sociedad y que también pueden afectar sus resultados de operación y/o la oferta y demanda de habitaciones de hotel en sus mercados. Por ejemplo, cualquier reincidencia prolongada de enfermedades contagiosas, inestabilidad social o desastres naturales de gran magnitud, puede tener un impacto adverso en la demanda de alojamiento. Véase la sección “Factores de riesgo - Riesgos relacionados con el negocio de la Sociedad—La Sociedad está expuesta a diversos riesgos operativos y de negocios que son característicos de la industria hotelera en general”. Los cambios adversos en estos factores podrían afectar negativamente la demanda de habitaciones de hotel, los precios de las mismas y la capacidad de la Sociedad para seguir adelante con sus planes de expansión, lo que a su vez podría afectar sus ingresos por operación hotelera.

Rápido crecimiento. La Sociedad es una empresa en crecimiento. Por lo general, la operación de un hotel atraviesa por distintas etapas, incluyendo la de construcción, apertura, estabilización en cuanto a sus tasas de ocupación y ADR y subsecuentemente madurez tras dichos periodos.

La siguiente tabla muestra el número total de propiedades que se encontraban ubicadas en las etapas de apertura, crecimiento y de Hoteles establecidos a las fechas indicadas.

Inventario de Hoteles	Al 31 de diciembre de 2023		
	2021	2022	2023
Hoteles abiertos durante el periodo	2	1	3
Hoteles cerrados durante el periodo	4	2	2
Hoteles en etapa de crecimiento	13	8	5
Hoteles Establecidos	141	144	146
Total de Hoteles en Operación	152	151	152

Desde el comienzo de la obra hasta su apertura, fase que normalmente abarca un período de entre 6 y 18 meses, los hoteles de la Sociedad incurren en gastos no recurrentes por apertura de entre \$12,000 M.N. y \$15,500 M.N. por cada nueva habitación instalada. Durante los primeros meses de la etapa de estabilización en cuanto a sus Índices de Ocupación y ADR, que comienza en la fecha de apertura del hotel, el Índice de Ocupación es relativamente bajo y los ingresos generados por el hotel pueden resultar insuficientes para cubrir sus gastos de operación, que por su propia naturaleza son de carácter relativamente fijo. A pesar de que la Sociedad incurre en pérdidas operativas durante las primeras etapas de operación de sus hoteles, éstos comienzan a reportar utilidades operativas al alcanzar un Índice de Ocupación de entre el 30% y el 32% en un periodo normalizado a la ADR proyectada. Los gastos por apertura incurridos en tanto las propiedades inician operaciones y la escasa utilidad durante su etapa de desarrollo en cuanto a sus Índices de Ocupación y ADR, pueden tener un impacto negativo en el desempeño financiero de la Sociedad.

En virtud de que la Sociedad ha venido creciendo a través de la apertura de nuevos hoteles, al 31 de diciembre de 2023, tenía 6 hoteles en la etapa de estabilización en cuanto a sus Índices de Ocupación y ADR. Este fenómeno se ve reflejado en el crecimiento de sus ingresos y costos consolidados de un año a otro, afectando la comparabilidad de sus resultados. Aunque la Sociedad tiene planeado continuar ampliando su portafolio hotelero, prevé que su porcentaje de Hoteles establecidos aumentará con el transcurso del tiempo, lo que considera tendrá un efecto positivo en sus resultados de operación.

Mezcla de esquemas de operación

La mezcla de esquemas de operación de la cadena hotelera de la Sociedad, que incluye hoteles propios, hoteles en coinversión, hoteles arrendados y hoteles administrados, afecta sus resultados de operación por un determinado período. Los hoteles propios y los hoteles en coinversión han aportado y continuarán aportando el mayor porcentaje de los ingresos de la Sociedad conforme se desarrolle la actual estrategia de negocios de la Sociedad. Dentro de estos esquemas de propiedad, mientras que cada hotel incurre en ciertos costos de desarrollo y apertura inmediatos, la Sociedad espera que los mismos generen un mayor porcentaje de ingresos y utilidades al alcanzar la etapa de estabilización de sus operaciones. La Sociedad no cuenta ni tiene planeado adquirir participaciones en el capital de hoteles cuya operación o administración no esté o no vaya a estar a su cargo. La Sociedad opera sus hoteles arrendados y obtiene utilidades de éstos como si fuese su dueño. De conformidad con los contratos de arrendamiento, la Sociedad paga una renta fija al propietario del hotel y, en algunos casos, este último recibe una parte de los beneficios derivados del desempeño del hotel bajo la forma de pagos variables. Por otro lado, de conformidad con los contratos de administración, todas las inversiones en activos y los gastos por apertura y operación hotelera corren por cuenta del propietario del hotel. Por tanto, el esquema de administración permite que la Sociedad amplíe rápidamente su red sin incurrir en inversiones en activos o gastos de carácter significativo.

La siguiente tabla muestra el número de hoteles y habitaciones de la Sociedad de acuerdo con su esquema de inversión durante los períodos indicados.

Esquema de Inversión	Cuartos	Hoteles	% Cuartos	% Hoteles
Propio	8,217	70	46.9%	46.1%
Coinversión	3,471	29	19.8%	19.1%
Arrendamiento	1,452	14	8.3%	9.2%
Administración	4,363	39	24.9%	25.7%
Total	17,503	152	100.0%	100.0%

La Sociedad tiene la intención de incrementar el número de hoteles administrados comprendido en la cadena hotelera y realiza esfuerzos continuos para diversificar sus fuentes de ingresos mediante el uso de distintos esquemas de propiedad. Para lograr esto, la Sociedad se apalancará de la relación con Marriott International, donde fue nombrada operadora y desarrolladora preferente para hoteles de la marca City Express y otras marcas selectas del portafolio de marcas de Marriott en la región del Caribe y Latinoamérica.

Reconciliación de EBITDA Ajustado

El EBITDA Ajustado es una partida utilizada por la Sociedad que, sin estar reconocida por las IFRS, se calcula con base en cifras reflejadas en los estados financieros. La Sociedad calcula su EBITDA Ajustado sumando sus gastos por depreciación y amortización, y sus gastos, considerados no recurrentes respecto de hoteles ya en operación, por apertura de hoteles nuevos, a su utilidad de operación según las IFRS. Es posible que el método utilizado por la Sociedad para calcular su EBITDA ajustado sea distinto al empleado por otros operadores de hoteles y no debe considerarse como una alternativa (i) frente a su utilidad neta, para efectos de evaluar su desempeño operativo; o (ii) frente al flujo de efectivo generado por sus operaciones, para efectos de evaluar su liquidez.

La siguiente tabla contiene una reconciliación de la utilidad consolidada de operación de la Sociedad, calculada de conformidad con las NIIF, y el EBITDA Ajustado por cada uno de los períodos indicados.

Información No IFRS	2021	2022	2023
(Pérdida) Utilidad de Operación Consolidada	(49,951)	480,794	618,946
(+) Depreciación y amortización	502,205	483,473	422,323
EBITDA	452,254	964,267	1,041,269
<i>Margen de EBITDA (%)</i>	<i>19.9%</i>	<i>30.4%</i>	<i>29.4%</i>
(+) Gastos por apertura de nuevos hoteles	3,385	1,847	4,196
EBITDA Ajustado	455,639	966,114	1,045,465
<i>Margen de EBITDA Ajustado (%)</i>	<i>20.0%</i>	<i>30.4%</i>	<i>29.5%</i>

Resultados de operación por línea de negocios

La Sociedad evalúa periódicamente sus resultados de operación y su desempeño financiero, asignando recursos a 2 segmentos o líneas de negocios: operación y administración hotelera. Cada uno de estos segmentos incluye actividades debido a las cuales la Sociedad puede generar ingresos e incurrir gastos (incluyendo ingresos y gastos relacionados con la celebración de operaciones intercompañías).

Operación hotelera. Los ingresos por operaciones hoteleras provienen principalmente de la renta de habitaciones e incluyen los ingresos generados por los hoteles propios, los hoteles en coinversión en los que la Sociedad tiene una participación de cuando menos el 50%, y los hoteles arrendados. En virtud de que la Sociedad está enfocada en el segmento de servicios limitados de alojamiento, aproximadamente el 84% del total de sus ingresos por operación hotelera provienen principalmente de la renta de habitaciones, mientras que el 16% restante se deriva de la venta de alimentos y bebidas, la prestación de servicios a sus huéspedes y otros servicios. Los costos de operación hotelera están integrados por los costos y gastos directamente imputables a la operación de los hoteles, incluyendo los gastos de habitaciones, las nóminas, los gastos de promoción y ventas, los gastos de energía y agua, los gastos de mantenimiento, los gastos de predial y los gastos de seguro de daños. Asimismo, los hoteles pagan gastos de franquicia a Marriott International por el uso de sus sistemas y distribución.

Administración hotelera. La Sociedad genera ingresos principalmente por los honorarios que cobra por la administración de sus hoteles propios, en coinversión, arrendados y administrados. La Sociedad genera ingresos por el desempeño de servicios de desarrollo de hoteles que presta a hoteles de su propiedad, que son operaciones entre subsidiarias, así como hoteles de terceros, que no se eliminan para efectos del análisis de la información por segmentos, conforme lo descrito anteriormente. Los gastos de administración y ventas de la oficina central son imputables al segmento de administración e incluyen los gastos corporativos relacionados con la administración de los hoteles en términos consolidados. Los principales gastos en esta categoría incluyen los salarios, los gastos administrativos, los gastos de publicidad local, la renta de las oficinas centrales,

los honorarios legales y los pagos de salarios al personal operativo y de las oficinas de ventas y promoción, los equipos de desarrollo y supervisión, y el personal de las áreas administrativa, contable, legal, de finanzas corporativas, de recursos humanos y de tecnología y comunicación, así como la oficina del equipo directivo.

La Sociedad tiene celebrados contratos de administración a largo plazo con la totalidad de los hoteles de la cadena (que fueron renovados a partir del inicio de la Relación Estratégica con Marriott), incluyendo con sus propios hoteles, así como con sus hoteles en coinversión, arrendados y administrados. Como resultado de lo anterior, recibe honorarios por administración y otras comisiones de parte de dichos hoteles. Los honorarios y comisiones provenientes de los hoteles propios, los hoteles en coinversión y los hoteles arrendados se pagan a la Sociedad en términos sustancialmente iguales a los de los honorarios por administración recibidos de terceros independientes. Sin embargo, y de conformidad con las normas IFRS y con el criterio establecido en el IAS 27—*Estados Financieros Consolidados e Individuales*, las tarifas cobradas por la administración de los hoteles propios, los hoteles en coinversión y los hoteles arrendados que son contabilizados como ingresos en nuestro segmento de administración, se eliminan tanto como ingresos de nuestro segmento de administración hotelera así como gastos de nuestro segmento de operación hotelera, mientras que los gastos y costos de nuestro segmento de administración hotelera no se eliminan. Estos pagos eliminados representan aproximadamente el 81.2% del total de ingresos por administración hotelera. La información del desempeño financiero de cada segmento incluye información proporcionada en una base “bruta”, previa a la eliminación de la administración hotelera pagada por el segmento de operación hotelera (de los hoteles consolidados por la Sociedad) al segmento de administración hotelera.

Para información detallada sobre los resultados por segmento favor de consultar la Nota 27. Segmentos de los Estados Financieros Auditados 2023 que se anexan al final del presente Reporte Anual. Las tablas plasmadas en dicha nota muestran los resultados financieros de cada segmento tal como se presenta a la administración para la evaluación y medición del desempeño, así como para la asignación de recursos. Los resultados de cada segmento son presentados en una base “bruta”, con una columna separada presentando las eliminaciones relevantes para llegar a las cantidades consolidadas que son reportadas en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales incluidos en los Estados Financieros de la Sociedad. La Sociedad considera esta información como relevante ya que muestra los resultados y mejoras de sus actividades de negocios sin la consideración de las normas de consolidación. El análisis de desempeño por segmento de negocios le permite a la Sociedad considerar adecuadamente sus resultados fundamentales de negocios y mejoras en sus operaciones.

Resultados históricos de operación

La siguiente información se presenta en términos consolidados y combinados por segmento de negocios. De conformidad con las IFRS, las operaciones intercompañías, tales como los honorarios por administración reportados como gastos incurridos por los hoteles propios, los hoteles en coinversión y los hoteles arrendados, que se contabilizan como ingresos en el segmento de administración hotelera, se eliminan como ingresos del segmento administración y como gastos del segmento de operación hotelera, en tanto que los costos y gastos por administración no se eliminan. La información financiera referida individualmente a cifras de segmentos de negocios es anterior a la eliminación de transacciones y operaciones entre subsidiarias (o intercompañías). Las cifras relativas a información financiera consolidada son posteriores a la eliminación de las operaciones entre subsidiarias.

i) Resultados de Operación

Comparación de los resultados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023, frente al año que terminó el 31 de diciembre de 2022.

Ingresos, costos y gastos. El total de ingresos consolidados aumentó en 11.6%, al pasar de \$3,176.5 millones en 2022 a \$3,544.2 millones en 2023. Los costos y gastos consolidados por operación hotelera por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023 ascendieron a \$2,047.1 millones, lo que representó un aumento del 17.7% con respecto a los \$1,739.5 millones reportados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022. Este aumento se debió principalmente al aumento en el número de cuartos ocupados, así como un incremento en la nómina por la contratación de mayor personal en los hoteles de la Sociedad. Los costos que sufrieron el mayor porcentaje de variación incluyeron; (i) los gastos de promoción y ventas que se aumentaron en 67.7% pasando de \$144.0 millones en 2022 a \$241.4 millones en 2023; (ii) los gastos de mantenimiento, que disminuyeron en 7.6%, al pasar de \$189.2 millones en el año que terminó el 31 de diciembre de 2021, a \$174.7 millones en el 2023; y (iii) los gastos de habitaciones, que aumentaron en 16.2%, al pasar de \$358.3 millones en el 2022 a \$416.4 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023.

El total de ingresos combinados de ambos segmentos (antes de eliminación entre los segmentos) aumentó en 6.8%, al pasar de \$3,815.3 millones en 2022 a \$4,074.9 millones en 2023.

- *Operación hotelera.* Los ingresos del segmento de operación hotelera aumentaron en 14.5%, al pasar de \$2,986.7 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022, a \$3,421.3 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023. Este aumento se debió principalmente al aumento del 4.0% en el número de habitaciones ocupadas, así como a un aumento del 7.8% en el ADR, que se ubicó en \$1,215 M.N. en el año. El RevPAR a nivel cadena llegó a \$676 M.N., equivalente a un incremento de 11.7% con respecto al año anterior. En 2023, la ocupación de los Hoteles establecidos alcanzó 56.5%, un aumento de 1.9 puntos porcentuales con respecto al 54.6% al cierre del 31 de diciembre de 2022, por su lado el ADR alcanzó \$1,209 M.N., un aumento del 7.3% durante el año. Finalmente, el RevPAR de los Hoteles establecido llegó a \$683 M.N., equivalentes a un incremento del 11.0%

Los costos y gastos por operación hotelera se aumentaron en 8.2%, al pasar de \$2,251.3 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022 a \$2,436.2 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023. Este aumento se debió principalmente al incremento en el volumen de habitaciones ocupadas a nivel cadena y el mayor gasto en nómina por la contratación de personal en hoteles. Los otros costos y gastos por la apertura de hoteles aumentaron en 127.2%, al pasar de \$1.8 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022, a \$4.2 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023. Como resultado de lo anterior, la utilidad de operación del segmento de operación hotelera pasó de una utilidad de \$250.1 millones por el año 2022 a una utilidad de \$558.6 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023.

- *Administración hotelera.* Los ingresos por administración de hoteles disminuyeron en 21.1%, al pasar de \$828.5 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022, a \$653.6 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023. La disminución se debe a que la Sociedad dejó de recibir ciertos ingresos de franquicia derivado de la relación estratégica con Marriott. Los costos y gastos por administración disminuyeron

en 0.8%, al pasar de \$597.9 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022, a \$593.3 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023.

Gastos de administración y ventas. Los gastos de administración y ventas disminuyeron en 4.1% al pasar de \$470.9 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022, a \$451.6 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023. Esta disminución estuvo directamente relacionada con la venta de las cinco marcas a Marriott, al disminuirse los costos asociados a las franquicias que antes administraba la Sociedad.

Gastos por depreciación. Derivado de la estrategia de reciclaje de activos y del beneficio por capitalización de rentas por norma IFRS 16, los gastos por depreciación disminuyeron en 12.6% al pasar de \$483.5 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022, a \$422.3 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023.

Gastos por apertura de hoteles. Los gastos no recurrentes por la apertura de hoteles nuevos aumentaron en 127.2% al pasar de \$1.8 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022, a \$4.2 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023. El efecto se debe a que aumentaron el número de aperturas de hoteles, de solo una en 2022 a tres en 2023.

Utilidad (Pérdida) de operación. La utilidad (pérdida) de operación de la Sociedad consolida la utilidad de los segmentos de operación hotelera y de administración, deduciendo los gastos administrativos y de ventas, los gastos por depreciación y los gastos no recurrentes por la apertura de hoteles nuevos. Por tanto, como resultado de lo anterior, la utilidad consolidada de operación mostró una utilidad al pasar de \$480.8 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022, a \$618.9 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023.

Costo financiero neto. El costo financiero neto aumentó en 9.1% al pasar de \$612.1 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022, a \$667.5 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023; principalmente por los altos niveles de tasas de interés durante el año. El monto neto de intereses pagados y recibidos aumentó en 0.7% al pasar de \$613.8 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022, a \$618.2 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023. Es importante destacar que durante el año se refinanció el crédito sindicado de la Sociedad y se realizaron prepagos al crédito sindicado y a otros créditos, lo cual ocasionó que los gastos por intereses fueron menores. El resultado cambiario neto por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023 representó una pérdida de \$25.0 millones, comparada con una pérdida de \$38.7 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022. Lo anterior producto de la posición pasiva neta en moneda extranjera, la depreciación del peso contra el dólar y la volatilidad en el tipo de cambio durante 2023.

Impuestos. Derivado de una Pérdida (utilidad) en la operación el gasto en impuestos a la utilidad resultó en \$(39.5) millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023, en comparación con \$(56.7) millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022.

(Pérdida) Utilidad consolidada. Como resultado de los factores antes descritos, la utilidad consolidada fue por \$1,105.1 millones al 31 de diciembre de 2023, mientras que al 31 de diciembre de 2022 fue una utilidad consolidada de \$9.8 millones. Es importante señalar que la Sociedad registró utilidad por la venta de sus marcas por \$1,093.2 millones aproximadamente, los cuales no se registran en la utilidad del periodo por operaciones continuas. Por su lado, la utilidad integral consolidada del año pasó de \$(160.4) millones en 2022 a \$1,115.7 millones en 2023.

Comparación de los resultados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022, frente al año que terminó el 31 de diciembre de 2021.

Ingresos, costos y gastos. El total de ingresos consolidados aumentó en 39.7%, al pasar de \$2,273.8 millones en 2021 a \$3,176.5 millones en 2022. Los costos y gastos consolidados por operación hotelera por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022 ascendieron a \$1,739.5 millones, lo que representó un aumento del 24.1% con respecto a los \$1,401.3 millones reportados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021. Este aumento se debió principalmente al aumento del número de hoteles en operación y el aumento en el número de viajeros a los principales centros de negocios y turismo. Los costos que sufrieron el mayor porcentaje de variación incluyeron; (i) los gastos de promoción y ventas que se aumentaron en 44.0% pasando de \$100.0 millones en 2021 a \$144.0 millones en 2022; (ii) los gastos de mantenimiento, que aumentaron en 25.7%, al pasar de \$150.5 millones en el año que terminó el 31 de diciembre de 2021, a \$189.2 millones en el 2022; y (iii) los gastos de habitaciones, que aumentaron en 28.2%, al pasar de \$279.6 millones en el 2021 a \$358.3 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022.

El total de ingresos combinados de ambos segmentos (antes de eliminación entre los segmentos) aumentó en 40.5%, al pasar de \$2,716.3 millones en 2021 a \$3,815.3 millones en 2022.

- *Operación hotelera.* Los ingresos del segmento de operación hotelera aumentaron en 38.8%, al pasar de \$2,152.3 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021, a \$2,986.7 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022. Este aumento se debió principalmente al aumento del 18.2% en el número de habitaciones ocupadas derivado del aumento en la movilidad en el país en los principales centros de negocios y de turismo en el país, así como a un aumento del 12.1% en el ADR, que se ubicó en \$1,126 M.N. en el año. El RevPAR a nivel cadena llegó a \$605 M.N., equivalente a un incremento de 46.4% con respecto al año anterior. En 2022, la ocupación de los Hoteles establecidos alcanzó 54.6%, un aumento de 13.2 puntos porcentuales con respecto al 41.4% al cierre del 31 de diciembre de 2021, por su lado el ADR alcanzó \$1,127 M.N., un aumento del 9.5% durante el año. Finalmente, el RevPAR de los Hoteles establecido llegó a \$615 M.N., equivalentes a un incremento del 44.5%

Los costos y gastos por operación hotelera se aumentaron en 30.5%, al pasar de \$1,725.2 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021 a \$2,251.3 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022. Este aumento se debió principalmente al incremento en el volumen de habitaciones ocupadas a nivel cadena. Los otros costos y gastos por la apertura de hoteles disminuyeron en 45.4%, al pasar de \$3.4 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021, a \$1.8 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022. Como resultado de lo anterior, la utilidad de operación del segmento de operación hotelera pasó de una pérdida de \$(78.5) millones por el año 2021 a una utilidad de \$250.1 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022.

- *Administración hotelera.* Los ingresos por administración de hoteles aumentaron en 46.9%, al pasar de \$564.0 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021, a \$828.5 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022. El aumento se debió principalmente al incremento en el tráfico de negocios y turismo en México y Latinoamérica lo que derivó en un incremento del número de habitaciones en operación

y, por lo tanto, en el número de habitaciones ocupadas. Los costos y gastos por administración aumentaron en 11.6%, al pasar de \$535.5 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021, a \$597.9 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022.

Gastos de administración y ventas. Los gastos de administración y ventas aumentaron en 13.0% al pasar de \$416.8 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021, a \$470.9 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022. Este incremento se debió principalmente a la recuperación del segmento de operación hotelera tras la reactivación económica en el país.

Gastos por depreciación. Derivado de la estrategia de reciclaje de activos y del beneficio por capitalización de rentas por norma IFRS 16, los gastos por depreciación disminuyeron en 3.7% al pasar de \$502.2 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021, a \$483.5 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022.

Gastos por apertura de hoteles. Los gastos no recurrentes por la apertura de hoteles nuevos disminuyeron en 45.4% al pasar de \$3.3 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021, a \$1.8 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022. El efecto se debe principalmente a que, durante el año, solo se tuvo una apertura de hotel, a comparación de otros años.

Utilidad (Pérdida) de operación. La utilidad (pérdida) de operación de la Sociedad consolida la utilidad de los segmentos de operación hotelera y de administración, deduciendo los gastos administrativos y de ventas, los gastos por depreciación y los gastos no recurrentes por la apertura de hoteles nuevos. Por tanto, como resultado de lo anterior, la utilidad consolidada de operación mostró una utilidad al pasar de \$(49.9) millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021, a \$480.8 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022.

Costo financiero neto. El costo financiero neto aumentó en 30.2% al pasar de \$431.8 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021, a \$612.1 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022; principalmente por el incremento en las tasas de interés durante el año. El monto neto de intereses pagados y recibidos disminuyó en 5.0% al pasar de \$537.0 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021, a \$613.8 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022, esto derivado del pago de nuestras obligaciones bancarias adquiridas durante el inicio de la pandemia, las cuales se amortizaron durante el año. El resultado cambiario neto por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022 representó una pérdida de \$38.7 millones, comparada con una pérdida de \$26.5 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021. Lo anterior producto de la posición pasiva neta en moneda extranjera, la depreciación del peso contra el dólar y la volatilidad en el tipo de cambio durante 2022.

Impuestos. Derivado de una Pérdida (utilidad) en la operación el gasto en impuestos a la utilidad resultó en \$(56.7) millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022, en comparación con \$(43.6) millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021.

(Pérdida) Utilidad consolidada. Como resultado de los factores antes descritos, la utilidad consolidada fue por \$9.8 millones al 31 de diciembre de 2022, mientras que al 31 de diciembre de 2021 fue una pérdida consolidada de \$(438.2) millones. Por su lado, la utilidad integral consolidada del año pasó de \$(556.5) millones en 2021 a \$(160.4) millones en 2022.

Comparación de los resultados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021, frente al año que terminó el 31 de diciembre de 2020.

Ingresos, costos y gastos. El total de ingresos consolidados aumentó en 53.3%, al pasar de \$1,482.2 millones en 2020 a \$2,273.8 millones en 2021. Los costos y gastos consolidados por operación hotelera por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021 ascendieron a \$1,401.2 millones, lo que representó un aumento del 17.0% con respecto a los \$1,197.5 millones reportados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020. Este aumento se debió principalmente al aumento del número de hoteles en operación derivado de la disminución de restricciones de movilidad en México debido a la pandemia. Los costos que sufrieron el mayor porcentaje de variación incluyeron; (i) los gastos de promoción y ventas que se aumentaron en 13.1% pasando de \$88.4 millones en 2020 a \$100.0 millones en 2021; (ii) los gastos de mantenimiento, que aumentaron en 15%, al pasar de \$130.9 millones en el año que terminó el 31 de diciembre de 2020, a \$150.5 millones en el 2021; y (iii) los gastos de habitaciones, que aumentaron en 23.1%, al pasar de \$227.1 millones en el 2020 a \$279.6 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021.

El total de ingresos combinados de ambos segmentos (antes de eliminación entre los segmentos) aumentó en 52.4%, al pasar de \$1,782.8 millones en 2020 a \$2,716.3 millones en 2021.

- *Operación hotelera.* Los ingresos del segmento de operación hotelera aumentaron en 53.3%, al pasar de \$1,404.2 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020, a \$2,152.3 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021. Este aumento se debió principalmente al aumento del 12.6% en el número de habitaciones ocupadas derivado del aumento en la movilidad en el país debido a la disminución de restricciones de movilidad debido a la pandemia por Covid-19 y a un aumento del 4.9% en el ADR, que se ubicó en \$1,025 M.N. en el año. El RevPAR a nivel cadena llegó a \$413 M.N., equivalente a un incremento de 52.7% con respecto al año anterior. En 2021, la ocupación de los Hoteles establecidos alcanzó 41.4%, un aumento de 12.2 puntos porcentuales con respecto al 29.2% al cierre del 31 de diciembre de 2020, por su lado el ADR alcanzó \$1,029 M.N., un aumento del 7.2% durante el año. Finalmente, el RevPAR de los Hoteles establecido llegó a \$426 M.N., equivalentes a un incremento del 51.8%

Los costos y gastos por operación hotelera se aumentaron en 23.3%, al pasar de \$1,399.6 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020 a \$1,725.2 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021. Este aumento se debió principalmente al incremento en el volumen de habitaciones ocupadas a nivel cadena. Los otros costos y gastos por la apertura de hoteles disminuyeron en 31.7%, al pasar de \$4.9 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020, a \$3.4 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021. Como resultado de lo anterior, la utilidad de operación del segmento de operación hotelera mostró una mejora de 84.6%, al pasar de \$(508.3) millones por el año 2020 a \$(78.5) millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021.

- *Administración hotelera.* Los ingresos por administración de hoteles aumentaron en 49.0%, al pasar de \$378.6 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020, a \$564.0 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021. Este aumento se debió principalmente a la disminución de medidas sanitarias en México y Latinoamérica

lo que derivó en un incremento del número de habitaciones en operación y, por lo tanto, en el número de habitaciones ocupadas. Los costos y gastos por administración aumentaron en 14.6%, al pasar de \$467.4 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020, a \$535.5 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021.

Gastos de administración y ventas. Los gastos de administración y ventas aumentaron en 13.0% al pasar de \$368.8 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020, a \$416.8 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021. Este incremento se debió principalmente a la recuperación del segmento de operación hotelera.

Gastos por depreciación. Como resultado de la continua expansión e inversión en nuevos hoteles, los gastos por depreciación se incrementaron en 2.1% al pasar de \$491.7 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020, a \$502.2 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021.

Gastos por apertura de hoteles. Los gastos no recurrentes por la apertura de hoteles nuevos disminuyeron en 31.7% al pasar de \$4.9 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020, a \$3.3 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021.

Utilidad (Pérdida) de operación. La utilidad (pérdida) de operación de la Sociedad consolida la utilidad de los segmentos de operación hotelera y de administración, deduciendo los gastos administrativos y de ventas, los gastos por depreciación y los gastos no recurrentes por la apertura de hoteles nuevos. Por tanto, como resultado de lo anterior, la utilidad consolidada de operación mostró una pérdida al pasar de \$(597.1) millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020, a \$(49.9) millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021.

Costo financiero neto. El costo financiero neto disminuyó en 35.0% al pasar de \$664.1 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020, a \$431.8 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021. El monto neto de intereses pagados y recibidos disminuyó en 5.0% al pasar de \$565.4 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020, a \$537.0 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021, esto derivado del pago de nuestras obligaciones bancarias adquiridas durante el inicio de la pandemia, las cuales fueron pagadas a lo largo del año. El resultado cambiario neto por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021 representó una pérdida de \$26.5 millones, comparada con una pérdida de \$22.6 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020. Lo anterior producto de la posición pasiva neta en moneda extranjera, la depreciación del peso contra el dólar y la volatilidad en el tipo de cambio durante 2021.

Impuestos. Derivado de una Pérdida (utilidad) en la operación el gasto en impuestos a la utilidad resultó en \$(43.6) millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021, en comparación con \$(12.6) millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020.

(Pérdida) Utilidad consolidada. Como resultado de los factores antes descritos, la pérdida consolidada por \$(438.2) millones al 31 de diciembre de 2021, mientras que al 31 de diciembre de 2020 fue una pérdida consolidada de \$(1,248.6) millones. Por su lado, la utilidad integral consolidada del año pasó de \$(1,237.2) millones en 2020 a \$(556.5) millones en 2021.

Comparación de los resultados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020, frente al año que terminó el 31 de diciembre de 2019.

Ingresos, costos y gastos. El total de ingresos consolidados se disminuyó en 53.0%, al pasar de \$3,150.6 millones en 2019 a \$1,482.2 millones en 2020. Los costos y gastos consolidados por

operación hotelera por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020 ascendieron a \$1,197.6 millones, lo que representó una disminución del 27.2% con respecto a los \$1,645.0 millones reportados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019. Esta disminución se debió principalmente al decremento del número de hoteles en operación derivado de la pandemia. Los costos que sufrieron el mayor porcentaje de variación incluyeron; (i) los gastos de promoción y ventas que se disminuyeron en 33.6% pasando de \$133.1 millones en 2019 a \$88.4 millones en 2020; (ii) los gastos de mantenimiento, que se redujeron en 25.0%, al pasar de \$174.5 millones en el año que terminó el 31 de diciembre de 2019, a \$130.9 millones en el 2020; y (iii) los gastos de habitaciones, que disminuyeron en 49.7%, al pasar de \$451.4 millones en el 2019 a \$227.1 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020.

El total de ingresos combinados de ambos segmentos (antes de eliminación entre los segmentos) disminuyó en 53.2%, al pasar de \$3,813.0 millones en 2019 a \$1,782.8 millones en 2020.

- *Operación hotelera.* Los ingresos del segmento de operación hotelera se disminuyeron en 52.7%, al pasar de \$2,966.4 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019, a \$1,404.2 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020. Esta disminución se debió principalmente a una caída del 51.3% en el número de habitaciones ocupadas derivado de la pandemia del Covid-19 y a un decremento del 4.6% en el ADR, que se ubicó en \$977 M.N. en el año. El RevPAR a nivel cadena llegó a \$271 M.N., equivalente a un decremento de 53.5% con respecto al año anterior. En 2020, la ocupación de los Hoteles establecidos alcanzó 29.2%, un decremento de 31.2 puntos porcentuales con respecto al 60.4% al cierre del 31 de diciembre de 2019, por su lado el ADR alcanzó \$960 M.N., un decremento del 4.0% durante el año. Finalmente, el RevPAR de los Hoteles establecido llegó a \$280 M.N., equivalentes a un decrecimiento del 53.6%.

Los costos y gastos por operación hotelera se disminuyeron en 35.3%, al pasar de \$2,163.9 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019 a \$1,399.6 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020. Esta disminución se debió principalmente al decremento del volumen de habitaciones ocupadas a nivel cadena y a los acuerdos de ahorros con proveedores. Los otros costos y gastos por la apertura de hoteles disminuyeron en 62.5%, al pasar de \$13.2 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019, a \$4.9 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020. Como resultado de lo anterior, la utilidad de operación del segmento de operación hotelera mostró una pérdida del 36.2%, al pasar de \$327.7 millones por el año 2019 a \$(508.3) millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020.

- *Administración hotelera.* Los ingresos por administración de hoteles disminuyeron en 55.3%, al pasar de \$846.6 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019, a \$378.6 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020. Este decremento se debió principalmente a la desaceleración provocada por la pandemia, que derivó en una disminución del número de habitaciones en operación y, por lo tanto, en el número de habitaciones ocupadas. Los costos y gastos por administración se disminuyeron en 28.5%, al pasar de \$653.6 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019, a \$467.4 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020.

Gastos de administración y ventas. Los gastos de administración y ventas se disminuyeron en 27.2% al pasar de \$510.0 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019, a \$368.8

millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020. Este decremento se debió principalmente a la desaceleración del segmento de operación hotelera.

Gastos por depreciación. Como resultado de la continua expansión e inversión en nuevos hoteles, los gastos por depreciación se incrementaron en 6.5% al pasar de \$461.7 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019, a \$491.8 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020.

Gastos por apertura de hoteles. Los gastos no recurrentes por la apertura de hoteles nuevos disminuyeron en 62.5% al pasar de \$13.2 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019, a \$4.9 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020.

Utilidad (Pérdida) de operación. La utilidad (pérdida) de operación de la Sociedad consolida la utilidad de los segmentos de operación hotelera y de administración, deduciendo los gastos administrativos y de ventas, los gastos por depreciación y los gastos no recurrentes por la apertura de hoteles nuevos. Por tanto, como resultado de lo anterior, la utilidad consolidada de operación mostró una pérdida al pasar de \$520.7 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019, a \$(597.1) millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020.

Costo financiero neto. El costo financiero neto aumentó en 51.2% al pasar de \$439.1 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019, a \$664.1 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020. El monto neto de intereses pagados y recibidos aumentó 36.6% al pasar de \$413.9 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019, a \$565.4 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020, esto derivado del desembolso de nuestro crédito revolvente con el objetivo de garantizar liquidez durante la fase más restrictiva de la emergencia sanitaria. El resultado cambiario neto por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020 representó una pérdida de \$22.6 millones, comparada con una pérdida de \$25.3 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019. Lo anterior producto de la posición pasiva neta en moneda extranjera, la depreciación del peso contra el dólar y la volatilidad en el tipo de cambio durante 2020.

Impuestos. Derivado de una Pérdida (utilidad) en la operación el gasto en impuestos a la utilidad resultó en \$(12.6) millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020, en comparación con \$16.3 millones por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019.

(Pérdida) Utilidad consolidada. Como resultado de los factores antes descritos, la pérdida consolidada por \$(1,248.6) millones al 31 de diciembre de 2020, mientras que al 31 de diciembre de 2019 fue una utilidad consolidada de 65.2 millones. Por su lado, la utilidad integral consolidada del año pasó de \$(11.5) millones en 2019 a \$(1,237.2) millones en 2020.

ii) Situación financiera, liquidez y recursos de capital

El efectivo aumentó en 10.1% al cierre de 2023, en comparación con el cierre de diciembre de 2022. Lo anterior debido a la mejora en resultados, así como la disminución en gastos de intereses.

La deuda con instituciones financieras neta de intereses por pagar disminuyó en 20.8%, en comparación con el cierre de diciembre de 2022, que resultó principalmente por el prepago de \$800 millones realizado al crédito sindicado y la liquidación de varias obligaciones de la Compañía. La deuda financiera sin incluir los intereses por pagar ascendió a \$4,253.3 millones, de los cuales \$212.6 millones tenían vencimiento en los próximos 12 meses y \$67.1 millones se encuentran denominados en moneda extranjera. En algunos de los créditos que tiene contratados la Sociedad se incluyen algunas causas de vencimiento anticipado de los mismos, entre los que se encuentran: (i) incumplimiento en el pago de principal o intereses, (ii) pago cruzado y aceleración cruzada con créditos relacionados, (iii) incumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer, (iv) declaración o solicitud de quiebra, liquidación o concurso mercantil, (v) entrega de información significativa falsa o incorrecta y (vi) cambios de control en la Sociedad.

La Sociedad cuenta con fuentes internas y externas de liquidez para fondear su operación durante el periodo más restrictivo de la pandemia. Por el lado interno, la Sociedad ha reducido su punto de equilibrio con la finalidad de generar flujos de manera orgánica a través de su flujo de operación. Por el lado externo la Sociedad cuenta con relaciones bancarias sólidas las cuales se demuestran en un ritmo de desembolso anual de entre \$500 y \$1,500 millones de financiamiento bancario. Las subsidiarias de la Sociedad no cuentan con restricción alguna para el pago de dividendos hacia la Sociedad en cumplimiento con sus obligaciones bancarias. Dicho lo anterior en casos específicos, aunque algunas subsidiarias de la Sociedad cuentan con ciertas limitantes de pago de dividendos a la Sociedad derivado de financiamientos que tengan celebrados con instituciones bancarias, el único requerimiento para eliminar dichas limitantes es la autorización por escrito de la institución bancaria, la cual suele tomar no más de 10 días hábiles.

La Sociedad considera que sus políticas de la tesorería son conservadoras y sin ánimo de especulación, el efectivo e inversiones temporales de la Sociedad se denominan principalmente en pesos mexicanos y en algunos casos mantiene posiciones o inversiones temporales en moneda extranjera principalmente dólar americano. El órgano interno que determina las políticas de la tesorería es el Comité de Planeación y Finanzas. La política determina que las inversiones que se hagan deben de ser de renta fija, tanto gubernamentales como corporativas con grado de inversión. En su mayoría deben de ser en pesos mexicanos o dólares de acuerdo a la exposición de tipo de cambio pasiva que se tenga en determinado momento. No se puede invertir en instrumentos de renta variable ni tampoco en instrumentos derivados de forma especulativa.

Al 31 de diciembre de 2023, la deuda neta de la Sociedad fue de \$3,277.0 millones, en comparación con la registrada al cierre del 31 de diciembre de 2022, por \$4,481.8 millones. A continuación, se presenta una tabla con el nivel de endeudamiento por los últimos 3 años:

Nivel de Endeudamiento y Caja	2021	2022	2023
<i>Cifras en MXN Miles</i>			
Porción Circulante del Pasivo Bancario	391,093	649,954	245,954
Pasivo Bancario Largo Plazo	5,544,520	4,748,712	4,040,643
Total de Endeudamiento	5,935,613	5,398,665	4,286,597
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	989,951	916,831	1,009,640
Endeudamiento Neto	4,945,662	4,481,834	3,276,957
Intereses por pagar	27,161	30,998	33,331
Endeudamiento Neto de intereses	5,908,452	5,367,667	4,253,265

Para la Sociedad, dado su perfil de inversiones constante y el requerimiento de financiamiento crediticio no cuenta con estacionalidad alguna. Durante el año 2023 el enfoque de la sociedad la reactivación de las actividades de inversión en nuevos hoteles, así como incrementar los ingresos operativos. Típicamente la Sociedad contrata al nivel de sus subsidiarias créditos garantizados por hipotecas industriales o civiles con plazo de entre 7 y 12 años a tasa variable, amortizaciones crecientes y hasta 2 años de gracia. La compañía es especialmente enfática en negociar que su deuda no cuente con penas por prepago o refinanciamiento parcial o total.

Como es común en las obligaciones crediticias, el incumplimiento en el pago de principal o intereses es causal de vencimiento anticipado. La Sociedad busca acreditar cada uno de sus hoteles de forma individual por lo que no cuenta con obligaciones cruzadas, salvo por el crédito sindicado. En cuanto a obligaciones de hacer y no hacer la Sociedad busca seguir las prácticas de mercado, las obligaciones de hacer y no hacer más comunes en los financiamientos que celebra la Sociedad son: actualización de valor de los activos por avalúo, la entrega de certificados de cumplimiento de obligaciones financieras, la renovación de pólizas de seguros que amparen los inmuebles, el no cambio de control, la no enajenación de activos, la entrega de información operativa y financiera de forma periódica, entre otras.

En cuanto al activo fijo neto, se registró un decremento de 1.0% respecto al cierre del 31 de diciembre de 2022, debido a la estrategia de reciclaje de activos de la Compañía, donde se vendieron distintos terrenos y hoteles para obtener liquidez adicional.

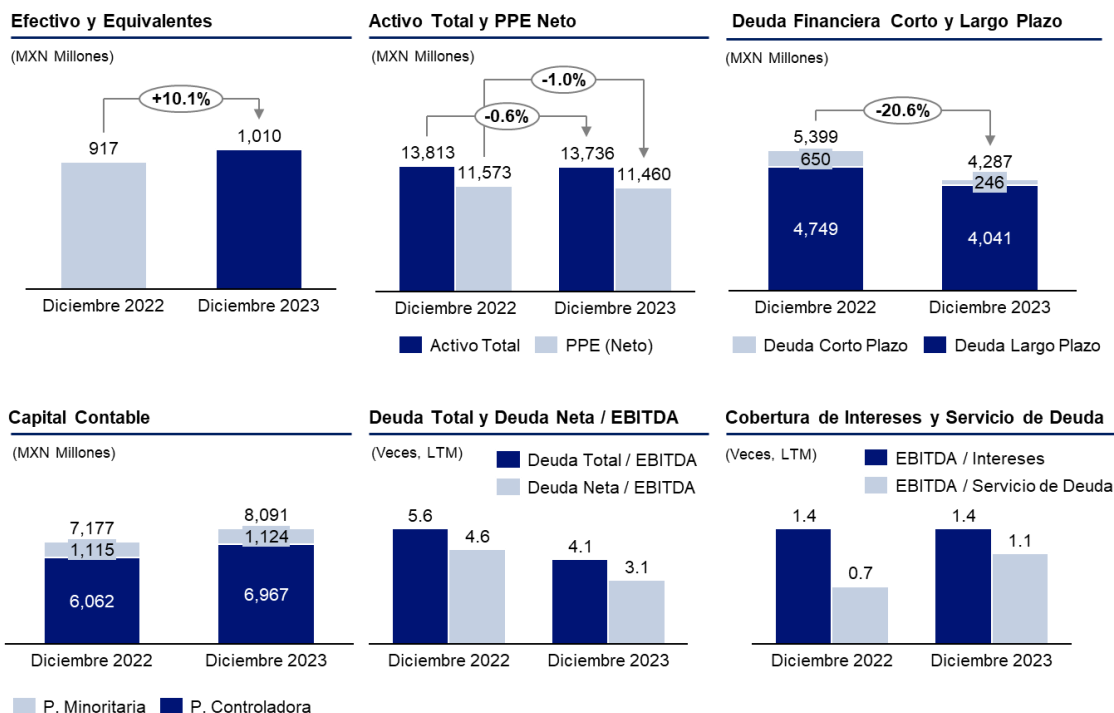
Durante 2023 se cerraron dos hoteles en el resultado neto de aperturas y cierres; lo anterior representó una disminución de 209 cuartos. Adicionalmente, se inauguraron tres hoteles durante el año por un total de 417 habitaciones, con ello, la suma total de 152 hoteles y 17,503 cuartos, un incremento de 1.2% en el número de cuartos, comparado con lo registrado al cierre de 2022.

La Sociedad se encuentra al corriente en el pago de sus créditos fiscales. A la fecha del presente reporte la Sociedad no presenta créditos o adeudos fiscales. Con base en su ritmo de inversión, la compañía mantiene en su balance impuestos por recuperar los cuales forman parte de su activo circulante, no obstante, lo anterior y de forma conservadora, la Sociedad no basa su operación o sus requerimientos de efectivo en el supuesto de que los impuestos por recuperar formen parte de su flujo orgánico.

Así mismo, al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad cuenta con compromisos para la construcción y remodelación de inmuebles por \$160,792 registrados en los estados financieros. La Sociedad ha iniciado construcciones en algunos de sus proyectos con apertura en el año que transcurre. Fuera de los compromisos mencionados, la Sociedad busca concluir su programa de desarrollo basado en el potencial de mercado de su producto. En caso de que dicho potencial se vea

mermado o la Sociedad decida no continuar con dichas construcciones, salvo por los compromisos revelados, no existen otras limitaciones.

A continuación, se presenta un breve resumen gráfico del comportamiento de las principales variables del Balance General en los últimos 2 años.



Al cierre del 2023, la Compañía contaba con \$1,009.6 millones en Efectivo y equivalentes, un incremento de 10.1% comparado con el cierre de diciembre de 2022 producto principalmente la disminución de pagos de intereses y capital en los préstamos bancarios con el refinanciamiento del crédito sindicado y los prepagos realizados.

La deuda con instituciones financieras neta de intereses por pagar disminuyó en 20.8% en comparación con el cierre de diciembre de 2022 y ascendió a \$4,253.3 millones, de los cuales \$212.6 millones tienen vencimiento en los próximos doce meses y \$67.1 millones se encuentran denominados en Moneda Extranjera. Durante el 2023, la compañía realizó pagos de amortizaciones por \$1,227.9 millones.

Al cierre del 31 de diciembre de 2023, la Compañía presentó Deuda Neta de \$3,243.6 millones, en comparación con la registrada al cierre del 31 de diciembre de 2022 por \$4,450.9 millones.

Al cierre de 2023 la Sociedad no contó con transacciones relevantes no registradas en su balance general o en su estado de resultados. En este sentido, la Sociedad no identifica riesgo o evento futuro alguno derivado de su situación financiera o resultados con base en transacciones no registradas.

iii) Control interno

Al igual que en años anteriores, en el 2023 el Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias fue responsable de (i) proporcionar al Consejo de Administración opiniones en relación

con los lineamientos en materia de control interno, políticas contables, estados financieros y contratación de los auditores externos; (ii) evaluar el desempeño de los auditores externos y analizar los informes elaborados por los mismos; (iii) supervisar la preparación de los estados financieros; (iv) presentar al Consejo de Administración un informe relacionado con la eficacia de los sistemas de control interno; (v) auxiliar al Consejo de Administración en la preparación de sus informes anuales y el cumplimiento de sus obligaciones de entrega de información; (vi) investigar los incumplimientos relacionados con los lineamientos y políticas operativas y contables, o del sistema de control interno; (vii) comunicar al Consejo de Administración todas aquellas irregularidades de las que tenga conocimiento; (viii) convocar asambleas de accionistas; (ix) verificar que el director general implemente las resoluciones adoptadas por las asambleas de accionistas y el Consejo de Administración; y (x) verificar la implementación de los mecanismos de control interno.

Con lo anterior la Sociedad considera que para el ejercicio 2022 mantuvo un adecuado control interno.

3.E) ESTIMACIONES, PROVISIONES O RESERVAS CONTABLES CRÍTICAS

Al cierre de 2023 la Sociedad contaba con reservas contables sobre sus créditos, mismas que son exigibles por los contratos de créditos celebrados con las instituciones financieras acreedoras, de esta forma se contó con las siguientes reservas contables.

Subsidiaria	Monto (MXN)	Concepto
Impulsora Hotelera Río Culiacán, S.A. de C.V.	\$2,728,919	Reserva de Garantía
Impulsora Plaza La Noria, S.A. de C.V.	\$8,653,185	Reserva de Garantía
Impulsora Plaza Tamaulipas, S.A. de C.V.	\$11,821,058	Reserva de Garantía
Inmobiliaria Hotelera Paso Montejo, S.A. de C.V.	\$4,560,496	Reserva de Garantía
Impulsora Plaza Ensenada, S.A. de C.V.	\$3,620,328	Reserva de Garantía
Fideicomiso León Estadio 2224	\$3,485,371	Reserva de Garantía
Grupo Inmobiliario Rosetta, S.A. de C.V.	\$4,822,710	Reserva de Garantía
Fideicomiso Santa Fe	\$10,539,025	Reserva de Garantía
Impulsora Plaza Ciudad del Carmen	\$305	Reserva de Garantía
Hoteles City Express, S.A.B. de C.V.	\$107,057,790	Reserva de Garantía
Fideicomiso City Cancún	\$3,582,983	Reserva de Garantía
Generadora y Desarrolladora de Proyectos y Servicios, S.A. de C.V.	\$1,589,146	Reserva de Garantía
Impulsora Plaza Altamira, S.A. de C.V.	\$2,555,909	Reserva de Garantía
Impulsora Plaza Guadiana, S.A. de C.V.	\$155,939	Reserva de Garantía
Impulsora Plaza Unión, S.A. de C.V.	\$20,397	Reserva de Garantía
Impulsora Plaza Santo Domingo, S.A. de C.V.	\$4,267,935	Reserva de Garantía
Operadora SX del Sureste, S.A. de C.V.	\$666,012	Reserva de Garantía
Inmobiliaria Hotelera City Express, S.A. de C.V.	\$22,032,064	Reserva de Garantía
Total	\$192,159,570	

El efectivo restringido al 31 de diciembre de 2023 ascendía a un monto de \$192.2 millones; que representa los fondos mantenidos en ciertos fideicomisos y reservas conforme le es requerido a la Sociedad por sus contratos de préstamo, en importes iguales a los pagos de capital e interés establecidos en dichos contratos. Los pagos mencionados están generalmente relacionados con el siguiente mes o trimestre, por lo tanto, los fondos restringidos se clasificaron como circulantes. Los pasivos financieros se reconocen cuando la Sociedad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos. Los pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de pasivos financieros (distintos de los pasivos financieros a valor razonable con cambios en

resultados) se suman o deducen del valor razonable de los pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de la transacción directamente atribuibles a la adquisición de pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

Los pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remediación en el estado de resultados. La ganancia o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier dividendo o interés obtenido del pasivo financiero y se incluye en la partida de “efectos de valuación de instrumentos financieros derivados” en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Otros pasivos financieros (incluyendo los préstamos y cuentas por pagar), son valuados subsecuentemente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del periodo pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un periodo más corto) con el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

Algunos de los pasivos financieros de la Sociedad se valúan a su valor razonable al cierre de cada ejercicio. Para información detallada sobre cómo se determinan los valores razonables de los pasivos financieros (en particular, la técnica de valuación y los datos de entrada utilizados) favor de consultar la Nota 18. Instrumentos Financieros, inciso h. Valor Razonable de los Instrumentos Financieros, en los Estados Financieros Auditados 2023 contenidos al final del presente Reporte Anual

El valor razonable de los activos y pasivos financieros (instrumentos derivados) se determinan utilizando un análisis del flujo de efectivo descontado utilizando la curva de rendimiento aplicable por el plazo de los instrumentos derivados no opcionales y los modelos de determinación de precios para los instrumentos derivados opcionales. Los swaps de tasas de interés se valúan al valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados y descontados con base en las curvas de rendimiento aplicables derivadas de las tasas de interés cotizadas. Los caps de tasa de interés se valúan mediante el método de valuación utilizado para el cálculo de las Opciones, la fórmula de Black Scholes, la cual utiliza una ecuación diferencial que encuentra dentro de sus variables el valor spot del subyacente, tiempo al vencimiento, volatilidad del precio, tasa de interés nacional y tasa de interés extranjera. Ambas valuaciones son Nivel 2.

Los instrumentos financieros que se valúan con posterioridad al reconocimiento inicial a valor razonable se agrupan en niveles del 1 al 3, con base en el grado al que el valor razonable es observable, como sigue:

Nivel 1: las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos, en este nivel se encuentran valuados efectivo, equivalentes y efectivo restringido;

Nivel 2: las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1, que son observables para el activo o pasivo, bien sea directamente (es decir como precios) o indirectamente (es decir que derivan de los precios); y

Nivel 3: las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables), en este nivel se encuentran las valuaciones de los instrumentos derivados activos y pasivos.

4) ADMINISTRACIÓN

4.A) AUDITORES EXTERNOS

En la sesión del 18 de julio de 2023, el Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias acordó recomendar al Consejo de Administración la ratificación del despacho de auditores externos Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (afiliada a una firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited), para llevar a cabo la auditoría de Estados Financieros del ejercicio 2023. Dado lo anterior, los auditores independientes de la Sociedad, son Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., cuyas oficinas están ubicadas en la Ciudad de México. Los auditores de la Sociedad fueron seleccionados por el Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias, cuya designación fue ratificada por la asamblea general ordinaria anual de accionistas de la Sociedad.

4.B) OPERACIONES CON PERSONAS RELACIONADAS Y CONFLICTOS DE INTERÉS

A la fecha de este Reporte, la Sociedad no tiene celebrada operación con entidad relacionada alguna en la que tenga una participación equivalente al 10% o más de las acciones con derecho a voto.

4.C) ADMINISTRADORES Y ACCIONISTAS

El Consejo de Administración tiene a su cargo, primordialmente, la función de establecer las estrategias generales para la conducción de los negocios de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, y la de vigilar la gestión y conducción de los mismos y el desempeño de los directivos relevantes. El Consejo de Administración debe reunirse por lo menos una vez cada 3 meses, pero puede celebrar sesiones extraordinarias siempre que lo considere necesario. Al cierre del 2023, el Consejo de Administración de la Sociedad estaba integrado por 11 miembros propietarios quienes fueron propuestos por el Comité de Nominaciones y ratificados para ocupar sus cargos en la asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas celebrada el 27 de abril de 2023.

En términos de lo establecido en los Estatutos Sociales de la Sociedad, la reelección o revocación de un tercio de los miembros del Consejo de Administración que determine el Consejo de Administración con base en la recomendación del comité de nominaciones se presentará a consideración de la asamblea ordinaria de accionistas para ser ratificados, removidos o nombrados en dicha asamblea ordinaria, según sea el caso. Sujeto a ciertas excepciones limitadas, solamente serán elegibles para ser sometidos a reelección o revocación aquellos miembros que no hayan sido sometidos a reelección o revocación en las últimas 2 asambleas generales ordinarias anuales de accionistas. El comité de nominaciones estará integrado por 3 miembros, nombrados por la mayoría del Consejo de Administración. Los consejeros que no sean sometidos a reelección o revocación en una determinada asamblea de accionistas se considerarán ratificados en sus cargos por un periodo adicional de 1 año. Los consejeros continuarán en sus cargos hasta en tanto sean removidos por los accionistas de conformidad con lo dispuesto en los estatutos sociales de la Sociedad, excepto cuando renuncien voluntariamente o se remueva a la totalidad de los miembros del Consejo de Administración.

Además, cualquier accionista que detente 10% o más de las Acciones en circulación podrá designar a un miembro del Consejo de Administración, mismo que estará en su cargo por un periodo de un año y podrá ser reelegido o removido por el accionista que lo nombró en la siguiente asamblea general ordinaria anual. Salvo por establecido en la siguiente oración, en caso de que la mayoría de los accionistas decida remover al consejero nombrado por un accionista en ejercicio de su derecho

de minoría sin el voto de dicha minoría de accionistas, la mayoría de los accionistas tendría que hacerlo removiendo a la totalidad del Consejo de Administración. En caso de que el accionista que haya nombrado a dicho consejero en ejercicio de su derecho de minoría ya no detente el 10% o más de las Acciones en circulación al momento de la siguiente Asamblea General Ordinaria Anual, los demás accionistas de la Sociedad, por mayoría podrán reelegir o remover a dicho consejero, sin que por ello tengan que remover a los demás miembros del Consejo de Administración.

Con fecha 24 de abril de 2019 los accionistas de la Sociedad resolvieron ciertas modificaciones al Consejo de Administración – Para más información respecto las modificaciones al Consejo de Administración de la Sociedad se pueden consultar en la página de internet de la BMV Información Anual-Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas 2019 o en <https://www.hstay.com/inversionistas>.

La siguiente tabla muestra los nombres de los consejeros de la Sociedad, al 31 de diciembre de 2023, todos los cuales fueron nombrados por los accionistas:

Propietario	Fecha de nombramiento inicial
Luis Eduardo Barrios Sánchez (Presidente)	2002
Armando J. García Segovia*	2002
Ricardo Maldonado Sosa*	2002
Eduardo Raúl Azcárraga Pérez*	2002
Francisco Andragnes*	2013
José Antonio Contreras Leyva*	2010
Thomas McDonald*	2017
Jaime Espinosa de los Monteros Cadena*	2013
Luis Alberto Chapa González*	2016
Alejandra Smith*	2016
Mario Gamboa Cavazos*	2023

* Independiente de acuerdo con la LMV.

El Consejo de Administración es el representante legal de la Sociedad y está facultado, actuando como órgano colegiado, para aprobar cualquier asunto relacionado con las operaciones de la Sociedad que no esté expresamente reservado a los accionistas de la misma.

Entre otras cosas, el Consejo de Administración está facultado para:

- aprobar la estrategia general de negocios de la Sociedad y las personas morales que esta controle;
- autorizar, escuchando en cada caso la opinión del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias y Riesgos: (i) la celebración de cualquier operación con personas relacionadas, sujeto a ciertas excepciones limitadas; (ii) el nombramiento y la remoción del director general y los directivos relevantes, así como la determinación de sus funciones y remuneraciones; (iii) los lineamientos de control interno y auditoría interna de la Sociedad y sus subsidiarias; (iv) los estados financieros de la Sociedad y sus subsidiarias; y (v) la contratación de los auditores externos;
- convocar asambleas de accionistas;
- crear comités especiales y delegar facultades a los mismos, salvo aquéllas cuyo ejercicio corresponda en forma exclusiva a los accionistas o al Consejo de Administración por disposición de ley o de los estatutos sociales de la Sociedad; y
- ejercer los poderes generales de la Sociedad para cumplir con su objeto.

Las sesiones del Consejo de Administración serán válidamente instaladas cuando cuenten con la asistencia de la mayoría de sus miembros; y sus resoluciones serán válidas cuando se tomen por la mayoría de sus miembros presentes.

Las sesiones del Consejo de Administración pueden ser convocadas por (i) el 25% de los consejeros; (ii) el presidente del Consejo; (iii) el presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias y Riesgos; o (iv) las personas a las que se refiere la LMV y demás disposiciones legales aplicables.

Cada comité de la Sociedad puede crear uno o más subcomités para recibir apoyo en la ejecución de sus facultados. El comité creador tendrá las facultades para remover y nombrar a los miembros del subcomité y determinar sus facultades.

La Sociedad no es controlada, directa o indirectamente por otra empresa, por un gobierno extranjero, o por cualquier otra persona física o moral.

Comités

La Sociedad cuenta con los siguientes comités: (i) Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias, (ii) Comité de Planeación y Finanzas, (iii) Comité de Compensaciones (iv) Comité de Adquisición y Construcción; y (v) Comité de Nominaciones, los cuales tienen las facultades que se señalan a continuación. Se hace constar que cada uno de los comités podrá crear uno o más subcomités, para recibir apoyo en el desempeño de sus funciones. El comité respectivo estará

facultado para designar y remover a los miembros de dichos Sub-Comités y para determinar las facultades de los mismos.

Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias

La LMV exige que las emisoras mantengan un Comité de Auditoría integrado por cuando menos 3 consejeros independientes designados por el Consejo de Administración, lo cual se refleja en los estatutos sociales de la Sociedad.

El Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias actual de la Sociedad se creó por resolución de la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas que se celebró el 28 de abril de 2018. Los miembros de dicho comité son el señor Jaime Espinosa de los Monteros Cadena en su carácter de Presidente del Comité, quien fue ratificado en la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas que se celebró el 28 de abril de 2018, y los señores Alejandra Smith, Francisco Andragnes, Eduardo Raúl Azcárraga Pérez y José Antonio Contreras Leyva. Dichos miembros, son independientes y tienen el carácter de expertos en términos de la LMV.

Entre otras cosas, como parte de las responsabilidades a cargo del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias y Riesgos se encuentran las siguientes:

- supervisar la labor de los auditores externos y analizar sus informes;
- presentar al Consejo de Administración (i) un informe con respecto a los controles internos de la Sociedad y la idoneidad de los mismos; y (ii) un informe anual de sus actividades.
- auxiliar al Consejo de Administración en la preparación del reporte de operaciones y actividades en las que el Consejo de Administración haya intervenido, en términos de la LMV;
- recibir y analizar las propuestas y observaciones formuladas por los accionistas, consejeros, directivos relevantes, auditores externos o terceros, y adoptar las medidas necesarias al respecto, basado en dichas recomendaciones u observaciones;
- convocar a Asambleas de Accionistas, cuando lo estime necesario;
- cerciorarse de la ejecución —por el Director General— de las resoluciones adoptadas por las Asambleas de Accionistas o el Consejo de Administración, de acuerdo con las instrucciones emitidas al efecto por cada uno de dichos órganos;
- determinar la necesidad y viabilidad de las estructuras fiscales y financieras de la Sociedad;
- opinar respecto de la estructura financiera y fiscal de la expansión internacional de la Sociedad;
- opinar respecto de los reportes financieros, políticas de contabilidad, control y sistemas de tecnologías de la información de la Sociedad;
- asegurar la independencia y eficiencia de la auditoría interna y externa de la Sociedad;

- evaluar las transacciones intercompañías de la Sociedad, así como identificar posibles conflictos de interés derivados de las mismas;
- analizar la estructura financiera de la Sociedad, en el corto, mediano y largo plazo, incluyendo cualesquiera transacciones de financiamiento y refinanciamiento;
- revisar y opinar respecto al manejo de la tesorería de la Sociedad, riesgo y exposición de la Sociedad a fluctuaciones en el tipo de cambio, operaciones de *swap* de tasa de interés e instrumentos de cobertura de la Sociedad; y
- evaluar los procesos y selección de corredores de seguros, así como las coberturas y primas de las pólizas de seguros de la Sociedad.
- dar opiniones y presentar recomendaciones al Consejo de Administración;
- auxiliar al Consejo de Administración en la preparación del reporte sobre los principales lineamientos de contabilidad e información utilizados, así como la preparación de la información financiera;
- asesorar al Consejo de Administración con respecto al nombramiento del Director General y los demás directivos relevantes, así como para determinar sus atribuciones y remuneraciones;
- asesorar al Consejo de Administración en la preparación de reportes para la Asamblea Anual de Accionistas;
- solicitar y obtener opiniones y recomendaciones de expertos independientes;
- proporcionar opiniones respecto de transacciones intercompañías a la Asamblea de Accionistas y al Consejo de Administración;
- desarrollar, recomendar y revisar directrices y pautas de gobierno corporativo de la Sociedad y sus subsidiarias;
- recomendar modificaciones a los estatutos sociales de la Sociedad y sus subsidiarias;
- analizar y revisar todos los desarrollos legislativos, regulatorios y de gobierno corporativo que puedan afectar las operaciones de la Sociedad, y hacer recomendaciones al respecto al Consejo de Administración;
- definir las políticas de compensación y evaluación del desempeño de los altos directivos de la Sociedad;
- utilizar las mejores prácticas de compensación para alinear los intereses de los accionistas y los altos directivos de la Sociedad;
- es responsable de evaluar el desempeño del Comité de Sostenibilidad y Responsabilidad Social que constituye el organismo que propone, da seguimiento y autoriza todas las iniciativas de sustentabilidad y apoyo a las comunidades en donde

opera la Sociedad como parte del Programa de Sostenibilidad y Responsabilidad Social de Hoteles City Express.

- asegurar el acceso a datos del mercado y de mejores prácticas societarias a través de consultores externos especialistas en la materia; y
- desarrollar un plan para la sucesión de los altos directivos de la Sociedad.

Adicionalmente a las responsabilidades descritas anteriormente, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias y Riesgos es responsable de evaluar el desempeño del Comité de Ética que vigila el apego absoluto a los máximos estándares de ética empresarial y gobierno corporativo a lo largo de toda la organización, así como también es responsable de evaluar el desempeño del Comité de Sostenibilidad y Responsabilidad Social que constituye el organismo que propone, da seguimiento y autoriza todas las iniciativas de sostenibilidad y apoyo a las comunidades en donde opera la Sociedad como parte del Programa de Sostenibilidad Económica, Ambiental y Social de Hoteles City Express.

Comité de Planeación y Finanzas

Los actuales miembros del Comité de Planeación y Finanzas son el señor Luis Eduardo Barrios Sánchez, en su carácter de Presidente del Comité, y los señores Eduardo Raúl Azcárraga Pérez, Armando J. García Segovia, Francisco Andragnes, José Antonio Contreras Leyva y Thomas McDonald, los cuales fueron designados por el Consejo de Administración.

Entre otras cosas, como parte de las responsabilidades a cargo del Comité de Planeación y Finanzas se encuentran las siguientes:

- analizar y evaluar la estrategia corporativa y el plan de negocios a largo plazo de la Sociedad, incluyendo estructura financiera y organizacional;
- opinar respecto al financiamiento y levantamiento de recursos de la Sociedad, ya sea en emisiones de deuda o capital, así como respecto a nuevos productos y la expansión internacional;
- opinar sobre la estrategia financiera de la Sociedad, incluyendo su estructura de capital, nivel de apalancamiento, utilización de instrumentos derivados para fines de cobertura de tasa de interés o monedas; y
- analizar y recomendar al Consejo de Administración estructuras financieras específicas y términos de dichos financiamientos.

Comité de Nominaciones

Los actuales miembros del Comité de Nominaciones, son el señor Luis Eduardo Barrios Sánchez, en su carácter de Presidente de dicho Comité y los señores Armando J. García Segovia y Eduardo Raúl Azcárraga Pérez, los cuales fueron nombrados por el Consejo de Administración.

Entre otras cosas, como parte de las responsabilidades a cargo del Comité de Nominaciones, se encuentran las siguientes:

- identificar y evaluar a candidatos para formar parte del Consejo de Administración;
- hacer recomendaciones al Consejo de Administración sobre las personas que pueden formar parte del Consejo de Administración; y
- proponer al Consejo de Administración la compensación económica que deberá darse a los miembros independientes del Consejo de Administración, así como a los miembros designados por los accionistas.

Comité de Adquisiciones y Construcción

Los actuales miembros del Comité de Adquisiciones y Construcción son el señor Armando J. García Segovia, en su carácter de Presidente de dicho Comité y los señores Eduardo Raúl Azcárraga Pérez y Ricardo Maldonado Sosa, quienes fueron nombrados por el Consejo de Administración.

Entre otras cosas, como parte de las responsabilidades a cargo del Comité de Adquisición y Construcciones, se encuentran las siguientes:

- analizar y obtener el mejor resultado entre costos, calidad y tiempo, en el desarrollo de nuevos proyectos;
- definir y revisar la igualdad en los procesos de licitación para el desarrollo de nuevos proyectos, así como proteger dichos procesos de posibles conflictos de interés;
- revisar los análisis y recomendaciones de la Administración para asignar los contratos de construcción e instalación, así como aquellos relativos a los muebles, accesorios y equipos de cada proyecto de la Sociedad; y
- supervisar la compra de mobiliario y equipamiento para nuestros hoteles.

Comité de Compensaciones

Los actuales miembros del Comité de Compensaciones son el señor Armando J. García Segovia, en su carácter de Presidente de dicho Comité, y los señores, Eduardo Raúl Azcárraga Pérez, los cuales fueron nombrados por el Consejo de Administración.

Entre otras cosas, como parte de las responsabilidades a cargo del Comité de Compensaciones, se encuentran las siguientes:

- definir la política de compensación y evaluación de desempeño de la alta dirección de la Sociedad;

- evaluar y aprobar las recomendaciones del Director General con relación a la política de compensación integral de la alta dirección de la Sociedad;
- determinar las mejores prácticas a efecto de establecer la compensación otorgada por la Sociedad en términos de mercado y alinear de esa manera los objetivos de los accionistas y de la alta dirección de la Sociedad;
- asegurar el acceso a las mejores prácticas y a información del mercado mediante la contratación de consultores externos especializados; y
- desarrollo de un plan para la continuidad de la alta dirección de la Sociedad.

A continuación, una breve reseña sobre las biografías de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad al 31 de diciembre de 2022.

Luis Eduardo Barrios Sánchez — Presidente del Consejo de Administración: Ir a la sección de Directivos relevantes.

Armando J. García Segovia. El Sr. García Segovia ha fungido como miembro de los Consejos de Administración de Cemex, S.A.B. de C.V., Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V., Innovación y Conveniencia, S.A. de C.V. (ICONN), y como Presidente del Consejo de la Escuela de Ingeniería y Tecnologías del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y el Consejo Estatal de Flora y Fauna Silvestre de Nuevo León. Es Consejero de la Universidad de Monterrey y de varias entidades involucradas en la sustentabilidad y conservación, incluyendo Unidos para la Conservación, A.C., Pronatura Noreste, A.C. y Parques y Vida Silvestre de Nuevo León. Fundó y es Presidente de Comenzar de Nuevo, A.C., una asociación sin fines de lucro dedicada a la prevención, el diagnóstico y el tratamiento de trastornos alimenticios y, además, fue uno de los fundadores de Expertos en Acción, S.C., una empresa de consultoría. El señor García Segovia ocupó diversos cargos directivos en Cemex, incluyendo los de Director de Operaciones, Director General de Desarrollo, Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo y, más recientemente, Vicepresidente Ejecutivo de Tecnología, Energía y Sustentabilidad. También fue presidente de los Consejos de Administración de la Comisión de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable (CESPEDES), un centro privado de investigación para el desarrollo sustentable, Gas Industrial de Monterrey, S.A. de C.V., Aeropuerto Internacional del Norte, S.A. y Casino Monterrey, S.C. Fue miembro de los Consejos del Comité Ejecutivo de Coparmex, World Environmental Center, Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V., Compañía Industrial de Parras, S.A. de C.V. y la Universidad Regiomontana. El señor García Segovia cuenta con títulos en ingeniería mecánica y administración de empresas por el ITESM y con una maestría en administración de empresas por la Universidad de Texas.

Ricardo Maldonado Sosa. El señor Maldonado ha fungido como miembro del Consejo Regional de Consultoría de BBVA Bancomer y del Comité de Consultoría de la Universidad Loyola del Pacífico, y anteriormente formaba parte del Instituto Mexicano de Ejecutivos Financieros. Ha participado como inversionista en varios proyectos hoteleros tanto en México como en los Estados Unidos. El señor Maldonado es Contador Público Certificado y tiene un título en estudios superiores de administración en la Universidad Autónoma de Nuevo León.

Eduardo Raúl Azcárraga Pérez. El señor Azcárraga ha fungido como Director General de Inmobiliaria y Desarrolladora Destin, S.A. de C.V. y Fraccionadora Villa Las Fuentes, S.A. de C.V. Ha trabajado en diversas empresas en las áreas de desarrollo inmobiliario, tecnología de la información y financiamiento. Ha sido miembro de los Consejos de Administración y los comités de

auditoría de Corporación MDS, S.A. de C.V. (franquiciatario principal de Midas) y Valle Alto Club de Golf A.C. El señor Azcárraga cuenta con un título profesional en ingeniería en sistemas de cómputo por el ITESM y una maestría en administración de empresas y finanzas por la Escuela de Graduados en Administración de Empresas (Monterrey).

Francisco Andragnes. El señor Andragnes actualmente funge como director del área inmobiliaria de Compass Group para América Latina, es el administrador del Fondo Compass de Desarrollo y Renta Residencial de México, un fondo de arrendamiento residencial que fundó junto con Compass Group, y es director de Metro Buildings, una compañía enfocada en el desarrollo y administración de propiedades en renta en las principales áreas metropolitanas de América Latina y en Nueva York. El señor Andragnes se desempeñó anteriormente como el Director de Inversiones (Chief Investment Officer CIO) y Presidente del Comité de Inversiones de Prudential Real Estate Investors (PREI) para América Latina, y también fue consultor inmobiliario de Ernst & Young en Buenos Aires. El señor Andragnes también ha sido miembro de los Consejos de Administración de Paz Corp, S.A., una empresa desarrolladora de viviendas en Chile, Brasil y Perú, y de Ridge Trust un REIT privado con actividades en Estados Unidos y México, y ha sido consultor independiente para Pulte Homes Corporation. El señor Andragnes tiene vasta experiencia en el mercado inmobiliario de la región habiendo participado en más de 300 proyectos inmobiliarios en México, Brasil, Argentina, Chile, Perú, Colombia y Estados Unidos. El señor Andragnes cuenta con una licenciatura en Administración de la Universidad de Buenos Aires, donde también se desempeñó como profesor adjunto, y con una maestría en Desarrollo Inmobiliario de la Universidad de Columbia.

Jaime Espinosa de los Monteros Cadena. El C.P.C. Espinosa de los Monteros es Socio Director de Excelencia Total en Servicios Corporativos y ha sido Director de Finanzas de Mexicana de Aviación; Coordinador de Crédito y Administración de Cartera en el INFONAVIT; Director General Adjunto de Crédito Hipotecario, Grupo Financiero Bancrecer; Presidente Ejecutivo de Finacom, S.A. de C.V., ocupó diversos puestos de dirección en Banca Serfin; Director de Finanzas en Ediciones Larousse; Director Financiero de Compañía Mexicana de Seguros de Crédito. Además, es especialista en concursos mercantiles y ha sido síndico y visitador de algunos concursos mercantiles. Es miembro suplente del Consejo de Administración de la Sociedad desde el año 2013 y actualmente funge como Presidente del Comité de Auditoría de la Sociedad. Ha participado y participa en diversos Comités de Auditoría (en algunos casos como Presidente), incluyendo, sin limitar, en las siguientes empresas: Royal Bank of Scotland, Afianzadora Insurgentes Aserta, Bancomext, Sociedad Hipotecaria Federal y Seguros Hipotecarios, Consorcio Hogar, S.A. de C.V., Fincomún (Sociedad Financiera Popular), de Sociedad de Fomento a la Educación Superior, SOFOM, Unión de Crédito de la Industria Litográfica, Banco de Ahorro Nacional y Servicios Financieros (Bansefi), Fincasa e Ixe Banco, entre otras. Desde 1970 hasta la fecha es catedrático de la Facultad de Contaduría y Administración de la UNAM. Ha sido miembro del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas, A.C., del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, del Colegio de Contadores Públicos de México, de la Asociación Mexicana de Bancos y participó en la ronda de negociaciones del TLC en el sector de servicios financieros. El C.P.C. Espinosa de los Monteros es Contador Público, egresado de la Facultad de Contaduría y Administración de la UNAM, y ha tomado diversos cursos y diplomados de Alta Dirección en Administración Bancaria, en Derecho Concursal, entre otros.

José Antonio Contreras Leyva. El Sr. Contreras es Socio Director en WAMEX Private Equity, empresa mexicana fundada en 1999 que administra los fondos de capital privado MIF I y MIF II. Es miembro suplente del Consejo de Administración de la Sociedad desde el año 2010 y actualmente funge como Presidente del Comité de Prácticas Societarias. Previo a su participación en WAMEX, se especializó en banca de inversión y consultoría estratégica. Fue Director Ejecutivo de Banca de Inversión en OBSA Serfin (1993-1997), donde estuvo a cargo de Fusiones y

Adquisiciones, originando y ejecutando mandatos de compra y venta para compañías privadas y del sector público, joint-ventures y privatizaciones. Con anterioridad fue Principal de Booz, Allen & Hamilton (1986-1993), donde realizó proyectos de consultoría en: México, Estados Unidos, Canadá y Sudamérica, con énfasis en asesoría estratégica y financiera. Es miembro de los consejos de administración de varias empresas privadas mexicanas y cuenta con títulos de: Ingeniero Mecánico por la Universidad Anáhuac y de MBA de la Escuela Wharton por la Universidad de Pennsylvania.

Thomas McDonald. El Sr. McDonald es Socio Administrador y Co-Fundador de Jaguar Growth Partners. Con oficina matriz en Nueva York y con una oficina en Sao Paulo, Jaguar es una firma privada de administración de inversiones especializada en capital privado inmobiliario en mercados en crecimiento globalmente. Fundada en 2013 con Gary Garrabrant, Jaguar invierte en y desarrolla plataformas de operación relacionadas con inmuebles y compañías preparadas para crecer en economías emergentes. La Firma invierte a través de fondos administrados, incluyendo Jaguar Real Estate Partners, enfocada exclusivamente en Latinoamérica. El señor McDonald es actualmente Director de Aliance Shopping Centers (BZ: ALSC3) y Latam Logistics Properties y anteriormente era Director de Gafisa (NSE: GFA), BR Malls (BZ: BRML3), Tenda (BZ: TNDA3), Parque Arauco (SNSE: PARAUCO), Homex, Hotelera AmericaLatina NH, Crédito Inmobiliario, AGV Logistics, Bracor y Brazilian Finance and Real Estate. De 1999 a 2012, el señor McDonald fungió como Director de Estrategia de Equity International. Tuvo un papel protagónico en desarrollar su estilo de inversión de colaboración, orientado al socio, en el establecimiento, construcción y optimización de relación, así como la coordinación de inversiones y actividades de administración de portafolio. De 1997 a 1999, el señor McDonald fue Vicepresidente Ejecutivo de Anixter International (NYSE: AXE) responsable de ventas a nivel global. De 1993 a 1997, el señor McDonald residió en Argentina y fue responsable de establecer el negocio operativo de Anixter en Brasil, Argentina, Chile, Venezuela y Colombia.

Luis Alberto Chapa González. El Sr. Chapa González es desde el año 2002 Presidente del Consejo de Administración & Director General Ejecutivo de Iconn y de 7-Eleven México S.A. de C.V., donde con el apoyo y talento de su equipo ejecutivo ha logrado desarrollar y transformar a una empresa familiar fundada en 1923 en una corporación privada implementando las mejores prácticas de gobierno corporativo. Además, es Consejero de STIVA, Recuperaciones Industriales Internacionales (RIISA), MDI Contact Center, Presidente del Consejo de Investigación de Retail para América Latina, The Coca Cola Company, Consejero Consultivo de TELMEX Zona Norte, Consejero Regional de Scotiabank y Banamex, miembro del Consejo Ejecutivo y Consejero Presidente del Comité de Planeación y Finanzas de la Universidad de Monterrey (UDEM), Consejero de COPARMEX Nuevo León, Consejero de la Fundación Ricardo, Andrés y José A. Chapa González A.C. (una Institución sin fines de lucro que atiende a través de Instituciones de Beneficencia Privadas las necesidades más básicas de la comunidad en los rubros de educación, salud, asistencia social y desarrollo moral). El Sr. Chapa González cuenta con el título de Ingeniero Industrial y de Sistemas con mención honorífica en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), continuó su preparación académica de posgrado con Advance Marketing Program en Texas University y el programa de Alta Dirección de Empresas AD II del IPADE, el Executive Program for Growing Companies de Stanford University, así como el Executive Program Leadership & Strategy en el IMD de Suiza.

Alejandra Smith. La Sra. Alejandra Smith es Directora General y co-fundadora de Edge, una boutique de consultoría con ocho años de operación, asesorando compañías líderes para crecer su participación de mercado rentablemente a través de diversas categorías y geografías. Miembro independiente de varios consejos como Bepensa, Kua Foods y Zurich, entre otros y Presidente del Comité de Evaluación y Compensación de Bepensa. Previamente trabajó veinte años desarrollando

negocios, marcas y equipos de empresas Fortune 100 (Procter & Gamble y PepsiCo) en Norte, Latino América y Asia Pacífico. Vasta experiencia en Dirección General, incluyendo todas las funciones de negocio con foco en Mercadotecnia y Ventas. Estudios de Administración de Empresas y especialización en Economía por el ITAM (Instituto Tecnológico Autónomo de México).

Mario Gamboa Cavazos. Mario es un emprendedor altamente experimentado, miembro de consejos de administración e inversionista con un fuerte enfoque en fintech, logtech y proptech. Con una pasión por desarrollar productos impulsados por datos y soluciones de inteligencia artificial, ha liderado numerosos proyectos innovadores a lo largo de su carrera. Es importante destacar que Mario jugó un papel fundamental en la creación de la primera plataforma de valuación inmobiliaria instantánea de México, Yals.mx, y una plataforma de optimización logística SaaS, que aprovechó el aprendizaje automático e inteligencia artificial para gestionar más de 10,000 vehículos. La carrera de Mario comenzó en Wall Street, donde diseñó algoritmos de trading financiero y sistemas de aprendizaje automático para prestigiosos fondos de cobertura como AQR Capital Management y State Street Bank. Luego fundó Intelimetrica (adquirida por Flat.mx en 2022), una empresa de desarrollo de soluciones que se especializaba en aprovechar la inteligencia artificial y la ingeniería de software para acelerar la transformación digital en empresas. Sus roles han empoderado a cientos de empresas, permitiéndoles construir ventajas competitivas analíticas y tecnológicas fundamentales. Mario posee una licenciatura en Economía de Tec de Monterrey, así como maestría y doctorado en Economía Financiera de la Universidad de Harvard.

Directivos relevantes

La siguiente tabla contiene cierta información sobre los directivos relevantes de la Sociedad, al 31 de diciembre de 2023.

Nombre	Cargo	Año en el que comenzó sus funciones con la sociedad	Género
Luis Eduardo Barrios Sánchez	Director General	2002	Masculino
Baltasar Artero	Director de Desarrollo	2017	Masculino
Santiago Parra Gutiérrez	Director de Finanzas y Administración	2008	Masculino
Carlos Adams Ruelas	Director de Servicios de Franquicia	2002	Masculino
Francisco José Fabregat Ramírez	Director de Tecnología de Información	2002	Masculino
Marco Saccucci Merolle	Director Jurídico	2019	Masculino
Alberto Granados Salazar	Director de Operaciones	2017	Masculino
Clara Paulina Mendoza Romero	Director de Mercadotecnia y Publicidad	2020	Femenino

A continuación, se incluye la biografía de experiencia laboral de los directivos relevantes de la Sociedad.

Luis Eduardo Barrios Sánchez — Presidente del Consejo de Administración y Director General. El señor Barrios es el Presidente del Consejo de Administración y Director General de la Sociedad desde la fecha de su constitución, y cuenta con más de 25 años de experiencia en la industria hotelera. Antes de participar en la constitución de la Sociedad en 2002, ocupó diversos cargos de nivel directivo en Grupo Posadas, una de las operadoras hoteleras más grandes de América Latina, incluyendo los de Director General (1994-1999) y Director de Finanzas (1986-1993), en donde estuvo a cargo de la Oferta Pública Inicial de acciones de la sociedad. Además, impulsó el rápido crecimiento de la empresa y su transformación de un participante en el mercado local a la operadora de hoteles más grande de América Latina en términos de número de habitaciones y hoteles hasta el momento de su separación de la misma. La labor del señor Barrios fue fundamental para la expansión de la compañía a Brasil y Argentina a través de la adquisición de la cadena Caesar Park. Además, fue responsable del desarrollo de la marca Fiesta Inn, que fue la primera cadena hotelera orientada al segmento de los viajeros de negocios en México. El señor Barrios es miembro de los Consejos de Administración de Corporación Actinver S.A.B. de C.V., el Consejo Consultivo Metropolitano de NAFINSA, la Asociación Mexicana de Hoteles de la Ciudad de México, A.C. y la Asociación Mexicana de Cadenas de Hoteles. El señor Barrios cuenta con un título de ingeniería en mecánica electricista por la Universidad Iberoamericana, y con una maestría en administración de empresas por la Universidad de Texas.

Baltasar Artero— Director de Desarrollo. El ingeniero Artero cuenta con más de 17 años liderando equipos en construcción, desarrollo de negocio y gestión de proyectos en empresas multinacionales en sectores como Hoteles, Aeropuertos, Generación de Energía, Petróleo y Gas e Industriales. Ha realizado proyectos con un alto componente tecnológico en varios países de Europa y Latinoamérica y después de fungir como nuestro Director de Construcción, ahora toma la posición de Director de Desarrollo a nivel cadena. El Ing. Artero reemplaza al Ing. Javier Arce, quien ha decidido separarse de la organización por motivos personales a partir del 31 de diciembre de 2020. El Sr. Artero es Ingeniero Superior Industrial por la Escuela Técnica Superior de Ingenieros en la Universidad de Sevilla, cuenta con una maestría en Administración y Dirección de Empresas por la IE Business School, Madrid y un postgrado en Energías Renovables y Auditor de Eficiencia Energética por la Universidad Politécnica de Madrid.

Santiago Parra Gutiérrez — Director de Finanzas y Administración. El señor Parra se incorporó a Hoteles City Express en 2008 como Gerente de Finanzas Corporativas, puesto que desempeñó hasta 2011 cuando asumió la Dirección de Desarrollo de Nuevos Negocios. En esta dirección, el señor Parra estuvo a cargo del análisis de factibilidad de las inversiones de la Sociedad, así como de la expansión internacional de la cadena a Centro y Sudamérica. En 2016 toma la responsabilidad como Director de Finanzas Corporativas. Previa a su incorporación a la Sociedad, el señor Parra colaboró en el equipo de fusiones y adquisiciones de Grupo Modelo S.A.B. de C.V. donde participó en el joint venture entre la cervecera y Nestlé Waters para la distribución de agua embotellada en México. El 18 de febrero de 2022, el Sr. Parra fue nombrado como el nuevo Director de Finanzas y Administración. El señor Parra cuenta con un título en ingeniería química por la Universidad Iberoamericana y una maestría en administración de empresas por la Universidad de Texas en Austin.

Marco Saccucci Merolle – Director Jurídico. El señor Saccucci se incorporó a Hoteles City Express en 2019. Él está a cargo de todas las actividades jurídicas de la Sociedad, incluyendo la estructuración, negociación y cierre de transacciones tales como adquisición de inmuebles,

inversiones y financiamientos, entre otros. Asimismo, está a cargo de la relación con autoridades aplicables a la Sociedad como empresa pública y de dar cumplimiento a obligaciones periódicas. También, es el encargado del cumplimiento de mejores prácticas corporativas de la Compañía, fungiendo como miembro y presidente de varios Comités. Cuenta con más de 10 años de experiencia jurídica siendo especialista en temas bursátiles e inmobiliarios. Previo a su incorporación a la Compañía, el Sr. Saccucci fue Director Jurídico de Grupo Lipu, S.A. de C.V., subsidiaria de Grupo Traxion S.A.B. de C.V. y anterior a ello fue Abogado Asociado en Camil Abogados, S.C., despacho jurídico enfocado en transacciones inmobiliarias y financieras. El Sr. Saccucci es Licenciado en Derecho por la Universidad Iberoamericana y cuenta con una especialidad en Derecho de la Empresa, así como una maestría en Derecho Corporativo por la Universidad Anáhuac.

Carlos Adams Ruelas — Director de Servicios de Franquicia. En el 2002 se integró a Hoteles City Express como director de Promoción de Franquicias para promover el concepto de este modelo innovador en la industria de la hospitalidad y de bienes raíces. Adams, inició su carrera en agencias de viaje, y en 1992 se integra al ramo hotelero como gerente de Franquicias en IHG, en donde permaneció seis años. Posteriormente se une como director de Franquicias a Grupo Fratur franquiciatario maestro de las marcas Days Inn y Howard Johnson. Es licenciado en Administración de Empresas por la Escuela Internacional de Turismo y la Universidad del Valle de Atemajac (UNIVA). Su trayectoria profesional en el sector hotelero suma más de 26 años.

Alberto Granados Salazar — Director de Operaciones. El Sr. Granados, Director de Operaciones de Hoteles City Express, comenzó su carrera profesional como gerente de ventas del hotel Fiesta Inn San Luis Potosí para después incorporarse a la Compañía en junio de 2004 como Gerente General del hotel City Express León, el quinto hotel de la Compañía en dicho momento. A partir de entonces y hasta ahora el Sr. Granados ha desempeñado distintas posiciones dentro de nuestra organización las cuales han sido desde Gerente Nacional de Ventas, Director Comercial México y LatAm hasta más recientemente Director de Operaciones Internacional, posición en la cual fortaleció la evolución operativa y puesta en marcha durante el proceso de estabilización de un portafolio de los hoteles bajo la expansión internacional de Hoteles City Express. El Sr. Granados cuenta con más de 20 años de experiencia en hotelería y es un reflejo de la estrategia de crecimiento y promoción interna de la que nuestra compañía se enorgullece. La promoción del Sr. Granados contribuirá a fortalecer los procesos internos para apuntalar el crecimiento y desempeño operativo de la Compañía, reforzar las prácticas comerciales y de servicio, así como de los programas de capacitación, entrenamiento y transformación cultural con el fin de maximizar la eficiencia y el rendimiento de las propiedades de la Compañía.

Francisco José Fabregat Ramírez — Director de Tecnología de Información. El señor Fabregat se incorporó a la Sociedad en 2002, habiendo estado previamente al frente de los departamentos de sistemas de GMAC México, Posadas y Serfin (actualmente, Banco Santander). El señor Fabregat cuenta con más de 20 años de experiencia en la gestión de sistemas de administración de información y desarrollo de infraestructura de sistemas. El señor Fabregat diseñó la plataforma tecnológica de Hoteles City Express desde sus fundamentos y ha continuado ampliando, mejorando y depurando el producto. El señor Fabregat cuenta con un título en ingeniería en sistemas por la Universidad La Salle México, un MBA por La Salle Open University y varios certificados de estudios avanzados otorgados por empresas de la industria y proveedores de servicios para la misma.

Clara Paulina Mendoza Romero – Directora de Mercadotecnia y Publicidad. La señora Mendoza asumió el cargo de Directora de Publicidad en marzo de 2020 y de Directora de Mercadotecnia y Publicidad en noviembre de 2021. La señora Mendoza cuenta con más de treinta

años de experiencia en el sector de hospitalidad, trabajando previamente en el equipo directivo de IHG Hotels & Resorts y en distintos puestos gerenciales en diversas cadenas en Monterrey y Mérida. La señora Mendoza es Licenciada en Marketing por la Universidad del Norte y cuenta con un Diplomado en Mercadotecnia por el ITESM.

Información Adicional Administradores y Accionistas

Ninguno de los directivos de la Sociedad incluyendo a Luis Eduardo Barrios Sánchez cuenta con una posición accionaria superior al 3% del total de las acciones en circulación de la misma. En su conjunto, los Directivos Relevantes cuentan con menos del 5% del total de las acciones en circulación de la Sociedad.

La Sociedad no es controlada ni directa ni indirectamente por otra empresa, gobierno o por ninguna persona física o moral.

Domicilio de los consejeros y directivos relevantes

Los miembros del Consejo de Administración y ejecutivos relevantes de la Sociedad tienen su domicilio en Juan Salvador Agraz 69, Piso 12, Colonia Santa Fe Cuajimalpa, Delegación Cuajimalpa de Morelos, C.P. 05348 México, Ciudad de México.

4.D) ESTATUTOS SOCIALES Y OTROS CONVENIOS

General

La Sociedad se constituyó el 16 de abril de 2002, en la Ciudad de México (antes México, Distrito Federal), bajo la forma de sociedad anónima de capital variable (S.A. de C.V.). El 23 de octubre de 2007, la Sociedad adoptó el régimen de una sociedad anónima promotora de inversión de capital variable (S.A.P.I. de C.V.) y reformó en su integridad sus estatutos sociales. El 22 de mayo de 2013, la Sociedad celebró una Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de accionistas con el objeto de aprobar una nueva reforma total de sus estatutos sociales para cumplir con los requisitos establecidos por la LMV con respecto a las sociedades cuyas acciones se cotizan entre el público; y para adoptar el régimen de una sociedad anónima bursátil de capital variable (S.A.B. de C.V.) sujeto a la condición que tuviera lugar la Oferta Pública Inicial. La Sociedad ha presentado sus estatutos sociales vigentes ante la CNBV y la BMV, mismos que pueden consultarse en la página de Internet de esta última, www.bmv.com.mx.

Capital social

En virtud de que la Sociedad es una sociedad de capital variable, su capital social debe tener una parte mínima fija y puede tener una parte variable. A la fecha de este Reporte Anual, el capital social en circulación de la Sociedad está representado por 412,372,262 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, de libre suscripción. Excluyendo las destinadas al fondo de recompra el número de acciones al 31 de diciembre de 2023 es de 371,545,858.

Derechos de voto y asambleas de accionistas

Todas las acciones de la Sociedad otorgan derechos de voto plenos. Cada acción confiere a su titular el derecho a un voto en las asambleas de accionistas.

De conformidad con los estatutos sociales de la Sociedad, las asambleas de accionistas pueden ser generales o especiales, y las generales serán ordinarias o extraordinarias. Son asambleas ordinarias las que se reúnen para tratar cualquier asunto que no esté reservado a la asamblea extraordinaria. La Sociedad debe celebrar una asamblea ordinaria cuando menos una vez al año, dentro de los 4 meses siguientes al cierre de cada ejercicio, con el objeto de aprobar, entre otras cosas: (i) sus estados financieros; (ii) el informe del Consejo de Administración sobre los estados financieros; (iii) el nombramiento de los miembros propietarios del Consejo de Administración; (iv) los informes preparados por los presidentes de los Comités de Auditoría y Prácticas Societarias así como de Planeación y Finanzas, y el director general; (v) los emolumentos de los miembros del Consejo de Administración; (vi) la aplicación de utilidades; y (vii) las operaciones que pretenda llevar a cabo la Sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando representen el 20% (veinte por ciento) o más de los activos consolidados de la Sociedad.

Son asambleas extraordinarias las que se reúnen para tratar, entre otros, cualquiera de los siguientes asuntos:

- la cancelación de la inscripción de las acciones de la Sociedad en el RNV o en cualquier bolsa de valores en la que coticen;
- la prórroga de la duración de la Sociedad;
- su disolución;
- el aumento o la disminución de la parte fija de su capital social o en los términos del artículo 53 de la LMV;
- la emisión de acciones distintas a las acciones ordinarias;
- cambio de objeto o nacionalidad;
- la transformación, fusión o escisión de la Sociedad;
- la amortización de acciones o la emisión de acciones preferentes;
- la amortización de acciones con cargo a las utilidades repartibles;
- la emisión de bonos, obligaciones, valores de deuda o capital o cualesquiera otros instrumentos;
- la reforma de los estatutos sociales de la Sociedad; y
- cualquier otro asunto que, de conformidad con la ley o los estatutos sociales de la Sociedad, deba ser aprobado por la asamblea extraordinaria.

Las asambleas de accionistas deben celebrarse en el domicilio social, es decir, en la Ciudad de México, salvo caso fortuito o fuerza mayor. Las asambleas pueden ser convocadas por el Consejo de Administración a través de su presidente o su secretario, el presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, o un juez competente. Además, cualesquier accionista o grupo de accionistas que represente al menos el 10% del capital social de la Sociedad en circulación puede solicitar que el Consejo de Administración, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, a través de su presidente, convoquen una asamblea de accionistas para tratar los asuntos indicados en su petición.

Las convocatorias para las asambleas de accionistas deben publicarse en el periódico oficial del domicilio de la Sociedad o en uno de los diarios de mayor circulación en la Ciudad de México, con cuando menos 15 días naturales de anticipación a la fecha de la asamblea. Las convocatorias deben incluir el orden del día para la asamblea, en el cual no aparecerán asuntos generales, y deben estar firmadas por quien las haga, en el entendido de que, si la asamblea fue convocada por el Consejo de Administración, bastará la firma de su presidente o del secretario o prosecretario de la Sociedad. La información relativa a los asuntos incluidos en el orden del día debe mantenerse a disposición de los accionistas, con al menos 15 días de anticipación a la fecha de la asamblea respectiva.

Para ser admitidos a las asambleas, los accionistas deben aparecer inscritos en el Libro de Registro de Acciones como dueños de una o más acciones o presentar la constancia de depósito de sus acciones en una institución financiera, casa de bolsa o institución de depósito, a más tardar el día anterior a la fecha de la asamblea. Contra la entrega de dicha constancia, la Sociedad expedirá un pase de admisión a la asamblea. Los accionistas pueden hacerse representar en las asambleas por uno o varios apoderados que cuenten con poder general o especial para dicho efecto o sean designados a través de los formatos proporcionados para dicho efecto por la Sociedad, mismos que estarán disponibles durante el plazo de 15 días anteriores a la asamblea.

Quórum

Para que las asambleas ordinarias se consideren legalmente instaladas en virtud de primera convocatoria, deben estar representadas en las mismas cuando menos la mitad más una de las acciones representativas del capital social con derecho a voto; y sus resoluciones serán válidas cuando se adopten por el voto afirmativo de la mayoría de las acciones representadas. Las asambleas ordinarias que se reúnan en virtud de segunda o ulterior convocatoria se considerarán legalmente instaladas cualquiera que sea el número de acciones representadas; y sus resoluciones serán válidas cuando se adoptan por el voto afirmativo de la mayoría de dichas acciones.

Para que las asambleas extraordinarias y especiales se consideren legalmente instaladas en virtud de primera convocatoria, deben estar representadas en las mismas cuando menos el 75% del capital social; y sus resoluciones serán válidas cuando se adopten por el voto afirmativo de cuando menos el 50% de las acciones en circulación. Las asambleas extraordinarias que se reúnan en virtud de segunda o ulterior convocatoria se consideran legalmente instaladas si está representado cuando menos el 50% del capital social con derecho a voto; y sus resoluciones serán válidas cuando se adoptan por el voto afirmativo de cuando menos el 50% del capital social con derecho a voto.

No obstante lo dispuesto en el párrafo anterior, se requerirá el voto favorable de las acciones con o sin derecho de voto que representen (i) el 75% del capital social de la Sociedad para reformar los estatutos sociales de la Sociedad (salvo por disposiciones tendientes al cambio de control que requieren 66%), y (ii) el 95% del capital social de la Sociedad para resolver y solicitar a la CNBV la cancelación del registro de las acciones de la Sociedad en el RNV, en los términos que señala la LMV y demás disposiciones aplicables.

Dividendos y distribuciones

Por lo general, durante la asamblea general ordinaria anual, el Consejo de Administración presenta los Estados Financieros auditados de la Sociedad por el año inmediato anterior, para su aprobación por los accionistas. Una vez aprobados dichos estados financieros, los accionistas determinan la forma en que se aplicará el resultado neto del año. De conformidad con la ley y los estatutos sociales de la Sociedad, antes de efectuar cualquier pago de dividendos a todos los accionistas, en proporción a sus tenencias accionarias, la Sociedad debe (i) separar cuando menos

el 5% de sus utilidades anuales para constituir una reserva legal, hasta que el importe de dicha reserva equivalga al 20% de su capital social; (ii) sujeto a determinación de la asamblea general ordinaria de Accionistas, separar de las utilidades netas, una cantidad para establecer la “Reserva para Adquisición de Acciones Propias”, debiendo señalar el monto de esta reserva; y (iii) sujeto a la determinación de la asamblea general ordinaria de Accionistas, establecer, aumentar, modificar o suprimir otras reservas de capital que juzgue convenientes y constituir fondos de previsión y reinversión, así como fondos especiales de reserva. El remanente, en su caso, podrá distribuirse en forma de dividendos. Los dividendos no cobrados dentro de 5 años, contados a partir de la fecha en que hayan sido exigibles, se entenderán renunciados y prescritos a favor de la Sociedad. Las pérdidas, en su caso, serán reportadas por todos los accionistas, en proporción al número de sus acciones, y hasta por el haber social por ellas representado.

Todas las acciones que se encuentren en circulación a la fecha de decreto de un dividendo u otra distribución tienen derecho a participar de dicho dividendo o distribución. Los dividendos en efectivo correspondientes a las acciones depositadas en Indeval se distribuyen a través de dicha institución. Los dividendos en efectivo correspondientes a las acciones amparadas por títulos físicos se pagan contra la entrega del cupón correspondiente. Véase la sección “Dividendos y política de dividendos”.

Aunque actualmente no hay restricciones a la capacidad de la Sociedad para distribuir dividendos, algunas de sus subsidiarias están limitadas para distribuir dividendos a la Sociedad de conformidad con sus obligaciones derivadas de financiamientos.

Aumentos y disminuciones del capital

Con excepción de los aumentos de capital social resultantes de la colocación de acciones propias, la porción fija del capital social de la Sociedad puede aumentarse o disminuirse por resolución de la asamblea general extraordinaria de accionistas, con la consiguiente reforma de sus estatutos sociales. La parte variable del capital social puede aumentarse o disminuirse por resolución de la asamblea ordinaria, sin necesidad de reformar los estatutos.

De conformidad con lo dispuesto por la LGSM, los aumentos y disminuciones en las partes tanto fija como variable del capital social de la Sociedad deben inscribirse en el libro de registro de variaciones de capital mantenido por la misma para dicho efecto. Las actas de las asambleas en las que se apruebe cualquier aumento o disminución de la parte fija del capital social deben protocolizarse ante notario e inscribirse en el registro público de comercio del domicilio de la Sociedad, en tanto que las actas de las asambleas en las que se apruebe un aumento o una disminución de la parte variable del capital social únicamente deberán protocolizarse ante notario público. Salvo en ciertos casos excepcionales, la Sociedad no puede emitir nuevas acciones sino hasta que todas las acciones previamente emitidas estén totalmente pagadas.

Adquisición de acciones propias

La Sociedad puede adquirir sus propias acciones, sujeto al cumplimiento de las siguientes condiciones y requisitos:

- todas las adquisiciones deben efectuarse a través de la BMV;
- las acciones deben adquirirse a su precio de mercado, a menos que la CNBV haya autorizado su adquisición mediante oferta pública o subasta;

- las acciones adquiridas deben cargarse al capital contable sin necesidad de reducir el capital social, o bien, al capital de la Sociedad; y las acciones adquiridas deben conservarse en la tesorería. La adquisición de acciones propias por la Sociedad no requiere el consentimiento de los accionistas;
- la Sociedad deberá revelar al público el número de acciones adquiridas y el precio pagado por las mismas;
- la asamblea general ordinaria anual de accionistas debe determinar el monto máximo que podrá destinarse a la adquisición de acciones propias durante cada ejercicio;
- la Sociedad debe estar al corriente en el pago de cualesquiera instrumentos de deuda emitidos por la misma y que se encuentren inscritos en el RNV; y
- toda adquisición de acciones propias deberá apegarse a lo dispuesto por el artículo 54 de la LMV; y la Sociedad debe mantener en circulación un número de acciones suficiente para cumplir con los volúmenes mínimos de operación exigidos por los mercados en los que se coticen.

En tanto las acciones adquiridas de conformidad con lo anterior pertenezcan a la Sociedad, ésta no puede ejercer los derechos patrimoniales o de voto correspondientes a las mismas; y dichas acciones no se consideran en circulación para efectos de determinar si existe quórum o contar los votos en las asambleas de accionistas que se celebren durante dicho período.

Adquisición de acciones por parte de las subsidiarias

Las subsidiarias de la Sociedad no pueden adquirir, directa o indirectamente, las acciones de esta última, salvo para efectos de algún plan de opción de compra de acciones establecido en favor de sus empleados de conformidad con lo dispuesto por la LMV.

Amortización

Sujeto a la aprobación de la asamblea general extraordinaria de accionistas, la Sociedad puede amortizar las acciones representativas de su capital social mediante (i) la disminución de su capital social o (ii) la aplicación de utilidades acumuladas. En caso de amortización mediante la disminución del capital social, la amortización se llevará a cabo en forma proporcional entre todos los accionistas. Las amortizaciones con utilidades acumuladas pueden llevarse a cabo: (a) mediante oferta pública de adquisición a través de la BMV, con base en el procedimiento, precio y términos y condiciones aprobados por la asamblea general extraordinaria de accionistas o, si así lo autoriza la misma, por el Consejo de Administración; o (b) en forma proporcional entre todos los accionistas.

Disolución y liquidación

En caso de disolución de la Sociedad, la asamblea general extraordinaria de accionistas nombrará uno o varios liquidadores para que concluyan los asuntos de la misma. Todas las acciones que se encuentren totalmente pagadas en la fecha de disolución tendrán derecho a participar proporcionalmente en cualquier distribución que se efectúe con motivo de la liquidación.

Inscripción y transmisión de las acciones

En cumplimiento de lo dispuesto por la LMV y las Disposiciones de Carácter General, la Sociedad ha inscrito sus acciones en el RNV. Las acciones de la Sociedad están amparadas por títulos nominativos que se mantienen depositados en Indeval. Los accionistas únicamente pueden mantener sus acciones bajo la forma de inscripciones en los registros mantenidos para dicho efecto por las entidades que participan en Indeval. Indeval es el titular oficial de todas las acciones de la Sociedad. Las entidades autorizadas para mantener cuentas en Indeval incluyen a las casas de bolsa, los bancos y otras instituciones financieras mexicanas y extranjeras autorizadas por la CNBV. De conformidad con lo dispuesto por la legislación aplicable, la Sociedad únicamente reconocerá como accionistas y permitirá ejercer los derechos correspondientes a sus acciones, a quienes se encuentren inscritos como tales en su registro de accionistas, así como a quienes cuenten con constancias de depósito expedidas por Indeval, acompañadas de las constancias expedidas por los participantes respectivos. De conformidad con la LMV, las constancias de depósito expedidas por Indeval, en conjunto con las expedidas por los participantes en Indeval, son suficientes para acreditar la propiedad de las acciones respectivas y ejercer los derechos conferidos por las mismas, ya sea durante las asambleas de accionistas o bajo cualquier otro supuesto. Todas las transmisiones de acciones se efectuarán a través de los registros mantenidos por Indeval.

Derechos de preferencia

De conformidad con la ley y los estatutos sociales de la Sociedad, salvo en los casos mencionados en el siguiente párrafo, los accionistas gozan de un derecho de preferencia para suscribir las nuevas acciones que se emitan o los aumentos de capital social que se decreten. En términos generales, en el supuesto de que la Sociedad emita nuevas acciones todos los accionistas tendrán derecho a suscribir el número de nuevas acciones que resulte necesario para mantener sus mismos porcentajes de participación accionaria. Los accionistas deben ejercer sus derechos de preferencia dentro del plazo establecido para dicho efecto por la asamblea que apruebe la emisión de las acciones respectivas, que no puede ser inferior a 15 días contados a partir de la fecha de publicación del aviso de aumento en el Diario Oficial de la Federación o en el periódico oficial del domicilio social de la Sociedad.

De conformidad con la ley, los accionistas no pueden renunciar por adelantado a sus derechos de preferencia y dichos derechos no pueden estar amparados por un título negociable en forma independiente del título de acciones correspondiente. Los accionistas no tienen derechos de preferencia respecto de (i) las acciones emitidas con motivo de una fusión; (ii) las acciones emitidas con motivo de la conversión de obligaciones u otros valores convertibles en acciones; (iii) la colocación de acciones de tesorería previamente adquiridas por la Sociedad a través la BMV; y (iv) las acciones emitidas para su colocación mediante oferta pública en términos del artículo 53 de la LMV, que permite que las emisoras ya inscritas realicen ofertas públicas subsecuentes sin necesidad de ofrecer a sus accionistas el derecho de preferencia, si la emisión de las acciones respectivas fue aprobada por la asamblea de accionistas.

Derechos de los accionistas minoritarios

De conformidad con lo dispuesto por la LMV y la LGSM, los estatutos sociales de la Sociedad contienen diversas disposiciones para proteger a sus accionistas minoritarios, incluyendo las siguientes:

- Los accionistas que representen cuando menos el 10% de las acciones con derecho a voto (incluyendo cualesquiera acciones de voto limitado o restringido) tienen derecho a (i) solicitar que se convoque una asamblea de accionistas, (ii) solicitar el aplazamiento de la votación sobre cualquier asunto respecto del cual no se consideren suficientemente informados y (iii) nombrar y remover a un miembro del Consejo de Administración y su respectivo suplente;
- Los accionistas que representen cuando menos el 20% del capital social pueden oponerse a cualquier resolución adoptada por la asamblea de accionistas y obtener la suspensión de la ejecución de dicha resolución por un juez competente, siempre y cuando (i) presenten su demanda dentro de los 15 días siguientes a la clausura de la asamblea respectiva; (ii) la resolución impugnada sea violatoria de la ley o los estatutos sociales de la Sociedad; (iii) dichos accionistas no hayan asistido a la asamblea o, de haber asistido, hayan votado en contra de dicha resolución; y (iv) otorguen fianza para garantizar el pago de los daños ocasionados a la Sociedad como resultado de la suspensión de dicha resolución, en el supuesto de que se dicte sentencia definitiva en contra de la demanda presentada por dichos accionistas. Sin embargo, cabe mencionar que estas disposiciones se han hecho valer en contadas ocasiones y, por tanto, no existe certeza en cuanto a las medidas que adoptaría el tribunal de conocimiento;
- Los accionistas que representen cuando menos el 5% del capital social pueden demandar la responsabilidad de cualquiera de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad y el pago de los daños o perjuicios sufridos por la misma como resultado de la violación de sus deberes de diligencia o lealtad. La acción para demandar la responsabilidad de los miembros del Consejo de Administración caduca a los 5 años.

Disposiciones tendientes a evitar los cambios de control

Conforme a los estatutos sociales de la Sociedad, y sujeto a ciertas excepciones establecidas en los mismos: (i) ninguna persona o grupo de personas podrá adquirir, directa o indirectamente, Acciones si resultan en la propiedad de un monto equivalente o mayor a 9.99% de la totalidad de las Acciones de la Sociedad, y (ii) celebrar convenios como consecuencia de los cuales se formen o adopten mecanismos o acuerdos de asociación de voto, o de voto en bloque o en conjunto, que impliquen un cambio en el control de la Sociedad o una participación de cuando menos el 20% en del capital social de la Sociedad o resultare en un cambio de control, sin la previa autorización del Consejo de Administración.

El Consejo de Administración deberá aprobar o rechazar la solicitud dentro de los 90 días siguientes a que reciba la solicitud correspondiente debidamente integrada con toda la información que requiera el Consejo de Administración conforme a los estatutos sociales de la Sociedad. Al menos 66% de los miembros del Consejo de Administración deberán aprobar la adquisición o el acuerdo de voto correspondiente. Una vez que una persona o grupo de personas mantenga más del 10% de las Acciones de la Sociedad, deberá notificar al Consejo de Administración cualquier adquisición que realice que implique un incremento de 2% o más de la totalidad de las Acciones de la Sociedad.

Si el Consejo de Administración aprueba una adquisición o acuerdo de voto, y la adquisición o el acuerdo de voto resultare en una participación de un accionista o grupo de accionistas del 20% o mayor de las Acciones, o resultare en un cambio de control, la persona que pretenda adquirir o celebrar el acuerdo de voto respectivo deberá, adicionalmente, realizar una oferta pública de compra por el 100% de las Acciones, conforme a la LMV, a un precio igual al mayor de (i) el valor en libros

por Acción de conformidad con los últimos estados financieros trimestrales aprobados por el Consejo de Administración o presentados a la CNBV o la BMV; (ii) el precio de cierre por Acción más alto respecto de operaciones en la BMV publicado en cualquiera de los 365 días anteriores a la fecha de presentación de la solicitud o de la autorización otorgada por el Consejo de Administración respecto de la operación correspondiente; o (iii) el precio más alto pagado respecto de la compra de cualesquiera Acciones, durante los 365 días anteriores a la fecha de presentación de la solicitud o de la autorización otorgada por el Consejo de Administración, por la persona que tenga la intención de adquirir las Acciones o pretenda celebrar el acuerdo de voto, objeto de la solicitud autorizada por el Consejo de Administración, más, en cada uno de dichos casos, una prima equivalente al 15% respecto del precio por Acción pagadero en relación con la adquisición objeto de solicitud, en el entendido que, el Consejo de Administración podrá modificar, hacia arriba o hacia abajo, el monto de dicha prima, considerando la opinión de un banco de inversión de reconocido prestigio. En la medida en que el Consejo de Administración rechace una adquisición o acuerdo de voto que implique una participación mayor al 20% del capital social de la Sociedad por parte de dicha persona o grupo de personas o que implique un cambio de control, y que cumpla con todos los requisitos establecidos en los estatutos sociales, incluyendo el precio mínimo establecido anteriormente, el Consejo de Administración deberá convocar una asamblea de accionistas, a efecto de que por mayoría simple se ratifique dicho rechazo, o bien se apruebe la adquisición o acuerdo de voto en cuestión.

En caso de realizar adquisiciones de Acciones o celebrar acuerdos de voto restringidos en los estatutos sociales, sin obtener la autorización previa y por escrito del Consejo de Administración (o la asamblea general de accionistas en los supuestos descritos anteriormente), las Acciones materia de dichas adquisiciones o acuerdos de voto no otorgarán derecho alguno para votar en ninguna Asamblea de Accionistas de la Sociedad, y las Acciones no serán inscritas en el Libro de Registro de Acciones de la Sociedad. Asimismo, el Consejo de Administración podrá acordar, entre otras, las siguientes medidas: (i) la reversión de las operaciones realizadas, con mutua restitución entre las partes, cuando esto fuera posible; o (ii) que sean enajenadas las Acciones objeto de la adquisición, a un tercero interesado aprobado por el Consejo de Administración al precio mínimo de referencia que determine el Consejo de Administración.

Ciertas operaciones están exceptuadas de la aplicación de las disposiciones tendientes a evitar el cambio de control conforme a los estatutos sociales, tales como (i) las adquisiciones de Acciones que se realicen por vía sucesoria, ya sea herencia o legado; o (ii) la adquisición de Acciones, o cualquier acuerdo de voto por parte de la Sociedad, o por parte de fideicomisos constituidos por la propia Sociedad; o (iii) la afectación a un fideicomiso de control o entidad similar por los accionistas existentes en la fecha de la Oferta Pública Inicial, que realicen en cualquier momento en el futuro.

Las disposiciones tendientes a evitar el cambio de control previstas en los estatutos sociales sólo podrán eliminarse de los estatutos sociales o modificarse mediante la resolución favorable de (i) hasta el 22 de mayo de 2015, los accionistas que representen, por lo menos, el 95% de las Acciones en circulación en ese tiempo; y (ii) en cualquier momento a partir del 23 de mayo de 2015, los accionistas que representen el 66% de las Acciones en circulación en ese momento.

Cancelación de la inscripción de las acciones en el RNV

En el supuesto de que la Sociedad decida cancelar la inscripción de sus acciones en el RNV, o de que dicha inscripción sea cancelada por la CNBV, los accionistas que ejercen el control de la Sociedad estarán obligados a realizar una oferta pública para adquirir la totalidad de las acciones pertenecientes al resto de los accionistas. En términos de la ley, los accionistas que ejercen el "control" de esta última son aquéllos que son titulares de la mayoría de las acciones representativas

de su capital social o tienen la facultad de (i) determinar el resultado de las votaciones durante las asambleas de accionistas; (ii) nombrar o remover a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración, gerentes u otros funcionarios equivalentes; o (iii) determinar, directa o indirectamente, el sentido de la administración, las estrategias o las principales políticas de la Sociedad.

De conformidad con lo dispuesto por la ley, en el supuesto de que los accionistas que ejercen el control de la Sociedad no adquieran la totalidad de las acciones en circulación a través de la oferta antes citada, estarán obligados a constituir un fideicomiso por un plazo de 6 meses y a aportar a dicho fideicomiso los fondos necesarios para adquirir todas las acciones que hayan permanecido en manos del público tras dicha oferta, al mismo precio de compra que las acciones adquiridas a través de la oferta.

El precio de oferta será el que resulte más alto de entre (i) el precio promedio ponderado de cotización de las acciones de la Sociedad en la BMV durante el período de 30 días anterior a la fecha de oferta; o (ii) el valor en libros de dichas acciones según el último balance trimestral presentado ante la CNBV y la BMV. La cancelación de la inscripción de las acciones de la Sociedad a petición de esta última estará sujeta a su aprobación por (i) la CNBV; y (ii) los titulares de cuando menos el 95% de las acciones en circulación, reunidos en asamblea extraordinaria.

Oferta pública de adquisición

De conformidad con lo dispuesto por la LMV, cualquier persona o grupo de personas que pretenda adquirir directa o indirectamente, a través de una sola operación o una serie de operaciones relacionadas, el control de la Sociedad (o el 30% o más de sus acciones en circulación) deberá, además de obtener autorización del Consejo de Administración y la asamblea de accionistas, realizar una oferta pública de compra respecto al 100% de las acciones en circulación o aquel porcentaje inferior que resulte aplicable si la oferta es por menos del 51% de las acciones, al precio que resulte más alto de entre (i) el precio promedio de cotización de las acciones en la BMV durante los 30 días de operaciones anteriores a la oferta; o (ii) el último valor en libros reportado. Para estos efectos, la LMV define el término "control" como (i) la facultad directa o indirecta de determinar el resultado de las votaciones durante las asambleas de accionistas; (ii) la facultad de ejercer los derechos de voto correspondientes al 50% o más de las acciones de la Sociedad, o (iii) la facultad de dirigir, directa o indirectamente, por cualquier medio, la estrategia o las políticas de la Sociedad.

En caso de que se realice dicha oferta, el Consejo de Administración, escuchando la opinión del Comité de Prácticas Societarias y, en su caso, de un experto independiente, deberá emitir su opinión en cuanto al precio de oferta. Los miembros del Consejo de Administración y el director general de la Sociedad estarán obligados a revelar al público el número de acciones pertenecientes a los mismos que en su caso venderán con motivo de dicha oferta.

Otras disposiciones

Capital variable

La Sociedad puede emitir acciones representativas de su capital fijo o de su capital variable. A diferencia de la emisión de acciones representativas de la parte fija del capital social, la emisión de acciones representativas de la parte variable no requiere la modificación de los estatutos sociales, pero debe ser aprobada por el voto favorable de la mayoría de las acciones.

Renuncia a protección

De conformidad con lo exigido por la ley, los estatutos sociales de la Sociedad establecen que los accionistas extranjeros se considerarán como mexicanos respecto de las acciones que adquieran y respecto de los bienes, derechos, concesiones, participaciones e intereses de los que sea titular la Sociedad o que deriven de los contratos celebrados por la misma con el gobierno mexicano. Se considerará que los accionistas extranjeros se han obligado a no solicitar la protección de sus gobiernos bajo pena, en caso contrario, de pérdida de sus acciones en beneficio del gobierno mexicano. La ley exige que esta disposición se incluya en los estatutos sociales de todas las sociedades, a menos que dichos estatutos sociales prohíban la adquisición de acciones por inversionistas extranjeros.

Conflicto de intereses

De conformidad con lo dispuesto por la LGSM, los accionistas que en una determinada operación tengan un interés contrario al de la Sociedad deberán abstenerse de cualquier deliberación al respecto. El accionista que viole dicha disposición será responsable de los daños causados a la Sociedad, cuando sin su voto no se hubiere logrado la mayoría necesaria para la validez de la resolución.

Derecho de separación

De conformidad con lo dispuesto por la LGSM, en caso de que la asamblea de accionistas apruebe el cambio de objeto o nacionalidad de la Sociedad, o la transformación de la misma a otro régimen societario, cualquier accionista que teniendo derecho a voto al respecto haya votado en contra de la resolución respectiva, tendrá derecho a separarse de la Sociedad y obtener el reembolso de sus acciones a su valor en libros de conformidad con los últimos estados financieros aprobados por los accionistas, siempre y cuando ejerza dicho derecho dentro de los 15 días siguientes a la clausura de la asamblea en la que se haya adoptado dicha resolución.

Se hace constar que la compensación a los miembros del Consejo de Administración durante el año fue la siguiente:

	2023	2022	2021
Compensación de personal clave	\$ <u>86,400</u>	\$ <u>79,300</u>	\$ <u>72,100</u>

Dicha compensación es determinada por el Comité de Compensaciones con base en el rendimiento de los individuos, los niveles de responsabilidad e injerencia en la toma de decisiones, tomando como referencia estudios de compensación ejecutiva elaborados por consultores especializados en la materia y las tendencias del mercado.

5) MERCADO DE CAPITALES

5.A) ESTRUCTURA ACCIONARIA

Las acciones de la Sociedad se encuentran inscritas en el RNV, son acciones ordinarias, serie única, nominativas, de libre suscripción, sin expresión de valor nominal y son objeto de cotización en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.

Al cierre del 2023 la Sociedad no se encontraba en el caso de contar con certificados de participación ordinarios sobre sus acciones, así mismo tampoco tuvo registrado ningún American Depositary Receipt.

La Sociedad declara que no tiene ningún título accionario registrado en otro mercado extranjero.

5.B) COMPORTAMIENTO DE LA ACCIÓN EN EL MERCADO DE VALORES

Respecto al comportamiento de los títulos de la Sociedad en el mercado de valores, los títulos representativos del capital de Hoteles City Express (“HCITY”) comenzaron el año 2023 registrando un precio de \$8.65 pesos por acción el 2 de enero de 2023, y finalizaron el año registrando un precio de \$5.93 pesos por acción presentando una variación negativa de 31.4%.

A continuación, se presenta una tabla que compara el comportamiento de los títulos de la Sociedad antes y después de la Oferta Pública Subsecuente el 8 de octubre de 2014

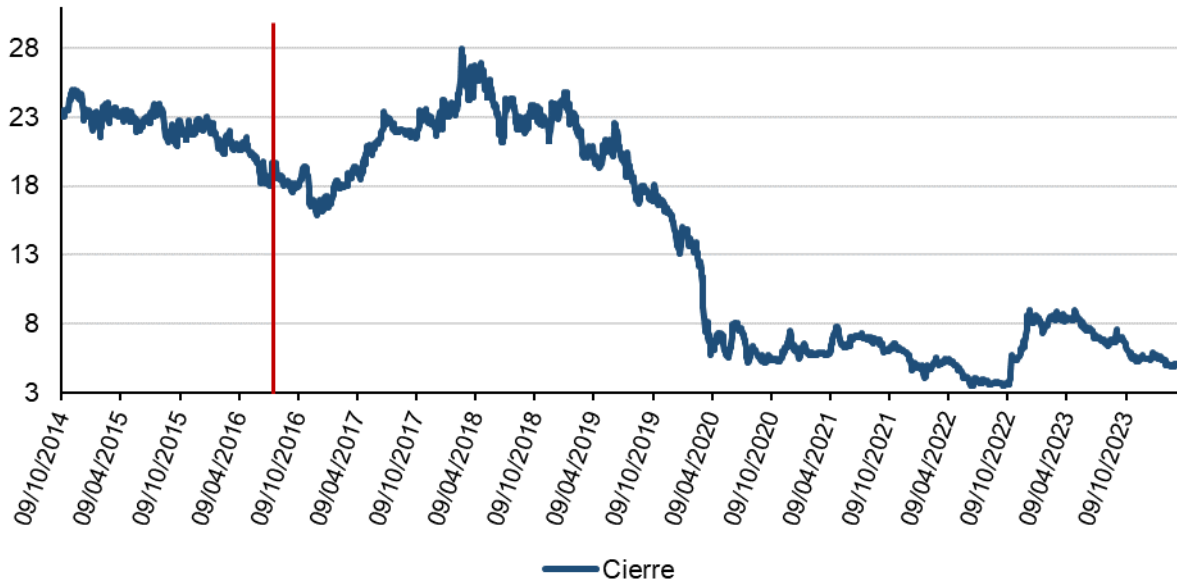
Estadísticas de Operación	Junio 13, 2013 a Octubre 8, 2014	Octubre 9, 2014 a Marzo 27, 2024
Precio Inicial	\$24.00	\$23.51
Precio Final	\$24.35	\$5.04
Apreciación / Depreciación de Valor	1.5%	-78.6%
Precio Máximo	\$27.20	\$29.23
Precio Mínimo	\$18.75	\$3.21
Precio Promedio	\$22.68	\$14.71
Volumen Total Periodo	121,615,266	1,675,252,198
Rotación Total Periodo*	44.2%	437.4%
Rotación Promedio Diaria**	1.3%	0.2%
Volumen Diario Promedio Últimos 3 Meses	535,129	325,424
Volumen Diario Promedio Total	366,311	703,592

* La Rotación Total del periodo se calcula como el volumen total negociado en el periodo entre el número de acciones en circulación durante el periodo.

** La Rotación Promedio Diaria se calcula como el volumen promedio total negociado del periodo entre el número de acciones en circulación durante dicho periodo.

Del 13 de junio de 2013 al 8 de octubre de 2014 la sociedad contó con 275,111,459 acciones en circulación, después de esa fecha y producto de la Oferta Pública Subsecuente la Sociedad contó con 384,807,552 acciones en circulación. Durante el año 2017, la Sociedad realizó la cancelación de 13,697,552 quedando en circulación 371,110,000 títulos. En 2021 se emitieron 41,327,262 acciones para quedar en un total de 412,372,262 acciones en circulación. Excluyendo el fondo de reserva, el número de acciones totales en circulación al fin de 2023 es de 371,545,858. Para el cálculo se usó el número de acciones promedio en circulación de 382,982,884.

Precio de los Títulos de HCITY



A continuación, se detalla el precio máximo, mínimo, de inicio y cierre de cada mes, así como el volumen promedio de dicho mes para las Acciones de la Sociedad desde su primer día de cotización.

Mes	Clave	Serie	Bolsa en la que cotiza	Precio Inicio	Precio Cierre	Precio Máximo	Precio Promedio	Precio Mínimo	Volumen Promedio
Enero 2020	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	13.14	14.04	15.57	14.49	13.10	634,211
Febrero 2020	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	13.96	12.15	14.70	13.29	10.51	1,137,813
Marzo 2020	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	12.23	6.63	12.67	9.28	6.17	963,587
Abril 2020	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.69	7.21	7.91	6.71	5.38	666,421
Mayo 2020	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	7.30	5.68	7.42	6.37	5.25	1,625,016
Junio 2020	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.74	7.46	8.26	7.42	5.64	601,691
Julio 2020	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	7.43	5.46	7.90	6.69	5.04	566,417
Agosto 2020	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.47	5.56	6.70	5.95	5.47	479,537
Septiembre 2020	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.56	5.60	5.89	5.43	4.70	1,956,310
Octubre 2020	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.67	5.39	5.67	5.42	5.16	326,932
Noviembre 2020	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.40	6.50	6.75	5.98	5.13	758,337
Diciembre 2020	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.63	5.47	7.60	6.44	5.25	1,081,671
Enero 2021	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.59	5.86	6.67	6.10	5.44	481,482
Febrero 2021	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.94	5.80	6.16	5.82	5.60	532,860
Marzo 2021	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.03	5.77	6.06	5.85	5.73	550,234
Abril 2021	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.81	7.71	7.91	6.88	5.65	789,900
Mayo 2021	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	7.74	6.37	7.74	6.62	6.17	588,864
Junio 2021	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.38	7.00	7.24	6.87	6.32	1,497,898
Julio 2021	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.90	6.85	7.50	7.06	6.85	597,278
Agosto 2021	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.85	6.78	7.17	6.85	6.37	1,164,877
Septiembre 2021	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.85	6.16	6.96	6.37	5.77	269,638
Octubre 2021	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.17	6.35	6.65	6.28	6.02	167,767
Noviembre 2021	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.25	5.88	6.36	6.09	5.75	316,753
Diciembre 2021	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.81	5.24	6.09	5.58	5.17	465,361
Enero 2022	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	4.81	4.67	5.14	4.65	3.94	454,906
Febrero 2022	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	4.68	5.31	5.44	4.97	4.45	440,852
Marzo 2022	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.31	5.27	5.79	5.23	4.85	212,814
Abril 2022	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.35	4.99	5.49	5.21	4.89	199,992
Mayo 2022	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	4.97	4.11	5.01	4.53	3.89	155,899
Junio 2022	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	4.10	4.04	4.24	3.85	3.50	265,531
Julio 2022	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	4.02	3.87	4.03	3.84	3.56	657,242
Agosto 2022	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	3.85	3.68	3.91	3.71	3.50	748,839
Septiembre 2022	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	3.67	3.57	3.80	3.66	3.22	332,439
Octubre 2022	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	3.57	5.44	6.00	4.52	3.21	1,518,715
Noviembre 2022	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.34	6.82	6.89	5.94	5.21	689,258
Diciembre 2022	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.71	8.43	9.20	8.17	6.54	544,830
Enero 2023	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	8.62	7.76	8.70	8.02	7.14	207,170
Febrero 2023	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	7.71	8.40	8.80	8.23	7.65	129,990
Marzo 2023	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	8.28	8.50	9.08	8.49	7.95	255,113
Abril 2023	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	8.10	8.29	8.62	8.34	8.10	131,492
Mayo 2023	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	8.60	7.71	9.19	8.30	7.50	167,685
Junio 2023	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	7.89	7.17	8.00	7.57	7.14	832,024
Julio 2023	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.94	6.83	7.30	6.93	6.74	127,058
Agosto 2023	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.81	6.70	6.97	6.65	6.40	81,924
Septiembre 2023	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.89	6.81	7.67	6.96	6.66	440,746
Octubre 2023	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.86	5.44	6.86	6.05	5.30	267,695
Noviembre 2023	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.41	5.60	6.00	5.50	5.16	583,733
Diciembre 2023	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.64	5.93	6.00	5.48	5.32	172,590
Enero 2024	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.93	5.47	5.96	5.56	5.25	99,153
Febrero 2024	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.46	4.99	5.50	5.07	4.70	198,915
Marzo 2024	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	4.99	5.04	5.25	5.01	4.78	722,853

Estadísticas Trimestrales

Trimestre	Clave	Serie	Bolsa en la que cotiza	Precio Inicio	Precio Cierre	Precio Máximo	Precio Promedio	Precio Mínimo	Volumen Promedio
2T13	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	23.90	23.88	23.95	22.30	21.20	2,934,378
3T13	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	23.60	21.16	24.00	22.13	20.81	205,108
4T13	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	21.10	22.00	23.49	21.30	18.75	261,221
1T14	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	22.00	21.63	23.00	21.69	20.02	152,415
2T14	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	21.60	23.43	24.90	22.89	20.60	275,171
3T14	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	23.50	24.64	27.20	25.17	23.20	499,805
4T14	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	25.00	23.28	25.20	23.99	21.89	1,022,929
1T15	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	23.33	23.31	24.84	23.10	21.27	551,823
2T15	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	23.60	22.77	23.75	22.82	21.75	1,071,101
3T15	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	22.72	21.74	24.24	22.59	20.70	997,394
4T15	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	21.81	23.04	23.25	22.25	21.28	801,338
1T16	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	23.11	21.07	23.11	21.38	20.01	570,630
2T16	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	21.07	18.76	21.95	20.13	17.54	581,974
3T16	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	18.76	18.24	20.49	18.47	17.27	1,758,978
4T16	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	18.22	17.14	19.48	17.46	15.85	1,174,791
1T17	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	17.14	18.00	19.54	17.98	16.30	1,099,019
2T17	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	19.32	19.43	23.95	20.40	18.16	928,694
3T17	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	23.36	22.90	23.36	22.18	21.21	476,866
4T17	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	21.81	21.94	24.35	22.65	0.00	825,426
1T18	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	23.81	24.25	29.23	24.64	22.07	597,058
2T18	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	24.85	24.39	27.41	24.79	21.00	785,112
3T18	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	21.11	21.18	25.81	23.03	21.00	562,746
4T18	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	23.22	23.01	25.99	23.11	19.11	724,855
1T19	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	23.97	24.03	25.98	22.24	19.21	450,385
2T19	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	20.84	20.65	25.98	20.64	19.21	1,085,527
3T19	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	21.05	20.30	24.00	18.36	19.21	572,847
4T19	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	17.20	17.03	21.49	16.12	19.21	352,510
1T20	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	13.14	13.73	19.00	12.41	19.21	899,063
2T20	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.69	6.80	15.57	6.85	18.31	948,133
3T20	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	7.43	7.48	8.26	6.05	16.50	987,390
4T20	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.67	5.62	7.90	5.95	12.94	720,598
1T21	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.59	5.64	7.60	5.92	6.17	522,281
2T21	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.81	5.87	6.67	6.79	5.25	970,125
3T21	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.90	7.07	7.91	6.77	4.70	683,535
4T21	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.17	6.19	7.50	6.08	5.13	280,928
1T22	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	4.81	4.83	6.65	4.95	5.44	364,695
2T22	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.35	5.26	5.79	4.50	5.65	207,481
3T22	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	4.02	3.95	5.49	3.74	5.77	584,717
4T22	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	3.57	3.62	4.03	6.21	4.46	921,284
1T23	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	8.62	8.65	9.20	8.25	3.94	200,635
2T23	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	8.10	8.16	9.08	8.06	3.50	392,910
3T23	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.94	6.92	9.19	6.84	3.22	212,433
4T23	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	6.86	6.76	7.67	5.69	3.21	341,691
1T24	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.93	5.75	6.86	5.23	7.14	319,517

Estadísticas Anuales

Año	Clave	Serie	Bolsa en la que cotiza	Precio Inicio	Precio Cierre	Precio Máximo	Precio Promedio	Precio Mínimo	Volumen Promedio
2013	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	23.90	22.00	29.23	21.77	18.75	448,276
2014	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	22.00	23.28	27.20	23.46	20.02	491,194
2015	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	23.33	23.04	24.84	22.69	20.70	858,105
2016	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	23.11	17.14	23.11	19.32	15.85	1,028,717
2017	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	17.14	24.25	24.35	20.81	0.00	828,139
2018	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	23.81	24.03	29.23	23.89	19.11	668,142
2019	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	23.97	13.09	25.98	19.33	12.94	613,380
2020	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	13.14	5.47	15.57	7.76	4.70	889,497
2021	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.59	4.77	7.91	6.33	4.46	641,580
2022	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	4.81	8.43	9.20	4.84	3.21	519,082
2023	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	8.62	5.93	9.19	7.22	5.16	285,465
2024	HCITY	Única	Bolsa Mexicana de Valores	5.93	5.04	5.96	5.23	4.70	319,517

5.C) FORMADOR DE MERCADO

A partir del 10 de septiembre de 2013, la Sociedad contrató a UBS Casa de Bolsa como Formador de Mercado con un contrato de vigencia anual, mismo que renovó hasta el 10 de septiembre de 2021.

Los valores que operó el Formador de Mercado fueron:

- Clave de cotización: HCITY
- Serie: ÚNICA
- Código ISIN: MX01HC000001

Las condiciones de contratación del Formador de Mercado fueron las exigibles por el Manual de Reglas Operativas y por el Reglamento Interior de la BMV dentro de las que destacan:

1. Mantener una presencia operativa continua sobre los Valores durante cada Sesión de Remate del Mercado de Capitales administrado por la BMV en tanto el presente Contrato se encuentre en vigor.
2. Tener una permanencia en los corros de la BMV del 80%.
3. El mínimo de posturas será de \$150,000.00 M.N
4. Un spread máximo de hasta el 2% entre posturas de compra-venta.

A partir del 1 de diciembre de 2021, la Sociedad contrató a BTG Pactual Casa de Bolsa como Formador de mercado con un contrato de vigencia anual, mismo que renovó hasta el 1 de diciembre del 2024.

Los valores que operó el Formador de Mercado son:

- Tipo de valor: Acciones
- Clave de cotización (Emisora y Serie): HCITY *
- Código ISIN / CUSIP: MX01HC000001

Las condiciones de contratación del Formador de Mercado fueron las exigibles por el Manual de Reglas Operativas y por el Reglamento Interior de la BMV dentro de las que destacan:

5. Mantener una presencia operativa continua sobre los Valores, mediante el ingreso y mantenimiento de posturas de compra y de venta, durante cada Sesión de Remate del Mercado de Capitales administrado por la BMV en tanto el presente Contrato se encuentre en vigor y de acuerdo con lo establecido en el Manual.
6. Tener una permanencia en los corros de la BMV del 80%, durante cada Sesión de Remate.
7. El mínimo de posturas será de \$250,000.00 M.N
8. Un spread máximo entre compra y venta de hasta el 4.0%

Periodo	Periodo		Variación (%)		Acumulado		Variación (%)	
	Volumen Promedio	Importe Promedio	Volumen	Importe	Volumen Promedio	Importe Promedio	Volumen	Importe
2020								
Enero	634,211	9,230,660	-15.6%	-14.3%	721,485	15,174,346	-0.2%	-0.5%
Febrero	1,137,813	15,112,188	79.4%	63.7%	726,177	15,173,653	0.7%	0.0%
Marzo	963,587	8,220,966	-15.3%	-45.6%	728,960	15,092,995	0.4%	-0.5%
Abril	707,389	4,396,340	-26.6%	-46.5%	728,200	14,964,268	-0.1%	-0.9%
Mayo	1,625,016	9,588,322	129.7%	118.1%	738,466	14,903,351	1.4%	-0.4%
Junio	649,105	4,337,802	-60.1%	-54.8%	736,765	14,773,277	-0.2%	-0.9%
Julio	566,417	3,500,296	-12.7%	-19.3%	734,579	14,630,029	-0.3%	-1.0%
Agosto	479,537	2,864,543	-15.3%	-18.2%	731,625	14,495,089	-0.4%	-0.9%
Septiembre	1,956,310	10,213,863	308.0%	256.6%	745,648	14,446,544	1.9%	-0.3%
Octubre	326,932	1,765,599	-83.3%	-82.7%	740,685	14,297,674	-0.7%	-1.0%
Noviembre	758,337	4,462,469	132.0%	152.7%	740,864	14,198,959	0.0%	-0.7%
Diciembre	1,081,671	6,832,413	42.6%	53.1%	744,816	14,114,330	0.5%	-0.6%
2021								
Enero	481,482	2,919,553	-55.5%	-57.3%	742,069	13,998,622	-0.4%	-0.8%
Febrero	532,860	3,127,027	10.7%	7.1%	740,016	13,892,910	-0.3%	-0.8%
Marzo	550,234	3,237,753	3.3%	3.5%	737,883	13,774,280	-0.3%	-0.9%
Abril	789,900	5,394,807	43.6%	66.6%	738,409	13,690,317	0.1%	-0.6%
Mayo	588,864	3,932,210	-25.5%	-27.1%	736,838	13,588,721	-0.2%	-0.7%
Junio	1,497,898	10,150,961	154.4%	158.1%	745,123	13,551,629	1.1%	-0.3%
Julio	597,278	4,219,437	-60.1%	-58.4%	743,531	13,452,013	-0.2%	-0.7%
Agosto	1,164,877	7,857,621	95.0%	86.2%	748,020	13,392,927	0.6%	-0.4%
Septiembre	269,638	1,703,021	-76.9%	-78.3%	743,204	13,276,250	-0.6%	-0.9%
Octubre	167,767	1,055,135	-37.8%	-38.0%	737,468	13,155,476	-0.8%	-0.9%
Noviembre	316,753	1,933,510	88.8%	83.2%	733,513	13,050,843	-0.5%	-0.8%
Diciembre	654,559	3,375,328	106.6%	74.6%	732,383	13,007,527	-0.2%	-0.3%
2022								
Enero	454,906	2,054,412	-30.5%	-39.1%	729,981	12,843,688	-0.3%	-1.3%
Febrero	440,852	2,186,384	-3.1%	6.4%	727,473	12,751,981	-0.3%	-0.7%
Marzo	212,814	1,127,185	-51.7%	-48.4%	722,354	12,637,297	-0.7%	-0.9%
Abril	199,992	1,045,101	-6.0%	-7.3%	717,905	12,539,364	-0.6%	-0.8%
Mayo	155,899	702,017	-22.0%	-32.8%	712,418	12,424,691	-0.8%	-0.9%
Junio	265,531	1,044,346	70.3%	48.8%	708,096	12,315,503	-0.6%	-0.9%
Julio	657,242	2,547,014	147.5%	143.9%	707,631	12,226,852	-0.1%	-0.7%
Agosto	748,839	2,759,109	13.9%	8.3%	708,040	12,133,674	0.1%	-0.8%
Septiembre	332,439	1,215,070	-55.6%	-56.0%	704,669	12,036,434	-0.5%	-0.8%
Octubre	1,518,715	7,261,127	356.8%	497.6%	711,909	11,994,282	1.0%	-0.4%
Noviembre	689,258	3,958,501	-54.6%	-45.5%	711,719	11,927,289	0.0%	-0.6%
Diciembre	544,830	4,394,469	-21.0%	11.0%	710,260	11,861,921	-0.2%	-0.5%
2023								
Enero	207,170	1,663,361	-62.0%	-62.1%	705,694	11,770,042	-0.6%	-0.8%
Febrero	129,990	1,067,095	-37.3%	-35.8%	701,217	11,687,411	-0.6%	-0.7%
Marzo	255,113	2,161,711	96.3%	102.6%	697,235	11,603,011	-0.6%	-0.7%
Abril	131,492	1,100,381	-48.5%	-49.1%	693,134	11,527,422	-0.6%	-0.7%
Mayo	167,685	1,399,453	27.5%	27.2%	688,519	11,439,109	-0.7%	-0.8%
Junio	832,024	6,333,448	396.2%	352.6%	689,769	11,394,973	0.2%	-0.4%
Julio	127,058	886,216	-84.7%	-86.0%	685,131	11,308,970	-0.7%	-0.8%
Agosto	81,924	549,821	-35.5%	-38.0%	679,735	11,213,389	-0.8%	-0.8%
Septiembre	440,746	3,027,434	438.0%	450.6%	677,798	11,147,525	-0.3%	-0.6%
Octubre	267,695	1,665,622	-39.3%	-45.0%	674,347	11,068,269	-0.5%	-0.7%
Noviembre	583,733	3,214,052	118.1%	93.0%	673,659	11,009,036	-0.1%	-0.5%
Diciembre	172,590	949,040	-70.4%	-70.5%	670,070	10,937,475	-0.5%	-0.7%
2024								
Enero	207,170	1,663,361	20.0%	75.3%	705,694	11,770,042	5.3%	7.6%
Febrero	129,990	1,067,095	-37.3%	-35.8%	701,217	11,687,411	-0.6%	-0.7%
Marzo	255,113	2,161,711	96.3%	102.6%	697,235	11,603,011	-0.6%	-0.7%

Desde la contratación del Formador de Mercado los diferenciales máximos entre los precios de venta y compra permitidos según la regulación de la BMV no superaron el 2%.

6) ACTIVOS SUBYACENTES

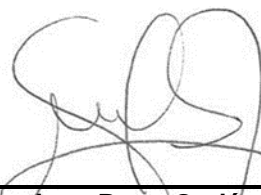
Dado que la Sociedad no representa un instrumento de valores estructurados no cuenta con información a reportar correspondiente a activos subyacentes.

7) PERSONAS RESPONSABLES

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad, que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Emisora contenida en el presente Reporte Anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.



**Luis Eduardo Barrios
Sánchez**
Director General



Santiago Parra Gutiérrez
Director de Finanzas,
Administración y Jurídico.

Declaración independiente de la persona moral que proporciona los servicios de auditoría externa

**Hoteles City Express, S. A. B.
de C. V.**

Consentimiento para la inclusión
en el reporte anual de 2023 del
informe de auditoría externa y
Manifestación del Art. 39 de la
CUAE sobre la revisión de la
información del informe anual por
los años que terminaron el 31 de
diciembre de 2023, 2022 y 2021



Al Presidente del Comité de Auditoría de
Hoteles City Express, S. A. B. de C. V.

En los términos del Artículo 39 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, publicadas en el Diario Oficial de la Federación ("DOF") del 26 de abril de 2018 y sus modificaciones posteriores (las "Disposiciones") y del Artículo 84 Bis de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores publicadas en el DOF del 19 de marzo de 2003 y sus modificaciones posteriores (la "Circular Única de Emisoras"), en nuestro carácter de auditores externos independientes de los estados financieros básicos consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 de Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. (la "Emisora") y Subsidiarias, manifestamos lo siguiente:

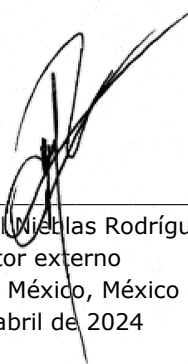
- I. Que expresamos nuestro consentimiento para que la Emisora incluya en el reporte anual, el Informe de Auditoría Externa que al efecto emitimos.
- II. Lo anterior en el entendido de que previamente nos cercioramos que la información contenida en los Estados Financieros Básicos Consolidados incluidos en el reporte anual, así como cualquier otra información financiera comprendida en dichos documentos cuya fuente provenga de los mencionados Estados Financieros Básicos Consolidados o del Informe de Auditoría Externa que presentamos coincide con la auditada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Atentamente,

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. María Isabel Romero Miranda
Representante Legal
Ciudad de México, México
30 de abril de 2024



C.P.C. Manuel Nieto Rodríguez
Auditor externo
Ciudad de México, México
30 de abril de 2024

* * * *



El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados que contiene el presente reporte anual por los ejercicios 2023, 2022 y 2021 fueron dictaminados con fecha 3 de abril de 2024 y 3 de abril de 2023, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

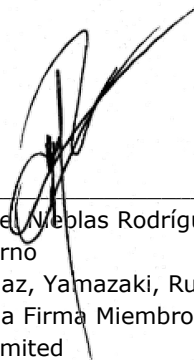
Asimismo, manifiesta que ha leído el presente reporte anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar su opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros por él dictaminados.

Atentamente,



C.P.C. María Isabel Romero Miranda
Representante Legal
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche
Tohmatsu Limited



C.P.C. Manuel Meblas Rodríguez
Auditor externo
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche
Tohmatsu Limited

* * * * *



8) ANEXOS

A continuación, se presentan los Estados Financieros dictaminados y las opiniones del Comité de Auditoría contenidas en el Informe Anual del Comité de Auditoría al Consejo de Administración de Hoteles City Express S.A.B. de C.V.

(Página intencionalmente en blanco)

INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA, RIESGOS Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS DE HOTELES CITY EXPRESS, S.A.B. DE C.V.

A la atención del Consejo de Administración de

Hoteles City Express, S.A.B. de C.V.

Estimados consejeros,

El suscrito, en mi carácter de Presidente del Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias de Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. ("Hoteles City"), conforme a la designación realizada por los accionistas de Hoteles City en la Asamblea General Extraordinaria y Ordinaria de Accionistas de fecha 19 de abril de 2023, de conformidad con lo establecido en el Artículo 43, fracción II de la Ley del Mercado de Valores (la "LMV") presento ante el Consejo de Administración de la mencionada sociedad, el Informe Anual sobre las actividades realizadas por el Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias con respecto al ejercicio social 2023, en los siguientes términos:

Durante 2023, el Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias sesionó en 4 (cuatro) ocasiones, los días 21 de febrero, 18 de abril, 18 de julio y 16 de octubre y se informó de ello al Consejo de Administración. En las sesiones estuvieron presentes los miembros del Comité, Jaime Enrique Espinosa de los Monteros Cadena como Presidente, José Antonio Contreras Leyva, Francisco Andragnes, Eduardo Raúl Azcárraga Pérez y Alejandra Smith (Dejando de ser miembro del Comité al cierre del ejercicio). En el desarrollo de nuestro trabajo, tuvimos presentes las recomendaciones establecidas en el Código de Mejores Prácticas Corporativas.

En las sesiones arriba mencionadas se analizaron y discutieron ampliamente, entre otros asuntos, los siguientes:

I. Prácticas Societarias:

Comité Ética

- Se aprobó la reestructura del Comité de Ética, con el nombramiento de nuevos miembros, y la continuación del Presidente y secretario no miembro de dicho Comité.
- Se tuvo conocimiento y se tomó nota de los reportes sobre las denuncias recibidas por el Comité de Ética a través de la línea de

denuncia que tiene contratada la Sociedad con un tercero independiente. Así mismo, se evaluó el carácter de las denuncias y se recomendó a la administración dar seguimiento al programa de trabajo con respecto a la difusión y aplicación del Código de Ética.

Comité de Sostenibilidad

- Se dio seguimiento a las diversas iniciativas de sustentabilidad y responsabilidad social que lleva a cabo Hoteles City, las cuales se han centrado en 3 (tres) pilares, económico, ambiental y social.
- En la sesión del 18 de julio 2023 se informó que durante el 2T23 lanzó su informe de sostenibilidad 2022 en el cual incorpora estándares GRI (Global Reporting Initiative), SASB (Sustainability Accounting Standards Board), CDP (Carbon Disclosure Project) y el apego a los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030. Además, recibe el reconocimiento por parte de IFC (International Finance Corporation) por el desarrollo del informe y su nivel de detalle y cumplimiento en diversos estándares.

II. Auditoría y Riesgos:

- Circular Única de Auditores Externos: El Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias presentó a la Administración las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) de acuerdo a las siguientes obligaciones: 1) Manifestación del Cumplimiento del Control de Calidad 2) Declaración del Auditor Independiente 3) Declaración del Cumplimiento de los Requisitos Profesionales 4) Carta Contrato de Servicios. Así como los documentos enviados a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Control Interno

- El Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias dio seguimiento de forma regular a los lineamientos de control interno de Hoteles City Express, tal y como quedó asentado en las minutas de las sesiones que se llevaron a cabo.
- El Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias realizó de forma oportuna los comentarios, recomendaciones y sugerencias que de acuerdo a su juicio y experiencia eran necesarias en cada sesión.

- Se cercioró que la Administración, en cumplimiento de sus responsabilidades en materia de control interno, estableciera los lineamientos generales y los procesos necesarios para su aplicación y cumplimiento. En adición, dimos seguimiento a los comentarios y observaciones que, al respecto, hayan efectuado los Auditores Externos e Internos en el desarrollo de su trabajo.
- Los responsables por parte de la Administración presentaron los planes de acción correspondientes a las observaciones derivadas de las auditorías internas quedando algunos puntos abiertos y aceptando la misma la exposición a los riesgos por aquellas que no fueron cerradas.

Riesgos

- Auditoría Interna dio seguimiento a la implementación de los controles para mitigar los 20 principales riesgos de la compañía.
- Se tuvo conocimiento y se tomó nota del estado que guardan las acciones legales y ciertos litigios relevantes para la Sociedad, el objeto de cada juicio, ante que autoridad se están llevando, la estrategia definida y el resultado esperado.
- En la sesión del 18 de abril 2023 se informó sobre el reporte de las acciones de ciberseguridad indicando los objetivos de seguridad de la información como sigue:
 - i. El desarrollo de procesos y políticas de seguridad de la información y protección de datos personales.
 - ii. Métodos y técnicas de desarrollo seguro de aplicaciones.
 - iii. Aplicación de controles para reducir los riesgos de seguridad informática.
 - iv. Capacitación y concientización en temas de ciberseguridad y protección de datos.
 - v. Detección oportuna de vulnerabilidades.

Información Financiera y Políticas Contables

- Con apoyo de los auditores externos, trimestralmente se cercioró que los criterios, políticas contables y la información utilizada por la Administración para preparar la información financiera fueran adecuados y suficientes, aplicados en forma consistente con el ejercicio anterior; considerado los cambios aplicables a las Normas Internacionales de Información Financiera.

- En consecuencia, la información que presentó la Administración refleja en forma razonable la situación financiera, los resultados de la operación, las variaciones en el capital contable y los flujos de efectivo.
- Con base en lo señalado anteriormente, el Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias recomendó trimestralmente al Consejo de Administración la aprobación de los Estados Financieros al cierre del 1er, 2º, 3er y 4º. Trimestre de 2023, este último con la opinión favorable de los Auditores Externos.

Auditoria Externa

- En la sesión del 18 de julio de 2023, el Comité acordó recomendar al Consejo de Administración la contratación del despacho Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. Dosal, S. C. (“Deloitte”), para llevar a cabo la Auditoría de Estados Financieros para el ejercicio 2023 y los siguientes dos años.
- Al cierre de cada trimestre, se revisó con las personas responsables de la preparación de los estados financieros trimestrales y anuales y con los auditores externos de Hoteles City Express el avance de la auditoria y tuvo conocimiento oportunamente de sus observaciones y conclusiones.
- Se tomó conocimiento de la opinión del auditor externo, la cual incluye las consideraciones relacionadas con los asuntos clave de auditoria.

Auditoria Interna

- El Área de Auditoría Interna tuvo como propósito fundamental el llevar a cabo revisiones permanentes sobre el adecuado funcionamiento del sistema de control interno, sobre la información financiera, y sobre las áreas relacionadas, así como apoyar al Comité en las tareas que éste consideró necesarias para cumplir con su misión de vigilancia.
- En su oportunidad se revisó y aprobó el programa de trabajo para el ejercicio del 2023 y se enviaron informes periódicos relativos al avance del programa aprobado.

- Celebró reuniones ejecutivas con la participación de los miembros del Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias y la Administración, estableciéndose acuerdos y recomendaciones para la Administración.
- Se desarrollaron seguimientos de las revisiones a los procesos de Hoteles Administrados y franquiciados, a la Implementación de la Ley 2195 (Colombia), también se realizaron revisiones a las Licencias y Permisos y a los Impuestos Locales presentados por los Hoteles, los hallazgos identificados se reportaron a la Administración, así como a la implementación de los planes de acción proporcionados.
- Dio cumplimiento y seguimiento a las disposiciones de carácter general aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la CNBV (Comisión Nacional Bancaria y de Valores) que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos que son responsabilidad del Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias.
- Realizó las revisiones correspondientes de los casos relevantes informados al Comité de Ética.

Cumplimiento de otras Obligaciones

- Se tuvo conocimiento de los asuntos significativos que pudieron implicar posibles incumplimientos a las políticas de operación, sistema de control interno y políticas de registro contable, así mismo fuimos informados sobre las medidas correctivas tomadas en cada uno de ellos, por lo que no fue necesario solicitar el apoyo y opinión de expertos independientes ya que cada uno de los asuntos tratados en cada una de las sesiones fueron debidamente justificados y sustentados por lo que las conclusiones a las que se llegaron fueron satisfactorias para los miembros del Comité.

En adición a lo anterior, conforme a lo establecido en el Artículo 43 fracción I de la LMV, se procede a desahogar cada uno de los puntos que en términos de dicha ley deben incluirse en este informe:

- a. Las observaciones con respecto al desempeño de directivos relevantes.

Después de haber revisado los resultados anuales de Hoteles City, y haberse entrevistado con los directivos relevantes de la misma, se considera que el desempeño de los mismos durante 2023, ha sido

satisfactorio, precisado por el Comité de Compensaciones en la definición de bonos para ejecutivos.

- b. Las operaciones con personas relacionadas, durante el ejercicio que se informa, detallando las características de las operaciones significativas.

Del examen de actividades de Hoteles City durante el ejercicio de 2023, se desprende que dicha sociedad no ha llevado a cabo operaciones significativas con partes relacionadas, de conformidad a la agenda del Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias. En todos los casos se llevaron de acuerdo con las políticas establecidas y, en su caso, fueron sancionados como procedentes por dicho Comité.

- c. Los paquetes de emolumentos o remuneraciones integrales de las personas físicas a que hace referencia el artículo 28 fracción III inciso d) de la LMV.

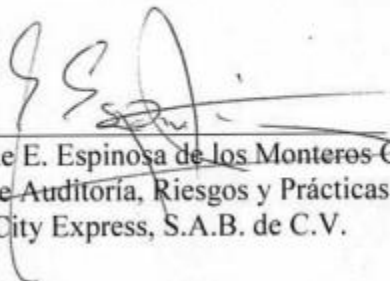
Después de conocer los paquetes de emolumentos de los directivos relevantes de Hoteles City definidos y revisados por el Comité de Compensaciones, no tenemos comentario o reserva alguna en relación con los mismos.

- d. Las dispensas otorgadas por el Consejo de Administración en términos de lo establecido en el artículo 28, fracción III, inciso f) de la LMV.

El Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias no conoció de dispensas otorgadas por el Consejo de Administración para que algún consejero, directivo relevante o persona con poder de mando aproveche oportunidades de negocio para sí o a favor de terceros, que correspondan a Hoteles City o a las personas morales que ésta controle o en las que tenga influencia significativa. Lo anterior toda vez que no se presentó dicho supuesto.

Por último, en seguimiento a lo establecido en el Artículo 43, último párrafo de la LMV, se manifiesta que no existe diferencia de opinión con los directivos relevantes de Hoteles City con respecto al contenido del presente informe.

Atentamente,



C.P.C. Jaime E. Espinosa de los Monteros-Cadena
Presidente del Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias
Hoteles City Express, S.A.B. de C.V.

INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA, RIESGOS Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS DE HOTELES CITY EXPRESS, S.A.B. DE C.V.

A la atención del Consejo de Administración de
Hoteles City Express, S.A.B. de C.V.

Estimados consejeros,

El suscrito, en mi carácter de Presidente del Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias de Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. ("Hoteles City Express" o "la Compañía"), conforme a la designación realizada por los accionistas de Hoteles City Express en la Asamblea General Extraordinaria y Ordinaria de Accionistas de fecha 20 de abril de 2022, de conformidad con lo establecido en el Artículo 43, fracción II de la Ley del Mercado de Valores (la "LMV") presento ante el Consejo de Administración de la sociedad mencionada, el Informe Anual sobre las actividades realizadas por el Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias con respecto al ejercicio social 2022, en los siguientes términos:

Durante 2022, el Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias sesionó en 4 (cuatro) ocasiones, los días 14 de febrero, 18 de abril, 18 de julio y 17 de octubre y se informó de ello al Consejo de Administración. En las sesiones estuvieron presentes los miembros del Comité, Jaime Enrique Espinosa de los Monteros Cadena como Presidente, José Antonio Contreras Leyva, Francisco Andragnes, Eduardo Raúl Azcárraga Pérez y Alejandra Smith. En el desarrollo de nuestro trabajo, tuvimos presentes las recomendaciones establecidas en el Código de Mejores Prácticas Corporativas.

En las sesiones arriba mencionadas se analizaron y discutieron ampliamente, entre otros asuntos, los siguientes:

I. Prácticas Societarias:

Comité de Ética

- Se aprobó la reestructura del Comité de Ética, con el nombramiento de nuevos miembros, y la continuación del Presidente y secretario no miembro de dicho Comité.
- Se tuvo conocimiento y se tomó nota de los reportes sobre las denuncias recibidas por el Comité de Ética a través de la línea de denuncia que tiene contratada la Sociedad con un tercero independiente. Así mismo, se evaluó el carácter de las denuncias y se recomendó a la administración dar seguimiento al programa de trabajo con respecto a la difusión y aplicación del Código de Ética.

Comité de Sostenibilidad

- Se dio seguimiento a las diversas iniciativas de sustentabilidad y responsabilidad social que lleva a cabo Hoteles City Express, las cuales se han centrado en 3 (tres) pilares, económico, ambiental y social.
- En la sesión del 18 de julio 2022 se informó sobre la invitación a Hoteles City Express a ser signatarios de la Declaración de Glasgow para el alcance de emisiones cero al 2050, así como la participación en cuestionario de CDP (Disclosure Insight Action) y la convocatoria ante CEMEFI (Centro Mexicano para la Filantropía) para la obtención del distintivo ESR (Empresa Socialmente Responsable) por nueve años consecutivos.

II. Auditoría y Riesgos:

- Circular Única de Auditores Externos: El Comité de Auditoría presentó a la Administración las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) de acuerdo a las siguientes obligaciones: 1) Manifestación del Cumplimiento del Control de Calidad 2) Declaración del Auditor Independiente 3) Declaración del Cumplimiento de los Requisitos Profesionales 4) Carta Contrato de Servicios. Así como los documentos enviados a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Control Interno

- El Comité de Auditoría dio seguimiento de forma regular a los lineamientos de control interno de Hoteles City Express, tal y como quedó asentado en las minutas de las sesiones que se llevaron a cabo.
- El Comité de Auditoría realizó de forma oportuna los comentarios, recomendaciones y sugerencias que de acuerdo a su juicio y experiencia eran necesarias en cada sesión.
- Se cercioró que la Administración, en cumplimiento de sus responsabilidades en materia de control interno, estableciera los lineamientos generales y los procesos necesarios para su aplicación y cumplimiento. Además, dimos seguimiento a los comentarios y observaciones que, al respecto, hayan efectuado los Auditores Externos e Internos en el desarrollo de su trabajo.
- Los responsables por parte de la Administración presentaron los planes de acción correspondientes a las observaciones derivadas de las auditorías internas, quedando algunos puntos abiertos y aceptando la misma la exposición a los riesgos por aquellas que no fueron cerradas.

Riesgos

- Auditoría Interna dio seguimiento a la implementación de los controles para mitigar los 20 principales riesgos de la Compañía y los riesgos en temas de la emergencia sanitaria por COVID-19.
- Se tuvo conocimiento y se tomó nota del estado que guardan las acciones legales y ciertos litigios relevantes para la Sociedad, el objeto de cada juicio, ante qué autoridad se están llevando, la estrategia definida y el resultado esperado.
- En la sesión del 18 de abril 2022 se informó sobre el estado y tratamiento a un incidente de TI que se presentó en el mes de febrero del presente año, se explicó brevemente en que consistió, como se realizó la contención, la mitigación y finalmente la recuperación del mismo, así como las prioridades en la recuperación.

Información Financiera y Políticas Contables

- Con apoyo de los auditores externos, trimestralmente se cercioró que los criterios, políticas contables y la información utilizada por la Administración para preparar la información financiera fueran adecuados y suficientes, aplicados en forma consistente con el ejercicio anterior; considerado los cambios aplicables a las Normas Internacionales de Información Financiera.
- En consecuencia, la información que presentó la Administración refleja en forma razonable la situación financiera, los resultados de la operación, las variaciones en el capital contable y los flujos de efectivo.
- Con base en lo señalado anteriormente, el Comité de Auditoría recomendó trimestralmente al Consejo de Administración la aprobación de los Estados Financieros al cierre del 1er, 2do, 3er y 4to. Trimestre de 2022, este último con la opinión favorable de los Auditores Externos.

Auditoria Externa

- En la sesión del 18 de julio del 2022, el Comité acordó recomendar al Consejo de Administración la contratación del despacho Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. Dosal, S. C. (“Deloitte”), para llevar a cabo la Auditoría de Estados Financieros para el ejercicio 2022.
- Al cierre de cada trimestre, se revisó con las personas responsables de la preparación de los estados financieros trimestrales y anuales y con los auditores externos de Hoteles City Express el avance de la auditoria y tuvo conocimiento oportunamente de sus observaciones y conclusiones.
- Se tomó conocimiento de la opinión del auditor externo, la cual incluye las consideraciones relacionadas con los asuntos clave de auditoria.

Auditoria Interna

- El Área de Auditoría Interna tuvo como propósito fundamental el llevar a cabo revisiones permanentes sobre el adecuado funcionamiento del sistema de control interno, sobre la información financiera, y sobre las áreas relacionadas, así como apoyar al Comité en las tareas que este consideró necesarias para cumplir con su misión de vigilancia.
- En su oportunidad se revisó y aprobó el programa de trabajo para el ejercicio del 2022 y se enviaron informes periódicos relativos al avance del programa aprobado.
- Celebró reuniones ejecutivas con la participación de los miembros del Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias y la Administración, estableciéndose acuerdos y recomendaciones para la Administración.
- Se desarrollaron seguimientos de las revisiones a los procesos de Hoteles Administrados y franquiciados, Área de Cadena de Suministros (Compras) y Área de City Premios (Programa de Lealtad), los hallazgos identificados se reportaron a la Administración, así como a la implementación de los planes de acción proporcionados.
- Dio cumplimiento y seguimiento a las disposiciones de carácter general aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la CNBV Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos que son responsabilidad del Comité de Auditoría.
- Realizó las revisiones correspondientes de los casos relevantes informados al Comité de Ética.

Cumplimiento de otras Obligaciones

- Se tuvo conocimiento de los asuntos significativos que pudieron implicar posibles incumplimientos a las políticas de operación, sistema de control interno y políticas de registro contable, así mismo fuimos informados sobre las medidas correctivas tomadas en cada uno de ellos, por lo que no fue necesario solicitar el apoyo y opinión de expertos independientes, ya que cada uno de los asuntos tratados en cada una de las sesiones fueron debidamente justificados y sustentados por lo que las conclusiones a las que se llegaron fueron satisfactorias para los miembros del Comité.

Asimismo, conforme a lo establecido en el Artículo 43 fracción I de la LMV, se procede a desahogar cada uno de los puntos que en términos de dicha ley deben incluirse en este informe:

- a. Las observaciones con respecto al desempeño de directivos relevantes.

Después de haber revisado los resultados anuales de Hoteles City Express, y haberse entrevistado con los directivos relevantes de la misma, se considera que el desempeño de los mismos durante 2022, ha sido satisfactorio, precisado por el Comité de Compensaciones en la definición de bonos para ejecutivos.

- b. Las operaciones con personas relacionadas, durante el ejercicio que se informa, detallando las características de las operaciones significativas.

Del examen de actividades de Hoteles City Express durante el ejercicio de 2022, se desprende que dicha sociedad no ha llevado a cabo operaciones significativas con partes relacionadas, de conformidad a la agenda del Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias. En todos los casos se llevaron de acuerdo con las políticas establecidas y, en su caso, fueron sancionados como procedentes por dicho Comité.

- c. Los paquetes de emolumentos o remuneraciones integrales de las personas físicas a que hace referencia el artículo 28 fracción III inciso d) de la LMV.

Después de conocer los paquetes de emolumentos de los directivos relevantes de Hoteles City Express definidos y revisados por el Comité de Compensaciones, no tenemos comentario o reserva alguna en relación con los mismos.

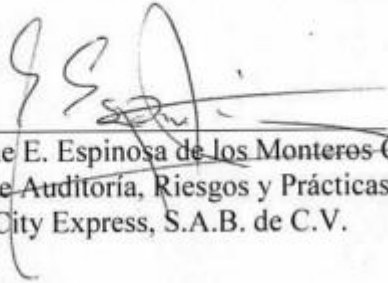
- d. Las dispensas otorgadas por el Consejo de Administración en términos de lo establecido en el artículo 28, fracción III, inciso f) de la LMV.

- e. El Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias no conoció de dispensas otorgadas por el Consejo de Administración para que algún consejero, directivo relevante o persona con poder de mando aproveche oportunidades de negocio para sí o a favor de terceros, que

correspondan a Hoteles City Express o a las personas morales que esta controle o en las que tenga influencia significativa. Lo anterior toda vez que no se presentó dicho supuesto.

Por último, en seguimiento a lo establecido en el Artículo 43, último párrafo de la LMV, se manifiesta que no existe diferencia de opinión con los directivos relevantes de Hoteles City Express con respecto al contenido del presente informe.

Atentamente,



C.P.C. Jaime E. Espinosa de los Monteros Cadena
Presidente del Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias
Hoteles City Express, S.A.B. de C.V.

INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA, RIESGOS Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS DE HOTELES CITY EXPRESS, S.A.B. DE C.V.

A la atención del Consejo de Administración de
Hoteles City Express, S.A.B. de C.V.

Estimados consejeros,

El suscrito, en mi carácter de Presidente del Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias de Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. ("Hoteles City Express"), conforme a la designación realizada por los accionistas de Hoteles City Express en la Asamblea General Extraordinaria y Ordinaria de Accionistas de fecha 21 de abril de 2021, de conformidad con lo establecido en el Artículo 43, fracción II de la Ley del Mercado de Valores (la "LMV") presento ante el Consejo de Administración de la mencionada sociedad, el Informe Anual sobre las actividades realizadas por el Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias con respecto al ejercicio social 2021, en los siguientes términos:

Durante 2021, el Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias sesionó en 4 (cuatro) ocasiones, los días 22 de febrero, 19 de abril, 19 de julio y 18 de octubre y se informó de ello al Consejo de Administración. En las sesiones estuvieron presentes los miembros del Comité, Jaime Enrique Espinosa de los Monteros Cadena como Presidente, José Antonio Contreras Leyva, Francisco Andragnes, Eduardo Raúl Azcárraga Pérez y Alejandra Smith. En el desarrollo de nuestro trabajo, tuvimos presentes las recomendaciones establecidas en el Código de Mejores Prácticas Corporativas.

En las sesiones arriba mencionadas se analizaron y discutieron ampliamente, entre otros asuntos, los siguientes:

I. Prácticas Societarias:

Comité Ética

- Se aprobó la reestructura del Comité de Ética, con el nombramiento de nuevos miembros, incluyendo un Presidente y un secretario no miembro de dicho Comité.
- Se tuvo conocimiento y se tomó nota de los reportes sobre las denuncias recibidas por el Comité de Ética a través de la línea de denuncia que tiene contratada la Sociedad con un tercero independiente. Así mismo, se evaluó el carácter de las denuncias y se recomendó a la administración dar seguimiento al programa de trabajo con respecto a la difusión y aplicación del Código de Ética.

Comité de Sostenibilidad

- Se dio seguimiento a las diversas iniciativas de sustentabilidad y responsabilidad social que lleva a cabo Hoteles City Express, las cuales se han centrado en 3 (tres) pilares, económico, ambiental y social.
- En la sesión del 18 de octubre 2021 se informó del lanzamiento del primer diccionario turístico en Lengua de Señas Mexicana en el marco del Día Mundial del Turismo, mismo que se difunde en medios de comunicación, foros en temas de inclusión y en plataformas digitales para nuestros colaboradores.

II. Auditoría y Riesgos:

- Circular Única de Auditores Externos: El Comité de Auditoría presentó a la Administración las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) de acuerdo a las siguientes obligaciones: 1) Manifestación del Cumplimiento del Control de Calidad 2) Declaración del Auditor Independiente 3) Declaración del Cumplimiento de los Requisitos Profesionales 4) Carta Contrato de Servicios. Así como los documentos enviados a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

- Estatus sobre la migración del ERP de Rapsodia a E-Sasa.

Control Interno

- El Comité de Auditoría dio seguimiento de forma regular a los lineamientos de control interno de Hoteles City Express, tal y como quedó asentado en las minutas de las sesiones que se llevaron a cabo.
- El Comité de Auditoría realizó de forma oportuna los comentarios, recomendaciones y sugerencias que de acuerdo a su juicio y experiencia eran necesarias en cada sesión.
- Se cercioró que la Administración, en cumplimiento de sus responsabilidades en materia de control interno, estableciera los lineamientos generales y los procesos necesarios para su aplicación y cumplimiento. En adición, dimos seguimiento a los comentarios y observaciones que, al respecto, hayan efectuado los Auditores Externos e Internos en el desarrollo de su trabajo.
- Los responsables por parte de la Administración presentaron los planes de acción correspondientes a las observaciones derivadas de las auditorías internas quedando algunos puntos abiertos y aceptando la misma la exposición a los riesgos por aquellas que no fueron cerradas.

Riesgos

- Auditoría Interna dio seguimiento a la implementación de los controles para mitigar los 20 principales riesgos de la compañía y los riesgos en temas de la emergencia sanitaria por COVID-19.
- Se tuvo conocimiento y se tomó nota del estado que guardan las acciones legales y ciertos litigios relevantes para la Sociedad, el objeto de cada juicio, ante que autoridad se están llevando, la estrategia definida y el resultado esperado.
- En la sesión del 19 de julio 2021 se informó sobre los enfoques en materia de reforma laboral indicando inicialmente que leyes fueron modificadas y que son de aplicación para el grupo, se explicó los factores de decisión y efectos financieros por dicha reforma, se indicó

que tareas fueron ejecutadas para el cumplimiento de la misma y las pendientes de ejecutar.

Información Financiera y Políticas Contables

- Con apoyo de los auditores externos, trimestralmente se cercioró que los criterios, políticas contables y la información utilizada por la Administración para preparar la información financiera fueran adecuados y suficientes, aplicados en forma consistente con el ejercicio anterior; considerado los cambios aplicables a las Normas Internacionales de Información Financiera.
- En consecuencia, la información que presentó la Administración refleja en forma razonable la situación financiera, los resultados de la operación, las variaciones en el capital contable y los flujos de efectivo.
- Con base en lo señalado anteriormente, el Comité de Auditoría recomendó trimestralmente al Consejo de Administración la aprobación de los Estados Financieros al cierre del 1er, 2º, 3er y 4º. Trimestre de 2021, este último con la opinión favorable de los Auditores Externos.

Auditoría Externa

- En la sesión del 19 de julio de 2021, el Comité acordó recomendar al Consejo de Administración la contratación del despacho Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. Dosal, S. C. (“Deloitte”), para llevar a cabo la Auditoría de Estados Financieros para el ejercicio 2021.
- Al cierre de cada trimestre, se revisó con las personas responsables de la preparación de los estados financieros trimestrales y anuales y con los auditores externos de Hoteles City Express el avance de la auditoría y tuvo conocimiento oportunamente de sus observaciones y conclusiones.
- Se tomó conocimiento de la opinión del auditor externo, la cual incluye las consideraciones relacionadas con los asuntos clave de auditoría.

Auditoría Interna

- El Área de Auditoría Interna tuvo como propósito fundamental el llevar a cabo revisiones permanentes sobre el adecuado funcionamiento del sistema de control interno, sobre la información financiera, y sobre las áreas relacionadas, así como apoyar al Comité en las tareas que éste consideró necesarias para cumplir con su misión de vigilancia.
- En su oportunidad se revisó y aprobó el programa de trabajo para el ejercicio del 2021 y se enviaron informes periódicos relativos al avance del programa aprobado.
- Celebró reuniones ejecutivas con la participación de los miembros del Comité de Auditoría Riesgos y Practicas Societarias y la Administración, estableciéndose acuerdos y recomendaciones para la Administración.
- Se desarrollaron seguimientos de las revisiones a los procesos de Hoteles Administrados y franquiciados, Área Comercial en el segmento de Directos y Construcción del Hotel City Centro San Luis Potosí, los hallazgos identificados se reportaron a la Administración, así como a la implementación de los planes de acción proporcionados.
- Dio cumplimiento y seguimiento a las disposiciones de carácter general aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la CNBV Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos que son responsabilidad del Comité de Auditoría.
- Realizó las revisiones correspondientes de los casos relevantes informados al Comité de Ética.

Cumplimiento de otras Obligaciones

- Se tuvo conocimiento de los asuntos significativos que pudieron implicar posibles incumplimientos a las políticas de operación, sistema de control interno y políticas de registro contable, así mismo fuimos informados sobre las medidas correctivas tomadas en cada uno de ellos, por lo que no fue necesario solicitar el apoyo y opinión de expertos independientes ya que cada uno de los asuntos tratados en cada una de las sesiones fueron debidamente justificados y sustentados por lo que las conclusiones a las que se llegaron fueron satisfactorias para los miembros del Comité.

En adición a lo anterior, conforme a lo establecido en el Artículo 43 fracción I de la LMV, se procede a desahogar cada uno de los puntos que en términos de dicha ley deben incluirse en este informe:

- f. Las observaciones con respecto al desempeño de directivos relevantes.

Después de haber revisado los resultados anuales de Hoteles City Express, y haberse entrevistado con los directivos relevantes de la misma, se considera que el desempeño de los mismos durante 2021, ha sido satisfactorio, precisado por el Comité de Compensaciones en la definición de bonos para ejecutivos.

- g. Las operaciones con personas relacionadas, durante el ejercicio que se informa, detallando las características de las operaciones significativas.

Del examen de actividades de Hoteles City Express durante el ejercicio de 2021, se desprende que dicha sociedad no ha llevado a cabo operaciones significativas con partes relacionadas, de conformidad a la agenda del Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias. En todos los casos se llevaron de acuerdo con las políticas establecidas y, en su caso, fueron sancionados como procedentes por dicho Comité.

- h. Los paquetes de emolumentos o remuneraciones integrales de las personas físicas a que hace referencia el artículo 28 fracción III inciso d) de la LMV.

Después de conocer los paquetes de emolumentos de los directivos relevantes de Hoteles City Express definidos y revisados por el Comité de Compensaciones, no tenemos comentario o reserva alguna en relación con los mismos.

- i. Las dispensas otorgadas por el Consejo de Administración en términos de lo establecido en el artículo 28, fracción III, inciso f) de la LMV.

El Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias no conoció de dispensas otorgadas por el Consejo de Administración para que algún consejero, directivo relevante o persona con poder de mando

aproveche oportunidades de negocio para sí o a favor de terceros, que correspondan a Hoteles City Express o a las personas morales que ésta controle o en las que tenga influencia significativa. Lo anterior toda vez que no se presentó dicho supuesto.

Por último, en seguimiento a lo establecido en el Artículo 43, último párrafo de la LMV, se manifiesta que no existe diferencia de opinión con los directivos relevantes de Hoteles City Express con respecto al contenido del presente informe.

Atentamente,



C.P.C. Jaime E. Espinosa de los Monteros Cadena
Presidente del Comité de Auditoría, Riesgos y Prácticas Societarias
Hoteles City Express, S.A.B. de C.V.

Estados Financieros Anuales Dictaminados 2021

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en los Estados Financieros anuales dictaminados correspondientes al ejercicio 2021, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Así mismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en estos Estados Financieros Anuales Dictaminados correspondientes al ejercicio 2021 o que los mismos contengan información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.



**Luis Eduardo Barrios
Sánchez**
Director General



Santiago Parra Gutiérrez
Director de Finanzas,
Administración y Jurídico

HOTELES CITY.

CITY CENTRO. CITY EXPRESS

Suites.

CITY
EXPRESS
PLUS.

cityexpress.
hoteles

cityexpress.
Junior

CityPremios.
Rewards by Hoteles City

Estados Financieros Anuales Dictaminados 2022

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en los Estados Financieros anuales dictaminados correspondientes al ejercicio 2022, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Así mismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en estos Estados Financieros Anuales Dictaminados correspondientes al ejercicio 2022 o que los mismos contengan información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.



**Luis Eduardo Barrios
Sánchez**
Director General



Santiago Parra Gutiérrez
Director de Finanzas,
Administración y Jurídico

HOTELES CITY.

CITY CENTRO. CITY EXPRESS

Suites.

CITY
EXPRESS
PLUS.

cityexpress.
hoteles

cityexpress.
Junior

CityPremios.
Rewards by Hoteles City

Estados Financieros Anuales Dictaminados 2023

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en los Estados Financieros anuales dictaminados correspondientes al ejercicio 2023, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Así mismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en estos Estados Financieros Anuales Dictaminados correspondientes al ejercicio 2023 o que los mismos contengan información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.



**Luis Eduardo Barrios
Sánchez**
Director General



Santiago Parra Gutiérrez
Director de Finanzas,
Administración y Jurídico

HOTELES CITY.

CITY CENTRO. CITY EXPRESS

Suites.

CITY
EXPRESS
PLUS.

cityexpress.
hoteles

cityexpress.
Junior

CityPremios.
Rewards by Hoteles City

**Hoteles City Express, S. A. B.
de C. V. y Subsidiarias**

Estados financieros consolidados
por los años que terminaron el 31
de diciembre de 2023 y 2022, e
Informe de los auditores
independientes del 3 de abril de
2024



Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados 2023 y 2022

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	1
Estados consolidados de posición financiera	5
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	6
Estados consolidados de cambios en el capital contable	7
Estados consolidados de flujos de efectivo	8
Notas a los estados financieros consolidados	9



Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y a los Accionistas de Hoteles City Express, S. A. B. de C. V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2023 y 2022, y los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de la Entidad al 31 de diciembre de 2023 y 2022, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Párrafo de énfasis

Como se menciona en la Nota 1 a los estados financieros consolidados, el 3 de mayo de 2023 la Entidad comenzó una relación estratégica con Marriott International, Inc. (Marriot), por medio de la cual llevo a cabo la venta de sus marcas "City Express", "City Express Plus", "City Express Junior", "City Express Suites" y "City Centro", así como las marcas comerciales asociadas, programa de lealtad y otros activos y pasivos ligados a las marcas, por un monto de USD\$100,000,000 (cien millones de dólares de los Estados Unidos de América). La Entidad seguirá siendo propietario, desarrollador y administrador de los hoteles y mantendrá su inversión en hoteles coinvertidos. Como se menciona en la Nota 19, el efecto neto de esta transacción fue registrado como operación discontinua en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales de 2023.

Fundamento de la opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.



Deterioro de activos de larga duración

Como se menciona en las Notas 1 y 3b a los estados financieros consolidados adjuntos, la propagación en 2020 de la pandemia global COVID 19 impactó de manera diferenciada a empresas e industrias, además de haber generado importante volatilidad en los mercados de dinero y capitales. La situación financiera consolidada y los resultados de operación consolidados de la Entidad se vieron afectados de manera significativa generando pérdidas operativas y netas durante 2021 y 2020, así como niveles bajos de ocupación en algunas unidades generadoras de efectivo (UGEs); reflejando una recuperación en los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022.

Con base en lo anterior, identificamos el riesgo de deterioro como lo indica la Norma Internacional de Contabilidad 36 "*Deterioro de los activos de larga duración*" (IAS 36, por sus siglas en inglés).

La Entidad ha identificado que las UGEs son los hoteles y evalúa al final de cada periodo sobre el que se informa, si existe algún indicio de deterioro como lo marca la IAS 36. Si existiera dicho indicio, la Entidad estima el importe recuperable del activo utilizando el modelo de flujos de efectivo descontados o avalúos realizados por peritos valuadores certificados independientes. Dichos cálculos involucran estimaciones, y el uso de supuestos y juicios por parte de la administración. Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:

- Pruebas detalladas para confirmar la razonabilidad de la evaluación y supuestos utilizados por la administración para determinar en qué UGEs no existieron indicios de deterioro de activos de larga duración. Nuestros procedimientos incluyeron la revisión de la evidencia proporcionada por la administración tomando en cuenta factores internos, externos y observables; así mismo consideramos el conocimiento de la Entidad e información de la industria.
- Procedimientos para evaluar si el modelo de flujos de efectivo descontados y los avalúos utilizados en el cálculo de deterioro de los activos de larga duración son apropiados.
- Retamos los supuestos utilizados por la administración y por los peritos valuadores independientes, siendo principalmente las estimaciones de volúmenes de ventas y la tasa aplicada al costo de capital promedio ponderado (WACC, por sus siglas en inglés), así como la evaluación de los datos subyacentes. Nuestros especialistas en valor razonable nos asistieron en la evaluación independiente de los flujos de efectivo descontados y avalúos, así como en análisis de sensibilidad.

Los resultados de nuestros procedimientos fueron satisfactorios.

Deuda a largo plazo

Como se menciona en las Notas 1 y 12 a los estados financieros consolidados, el 25 de mayo de 2023, la Entidad realizó un prepagó parcial del crédito sindicado utilizando parte de los recursos obtenidos de la venta de las marcas a Marriott. El prepagó realizado fue por un monto de \$800,000,000 (ochocientos millones de pesos 00/100 M.N.).

Asimismo, el 21 de agosto de 2023, la Entidad anunció el cierre del refinanciamiento del crédito sindicado por un monto de \$3,050,000,000 (tres mil cincuenta millones de pesos 00/100 M.N.). El crédito es una línea comprometida por un plazo de cinco años, la cual podrá ser extendida de forma opcional hasta por dos años más, para un plazo total de siete años.

Con base en lo anterior, como lo menciona la Norma Internacional de Información Financiera 9 "*Instrumentos Financieros*" (IFRS 9 por sus siglas en inglés), identificamos los riesgos de error en: a) el cumplimiento en sus obligaciones de hacer y no hacer, y en su caso la obtención de las dispensas correspondientes, b) la presentación de la deuda a corto y largo plazo, c) la evaluación respecto al refinanciamiento de pasivos, el cual puede ser considerado una baja de pasivos o como nuevos pasivos dependiendo de las características del refinanciamiento, d) el cálculo de costo amortizado a la fecha de la extinción de pasivos con las condiciones originales, y e) el cálculo de flujos futuros modificados y el descuento de los flujos de efectivo con la tasa de interés efectiva obtenida en el paso anterior para comparar este valor presente contra el valor presente obtenido inicialmente a la fecha de modificación, el cual es considerado como una nueva deuda.



La Entidad ha establecido controles para verificar el cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer establecidas en los diferentes contratos de deuda, así como para evaluar los efectos del refinanciamiento de deuda que realizaron, así como los cálculos relacionados con la determinación de la tasa de interés efectiva; sin embargo, consideramos incluir respuestas de auditoría que cubrieran específicamente cada uno de los riesgos arriba descritos; por lo anterior, nuestras pruebas de auditoría incluyeron, entre otros: i) asegurar la correcta aprobación por parte del Consejo de Administración de la Entidad para la contratación de la deuda a largo plazo; ii) revisión del cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer establecidas en dichos contratos; iii) obtención de las confirmaciones de deuda con las instituciones financieras para validar los saldos registrados de deuda e intereses; iv) roll forward de la deuda que incluye la totalidad de los pasivos nuevos y anteriores; v) revisión de análisis cuantitativo y cualitativo para determinar las modificaciones de pasivos y los flujos de efectivo con la tasa de interés efectiva para comparar el valor presente contra el valor presente obtenido a la fecha de modificación; vi) revisión de la correcta clasificación de la deuda a corto y largo plazo; vii) revisión de la correcta valuación y registro de intereses de conformidad con las IFRS; viii) amarre y análisis de valuación de instrumentos financieros derivados, así como el análisis de la razonabilidad del precio de mercado y valor razonable de los instrumentos con información externa y una estimación independiente del valor razonable, usando los supuestos, modelos de valuación e insumos de la Entidad, incluyendo la participación de nuestros especialistas de valuación y finanzas corporativas.

Los resultados de nuestras pruebas con relación a estos procedimientos fueron satisfactorios.

Otra información

La Administración de la Entidad es responsable por la otra información. La otra información comprende la información que se incluirá en el reporte anual (pero no comprende los estados financieros consolidados ni nuestro informe de auditoría). Se espera que el informe anual esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la otra información y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la otra información, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay error material en la otra información, tendríamos que reportar este hecho. No tenemos nada que reportar sobre este asunto.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las IFRS, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Entidad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.



Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, fraude, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Entidad para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Entidad. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Entidad una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

C. P. C. Manuel Nieblas Rodríguez
3 de abril de 2024



Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de posición financiera

31 de diciembre de 2023 y 2022
(En miles de pesos mexicanos)

Activo	Notas	2023	2022
Activo circulante:			
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	5	\$ 1,009,640	\$ 916,831
Cuentas por cobrar - Neto	6	191,069	154,730
Impuestos por recuperar		272,460	282,410
Pagos anticipados	7	92,257	99,315
Instrumentos financieros derivados	8	<u>21,881</u>	<u>4,708</u>
Total de activo circulante		1,587,307	1,457,994
Activo a largo plazo:			
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas - Neto	9	11,460,436	11,573,050
Derechos de uso por arrendamiento	10	240,900	270,625
Impuestos a la utilidad diferidos	17	696,053	631,117
Otros activos	11	111,301	111,687
Instrumentos financieros derivados	8	<u>13,865</u>	<u>66,160</u>
Total de activo a largo plazo		<u>12,522,555</u>	<u>12,652,639</u>
Total de activos		\$ <u>14,109,862</u>	\$ <u>14,110,633</u>
Pasivo y capital contable			
Pasivo circulante:			
Porción circulante de los préstamos bancarios	12	\$ 245,954	\$ 649,954
Cuentas por pagar a proveedores		173,223	111,075
Otros impuestos y gastos acumulados		372,781	244,923
Impuestos a la utilidad por pagar		263,073	28,504
Beneficios directos a los empleados	13	59,067	38,016
Pasivo por derechos de uso	14	<u>60,453</u>	<u>53,980</u>
Total de pasivo circulante		1,174,551	1,126,452
Pasivo a largo plazo:			
Préstamos bancarios - excluyendo porción circulante	12	4,040,643	4,748,712
Instrumentos financieros derivados	8	20,747	-
Pasivos contractuales	15	-	31,452
Otros pasivos	16	67,170	381,804
Beneficios a los empleados al retiro	13	76,409	5,268
Impuestos a la utilidad diferidos	17	345,114	341,891
Pasivo por derechos de uso	14	<u>252,463</u>	<u>297,633</u>
Total de pasivo a largo plazo		<u>4,802,546</u>	<u>5,806,760</u>
Total de pasivo		5,977,097	6,933,212
Capital contable:			
Capital social	20	5,944,037	6,068,347
Utilidades retenidas		1,459,002	398,625
Otros resultados integrales		<u>(394,048)</u>	<u>(404,656)</u>
Capital contable atribuible a la participación controladora		7,008,991	6,062,316
Participación no controladora	22	<u>1,123,774</u>	<u>1,115,105</u>
Total de capital contable		<u>8,132,765</u>	<u>7,177,421</u>
Total pasivos y capital contable		\$ <u>14,109,862</u>	\$ <u>14,110,633</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023 y 2022
(En miles de pesos mexicanos, excepto por la utilidad por acción que se presenta en pesos mexicanos)

	Notas	2023	2022
Ingresos por operación hotelera		\$ 3,421,289	\$ 2,986,722
Ingresos por administración a terceros		<u>122,883</u>	<u>189,806</u>
Ingresos totales		3,544,172	3,176,528
Costos y gastos de operación hotelera	24	2,047,097	1,739,517
Gastos de administración	25	451,611	470,897
Depreciación		<u>422,323</u>	<u>483,473</u>
Costos y gastos		2,921,031	2,693,887
Gastos por apertura de hoteles		<u>4,196</u>	<u>1,847</u>
Utilidad de operación consolidada		618,945	480,794
Gasto por intereses		(711,452)	(682,996)
Ingreso por intereses		93,204	69,196
Pérdida cambiaria, neta		(25,037)	(38,725)
Efectos de valuación en instrumentos financieros derivados		<u>(24,190)</u>	<u>40,463</u>
		<u>(667,475)</u>	<u>(612,062)</u>
Pérdida antes de impuestos a la utilidad		(48,530)	(131,268)
Impuestos a la utilidad (beneficio)	17	<u>(39,511)</u>	<u>(56,699)</u>
Pérdida neta consolidada del año por operaciones continuas		(9,019)	(74,569)
Utilidad del periodo por operaciones discontinuas, neto	19	<u>1,114,082</u>	<u>84,390</u>
Utilidad neta del año		<u>\$ 1,105,063</u>	<u>\$ 9,821</u>
Otros resultados integrales:			
Partidas que se reclasificarán posteriormente a resultados			
Efectos de conversión de operaciones extranjeras		39,356	(168,220)
Efectos por valuación de instrumentos de cobertura, neto de impuesto a la utilidad		(27,675)	(2,297)
Partidas que no se reclasificarán a resultados:			
Ganancias actuariales de beneficios a empleados - netas de impuesto a la utilidad		<u>(1,073)</u>	<u>309</u>
Otros resultados integrales		<u>10,608</u>	<u>(170,208)</u>
Resultado integral del año		<u>\$ 1,115,671</u>	<u>\$ (160,387)</u>
Utilidad neta consolidada del año atribuible a:			
Participación controladora		\$ 1,093,230	\$ 35,067
Participación no controladora		<u>11,833</u>	<u>(25,246)</u>
		<u>\$ 1,105,063</u>	<u>\$ 9,821</u>
Resultado integral consolidado atribuible a:			
Participación controladora		\$ 1,103,838	\$ (135,141)
Participación no controladora		<u>11,833</u>	<u>(25,246)</u>
		<u>\$ 1,115,671</u>	<u>\$ (160,387)</u>
Utilidad consolidada básica y diluida por acción	23	<u>2.8545</u>	<u>0.0865</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2023 y 2022

(En miles de pesos mexicanos)

	Notas	Capital social	Utilidades retenidas	Otros resultados integrales			Total atribuible a participación controladora	Participación no controladora	Total de capital contable
				(Pérdidas) y ganancias actuariales de beneficios a empleados, netas de impuestos a la utilidad	Efectos de conversión de operaciones extranjeras	Efectos de valuación de instrumentos de cobertura, neto de impuestos a la utilidad			
Saldos al inicio de 2022		\$ 6,177,258	\$ 363,558	\$ 3,202	\$ (202,298)	\$ (35,352)	\$ 6,306,368	\$ 1,175,269	\$ 7,481,637
Reconocimiento de pagos basados en acciones	21	13,123	-	-	-	-	13,123	-	13,123
Aportaciones de participación no controladora	22	-	-	-	-	-	-	58,553	58,553
Venta de participación no controladora		-	-	-	-	-	-	(89,185)	(89,185)
Dividendos pagados	21	-	-	-	-	-	-	(4,286)	(4,286)
Recompra de acciones		(122,034)	-	-	-	-	(122,034)	-	(122,034)
Resultado integral del año		<u>-</u>	<u>35,067</u>	<u>309</u>	<u>(168,220)</u>	<u>(2,297)</u>	<u>(135,141)</u>	<u>(25,246)</u>	<u>(160,387)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2022		6,068,347	398,625	3,511	(370,518)	(37,649)	6,062,316	1,115,105	7,177,421
Reconocimiento de pagos basados en acciones	21	13,016	-	-	-	-	13,016	-	13,016
Aportaciones de participación no controladora	22	-	-	-	-	-	-	72,913	72,913
Venta de participación no controladora	22	-	(32,853)	-	-	-	(32,853)	(76,077)	(108,930)
Recompra de acciones		(137,326)	-	-	-	-	(137,326)	-	(137,326)
Resultado integral del año		<u>-</u>	<u>1,093,230</u>	<u>(1,073)</u>	<u>39,356</u>	<u>(27,675)</u>	<u>1,103,838</u>	<u>11,833</u>	<u>1,115,671</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2023		<u>\$ 5,944,037</u>	<u>\$ 1,459,002</u>	<u>\$ 2,438</u>	<u>\$ (331,162)</u>	<u>\$ (65,324)</u>	<u>\$ 7,008,991</u>	<u>\$ 1,123,774</u>	<u>\$ 8,132,765</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2023 y 2022
(En miles de pesos mexicanos)

	2023	2022
Flujos de efectivo de actividades de operación:		
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	\$ (48,530)	\$ (131,268)
Ajustes por:		
Depreciación	422,318	483,473
Operaciones discontinuas	84,172	84,390
Pérdida en venta y baja de activo fijo	62,707	2,002
Intereses a favor	(93,204)	(69,196)
Intereses a cargo	711,452	682,996
(Ingreso) costo sobre pagos basados en acciones	(9,111)	2,286
Valuación de instrumentos financieros	28,194	(41,418)
Fluctuación cambiaria devengada no realizada	(42,922)	(31,484)
	<u>1,115,076</u>	<u>981,781</u>
Cambios en capital de trabajo:		
Cuentas por cobrar	(36,339)	(11,971)
Impuestos por recuperar	9,951	90,173
Pagos anticipados	7,058	(25,151)
Cuentas por pagar a proveedores	62,147	2,363
Otros impuestos y gastos acumulados	(201,713)	43,667
Beneficios a los empleados	91,120	1,948
Impuestos a la utilidad pagados	(77,596)	(27,941)
	<u>(145,372)</u>	<u>73,088</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	969,704	1,054,869
Flujos de efectivo de actividades de inversión:		
Adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas	(518,037)	(230,174)
Inversión en otros activos	386	(1,252)
Ingreso neto por venta de marcas	1,520,688	-
Ingresos por venta de inmuebles, mobiliario, equipo	88,855	292,167
Intereses cobrados	93,204	69,196
Flujos netos de efectivo generados por (utilizados en) actividades de inversión	<u>1,185,096</u>	<u>129,937</u>
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:		
Obtención de préstamos bancarios a corto y largo plazo	155,682	288,000
Préstamos bancarios pagados	(1,227,925)	(805,041)
Reconocimiento de pagos basados en acciones	13,016	13,123
Aumento de capital social por aportación de accionistas	72,913	-
(Reducción) aumento de aportaciones de la participación no controladora, neto	(132,401)	58,553
Dividendos pagados a la participación no controladora	-	(4,286)
Recompra de acciones	(137,326)	(122,034)
Intereses pagados	(685,105)	(652,499)
Pagos de pasivos por derechos de uso por arrendamiento	(100,941)	(90,709)
(Pagos) obtención de préstamos de socios, netos	(39,273)	38,628
Pagos de comisiones	(33,002)	-
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento	<u>(2,114,362)</u>	<u>(1,276,265)</u>
Aumento (disminución) neto de efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	40,438	(91,459)
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al principio del año	916,831	989,951
Efecto por tipo de cambio en el saldo de efectivo en moneda extranjera y por efectos de conversión de operaciones extranjeras	52,371	18,339
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al final del año	<u>\$ 1,009,640</u>	<u>\$ 916,831</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al y por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023 y 2022

(En miles de pesos mexicanos, excepto utilidad por acción que se presenta en pesos mexicanos)

1. Información general y eventos relevantes del año

Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad), se dedican al desarrollo, tenencia y operación de inmuebles para la hotelería, utilizando bajo licencia de Marriott International, Inc. los nombres comerciales de Hoteles City Express by Marriott, City Express Suites by Marriott, City Express Junior by Marriott, City Express Plus by Marriott y City Centro by Marriott. Sus actividades comprenden la estructuración de proyectos hoteleros, supervisión del desarrollo de hoteles e inmuebles, administración, comercialización, mantenimiento, organización de bienes muebles e inmuebles en la industria hotelera, la contratación de personal o de terceros para el desarrollo de obras civiles, suministro de servicios técnicos, administrativos y hasta abril de 2023 al franquiciamiento.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los cuartos operados por la Entidad ascendieron a 17,503 y 17,358, respectivamente; de los cuales 4,363 y 4,502 correspondieron a hoteles en Administración.

Una de las subsidiarias de la Entidad tiene celebrados contratos de consultoría en dirección ejecutiva de proyectos de desarrollo, supervisión, y administración con todas las subsidiarias operadoras y propietarias de los hoteles, así como hoteles administrados a terceros. En relación con los contratos mencionados, dicha subsidiaria recibe honorarios fijos y otros variables, los cuales están basados en los montos de inversión asociados al desarrollo y puesta en marcha de las unidades hoteleras, así como en los ingresos de los hoteles e incentivos en relación con la utilidad de operación.

La dirección de las oficinas corporativas de la Entidad y sus principales subsidiarias ubicadas en México es Juan Salvador Agraz #69 Piso 12 Colonia Santa Fe Cuajimalpa, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, 05348.

Eventos relevantes

i. *Venta de marcas*

La Entidad anunció el 19 de octubre de 2022, previa aprobación del consejo de administración, la venta de sus marcas “City Express”, “City Express Plus”, “City Express Junior”, “City Express Suites” y “City Centro” (las “Marcas”), a favor de Marriott International, Inc., así como todos y cada uno de los derechos asociados a las mismas, incluyendo el logotipo, todos los derechos de propiedad intelectual, permisos, licencias, derechos de usos, rasgos característicos, nombre de dominio y el programa de lealtad.

En sesión plenaria el 9 de marzo 2023 la COFECE resolvió autorizar la venta y la transacción se ejecutó el 3 de mayo de 2023. La transacción antes mencionada no tendrá repercusiones importantes en la Entidad ya que seguirá utilizando las marcas antes mencionadas pagando por ello la regalía correspondiente.

La contraprestación por la venta de las Marcas asciende a la cantidad de USD\$100,000,000 (cien millones de dólares 00/100 moneda de curso legal en los Estados Unidos de América), lo que al 3 de mayo de 2023 ascendió a \$1,810,000. Para ver los impactos totales ver Nota 19.



ii. *Terminación del Joint Venture en Chile*

En octubre de 2023 la Entidad terminó el joint venture que mantenía con un socio local en Chile sobre un grupo de subsidiarias que poseen principalmente un hotel y terrenos. Los principales puntos de acuerdo fueron los siguientes:

- 1- La Entidad cedió dos terrenos, ubicados en las ciudades de Calama e Iquique, así como la deuda bancaria asociada.
- 2- La Entidad mantuvo la propiedad de un terreno en la ciudad de Copiapó y del hotel en Santiago de Chile, así como de la deuda asociada.

iii. *Venta de participación accionaria en compañías subsidiarias*

En diciembre 2023 la Entidad cerró la venta del 50% de la participación accionaria de un portafolio de 2 hoteles ubicados en el estado de Veracruz (City Express Coatzacoalcos y City Express Poza Rica).

Adicionalmente, en marzo 2023 la Entidad concluyó la venta de su participación accionaria en una subsidiaria que era propietaria de un terreno en el estado de Puebla.

iv. *Refinanciamiento de la deuda a largo plazo*

El 25 de mayo de 2023, la Entidad realizó el prepago de una parte del crédito sindicado, utilizando parte de los recursos obtenidos de la venta de las marcas a Marriott International Inc. El prepago realizado fue por un monto de \$800,000.

El 21 de agosto de 2023, la Entidad anunció el cierre del refinanciamiento de su crédito sindicado por un monto de \$3,050,000. El crédito es una línea comprometida por un plazo de cinco años, la cual podrá ser extendida de forma opcional hasta por dos años más, para un plazo total de siete años.

En el refinanciamiento se sumaron 8 instituciones financieras como acreditantes.

Los términos y condiciones financieros son competitivos, al presentar una tasa de interés de hasta TIIIE más 2.25%.

2. **Adopción de Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y modificadas**

a. *Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y modificadas que son obligatorias para el año en curso*

En el año, la Entidad ha aplicado enmiendas a las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés) que son obligatorias para períodos contables que comiencen en o después del 1 de enero de 2023. Su adopción no ha tenido un impacto material en las revelaciones o en los montos reportados en estos estados financieros.

Enmiendas a la IAS 1
Presentación de los estados financieros y Documento de Práctica 2 Realizando juicios sobre materialidad - Revelaciones de políticas contables

El Grupo ha adoptado las enmiendas de la IAS 1 por primera vez en este año. La enmienda cambia los requerimientos en IAS 1 con respecto a las revelaciones de políticas contables. La enmienda reemplaza todas las menciones del término “políticas contables significativas” con “información de políticas contables materiales”.

La información sobre políticas contables es material si, cuando se considera en conjunto con otra información incluida en los estados financieros, puede razonablemente esperarse que sea de influencia en las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros de propósito general hacen, basados en dichos estados financieros.



Los párrafos de soporte en IAS 1 también se enmiendan para aclarar que la información relacionada con políticas contables de transacciones, otros eventos o condiciones inmateriales, no necesita ser revelada.

La información de políticas contables puede ser material por la naturaleza de las transacciones relacionadas, otros eventos o condiciones, aún si el monto de estos es inmaterial. Sin embargo, no toda la información relacionada con políticas contables de transacciones materiales otros eventos o condiciones es por sí misma material.

El IASB ha desarrollado guías y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación del proceso de cuatro pasos descrito en la Documento de Práctica 2.

Enmiendas a la IAS 12
Impuestos a la utilidad
- Reforma fiscal
internacional - Pilar 2

El Grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 12 por primera vez en este año. El IASB enmendó el alcance de la IAS 12 para aclarar que el estándar aplica a impuestos que surgen de leyes fiscales promulgadas o sustancialmente promulgadas para implementar las reglas del modelo Pilar 2 publicadas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (“OCDE”), incluyendo leyes fiscales que implementen impuestos domésticos calificados adicionales mínimos como se describen en dichas reglas.

Las enmiendas introducen una excepción temporal a los requerimientos para impuestos diferidos en IAS 12, para que una entidad no reconozca o revele información sobre impuestos diferidos activos y pasivos relacionados con impuestos que surgen por la aplicación del Pilar 2.

Continuando con las enmiendas, se requiere que el Grupo revele que ha aplicado la excepción y revele en forma separada su gasto o ingreso por impuesto corriente relacionado con la aplicación de Pilar 2.

Enmiendas a IAS 8
Cambios en políticas
contables, estimados y
errores - Definición de
estimación contable.

El Grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 8 por primera vez en este año. Las enmiendas reemplazan la definición de un “cambio en estimación contable” con la definición de “estimación contable”. Bajo la nueva definición, las estimaciones contables son montos monetarios en los estados financieros que no están sujetos a una certeza en su medición. La definición de un cambio en estimación contable fue eliminada.

La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros.

b. ***Normas IFRS emitidas que aún no son efectivas***

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

Enmiendas a IFRS 10 e
IAS 28 (enmiendas)
Enmiendas a IAS 1
Enmiendas a IAS 1
Enmiendas a IAS 7
Enmiendas a IFRS 16

Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto
Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.
Pasivos no corrientes con obligaciones de hacer y no hacer (covenants)
Acuerdos de proveedores de financiamiento
Pasivos por arrendamiento en una transacción de venta y arrendamiento en vía de regreso.



La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

Enmiendas a IFRS 10 e IAS 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Las enmiendas a la IFRS 10 y la IAS 28 tratan situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las enmiendas establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que es contabilizada utilizando el método de participación, se reconocen en los resultados de la controladora sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación) al valor razonable, se reconocen en los resultados de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las enmiendas aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La administración de la Entidad prevé que la aplicación de estas enmiendas puede tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

Enmiendas a IAS 1 Presentación de estados financieros - Clasificación de Pasivos como Circulantes y No-circulantes

Las enmiendas a IAS 1 publicadas en enero de 2020, afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado de posición financiera y no por el monto o momento en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esas partidas.

Las enmiendas aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en si los derechos en existencia al final del periodo de reporte, especifican que la clasificación no se ve afectada por las expectativas acerca de si la entidad ejercerá su derecho de aplazar la liquidación de un pasivo, explica que los derechos existen si las obligaciones de hacer y no hacer (covenants) se cumplen al final del periodo de reporte e introduce la definición de 'liquidación' para dejar claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de capital, otros activos u otros servicios.

Las enmiendas son aplicadas retrospectivamente para periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2024, con la aplicación anticipada permitida. El IASB ha alineado la fecha efectiva con las enmiendas de 2022 a la IAS 1. Si una entidad aplica las enmiendas de 2020 en forma anticipada, se requiere también que aplique las enmiendas de 2022 en forma anticipada.

La Administración de la Entidad anticipa que la aplicación de estas enmiendas puede tener un impacto en los estados financieros de la Entidad en períodos futuros.

Enmiendas a IAS 1 Presentación de estados financieros - Pasivos no corrientes con obligaciones de hacer y no hacer (covenants)

Las enmiendas especifican que solo los covenants que a una entidad se le requiera cumplir en o antes del final del período de reporte, afectan a el derecho de la entidad de diferir el pago del pasivo al menos por doce meses después de la fecha de reporte (y por lo tanto deben ser considerados en evaluar la clasificación de un pasivo como corriente y no corriente). Dichos covenants afectan si los derechos existen al final del período de reporte, incluso si el cumplimiento con los covenants es evaluado solo después de la fecha de reporte (por ejemplo, un covenant basado en la posición financiera de la entidad a la fecha de reporte que está evaluada para cumplimiento solo después de la fecha de reporte).



El IASB también especifica que el derecho de diferir el pago de un pasivo al menos por doce meses después de la fecha de reporte no es afectado si la entidad solo tiene que cumplir con un covenant después del período de reporte. Sin embargo, si el derecho de la entidad a diferir el pago de un pasivo está sujeto al cumplimiento de covenants dentro de doce meses después de la fecha de reporte, dicha entidad revela la información que haga que los usuarios de los estados financieros entiendan el riesgo de que los pasivos sean pagados dentro de los doce meses después del período de reporte. Esto incluiría información acerca de los covenants (incluyendo la naturaleza de los covenants y cuando la entidad requiere cumplirlos), el valor en libros de los pasivos relacionados y los hechos y circunstancias, si hay alguna, eso indica que la entidad puede tener dificultad para cumplir con los covenants.

Las enmiendas son aplicadas de manera retrospectiva por períodos de reporte anual que comiencen en o después del 1 de enero de 2024. La aplicación anticipada de las enmiendas es permitida. Si una entidad aplica las enmiendas por un período previo, es también requerido que aplique las enmiendas de 2020 también de manera anticipada.

La Administración de la Entidad anticipa que la aplicación de estas enmiendas podría tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad para períodos futuros.

Enmiendas a IAS 7 estado de flujos de efectivo e IFRS 7 Estados financieros: Revelaciones - Acuerdos de proveedores de financiamiento.

Las enmiendas adicionan una revelación en IAS 7 estableciendo que, una entidad requiere revelar información sobre acuerdos de proveedores de financiamiento, que permitan al usuario de los estados financieros evaluar los efectos de dichos acuerdos en los pasivos y flujos de efectivo de la entidad. En adición, IFRS 7 fue enmendada para adicionar los acuerdos de financiamiento de proveedores como un ejemplo dentro de los requerimientos para revelar información sobre la exposición de la Entidad a riesgos de concentración y de liquidez.

El término “acuerdos de proveedores de financiamiento” no está definido. En su lugar, las enmiendas describen las características de un acuerdo por el cual a una entidad se le requeriría proveer información.

Para cumplir el objetivo de la revelación, se requiere que una entidad revele en forma agregada para sus acuerdos de proveedores de financiamiento:

- Los términos y condiciones de los acuerdos.
- El valor en libros y otras líneas en los estados de posición financiera de la entidad en las que se presenten los pasivos relativos a los acuerdos.
- El valor en libros y otras líneas por las que los proveedores han recibido pago de los proveedores de financiamiento.
- Rangos de días de pago para ambos, los pasivos financieros que son parte del acuerdo de proveedores de financiamiento y las cuentas por pagar comparables que no son parte de los acuerdos de proveedores de financiamiento.
- Información de riesgo de liquidez.

Las enmiendas contienen consideraciones de transición específicas para el primer período anual de reporte en el que la entidad aplique las enmiendas. Es aplicable para períodos de reporte que comiencen en o después del 1 de enero de 2024.

Enmiendas a IFRS 16 Arrendamientos - Pasivo por arrendamiento en una venta y arrendamiento en vía de regreso.

Las enmiendas a IFRS 16 adicionan requerimientos subsecuentes de medición para transacciones de venta y arrendamiento en vía de regreso que satisfacen los requerimientos de la IFRS 15 para que sean registrados como una venta. Las enmiendas requieren que el vendedor-arrendatario determine pagos de arrendamiento o pagos de arrendamiento revisados tales que el vendedor-arrendatario no reconozca una ganancia o pérdida que se relacione con el derecho de uso retenido por el vendedor-arrendatario después de la fecha de comienzo del arrendamiento.



Las enmiendas no afectan la ganancia o pérdida reconocida por el vendedor-arrendatario relativos a la terminación parcial o total de un arrendamiento. Sin estos nuevos requerimientos, un vendedor - arrendatario podría haber reconocido una ganancia en el derecho de uso que retiene, solamente por la remediación del pasivo por arrendamiento (por ejemplo, después de una modificación a un arrendamiento o cambio en el término de un arrendamiento) aplicando los requerimientos generales en IFRS 16. Esto podría haber ocurrido particularmente en el caso de arrendamientos en vía de regreso que incluyan pagos de arrendamiento que no dependan de un índice o tasa.

Como parte de las enmiendas, el IASB modificó un ejemplo ilustrativo en IFRS 16 y adicionó un nuevo ejemplo para ilustrar la medición subsecuente de un activo por derecho de uso y pasivo por arrendamiento en una transacción de venta y arrendamiento en vía de regreso con pagos variables que no dependen de un índice o tasa. Los ejemplos ilustrativos también aclaran que el pasivo que surge de una transacción de venta y arrendamiento en vía de regreso que califica como una venta conforme a IFRS 15, es un pasivo por arrendamiento.

La aplicación anticipada es permitida. Si un vendedor-arrendatario aplica las enmiendas en forma anticipada se debe revelar este hecho.

Un vendedor-arrendatario aplica las enmiendas retrospectivamente de acuerdo con la IAS 8 para transacciones de venta y arrendamiento en vía de regreso en las que entre después de la fecha inicial de aplicación, que es definida como el comienzo del período de reporte anual en el que la entidad aplicó inicialmente la IFRS 16.

La administración de la Entidad anticipa que la aplicación de estas enmiendas puede tener un impacto en sus estados financieros consolidados en períodos futuros si dichas transacciones surgen.

3. Principales políticas contables-

a. *Declaración de cumplimiento-*

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con IFRS emitidas por el IASB.

b. *Bases de preparación-*

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros que están valuados a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica a mayor detalle en las políticas contables incluidas más adelante.

i. *Costo histórico*

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. *Valor razonable*

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2 *Pagos basados en acciones*, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16 *Arrendamiento*, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor en uso de la IAS 36 *Deterioro de activos*.



c. ***Negocio en marcha***

La administración tiene una expectativa razonable al momento de aprobar los estados financieros de que la Entidad tiene recursos adecuados para continuar en operación por el futuro previsible. Por lo que continuará considerando una base contable de negocio en marcha al preparar sus estados financieros.

d. ***Moneda funcional y de presentación-***

Para fines de estos estados financieros consolidados, los resultados y la posición financiera de cada entidad están expresados en pesos mexicanos, la cual es la moneda funcional de la Entidad, y la moneda de presentación de los estados financieros consolidados.

Los estados financieros de cada subsidiaria de la Entidad se preparan en la moneda del ambiente económico primario en el cual operan (su moneda funcional).

Al preparar los estados financieros de cada entidad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de cada subsidiaria (moneda extranjera) se reconocen a los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones. Al final de cada periodo, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se convierten nuevamente a los tipos vigentes en esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en una moneda extranjera, no se reconvierten.

Las diferencias en tipo de cambio en partidas monetarias son reconocidas en los resultados del periodo en que fueron generados excepto por:

- i. Diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en moneda extranjera relacionados con activos en construcción para uso productivo futuro, que se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en moneda extranjera;
- ii. Diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio que se reconocen en otros resultados integrales, y
- iii. Diferencias de tipo de cambio provenientes de partidas monetarias por cobrar o por pagar a una operación extranjera cuya liquidación no está planeada ni es posible realizar el pago (formando así parte de la inversión neta en la operación extranjera), las cuales se reconocen inicialmente en otros resultados integrales y se reclasifican desde el capital contable a resultados en reembolso de las partidas monetarias.

La moneda funcional de las compañías subsidiarias es el peso mexicano excepto por las operaciones extranjeras que se mencionan a continuación:

Operación extranjera	Moneda funcional
Pricom Cariari, S. A.	Colón Costarricense
Sac Be Ventures Colombia, S. A. S.	Peso Colombiano
Hoteles City Express Chile, LTDA y subsidiarias	Peso Chileno

e. ***Bases de consolidación de estados financieros -***

Los estados financieros consolidados incluyen los de Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y los de sus subsidiarias.



La participación accionaria en su capital social durante los periodos presentados se muestra a continuación:

Compañía	Porcentaje de participación		Actividad
	2023	2022	
Inmobiliaria Hotelera City Express, S. A. de C. V.	100%	100%	Controladora de compañías ubicadas en México que se dedican al desarrollo y operación de inmuebles para la hotelería.
Operadora de Hoteles City Express, S. A. de C. V.	100%	100%	Consultoría de servicios de dirección, desarrollo, administración, comercialización de inmuebles hoteleros y hasta abril de 2023 por franquicia.
Promotora Hotelera City Express, S. A. P. I. de C. V.	100%	100%	Controladora de compañías ubicadas en el extranjero con presencia en Costa Rica, Colombia y Chile.
City Express Administración Corporativa, S. A. de C. V.	100%	100%	Consultoría de servicios de desarrollos hoteleros.

La siguiente tabla muestra las subsidiarias que tienen participaciones no controladoras, se presenta agrupada por subcontroladora. La integración al 31 de diciembre de resultados y otros resultados integrales y del capital contable es como sigue:

	Resultados y otros resultados integrales atribuidos a la participación no controladora		Participación no controladora acumulada	
	2023	2022	2023	2022
Inmobiliaria Hotelera City Express, S. A. de C. V.	\$ 11,833	\$ (25,246)	\$ 1,123,774	\$ 1,115,105

El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de estos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.



Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

f. ***Efectivo y equivalentes de efectivo-***

El efectivo consiste en efectivo disponible, depósitos a la vista y fondos de reserva. Los equivalentes de efectivo se conservan para cumplir con compromisos en efectivo a corto plazo más que para fines de inversión u otros fines. Para que una inversión califique como equivalente de efectivo debe ser fácilmente convertible en un monto conocido de efectivo y sujeta a riesgos poco importantes de cambios en valor. Por lo tanto, una inversión normalmente califica como equivalente de efectivo cuando tiene vencimiento a corto plazo, generalmente tres meses o menos a partir de la fecha de adquisición. Las inversiones de capital no se incluyen en los equivalentes de efectivo a menos de que sean, en sustancia, equivalentes de efectivo. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en el gasto o ingreso por intereses. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 el efectivo restringido representa fondos mantenidos por la Entidad para hacer frente a sus obligaciones derivados de los contratos de préstamo (ver Nota 5).



El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado consolidado de posición financiera y, en su caso, se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado consolidado de flujos de efectivo.

g. ***Instrumentos financieros-***

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

h. ***Activos financieros***

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- Podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable.



(i) *Costo Amortizado y método de interés efectivo*

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver siguiente párrafo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto "Ingresos financieros - Ingreso por intereses".

(ii) *Activos Financieros a valor razonable a través de resultados*

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i)) se miden a valor razonable a través de resultados. Específicamente:

- Los instrumentos de deuda que no cumplen con los criterios de costo amortizado o con los criterios de valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i)) se clasifican con valor razonable a través de resultados. Además, los instrumentos de deuda que cumplen con los criterios de costo amortizado o los criterios valor razonable a través de otros resultados integrales pueden designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento (denominada "disparidad contable") que surgiría de la medición activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases. La Entidad no ha designado ningún instrumento de deuda con valor razonable a través de resultados.



Los activos financieros a valor razonable a través de otros resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incluye cualquier dividendo o interés ganado en el activo financiero y se incluye en la partida de “otras ganancias y pérdidas” El valor razonable es determinado de la manera descrita en la Nota 20.

(iii) *Ganancias y pérdidas cambiarias*

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente:

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida “otras ganancias y pérdidas”
- Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en resultados en la partida de “otras ganancias y pérdidas” Otras diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones;
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida de “otras ganancias y pérdidas”.

(iv) *Deterioro de activos financieros*

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

(v) *Definición de incumplimiento*

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.



(vi) *Activos financieros con deterioro crediticio*

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;

- El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
- Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

(vii) *Política de bajas*

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

(viii) *Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas*

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IFRS 16 Arrendamientos.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la pérdida crediticia esperada de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a pérdida crediticia esperada a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.



La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de posición financiera.

(ix) *Baja de activos financieros*

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Entidad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al darse de baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado como valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades (déficit) acumulado.

i. *Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas-*

Los inmuebles, mobiliario y equipo se registran inicialmente al costo de adquisición.

Los terrenos no se deprecian.

El mobiliario y equipos se presentan al costo menos la depreciación y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

La depreciación se reconoce y se lleva a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

El porcentaje promedio de depreciación aplicado para llevar a resultados el valor de los inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas son:

	% 2023-2022-2021
Edificios	1.43 - 1.60
Equipo y mobiliario de operación	12-33.3
Mobiliario y equipo	10
Equipo de transporte	20
Remodelaciones y remplazos	20



Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisarán a cada fecha de presentación y se ajustarán si es necesario.

Las mejoras a inmuebles arrendados son amortizadas durante el periodo menor entre la vida útil de las mismas y la vida del contrato de arrendamiento.

Un elemento de propiedades y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades y equipo se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

j. ***Deterioro de activos de larga duración en uso***

Al final de cada periodo o ante la presencia de algún indicio de deterioro (pérdidas de operación, flujos de efectivo negativo, proyección de pérdidas, etc.) que pudiera indicar que el valor en libros del activo pudiera no ser recuperable, la Entidad revisa el valor en libros de los mismos. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor en uso. El deterioro se registra si el valor en libros excede al mayor de los valores antes mencionados.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en los resultados del ejercicio.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

k. ***Otros activos-***

Los otros activos, representan aportaciones, inversiones y acciones preferentes en compañías en las cuales no se ejerce influencia significativa.

Los otros activos se registran inicialmente al costo de adquisición. La administración considera que el costo de adquisición es similar a su valor razonable al cierre de cada año (ver Nota 11). El cambio en el valor razonable se reconoce en los resultados del ejercicio y se reconocen únicamente cuando es razonable que los beneficios futuros se realizarán.

l. ***Activos mantenidos para la venta***

Los activos a largo plazo clasificados como mantenidos para venta son valuados al menor entre el valor en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

Los activos a largo plazo para su disposición se clasifican como mantenidos para venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para su venta inmediata en su condición actual y la administración debe estar comprometida con la venta, misma ser reconocida como venta finalizada en un plazo de un año a partir de la fecha de clasificación.



m. **Arrendamientos-**

- *La Entidad como arrendatario*

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.



La Entidad no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurre una obligación surgida de costos de desmantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de “deterioro de activos de larga duración en uso”.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de “Costos y gastos de operación hotelera” en el estado consolidado de resultados.

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

– *La Entidad como arrendador*

La Entidad entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión.

Los arrendamientos en los que la Entidad funge como arrendador son clasificados como arrendamientos operativos.

Cuando la Entidad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante.



Subsecuente al reconocimiento inicial, la Entidad revisa regularmente la estimación de valores residuales no garantizados y aplica los requerimientos de deterioro de IFRS 9, reconociendo una estimación por pérdidas esperadas en las cuentas por cobrar por arrendamientos.

El ingreso por arrendamientos financieros se calcula con referencia al valor en libros bruto de las cuentas por cobrar por arrendamientos, excepto por activos financieros con deterioro de crédito, a los cuales se les calcula un ingreso por interés con referencia al costo amortizado (i.e. después de la deducción de la reserva de pérdidas).

n. ***Transacciones en monedas extranjeras-***

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades de la Entidad en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de presentación son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se midan en términos de costo histórico se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción. Las diferencias en conversión de moneda extranjera generalmente se reconocen en resultados y se presentan dentro de los costos financieros.

Sin embargo, las diferencias en moneda extranjera surgidas de la conversión de las siguientes partidas se reconocen en otros resultados integrales:

- Una inversión en instrumentos de patrimonio designados al valor razonable con cambios en otro resultado integral (excepto en caso de deterioro cuando las diferencias de moneda extranjera que se hayan reconocido en otros resultados integrales se reclasifican a resultados);
- Un pasivo financiero designado como cobertura de la inversión neta en un negocio en el extranjero siempre que la cobertura sea eficaz; y
- Coberturas de flujo de efectivo calificadas siempre que la cobertura sea eficaz.

o. ***Costos por préstamos-***

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la construcción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

La Entidad capitaliza los costos por intereses durante la construcción de nuevos hoteles, así como durante la remodelación de los hoteles existentes.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en los resultados durante el periodo en que se incurren.

p. ***Beneficios a los empleados-***

Beneficios a los empleados por terminación y retiro.

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.



En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en el que ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remedaciones

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Entidad ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Entidad reconoce los costos de reestructuración relacionados.

Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Entidad espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

Participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la misma Ley.

q. *Pagos basados en acciones-*

Las transacciones con pagos basados en acciones liquidables mediante instrumentos de capital a empleados que suministran servicios a la Entidad se valúan al valor razonable de los instrumentos de capital a la fecha en que se otorgan. Los detalles relacionados con la determinación del valor razonable de las transacciones con pagos basados en acciones liquidadas mediante instrumentos de capital se presentan en la Nota 21.



El valor razonable determinado a la fecha de otorgamiento de los pagos basados en acciones liquidables mediante instrumentos de capital, se registran como gastos sobre la base de línea recta durante el periodo de adjudicación, con base en la estimación de la Entidad de los instrumentos de capital que eventualmente se adjudicarán con un incremento correspondiente en capital. Al final de cada periodo, la Entidad revisa sus estimaciones del número de instrumentos de capital que esperan ser adjudicados. El efecto de la revisión de los estimados originales, si hubiese, se reconoce en los resultados del periodo de manera que el gasto acumulado refleje el estimado revisado, con el ajuste correspondiente a la reserva de beneficios a empleados liquidables mediante instrumentos de capital.

r. ***Impuestos a la utilidad-***

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

i. ***Impuestos a la utilidad causados***

Para las compañías en México, el impuesto causado calculado corresponde al Impuesto Sobre la Renta (“ISR”) y se registra en los resultados del año en que se causa.

La utilidad fiscal difiere de la utilidad reportada en el estado consolidado de resultados y resultados integrales, debido a las partidas de ingresos o gastos gravables o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo de la Entidad por concepto de impuestos causados se calcula utilizando las tasas fiscales promulgadas o substancialmente aprobadas al final del periodo sobre el cual se informa.

Las subsidiarias en el extranjero calculan el impuesto a la utilidad sobre sus resultados individuales, de acuerdo con las regulaciones de cada país, como sigue:

Pricom Cariari, S. A. - Costa Rica: está sujeta a un impuesto sobre la renta del 30% de acuerdo con las leyes fiscales de Costa Rica.

Sac Be Ventures Colombia, S. A. S. - Colombia: la tasa aplicable al impuesto sobre la renta en 2023 y 2022 es del 35%.

Hoteles City Express Chile, LTDA y subsidiarias (HCE Chile): El impuesto a la renta en Chile a las empresas es del 27%.

ii. ***Impuestos a la utilidad diferidos***

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales.

Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se revertirá en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se revertirán en un futuro cercano.



El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

iii. *Impuestos causados y diferidos*

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

s. ***Provisiones-***

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del período de tiempo estimado para atender las obligaciones que cubren.

t. ***Pasivos financieros y capital-***

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o en valor razonable a través de resultados.

Sin embargo, los pasivos financieros que surgen cuando una transferencia de un activo financiero no califica para la baja o cuando se aplica el enfoque de participación continua, y los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad, se miden de acuerdo con las políticas contables específicas que se detallan a continuación.



Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados

Los pasivos financieros se clasifican en valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se ha adquirido principalmente con el fin de recomprarlo a corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Entidad gestiona conjuntamente y tiene un patrón real reciente de toma de ganancias a corto plazo; o
- Es un derivado, a excepción de lo derivado que son un contrato de garantía financiera o un instrumento de cobertura designado y efectivo.
- Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o la consideración contingente de una adquirente en una combinación de negocios puede designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:
- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Entidad de activos o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe como valor razonable a través de resultados.

Los pasivos financieros en valor razonable a través de resultados se miden a valor razonable, y las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable se reconocen en resultados en la medida en que no forman parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incorpora cualquier interés pagado en el pasivo financiero y se incluye en resultados.

Sin embargo, para los pasivos financieros que se designan en Valor razonable a través de resultados, la cantidad de cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se reconoce en otro resultado integral, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en otros ingresos comprensivos crearían o ampliarían un desajuste contable en resultados. El monto restante del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo financiero que se reconocen en otro resultado integral no se reclasifican posteriormente a resultados. En su lugar, se transfieren a ganancias retenidas una vez que se da de baja el pasivo financiero.

Las ganancias o pérdidas en los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad que son designados por la Entidad como en valor razonable a través de resultados se reconocen en resultados.

La Entidad no registra pasivos a valor razonable, sino revelan el valor razonable de su deuda. El valor razonable se determina de la manera descrita en la Nota 12.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados como valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando sea apropiado) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.



Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en resultados para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden como en valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Entidad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Entidad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

u. ***Instrumentos financieros derivados-***

La Entidad participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tasa de interés.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se suscribe el contrato del derivado y posteriormente se revalúan a su valor razonable al final del período de reporte. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados inmediatamente. A menos que el derivado esté designado y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso la oportunidad del reconocimiento en los resultados dependerá de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar.

v. ***Contabilidad de coberturas-***

La Entidad designa ciertos instrumentos como de cobertura, los cuales incluyen derivados, ya sea como coberturas de valor razonable o coberturas de flujo de efectivo.



Al inicio de la cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia de administración para emprender diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable o los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Entidad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Entidad ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalanceo la cobertura) para que cumpla Los criterios de calificación de nuevo.

La Entidad designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Nota 8 establece los detalles de los valores razonables de los instrumentos derivados utilizados con fines de cobertura.

Los movimientos en la reserva de cobertura en patrimonio se detallan en la Nota 8.

Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura.

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en la misma línea que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otro resultado integral y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de esta) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro resultado integral y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.



Reconocimiento de los ingresos-

La Entidad reconoce los ingresos como sigue:

- i. La principal fuente de ingresos de la Entidad son los ingresos por operación hotelera los cuales se reconocen a lo largo del tiempo en función de la prestación del servicio de hospedaje y servicios adicionales; es decir, cuando se transfiere el derecho al huésped al momento en el que este consume simultáneamente los beneficios proporcionados (por ejemplo: servicio de hospedaje, renta de salones y servicios a cuarto);

La Entidad obtiene ingresos por la estructuración de proyectos hoteleros, supervisión de obra, administración y operación de hoteles y hasta abril 2023 por franquiciamiento (ingresos por administración a terceros en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales), los cuales se reconocen conforme se devengan según se establece en los contratos de operación en cumplimiento con la IFRS 15. Los ingresos por administración y operación hotelera representan el ingreso más importante de la categoría de ingresos por administración a terceros en donde se identifican: 1) servicios durante el periodo preoperativo de 90 días antes de la apertura del hotel y 2) por los servicios de operación; los cuales son prestados una vez ocurrida la apertura del hotel. Ambas clasificaciones comprenden una serie de servicios que en conjunto constituyen cada una de las obligaciones de desempeño identificadas. La contraprestación se asigna por habitación para el periodo preoperativo y como honorario base e incentivo mensual para la etapa de operación.

La Entidad hasta abril de 2023 contaba con un programa de lealtad creado para premiar la preferencia de sus huéspedes, denominado City Premios. Una vez afiliado al programa, cada estancia generaba puntos que los socios (huéspedes afiliados) podían redimir por premios, Sólo en el caso de huéspedes que estaban inscritos en dicho programa, la contraprestación recibida se asignaba a dos obligaciones de desempeño: 1) servicios de hospedaje y 2) promesa de servicios o recompensas futuras con base en los puntos acumulados. En mayo de 2023 las obligaciones vigentes con los afiliados al programa fueron transferidos a una subsidiaria de Marriott International, Inc.

El valor razonable de los premios entregados a los clientes era reconocido como una disminución del ingreso y un ingreso diferido hasta que los beneficios de servicios relativos eran entregados o prestados al cliente. El pasivo se presentaba en el rubro de pasivos contractuales en el estado consolidado de posición financiera. El precio total de la transacción por concepto de las recompensas de City Premios consideraba una estimación de derechos de socios no ejercidos con base en la experiencia previa de la Entidad. El saldo del pasivo correspondiente a estos pasivos contractuales al 31 de diciembre de 2023 y 2022 asciende a \$- y \$20,204, respectivamente, el pasivo transferido en abril 2023 fue de \$31,450.

Como se menciona en la Nota 1, la Entidad anunció la venta de sus marcas a Marriot incluyendo su programa de lealtad.

w. *Estado de flujos de efectivo-*

La Entidad reporta flujos de efectivo por actividades de operación utilizando el método indirecto, por medio del cual la utilidad o pérdida antes de impuestos se ajusta para los efectos de transacciones de naturaleza distinta al efectivo, cualquier diferimiento o acumulación pasada o futura de entradas o salidas de efectivo y partidas de ingresos o gastos asociadas con los flujos de efectivo por actividades de inversión o financiamiento.

Los intereses y dividendos pagados se clasifican como actividades de financiamiento y los intereses y dividendos recibidos se clasifican como actividades de inversión.



x. ***Capital contable-***

i. Capital social

Los costos incrementables directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias se reconocen como una deducción del capital social. El impuesto a las ganancias relacionado con los costos de transacción de una transacción de capital se contabiliza de acuerdo con la IAS 12.

ii. Recompra y reemisión de acciones ordinarias

Cuando las acciones reconocidas como capital social son recompradas, el importe de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles se reconoce como una deducción del capital social.

Las acciones recompradas son clasificadas como acciones en cartera y son presentadas en la reserva de acciones en cartera, cuando las acciones en cartera se venden o reemiten, posteriormente, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital, y el superávit o déficit de la transacción es presentada en la partida primas de emisión.

y. ***Utilidad por acción de la participación controladora-***

La utilidad básica por acción ordinaria se determina dividiendo la utilidad por acción de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones en circulación durante el ejercicio.

Durante los periodos reportados la Entidad no posee instrumentos dilutivos, por lo tanto, la utilidad básica por acción y diluida son la misma.

z. ***Medición del valor razonable-***

El “valor razonable” es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición en el mercado principal o, en su ausencia, en mercado más ventajoso al que la Entidad tiene acceso a esa fecha. El valor razonable de un pasivo refleja su riesgo de incumplimiento.

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Entidad requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros.

Cuando existe uno disponible, la Entidad mide el valor razonable de un instrumento usando el precio cotizado en un mercado activo para ese instrumento. Un mercado se considera “activo” si las transacciones de los activos o pasivos tienen lugar con frecuencia y volumen suficiente para proporcionar información de precios sobre una base continua.

Normalmente la mejor evidencia del valor razonable de un instrumento financiero en el reconocimiento inicial es el precio de transacción, es decir, el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. Si la Entidad determina que el valor razonable en el reconocimiento inicial difiere del precio de transacción y el valor razonable no tiene un precio cotizado en un mercado activo para un activo o pasivo idéntico ni se basa en una técnica de valoración para la que se considera que los datos de entrada no observables son insignificantes en relación con la medición, el instrumento financiero se mide inicialmente al valor razonable, ajustado para diferir la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de la transacción. Posteriormente, esa diferencia se reconoce en resultados usando una base adecuada durante la vida del instrumento, pero nunca después del momento en que la valoración está totalmente respaldada por datos de mercado observables o la transacción ha concluido.



Para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos puede obtener a la fecha de valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

4. Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 3, la Administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a. *Juicios críticos al aplicar las políticas contables-*

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

– *Consolidación de subsidiarias (Nota 3(e))*

La Entidad consolida subsidiarias en las que tiene una participación de 50% o más. Éstas se consolidan en los estados financieros porque la administración ha determinado que se tiene el control sobre ellas. En el juicio de la administración, el poder de controlar las actividades relevantes de dichas subsidiarias lo obtiene a través de acuerdos de accionistas y contratos de operación suscritos. De acuerdo con dichos contratos, existen derechos potenciales de voto sustantivos que la Entidad posee para adquirir las acciones que, en poder de terceros, los cuales podrían ser ejercidos bajo ciertas circunstancias.

– *Plazos de arrendamiento (Nota 14)*

La Entidad evalúa en la fecha de inicio del arrendamiento si existe razonable certeza de ejercer las opciones de renovación. La Entidad reevalúa si tiene certeza razonable de ejercer una opción de renovación si existe un suceso o un cambio significativos en las circunstancias dentro de su control.

b. *Estimaciones contables-*

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

– *Reconocimiento de ingresos por programas de lealtad de clientes (Nota 15)*

Hasta abril 2023 la administración consideraba los criterios detallados para el reconocimiento de ingresos relacionados con su programa de lealtad y, particularmente, la consideración acerca de si la Entidad había prestado el servicio. El pasivo de pasivos contractuales era presentado en el estado consolidado de posición financiera. El precio total de la transacción por concepto de las recompensas de City Premios consideraba una estimación de derechos de socios no ejercidos con base en la experiencia previa de la Entidad.



- *Recuperabilidad de impuesto sobre la renta diferido activo (Nota 17)*

En la determinación del impuesto diferido la Entidad estima la probabilidad de generar utilidades fiscales y/o base gravable en periodos futuros para poder aprovechar los activos diferidos generados por las pérdidas fiscales. Dicho cálculo se basa en supuestos que están afectados por las expectativas de los resultados de la operación hotelera. La conclusión alcanzada por los periodos presentados es que en algunas entidades subsidiarias sí habrá base gravable y por tanto reconocen un activo por impuestos diferidos relacionado con dichas pérdidas fiscales. En aquellos casos donde existe una incertidumbre sobre su recuperación no se registró el activo por impuestos diferidos correspondiente. Su impacto está en el rubro del activo y pasivo por impuestos diferidos y el gasto del periodo.

- *Estimación de vidas útiles y residuales de los activos fijos (Nota 3(i) y 9)*

La Entidad a través de la opinión de sus expertos internos del área de desarrollo evalúa a cada periodo la vida útil y residual de los activos según su experiencia operativa y las características de los activos y su operación a la fecha de revisión. Su impacto está en el rubro de la depreciación acumulada, en el estado consolidado de posición financiera y en los gastos por depreciación del ejercicio.

- *Estimación en la determinación de la tasa de descuento utilizada para la determinación de activos por arrendamiento (Nota 10)*

La Entidad utiliza contratos de arrendamiento, principalmente bienes inmuebles, derivado de lo anterior la Entidad utiliza juicios y estimaciones significativas inherentes a la determinación de los flujos futuros, tasas de descuento utilizadas, así como otras consideraciones dispuestas bajo la IFRS 16.

- *Medición de obligaciones por beneficios definidos (Nota 13)*

La Entidad utiliza supuestos actuariales claves para la determinación del pasivo que debe ser reconocido como consecuencia de los beneficios a empleados.

- *Medición de la estimación para pérdidas crediticias esperadas por deudores comerciales y activos del contrato (Nota 6)*

La Entidad utiliza supuestos clave para determinar la tasa de pérdida promedio ponderada para efectos de la determinación de las pérdidas crediticias.

5. Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos. El efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al final del periodo como se muestra en el estado de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el estado de posición financiera consolidado como sigue:

	2023	2022
Efectivo y depósitos bancarios disponibles	\$ 209,816	\$ 553,588
Equivalentes de efectivo (i)	607,664	141,270
Efectivo restringido (ii)	<u>192,160</u>	<u>221,973</u>
	<u>\$ 1,009,640</u>	<u>\$ 916,831</u>

- Al 31 de diciembre 2023 y 2022, los equivalentes de efectivo mantenidos con fines de negociación se encuentran principalmente invertidos a corto plazo y en fondos de inversión, ambos instrumentos emitidos por el Gobierno Federal Mexicano a tasa variable.



- ii. El efectivo restringido representa fondos mantenidos en un fideicomiso conforme le es requerido a la Entidad por sus contratos de préstamo, en importes iguales a los pagos de capital e interés establecidos en dichos contratos. Los pagos mencionados están generalmente relacionados con el siguiente mes o trimestre, por lo tanto, los fondos restringidos se clasificaron como circulantes.

6. Cuentas por cobrar

- a. *Las cuentas por cobrar se integran como sigue:*

	2023	2022
Cientes	\$ 196,836	\$ 169,299
Pérdidas crediticias esperadas	(11,115)	(20,544)
Deudores diversos	<u>5,348</u>	<u>5,975</u>
	<u>\$ 191,069</u>	<u>\$ 154,730</u>

La Entidad tiene clientes por convenios con empresas que solicitan tarifas especiales y condiciones de crédito entre 30 y 90 días una vez aceptada la factura de cobro. Se hace investigación con terceros y otros hoteles, solicitando cartas de recomendación y se hacen investigaciones de su comportamiento como clientes.

La Entidad ha reconocido una estimación para pérdidas crediticias, la cual se determina con base en importes irrecuperables determinados por experiencias de incumplimiento de la contraparte y un análisis de su posición financiera actual. No ha habido algún cambio en la estimación de las técnicas o supuestos hechos durante el periodo. La Entidad contrató un seguro de cobertura crediticia, la cual cubre hasta el 90% de las ventas a crédito de sus principales clientes.

Las cuentas por cobrar a clientes reveladas en los párrafos anteriores incluyen los montos que están vencidos al final del periodo que se informa (ver abajo el análisis de antigüedad), pero para los cuales la Entidad no ha reconocido una estimación alguna para cuentas incobrables debido a que no ha habido cambio significativo en la calidad crediticia y los importes aún se consideran recuperables.

La antigüedad de la cartera de cuentas por cobrar vencidas al 31 de diciembre de 2023 es de un 7% con antigüedad de 30 días; de 31 a 90 días un 2% y más de 90 días un 12%.

La antigüedad de la cartera de cuentas por cobrar vencidas al 31 de diciembre de 2022 es de un 7% con antigüedad de 30 días; de 31 a 90 días un 4% y más de 90 días un 11%.

- b. *Movimientos en la estimación para pérdidas crediticias:*

El movimiento en la estimación por deterioro del valor relacionada con los deudores por venta y otras cuentas por cobrar durante el año fue el siguiente:

	2023	2022
Saldo al inicio del año	\$ (20,544)	\$ (30,310)
Aplicación de pérdida por deterioro reconocida en el año	9,429	16,149
Incremento en la estimación por deterioro reconocida en cuentas por cobrar	<u>-</u>	<u>(6,383)</u>
Saldo al final del año	<u>\$ (11,115)</u>	<u>\$ (20,544)</u>

En la determinación de la capacidad de recuperación de las cuentas por cobrar, la Entidad considera que cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta por cobrar a la fecha de otorgamiento del crédito y hasta el final del período del informe. Existen concentraciones de crédito en la cartera, generada por tres clientes que en su conjunto representan un 42% y 31% del total de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2023 y 2022, respectivamente; de los cuales, ninguno rebasa el 25% en lo individual.

La Entidad no mantiene ningún tipo de garantía sobre los saldos considerados como incobrables.



c. **Antigüedad de las cuentas por cobrar reservadas**

Las cuentas por cobrar reservadas tienen una antigüedad promedio de 210 días al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

7. Pagos anticipados

	2023	2022
Seguros pagados por anticipado	\$ 18,984	\$ 10,143
Anticipos a proveedores	16,475	810
Otros pagos anticipados	<u>56,798</u>	<u>88,362</u>
	<u>\$ 92,257</u>	<u>\$ 99,315</u>

8. Instrumentos financieros derivados

Con la finalidad de administrar el riesgo de las tasas de interés de sus créditos, algunas subsidiarias tienen firmados contratos de swaps y caps de tasa de interés, a través de los cuales la subsidiaria correspondiente pagará intereses con base en tasas de interés fijas y recibe importes calculados con base en tasas de interés variables.

Instrumento y Tasas	Banco	Fecha Inicio	Fecha vencimiento	Monto Nocional a la fecha	Valor Razonable 2023	Valor Razonable 2022
Activo (Pasivo)						
Floor 8.0%, Cap 9.5%	Scotiabank	08-jun-18	02-may-24	\$ 26,250	\$ 153	\$ 451
Floor 6.5%, Cap 8.25%, Cap 9.5%	Monex	04-jun-19	04-abr-24	467,200	1,897	6,524
Floor 7.0%, Cap 8.5%	BBVA	09-ago-21	24-jul-24	431,588	3,524	9,273
Floor 7.0%, Cap 8.5%	Monex	24-ago-21	26-ago-24	501,500	4,594	11,306
Floor 7.0%, Cap 8.5%	Scotiabank	09-ago-21	24-jun-24	807,500	5,764	16,889
Floor 7.0%, Cap 8.5%	Actinver	10-ago-21	26-ago-24	191,250	1,772	4,177
Floor 6.5%, Cap 8.6%, Cap 10.5%	Monex	12-feb-19	26-ene-26	443,800	8,133	8,732
Floor 9.5%, Cap 11.0%	Monex	16-may-22	16-may-25	44,323	501	710
Floor 9.5%, Cap 11.0%	Scotiabank	17-jun-22	17-jun-25	56,354	615	704
Floor 9.0%, Cap 11.0%	BBVA	19-ene-23	30-jun-26	96,598	1,819	-
Floor 6.0%, Swap 8.9%, Cap 10.5%	Monex	21-jun-24	21-may-27	700,000	515	-
Floor 7.0%, Cap 8.5%	Actinver	10-ago-21	26-ago-24	-	432	1,081
Floor 7.0%, Cap 8.5%	Monex	24-ago-21	26-ago-24	-	1,216	3,039
Floor 7.0%, Cap 8.5%	Scotiabank	09-ago-21	24-jun-24	-	1,747	4,644
Floor 7.0%, Cap 8.5%	BBVA	09-ago-21	24-jul-24	-	783	2,125
Floor 9.5%, Cap 11.0%	Monex	16-may-22	16-may-25	-	306	522
Floor 9.5%, Cap 11.0%	Scotiabank	17-jun-22	17-jun-25	-	405	691
Floor 9.0%, Cap 11.0%	BBVA	28-feb-23	30-jun-26	-	1,570	-
Floor 6.0%, Swap 8.7%, Cap 10.5%	Scotiabank	21-jun-24	21-may-27	239,406	(2,062)	-
Floor 6.0%, Cap 10.5%	BBVA	21-jun-24	21-may-27	760,594	(11,318)	-
Floor 6.0%, Swap 9.01%, Cap 10.5%	Actinver	21-jun-24	21-may-27	<u>581,781</u>	<u>(7,367)</u>	<u>-</u>
				<u>\$ 5,348,144</u>	<u>\$ 14,999</u>	<u>\$ 70,868</u>

En agosto 2023, la Entidad contrato instrumentos financieros de cobertura (Caps) con un valor nocional de \$4,563,562. Estos instrumentos tienen el propósito de cubrir variaciones en la tasa de intereses de la deuda del crédito sindicado señalado en la nota de Préstamos bancarios (Nota 12), e inician su vigencia en junio de 2024.



9. Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas

	1o. de enero de 2023	Altas	Bajas	Trasposos de activos disponibles para la venta	Capitalización de obra en proceso	Efectos de conversión	31 de diciembre de 2023
Terrenos	\$ 2,741,668	\$ -	\$ (122,326)	\$ (28,363)	\$ -	\$ (1,814)	\$ 2,589,165
Edificios	8,367,436	16,072	(18,013)	(79,178)	429,252	18,025	8,733,594
Equipo y mobiliario de operación	2,079,837	63,263	(1,007,678)	(22,490)	92,158	2,205	1,207,295
Mobiliario y equipo	95,805	-	(531)	-	-	-	95,274
Equipo de transporte	57,126	4,782	(30,170)	(349)	1,098	22	32,509
Remodelaciones y remplazos	327,979	40,015	(208,242)	(11,177)	3,073	483	152,131
Mejoras y adaptaciones	472,011	39,514	(429)	(2,970)	31,056	-	539,182
Construcciones en proceso	<u>708,677</u>	<u>354,389</u>	<u>(33,671)</u>	<u>-</u>	<u>(556,637)</u>	<u>(2,822)</u>	<u>469,936</u>
Total	\$ 14,850,539	\$ 518,035	\$ (1,421,060)	\$ (144,527)	\$ -	\$ 16,099	\$ 13,819,086
	1o. de enero de 2023	Altas	Bajas	Trasposos de activos disponibles para la venta	Capitalización de obra en proceso	Efectos de conversión	31 de diciembre de 2023
Depreciación acumulada:							
Edificios	\$ (878,678)	\$ (130,796)	\$ 1,286	\$ 20,021	\$ -	\$ (1,584)	\$ (989,751)
Equipo y mobiliario de operación	(1,898,289)	(180,669)	1,007,442	21,329	-	(1,326)	(1,051,513)
Mobiliario y equipo	(21,049)	(101)	531	32	-	-	(20,587)
Equipo de transporte	(51,716)	(5,209)	30,147	343	-	(101)	(26,536)
Remodelaciones y reemplazos	(304,653)	(20,347)	208,153	9,802	-	(110)	(107,155)
Mejoras y adaptaciones	(123,104)	(40,193)	35	154	-	-	(163,108)
Depreciación acumulada	<u>(3,277,489)</u>	<u>(377,315)</u>	<u>1,247,594</u>	<u>51,681</u>	<u>-</u>	<u>(3,121)</u>	<u>(2,358,650)</u>
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas - Neto	<u>\$ 11,573,050</u>	<u>\$ 140,720</u>	<u>\$ (173,466)</u>	<u>\$ (92,846)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 12,978</u>	<u>\$ 11,460,436</u>
	1o. de enero de 2022	Altas	Bajas	Trasposos de activos disponibles para la venta	Capitalización de obra en proceso	Efectos de conversión	31 de diciembre de 2022
Terrenos	\$ 2,799,279	\$ 9,261	\$ (57,993)	\$ 28,363	\$ -	\$ (37,242)	\$ 2,741,668
Edificios	8,318,635	6,099	(72,356)	81,071	169,987	(136,000)	8,367,436
Equipo y mobiliario de operación	1,979,173	24,897	(10,606)	22,270	78,186	(14,083)	2,079,837
Mobiliario y equipo	95,805	-	-	-	-	-	95,805
Equipo de transporte	58,992	1,558	(3,542)	349	443	(674)	57,126
Remodelaciones y remplazos	286,242	31,981	(216)	11,165	1,484	(2,677)	327,979
Mejoras y adaptaciones	396,823	18,713	(27,355)	1,309	82,521	-	472,011
Construcciones en proceso	<u>932,056</u>	<u>135,320</u>	<u>(5,156)</u>	<u>-</u>	<u>(332,621)</u>	<u>(20,922)</u>	<u>708,677</u>
Total	\$ 14,867,005	\$ 227,829	\$ (177,224)	\$ 144,527	\$ -	\$ (211,598)	\$ 14,850,539
Depreciación acumulada:							
Edificios	\$ (692,080)	\$ (181,759)	\$ 1,844	\$ (19,671)	\$ -	\$ 12,988	\$ (878,678)
Equipo y mobiliario de operación	(1,709,997)	(200,374)	1,700	(761)	-	11,143	(1,898,289)
Mobiliario y equipo	(503)	(131)	-	(20,415)	-	-	(21,049)
Equipo de transporte	(49,526)	(5,421)	2,924	(349)	-	656	(51,716)
Remodelaciones y reemplazos	(272,424)	(23,118)	118	(9,479)	-	250	(304,653)
Mejoras y adaptaciones	(94,211)	(31,584)	2,880	(189)	-	-	(123,104)
Depreciación acumulada	<u>(2,818,741)</u>	<u>(442,387)</u>	<u>9,466</u>	<u>(50,864)</u>	<u>-</u>	<u>25,037</u>	<u>(3,277,489)</u>
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas - Neto	<u>\$ 12,048,264</u>	<u>\$ (214,558)</u>	<u>\$ (167,758)</u>	<u>\$ 93,663</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (186,561)</u>	<u>\$ 11,573,050</u>



i. Activos otorgados en garantía

Para garantizar los préstamos bancarios de la Entidad, se otorgaron en garantía terrenos y edificios (ver valor de los inmuebles en garantía en la Nota 12). La Entidad no está autorizada para otorgar estos activos en garantía de otros préstamos, ni venderlos a otra compañía.

ii. Costos por intereses capitalizados

Los costos por intereses capitalizados por el año que terminó al 31 de diciembre de 2023 y 2022 fueron \$15,651 y \$10,275, respectivamente. La tasa promedio ponderada de interés de los préstamos es de 15.62% y 13.97% en 2023 y 2022, respectivamente.

10. Derechos de uso por arrendamiento

La Entidad arrienda edificios. El plazo promedio de arrendamiento es de 20 años para 2023 y 2022.

Las obligaciones de la Entidad están aseguradas por el título del arrendador a los activos arrendados en dichos arrendamientos.

El análisis de la madurez de los pasivos por arrendamiento se presenta en la Nota 14.

Costo	Activos por derechos de uso	Edificios		
Al inicio de 2022		\$ 566,316		
Adiciones		<u>23,285</u>		
Al 31 de diciembre de 2022		<u>\$ 589,601</u>		
Adiciones		<u>15,283</u>		
Al 31 de diciembre de 2023		<u>\$ 604,884</u>		
	Activos por derechos de uso	Edificios		
Depreciación acumulada				
Al inicio de 2022		\$ 277,890		
Cambio del periodo		<u>41,086</u>		
Al 31 de diciembre de 2022		318,976		
Cambio del periodo		<u>45,008</u>		
Al 31 de diciembre de 2023		<u>\$ 363,984</u>		
Valor en libros				
Al 31 de diciembre de 2023		<u>\$ 240,900</u>		
Al 31 de diciembre de 2022		<u>\$ 270,625</u>		
	Montos reconocidos en estado consolidado de resultados	2023	2022	
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso		\$ 45,008	\$ 41,086	
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento		28,681	30,497	



Algunos de los arrendamientos de propiedades en los cuales la Entidad participa como arrendatario contienen términos de pagos variables por arrendamiento que están relacionados a las ventas generadas en los edificios arrendados. Las condiciones de pagos variables se usan para vincular los pagos por arrendamiento a los flujos de efectivo del hotel instalado en el edificio y reducir el costo fijo. La composición de los pagos por arrendamiento por los hoteles se detalla en la siguiente tabla.

	2023	2022
Pagos fijos	\$ 84,430	\$ 77,584
Pagos variables	<u>16,511</u>	<u>13,125</u>
Total de pagos por arrendamientos	<u>\$ 100,941</u>	<u>\$ 90,709</u>

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los pagos variables constituyen un 16% y 17% de los pagos por arrendamiento totales de la Entidad. La Entidad espera que esta proporción se mantenga constante en años futuros. Los pagos variables dependen en los ingresos y, consecuentemente, en el desarrollo económico durante los siguientes años. Tomando en consideración el desarrollo de los ingresos esperados durante los siguientes 5 años, se espera que el gasto por arrendamientos variables se siga presentando una proporción similar de los ingresos totales en los años siguientes.

El total de las salidas de efectivo por concepto de arrendamientos asciende a \$100,941 y \$90,709 para 2023 y 2022, respectivamente. Durante 2023 y 2022 la Entidad no realizó arrendamientos a menos de un año o por montos no materiales.

11. Otros activos

	2023	2022
Inversiones en acciones (i)	<u>\$ 111,301</u>	<u>\$ 111,687</u>

Estos montos al 31 de diciembre de 2023 y 2022, están representados básicamente por aportaciones, inversiones y acciones preferentes en diversas compañías en México y el extranjero. La administración considera que el costo de adquisición es similar a su valor razonable al cierre de cada año. La Entidad considera que no está en capacidad de ejercer influencia significativa en ninguna de ellas.

12. Préstamos bancarios

- a. Para financiar el desarrollo y construcción de los hoteles, la Entidad ha contratado créditos bancarios a largo plazo en pesos mexicanos y en pesos chilenos (PCh) con instituciones financieras locales e internacionales. Dichos financiamientos fueron contratados tanto por las empresas tenedoras como por las compañías subsidiarias, propietarias de cada uno de los hoteles, con garantía hipotecaria o a través de un fideicomiso de garantía sobre cada hotel y generalmente con la obligación solidaria de los activos de las compañías relacionadas.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 los préstamos bancarios a largo plazo se resumen como sigue:

	2023	2022
Con garantía hipotecaria, a costo amortizado:		
Préstamo con Scotiabank por \$875,000, a tasa THIE 28 + 2.25% con expiración en 2028. (i)	\$ 826,400	\$ -
Préstamo con Banco Actinver por \$275,000, a tasa THIE 28+2.25% con expiración en 2028. (i)	258,148	-
Préstamo con Banorte por \$275,000, a tasa THIE 28+2.25% con expiración en 2028. (i)	258,148	-



	2023	2022
Préstamo con Monex por \$100,000 a tasa TIIE 28+2.25% con expiración en 2028. (i)	94,554	-
Préstamo con Banco Ve por más por \$250,000 a tasa TIIE 28+2.25% con expiración en 2028. (i)	236,202	-
Préstamo con Bancoppel por \$450,000 a tasa TIIE 28+2.25% con expiración en 2028. (i)	425,065	-
Préstamo con BBVA por \$550,000 a tasa TIIE 28+2.25% con expiración en 2028. (i)	519,497	-
Préstamo con Industrial and Commercial Bank of China (ICBC) por \$275,000 a tasa TIIE 28 + 2.25% con expiración en 2028. (i)	258,148	-
Préstamo con Scotiabank por \$1,600,000, a tasa TIIE 28 + 4.25% con expiración en 2026, prepago por refinanciamiento en 2023. (i)	-	1,465,353
Préstamo con Scotiabank por \$1,250,000 a tasa TIIE 28 + 4.25% con expiración en 2026, prepago por refinanciamiento en 2023. (i)	-	1,144,813
Préstamo con Scotiabank por \$677,000 a tasa TIIE 28 + 4.25% con expiración en 2026, prepago por refinanciamiento en 2023. (i)	-	619,893
Préstamo con Scotiabank por \$300,000 a tasa TIIE 28 + 4.25% con expiración en 2026, prepago por refinanciamiento en 2023. (i)	-	274,889
Préstamo con Industrial and Commercial Bank of China (ICBC) por \$288,000 a tasa TIIE 28 + 4.25% con expiración en 2026, prepago por refinanciamiento en 2023. (i)	-	278,806
Total préstamo refinanciado-crédito sindicado	<u>\$ 2,876,162</u>	<u>\$ 3,783,754</u>
Préstamo con Bancomext por \$500,000 a tasa TIIE 91 + 1.975% con expiración en 2029. (i)	\$ 438,280	\$ 456,702
Préstamo con Bancomext por \$65,000, a tasa fija TIIE 91 + 2.15%, con expiración en 2027. (i)	41,672	50,118
Préstamo con Bancomext por \$48,000, a tasa fija TIIE 91 + 2.15%, con expiración en 2027. (i)	28,381	34,494
Préstamos con Bancomext por \$38,000, a tasa fija TIIE 91 + 2.85%, con expiración en 2029. (i)	24,604	26,384
Préstamo con Bancomext por \$30,690 a tasa TIIE 91 +2.25% con expiración en 2025. (i)	4,896	9,538
Préstamo con Bancomext por \$27,353, a tasa TIIE 91 +2.25%, con expiración en 2026. (i)	10,309	12,338



	2023	2022
Préstamo con Bancomext por \$28,340, a tasa TIIIE 91 + 2.25% con expiración en 2023. (i)	-	7,689
Préstamo con Bancomext por \$35,534, a tasa TIIIE 91 + 2.25%, con expiración en 2023. (i)	-	5,018
Préstamo con Bancomext por \$60,682 a tasa TIIIE 91+ 2.25% con expiración en 2033. (i)	59,969	-
Préstamo con Bancomext por \$35,133, a tasa TIIIE 91 + 2.25% con expiración en 2027. (i)	5,542	6,257
Préstamo con Bancomext por \$30,000, a tasa TIIIE 91 días + 2.25%, con expiración en 2026. (i)	<u>3,889</u>	<u>4,881</u>
Total préstamos Bancomext	\$ <u>617,542</u>	\$ <u>613,419</u>
Préstamo con BBVA por \$172,000, a tasa fija TIIIE 28 + 1.75%, con expiración en 2028. (ii)	\$ 88,740	\$ 128,549
Préstamo con BBVA por \$57,500, a tasa fija TIIIE 28 + 1.75%, con expiración en 2028. (ii)	<u>38,909</u>	<u>43,362</u>
Total préstamos BBVA	\$ <u>127,649</u>	\$ <u>171,911</u>
Préstamo con Banorte por \$125,049, a tasa fija TIIIE 28 + 1.9%, con expiración en 2033. (i)	\$ 107,014	\$ 112,847
Préstamo con Banorte por \$80,000, a tasa fija TIIIE 28 + 1.90%, con expiración en 2033, prepagado en 2023 (i)	<u>-</u>	<u>38,845</u>
Total préstamos Banorte	\$ <u>107,014</u>	\$ <u>151,692</u>
Préstamo con CorpBanca en Unidad de Fomento 17,126 a tasa fija de 5.20%, con expiración en 2031. (iv) y (vi)	\$ 67,136	\$ 87,250
Préstamo con CorpBanca por PCh 1,070,364,637, a tasa fija de 8.05% con expiración en 2031. Prepagado en 2023 (iv)	-	18,121
Préstamo con CorpBanca por PCh 1,023,889,653, a tasa fija de 5.20% con expiración en 2031. Prepagado en 2023 (iv)	-	17,334
Préstamo con CorpBanca por PCh 788,803,538 a tasa fija de 5.20%, con expiración en 2031. Prepagado en 2023 (iv)	<u>-</u>	<u>13,354</u>
Total préstamos CorpBanca (Chile)	\$ <u>67,136</u>	\$ <u>136,059</u>
Préstamo con Intercam por \$120,000 a tasa fija TIIIE 28 + 1.8% con expiración en 2026. Prepagado en 2023 (i)	<u>-</u>	<u>89,364</u>
Total préstamos Intercam	\$ <u>-</u>	\$ <u>89,364</u>



	2023	2022
Préstamo con Sabadell por \$115,000, a tasa TIEE 28 + 1.9%, con expiración en 2032. (ii)	\$ 75,546	\$ 86,923
Préstamo con Sabadell por \$55,250 a tasa TIEE 28 + 3%, con expiración en 2032. (ii)	36,237	41,546
Préstamo con Sabadell por \$35,000, a tasa TIEE 28 + 3%, con expiración en 2032. (ii)	26,150	26,824
Préstamo con Sabadell Capital por \$35,000, a tasa fija TIEE 28 3%, con expiración en 2032. (ii)	24,734	26,310
Préstamo con Sabadell Capital por \$32,218, a tasa fija TIEE 28 + 3%, con expiración en 2032. (ii)	21,129	24,225
Préstamo con Sabadell Capital por \$12,000, a tasa fija TIEE 28+ 3%, con expiración en 2032. (ii)	<u>1,271</u>	<u>1,351</u>
Total préstamos Sabadell	<u>\$ 185,067</u>	<u>\$ 207,179</u>
Préstamo con Scotiabank por \$71,000, a tasa fija TIEE 28 + 1.8%, con expiración en 2028. (i)	\$ 48,287	\$ 54,675
Préstamo con Scotiabank por \$60,000, a tasa TIEE 28 + 1.80%, con expiración en 2024. (i)	31,244	36,225
Préstamo con Scotiabank por \$45,000 a tasa fija TIEE 28 + 1.8% con expiración en 2026. (i)	26,966	37,055
Préstamo con Scotiabank por \$51,000, a tasa fija TIEE 28 + 1.8%, con expiración en 2024. (i)	26,167	29,926
Préstamo con Scotiabank por \$39,000, a tasa fija TIEE 28 + 1.8%, con expiración en 2028. (i)	17,381	21,092
Préstamo con Scotiabank por \$38,000, a tasa TIEE 28) + 1.80%, con expiración en 2028. (i)	14,226	17,400
Préstamo con Scotiabank por \$38,000, a tasa TIEE 28 + 1.80%, con expiración en 2027. (i)	<u>14,162</u>	<u>17,914</u>
Total préstamos Scotiabank	<u>\$ 178,433</u>	<u>\$ 214,287</u>
Préstamo con Banbajío por \$90,000 a tasa fija TIEE 28 + 2.5% con expiración en 2033. (i)	\$ 89,550	\$ 89,364
Préstamo con Banbajío por \$5,000 a tasa fija TIEE 28 + 2.5% con expiración en 2033. (i)	<u>4,713</u>	<u>-</u>
Total préstamos Banbajío	<u>\$ 94,263</u>	<u>\$ 89,364</u>
Subtotal	4,253,266	5,367,665
Intereses por pagar	<u>33,331</u>	<u>31,001</u>
Total	<u>\$ 4,286,597</u>	<u>\$ 5,398,666</u>
Menos porción circulante de los préstamos bancarios	<u>\$ (245,954)</u>	<u>\$ (649,954)</u>
Porción a largo plazo	<u>\$ 4,040,643</u>	<u>\$ 4,748,712</u>



	2023	2022
TIE a 28 días al cierre de cada periodo	11.5035%	10.7605%
TIE a 91 días al cierre de cada periodo	11.4750%	10.9749%
(i) Amortización trimestral del principal.		
(ii) Amortización mensual del principal.		
(iii) Amortización semestral del principal.		
(iv) Amortización de capital al vencimiento del préstamo.		
(v) TIE es la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio.		
(vi) UF es Unidad de fomento chileno, reajutable de acuerdo con su inflación.		

Los vencimientos de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2023 son como sigue:

2025	\$	237,993
2026		540,779
2027		669,176
2028		836,136
2029 y años posteriores		<u>1,756,559</u>
	\$	<u>4,040,643</u>

b. **Resumen de acuerdos de préstamo:**

El 25 de mayo de 2023, la Entidad realizó un prepago de una parte del crédito sindicado utilizando parte de los recursos obtenidos de la venta de las marcas a Marriott International Inc. El prepago realizado fue por un monto de \$800,000.

El 21 de agosto de 2023, la Entidad anunció el cierre del refinanciamiento del crédito sindicado por un monto de \$3,050,000. El crédito es una línea comprometida por un plazo de cinco años, la cual podrá ser extendida de forma opcional hasta por dos años más, para un plazo total de siete años.

El 21 de junio de 2022 la Entidad anunció la adhesión del banco Industrial and Commercial Bank of China México ("ICBC") al Crédito Sindicado por un monto de \$288,000, la incorporación del ICBC no cambia las condiciones del Crédito Sindicado y no implicó un incremento en la deuda de la Entidad.

Cada contrato de los préstamos bancarios establece ciertas restricciones, las cuales deben ser cumplidas individualmente por las subsidiarias que tienen suscritos los préstamos bancarios. Dichas restricciones incluyen generalmente la limitación o la no contratación de pasivos con costo financiero, prohíben la fusión o escisión con otras empresas afiliadas, aun siendo de su mismo grupo socioeconómico, otorgar préstamos, garantías reales, fiduciarias a terceros o a sus empresas filiales, disminuir su capital social, decretar dividendos, efectuar aumentos de capital en subsidiarias, conservar cantidades mínimas de capital contable y cumplir con sus obligaciones fiscales.

Asimismo, cada subsidiaria contratante de un crédito tiene generalmente la obligación de mantener ciertos índices financieros por cada uno de los financiamientos, en diferentes niveles, durante la vigencia de los créditos. Los principales índices generalmente incluyen: (i) índice de la utilidad de operación antes de impuestos más gastos financieros más depreciación, dividido entre gastos financieros, y (ii) índice de apalancamiento financiero, definido como la división del pasivo financiero entre el capital contable, entre otros.

Las cláusulas restrictivas y de mantenimiento financiero mencionadas han sido cumplidas y/o se obtuvieron dispensas al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

El valor de los inmuebles que garantizan los préstamos bancarios es de \$5,693,633 y \$5,591,716, al 31 de diciembre de 2023 y 2022, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2023, la Entidad no cuenta con líneas de crédito sin disponer, al 31 de diciembre de 2022 había montos sin disponer por \$17,010



c. **Conciliación de las obligaciones derivadas de las actividades de financiamiento**

	1 de enero de 2023	Financiamiento neto de flujo de efectivo (i)	Ajustes de valor razonable e interés efectivo (Nota 8)	31 de diciembre de 2023
Préstamos bancarios (Nota 12)	\$ 5,398,666	\$ (1,072,243)	\$ (39,826)	\$ 4,286,597
Otros pasivos (Nota 16)	381,804	(314,634)	-	67,170
Swaps de tasas de interés, cobertura de valor razonable o cobertura financiera de pasivos financieros (Nota 18)	(70,868)	-	55,869	(14,999)
	1 de enero de 2022	Financiamiento neto de flujo de efectivo (i)	Ajustes de valor razonable e interés efectivo (Nota 8)	31 de diciembre de 2022
Préstamos bancarios (Nota 12)	\$ 5,935,613	\$ (517,041)	\$ (19,906)	\$ 5,398,666
Otros pasivos (Nota 16)	343,176	38,628	-	381,804
Swaps de tasas de interés, cobertura de valor razonable o cobertura financiera de pasivos financieros (Nota 18)	(31,748)	-	(39,120)	(70,868)

- (i) Los flujos de efectivo procedentes de préstamos bancarios, préstamos de partes relacionadas no consolidadas y otros préstamos constituyen el importe neto de los ingresos procedentes de préstamos y reembolsos de préstamos en el estado de flujos de efectivo.

13. Beneficios a los empleados

a. **Beneficios directos a los empleados-**

	2023	2022
Participación de los trabajadores en la utilidad (i)	\$ 40,166	\$ 16,784
Bono a empleados (ii)	<u>18,901</u>	<u>21,232</u>
	<u>\$ 59,067</u>	<u>\$ 38,016</u>

- i. La participación de los trabajadores en la utilidad es un beneficio otorgado a los trabajadores en México por requerimiento de la Ley Federal del Trabajo y se determina como un porcentaje con respecto a los resultados fiscales de la Entidad.
- ii. Bonos otorgados a empleados clave sobre el desempeño operativo y financiero de la Entidad, es autorizado por el Comité de Compensaciones.

b. **Beneficios a empleados a largo plazo-**

La Entidad maneja planes de beneficios para los empleados de sus subsidiarias en México denominados "primas de antigüedad". Conforme a estos planes, los empleados tienen derecho a beneficios conforme el artículo 162 de la Ley Federal del Trabajo en caso de muerte, incapacidad, despido o retiro voluntario. La prima de antigüedad es equivalente a doce días de salario por año de servicio trabajado; el salario considerado para el cálculo no puede ser menor al salario mínimo de la correspondiente área geográfica, ni mayor a dos veces dicho salario. La prima de antigüedad toma en cuenta todos los años de servicio trabajados por el empleado. En caso de retiro, la prima de antigüedad se otorga sólo si el empleado ha laborado al menos quince años para la Entidad.



Las valuaciones actuariales más recientes del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2023 y 2022 por un actuario independiente. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	Valuación al 31 de diciembre de	
	2023	2022
	%	%
Tasa de descuento	10.80	11.10
Tasa esperada de incremento salarial	5.00	5.00

Los importes reconocidos en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales relacionados con estos planes de beneficios definidos y que también constituyen el movimiento del pasivo, son:

	2023	2022
Costo laboral del servicio actual	\$ 1,078	\$ 243
Intereses sobre la obligación (i)	1,175	406
Ganancias actuariales (ii)	<u>1,613</u>	<u>(309)</u>
	3,866	340
Saldo inicial del pasivo en el periodo	<u>5,268</u>	<u>4,928</u>
Saldo final del pasivo	<u>\$ 9,134</u>	<u>\$ 5,268</u>

Los planes no se encuentran fondeados. La Entidad no tiene considerado realizar contribuciones al plan durante el siguiente año.

- i. Los intereses se reconocen como parte del costo financiero de la Entidad en los estados de resultados consolidados y otros resultados integrales.
- ii. Las ganancias actuariales se reconocen en otras partidas de la utilidad integral en el año en el que se generan.

c. ***Planes de contribuciones definidas-***

La Entidad por ley realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores en México (topado) al plan de contribución definida por concepto sistema de ahorro para el retiro establecido por ley y administrado por terceros independientes. El gasto en 2023 y 2022 por este concepto fue de \$33,205 y \$25,601, respectivamente.

d. ***Plan de pensión***

La Entidad implementó un plan de pensión por beneficios definidos que se financiará para empleados calificables, por lo que 31 de diciembre de 2023 reconoció el pasivo por servicios pasados. Los planes por beneficios definidos se administrarán por un fondo legalmente independiente de la Entidad. Existirá un Comité de Administración del fondo de pensiones que definirá los estatutos del fondo para los empleados calificables. El Comité de Administración será responsable de fijar los criterios de inversión en relación con los activos del plan.

Conforme a estos planes, los empleados tienen derecho a beneficios al retiro al cumplir la edad de retiro de 65 años, adicionalmente existe una opción de retiro anticipado bajo ciertas condiciones y no será menor a 3 meses de sueldo integrado más 20 días de sueldo integrado por año de servicio. No se otorgan otros beneficios posteriores al retiro. El plan de pensiones se complementa con un plan de Contribuciones definidas, el cual es opcional para los empleados que puedan calificar. Los planes de beneficios definidos no requieren contribuciones de los empleados.



Los planes normalmente exponen a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de inversión, de tipo de interés, de longevidad y de salario.

<i>Riesgo de inversion</i>	El valor presente del plan de la obligación por beneficios definidos se calcula utilizando una tasa de descuento que se determina en función de los rendimientos de los bonos gubernamentales; si el retorno de los activos del plan está por debajo de esta tasa, se originara un déficit en el plan.
<i>Riesgo de tasa de interés</i>	Una disminución en la tasa de interés de los bonos aumentará el pasivo del plan, sin embargo, éste se compensará parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.
<i>Riesgo de longevidad</i>	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.
<i>Riesgo salarial</i>	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula con base en los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

No hay otros beneficios post- retiro que se proporcionan a estos empleados. Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2023 por actuarios independientes.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2023
	%
Tasa de descuento	9.50
Tasa esperada de incremento salarial	4.50
Tasa esperada de inflación largo plazo	3.50
Tasa esperada de incremento al salario mínimo	3.50
Otros	Retiro anticipado a partir de los 55 años Retiro normal 65 años

El importe incluido en los estados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es de \$67,275 al 31 de diciembre de 2023.

e. *Gasto por pagos basados en acciones a empleados-*

	2023	2022
Pagos basados en acciones (Nota 21):		
Pagos basados en acciones liquidables mediante instrumentos de capital	<u>\$ 13,016</u>	<u>\$ 13,123</u>



14. Pasivo por derechos de uso

	2023	2022
Total de pasivos por derecho de uso	\$ 312,916	\$ 351,613
Análisis de madurez:		
Año 1	60,453	53,980
Año 2	60,453	53,980
Año 3	60,453	53,980
Año 4	60,453	53,980
Año 5	60,453	53,980
Posteriores	10,651	81,713
Analizado como:		
Largo plazo	\$ 252,463	\$ 297,633
Corto plazo	<u>60,453</u>	<u>53,980</u>
	<u>\$ 312,916</u>	<u>\$ 351,613</u>

La Entidad no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la tesorería de la Entidad.

15. Pasivos contractuales

Los pasivos contractuales hasta abril 2023 provenían del programa de lealtad de clientes “City premios”, que otorgaba a los huéspedes un cierto número de puntos por cada noche de hospedaje, canjeables por noches de hotel, monederos electrónicos, boletos de cine y otros productos cuando se cumplían las dos obligaciones de desempeño relacionadas con dichos ingresos: 1) servicio de hospedaje y 2) promesa de servicios futuros conforme al programa con base en los puntos acumulados por cada socio.

La Entidad valuaba los puntos otorgados a su valor razonable y reconocía el ingreso relacionado con estos puntos cuando se prestaban los servicios relativos a los clientes a cambio de estos. Dicho valor razonable era reconocido como una disminución del ingreso y se reconocía un ingreso diferido hasta que los beneficios de servicios relativos eran entregados o prestados al socio.

Con la venta de los programas de lealtad las obligaciones existentes con afiliados al programa fueron transferidas y fondeadas a Marriott International, Inc., el monto del pasivo transferido ascendió a \$31,450.

El pasivo era presentado en el rubro de pasivos contractuales en el estado consolidado de posición financiera y al 31 de diciembre de 2022 ascendió a \$31,452. La vigencia de los puntos era de máximo dos años.

16. Otros pasivos

Los otros pasivos a largo plazo se integran como sigue:

	2023	2022
Aportaciones para futuros aumentos de capital socios en el extranjero	\$ -	\$ 250,593
Préstamo socio Impulsora Plaza La Unión, S. A. de C. V.	1,977	1,977
Préstamo socio Impulsora Plaza Coatzacoalcos, S. A. de C. V.-	-	226
Préstamo socio Impulsora Plaza Cd. del Carmen, S. A. de C. V.	23,055	33,476
Préstamo socio Operadora SX del Sureste, S. A. de C. V.	2,401	2,857
Préstamo socio Impulsora Plaza Tamaulipas, S. A. de C. V.	30,000	20,127
Préstamo socio Impulsora Plaza Guanajuato, S. A. de C. V.	-	5,593



	2023	2022
Préstamo socio Impulsora Plaza Hermosillo, S. A. de C. V.	-	116
Préstamo socio Fideicomiso 3289 City Cancún	1,700	-
Préstamo socio Impulsora Plaza Altamira, S. A. de C. V.	822	-
Préstamo socio Impulsora Hotelera Irapuato, S. A. de C. V.	-	438
Préstamo socio Impulsora Plaza Cananea, S. A. de C. V.	-	338
Préstamo socio Impulsora Plaza Dos Bocas, S. A. de C. V.	-	565
Préstamo socio Impulsora Plaza Zaragoza, S. A. de C. V.	-	18,789
Préstamo socio Fideicomiso Santa Fe No. 3924	-	12,663
Préstamo socio Impulsora Plaza La Estancia, S. A. de C. V.	1,800	28,217
Préstamo socio Generadora y Desarrolladora de Proyectos y Servicios, S. A. de C. V.	1,430	1,430
Préstamo socio Impulsora Plaza Guadiana, S. A. de C. V.	<u>3,985</u>	<u>4,399</u>
Total	<u>\$ 67,170</u>	<u>\$ 381,804</u>

Las tasas de interés fluctúan en TIIE más 2-3 puntos y todas tienen vencimiento posterior a 2025.

17. Impuestos a la utilidad

Las compañías mexicanas están sujetas al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2023 y 2022 fue el 30% y continuará en este porcentaje para años posteriores.

Los impuestos a la utilidad por operaciones continuas se integran como sigue:

	2023	2022
ISR:		
Causado	\$ 11,506	\$ 36,924
Diferido	<u>(51,017)</u>	<u>(93,623)</u>
Total	<u>\$ (39,511)</u>	<u>\$ (56,699)</u>

Los impuestos a la utilidad por operaciones discontinuas se integran como sigue:

	2023	2022
ISR:		
Causado	\$ 354,190	\$ -
Diferido	<u>(10,696)</u>	<u>-</u>
Total	<u>\$ 343,494</u>	<u>\$ -</u>

La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad es como se muestra a continuación:

	2023	2022
	%	%
Tasa legal	30	30
Efectos de inflación	346	191
Efecto de diferentes tasas fiscales de subsidiarias que operan en otras jurisdicciones	-	(2)
No deducibles	(186)	(121)
Efecto en estimación de recuperabilidad de pérdidas fiscales	15	(52)
Intereses no deducibles del ejercicio	<u>(124)</u>	<u>(3)</u>
Tasa efectiva	<u>81</u>	<u>43</u>



Los principales conceptos que originan el saldo por ISR diferido son:

	2023	2022
ISR diferido activo:		
Efecto de pérdidas fiscales por amortizar nacionales y extranjeras	\$ 154,158	\$ 88,577
Pérdidas crediticias esperadas	3,335	4,237
Pasivos acumulados y provisiones	177,347	173,203
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas	<u>47,231</u>	<u>67,477</u>
ISR diferido activo	382,071	333,494
ISR diferido pasivo:		
Instrumentos financieros derivados	(4,500)	(17,629)
Pagos anticipados	<u>(26,632)</u>	<u>(26,639)</u>
ISR diferido pasivo	<u>(31,132)</u>	<u>(44,268)</u>
ISR diferido activo, neto	<u>\$ 350,939</u>	<u>\$ 289,226</u>

Los activos por impuestos diferidos y los saldos (pasivos) presentados en el estado de posición financiera consolidado se muestran a continuación:

	2023	2022
Activo por impuestos diferidos	\$ 696,053	\$ 631,117
Pasivo por impuestos diferidos	<u>(345,114)</u>	<u>(341,891)</u>
ISR diferido activo, neto	<u>\$ 350,939</u>	<u>\$ 289,226</u>

Los impuestos a la utilidad diferidos del año se reconocieron como sigue:

	2023	2022
En la provisión de impuestos por operaciones continuas	\$ (51,017)	\$ (93,623)
En la provisión de impuestos por operaciones discontinuas	(10,696)	-
Por valuación de instrumentos de cobertura	-	(984)
Por (ganancias) pérdidas actuariales	<u>-</u>	<u>132</u>
Total	<u>\$ (61,713)</u>	<u>\$ (94,475)</u>

Los años de vencimiento y sus montos históricos de las pérdidas fiscales por amortizar nacionales y extranjeras al 31 de diciembre de 2023, son los que se muestran a continuación:

Año de vencimiento	Pérdidas amortizables
2024	\$ 10,903
2025	10,944
2026	36,518
2027	90,948
2028	121,777
2029	334,025
2030	953,109
2031	726,559
2032	370,934
2033	<u>279,520</u>
	<u>\$ 2,935,237</u>



Los beneficios de las pérdidas fiscales históricas pendientes de amortizar por los que se ha reconocido parcialmente un activo por ISR diferido, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Las pérdidas fiscales por amortizar por las cuales no se ha reconocido el activo por ISR diferido debido a la incertidumbre que existe sobre su recuperación, al 31 de diciembre de 2023 y 2022 fueron por \$2,504,241 y \$2,503,016, respectivamente.

Pasivos por impuestos diferidos no reconocidos

La Entidad mantiene inversiones en subsidiarias e inversiones en asociadas, las cuales generan un pasivo por impuesto diferido por las diferencias que surgen de dichas diferencias temporales. No obstante, este pasivo no fue reconocido porque la Entidad controla la política de dividendos de sus subsidiarias y no se espera se decreten dividendos de su inversión en asociada, es decir, la Entidad controla la oportunidad de la reversión de las diferencias temporales correspondientes y la Administración considera no se revertirán en un futuro previsible.

18. Instrumentos financieros

a. *Administración del riesgo de capital-*

La Entidad administra su capital para asegurar que todas las subsidiarias estarán en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general de la Entidad no ha sido modificada.

La estructura de capital de la Entidad consiste en la deuda neta (los préstamos bancarios como se detalla en la Nota 12 compensados por saldos de efectivo y bancos) y el capital de la Entidad (compuesto por capital social suscrito y exhibido, reserva legal y utilidades integrales acumuladas como se revela en la Nota 20).

La Entidad no está sujeta a requerimiento alguno impuesto externamente para la administración de su capital a nivel de Entidad consolidado; sin embargo, a nivel de algunas subsidiarias si existen requerimientos de capital por préstamos bancarios que directamente han adquirido las subsidiarias y en los que en la mayoría de los casos Inmobiliaria Hotelera City Express, S. A. de C. V. (compañía subsidiaria) y/o Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. son responsables solidarios.

El Comité de Finanzas se encarga de vigilar y recomendar sobre la política de administración de riesgos de la Entidad, principalmente a través de la revisión de los indicadores de ingresos y flujo neto de operación e índices de cobertura tanto de interés como de servicio de deuda, así mismo de la exposición a riesgo cambiario y de tasas de interés. Con la frecuencia que amerita el caso.

Los índices del periodo sobre el que se informa son los siguientes:

	2023	2022
Porción circulante de los préstamos bancarios	\$ 245,954	\$ 649,954
Préstamos bancarios	4,040,643	4,748,712
(-) Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	<u>(1,009,640)</u>	<u>(916,831)</u>
Deuda neta	<u>\$ 3,276,957</u>	<u>\$ 4,481,835</u>
Capital contable	\$ 8,064,065	\$ 7,177,421
Gastos por intereses	<u>711,452</u>	<u>682,996</u>
Utilidad de operación	618,945	480,794
Depreciación	<u>422,323</u>	<u>483,473</u>
Flujo neto de operación -utilidad de operación más depreciación	<u>\$ 1,041,268</u>	<u>\$ 964,267</u>



	2023	2022
Índices:		
Flujo neto de operación /gasto por intereses (i)	1.5	1.4
Deuda neta / flujo neto de operación (ii)	3.1	4.6
Apalancamiento	0.7	0.8

- i. Este indicador muestra la capacidad de la Entidad de cumplir con sus obligaciones o compromisos de pago.
- ii. Este indicador muestra la capacidad de endeudamiento de la Entidad relativo a la generación de flujo.

b. ***Categorías de instrumentos financieros-***

	2023	2022
<i>Activos financieros:</i>		
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	\$ 1,009,640	\$ 916,831
Instrumentos financieros derivados	35,746	70,868
Préstamos y cuentas por cobrar:		
Cuentas por cobrar, sin incluir pérdida crediticia esperada	202,184	175,274
Otros activos	111,301	111,687
<i>Pasivos financieros:</i>		
Cuentas por pagar a proveedores	\$ 173,222	\$ 111,075
Préstamos bancarios e intereses acumulados a costo amortizado	4,286,597	5,398,666
Instrumentos financieros derivados	20,747	-
Pasivo por derechos de uso	312,916	351,613
Otros pasivos	67,170	381,804

Objetivos de la administración del riesgo financiero-

La función de tesorería de la Entidad ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Entidad a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgo en las tasas de interés a valor razonable y riesgo en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.

La Entidad busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas de la Entidad aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. La Entidad no suscribe o negocia instrumentos financieros, entre los que se incluye los instrumentos financieros derivados, para fines especulativos.

La función de Tesorería Corporativa informa trimestralmente al comité de administración de riesgos de la Entidad, el cual es un cuerpo independiente que supervisa los riesgos y las políticas implementadas para mitigar las exposiciones de riesgo.



c. **Riesgo de mercado-**

Las actividades de la Entidad la exponen principalmente a riesgos financieros como son los movimientos en los tipos de cambio y a tasas de interés. La Entidad suscribe una variedad de instrumentos financieros derivados para manejar su exposición al riesgo en tasas de interés, incluyendo:

- Swaps de tasas de interés para mitigar el riesgo del aumento de las tasas de interés; y Contratos de opciones de tasa de interés (CAPS).
- Las exposiciones al riesgo del mercado se valúan de forma neta, ya que antes de incurrir en una estrategia de coberturas económicas mediante instrumentos derivados, la Entidad busca principalmente la cobertura natural mediante el neto de su exposición financiera activa y pasiva.
- La Entidad al operar en mercados distintos al mexicano, ha ajustado su exposición al riesgo de tipo de cambio, así como la forma de administrar y valorar sus riesgos.

d. **Administración del riesgo cambiario-**

Las cuentas en donde se genera el riesgo cambiario son: efectivo, cuentas por cobrar (principalmente dólares estadounidenses) y préstamos bancarios (pesos chilenos), que se encuentran en monedas distintas de la moneda funcional de cada subsidiaria.

Estas monedas experimentan fluctuaciones periódicas con respecto al peso mexicano. Cualquier fluctuación en el valor de monedas extranjeras con respecto a la moneda funcional de la Entidad afecta los resultados, la posición financiera y los flujos de efectivo de las compañías que se consolidan en Promotora Hotelera City Express, S. A. P. I. de C. V., incluyendo Pricom Cariari, S. A., Sac Be Ventures Colombia, S. A. S. y Hoteles City Express Chile, LTDA.

A continuación, se presenta un detalle de la exposición en moneda extranjera:

	2023	2022
Activos financieros en dólares estadounidenses	USD 17,234	USD 1,196
Exposición neta	<u>USD 17,234</u>	<u>USD 1,196</u>
Pasivos financieros en pesos chilenos (CH)	CH (152)	CH (8,110)
Exposición neta	<u>CH (152)</u>	<u>CH (8,110)</u>

Los tipos de cambio, en pesos, vigentes a la fecha de los estados financieros consolidados adjuntos y a la fecha del dictamen fueron como sigue:

	2023	31 de diciembre de 2022	3 de abril de 2024
Dólar estadounidense, bancario	16.8935	19.3615	16.6578
Peso Chileno	52.2900	43.4600	59.1700
Colón (Costa Rica)	31.1900	30.0374	30.3000
Peso Colombiano	225.7200	248.4800	231.9000

- **Análisis de Sensibilidad al Tipo de Cambio**

A nivel de los estados financieros consolidados existen exposiciones de riesgo a la fluctuación en tipo de cambio del dólar con respecto al colón, el peso colombiano, el peso chileno y el peso mexicano. Dado que la exposición del dólar con respecto al peso mexicano es la más importante, el análisis de sensibilidad sólo se presenta por la exposición dólar/peso mexicano.



La Entidad considera que una variación razonable del peso mexicano respecto del dólar sería de 0.50 y 0.58 pesos por dólar en 2023 y 2022. Las variaciones anteriormente referidas hubieran incrementado o disminuido el efecto en las pérdidas y ganancias en +/- \$8,617 y +/- \$6,120 pesos para 2023 y 2022, respectivamente.

A nivel del estado financiero consolidado el riesgo cambiario incluye el efecto de las inversiones en las subsidiarias que tienen como moneda funcional el colón, peso colombiano y peso chileno y se refleja en el efecto de ajuste por conversión de operaciones extranjeras.

e. **Administración del riesgo de tasas de interés-**

La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en tasas de interés debido a que las subsidiarias obtienen préstamos a tasas de interés variables. Este riesgo es manejado por la Entidad manteniendo una combinación apropiada entre los préstamos a tasa fija y a tasa variable, y mediante el uso de contratos *swap* de tasa de interés y *caps*.

Análisis de sensibilidad para las tasas de interés

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés para los pasivos a tasa variable al final del periodo sobre el que se informa, se prepara un análisis suponiendo que el importe del pasivo vigente al final del periodo sobre el que se informa ha sido el pasivo vigente para todo el año.

Año	Sensibilidad +/-	Variación en el gasto por intereses
2023	1.89%	12,892
2022	1.00%	16,991

- **Contratos swap de tasa de interés**

De acuerdo con los contratos swap de tasa de interés, la Entidad acuerda intercambiar la diferencia entre los importes de la tasa de interés fija y variable calculados sobre los importes de capital nocional acordado. Dichos contratos le permiten a la Entidad mitigar el riesgo de cambio en tasas de interés sobre el valor razonable de deuda emitida a interés fijo y las exposiciones al flujo de efectivo sobre deuda emitida a tasa de interés variable. El valor razonable de swaps de tasa de interés al final del periodo sobre el que se informa se determina descontando los flujos de efectivo futuros utilizando las curvas al final del periodo sobre el que se informa y el riesgo de crédito inherente en el contrato, lo cual se detalla más adelante. La tasa de interés promedio se basa en los saldos vigentes al final del periodo sobre el que se informa.

En la Nota 8 se detallan los importes del capital nocional y los términos restantes de los contratos swap de tasa de interés vigentes al final del periodo sobre el que se informa.

f. **Administración del riesgo de crédito-**

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad. La Entidad ha adoptado una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes colaterales, cuando sea apropiado, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

La Entidad utiliza información financiera pública disponible y sus propios registros comerciales para calificar a sus principales clientes. La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas anualmente por el comité de cuentas por cobrar.



Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas por un gran número de clientes distribuidos a través de diversas industrias y áreas geográficas. La evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar y, cuando sea apropiado, se adquiere una póliza de seguro como garantía de crédito.

La Entidad no mantiene exposiciones de riesgo de crédito significativas con ninguna de las partes o ningún grupo de contrapartes con características similares. La Entidad define que las contrapartes que tienen características similares son consideradas partes relacionadas.

El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por reconocidas agencias calificadoras.

Administración del riesgo de liquidez-

La Dirección de Finanzas y Administración reporta a la Dirección General e informa al Comité de Finanzas; sin embargo, la Dirección de Finanzas y Administración tiene la responsabilidad final de la administración del riesgo de liquidez, y ha establecido un marco apropiado para la administración del financiamiento a corto, mediano y largo plazo. La Entidad administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas, facilidades bancarias para la obtención de créditos, y vigilancia continua de los flujos pasivos financieros. La Nota 12 especifica los detalles de las líneas de crédito que la Entidad tiene a su disposición para reducir aún más el riesgo de liquidez.

Tablas de riesgo de interés y liquidez

Las siguientes tablas detallan el vencimiento contractual restante de la Entidad para sus pasivos financieros con periodos de pago acordados. Las tablas han sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha más reciente en la cual la Entidad deberá hacer pagos. Las tablas incluyen tanto los flujos de efectivo de intereses como de capital.

En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo sobre el que se informa.

31 de diciembre de 2023	1 a 365 días	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Sin intereses	\$ 173,222	\$ -	\$ -	\$ 173,222
Instrumentos a tasa de interés variable y fija. Tasa de interés promedio ponderada 13.39%	1,107,677	4,746,790	250,405	6,104,873
Instrumentos financieros derivados	-	14,999	-	14,999
	<u>\$ 1,280,899</u>	<u>\$ 4,761,789</u>	<u>\$ 250,405</u>	<u>\$ 6,293,094</u>
31 de diciembre de 2022	1 a 365 días	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Sin intereses	\$ 111,075	\$ -	\$ -	\$ 111,075
Instrumentos a tasa de interés variable y fija. Tasa de interés promedio ponderada 13.97%	1,156,561	5,581,891	172,136	6,910,588
Instrumentos financieros derivados	-	70,868	-	70,868
	<u>\$ 1,267,636</u>	<u>\$ 5,652,759</u>	<u>\$ 172,136</u>	<u>\$ 7,092,531</u>



g. **Valor razonable de los instrumentos financieros-**

Esta nota proporciona información acerca de cómo la Entidad determina los valores razonables de los pasivos financieros.

Valor razonable de los pasivos financieros de la Entidad que se miden valor razonable sobre una base recurrente

Algunos de los pasivos financieros de la Entidad se valúan a su valor razonable al cierre de cada ejercicio. La siguiente tabla proporciona información sobre cómo se determinan los valores razonables de los pasivos financieros (en particular, la técnica de valuación y los datos de entrada utilizados).

Activos / (Pasivos) financieros	Valor razonable		Jerarquía del valor razonable	Técnica de valuación y datos de entrada principales
	31/12/23	31/12/22		
Swaps de tasa de interés (ver Nota 8)	\$ 35,231	\$ 70,868	Nivel 2	Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de interés forward (a partir de las curvas de rendimiento observables al final del periodo del que se informa) y tasas de interés contractuales, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de varias contrapartes.
Activos financieros	Valor razonable		Jerarquía del valor Razonable	Técnica de valuación y datos de entrada principales
	31/12/23	31/12/22		
Inversiones y acciones preferentes	\$ 111,301	\$ 111,687	Nivel 3	Enfoque de Costos: El enfoque de costos estima el valor de una empresa mediante la estimación del costo de su venta o liquidación. El enfoque de costos es algunas veces aplicado en la valuación de negocios particularmente cuando el negocio se encuentra en una etapa temprana de actividades o un start-up en donde las utilidades y/o el flujo de efectivo no pueden ser determinados confiablemente y la comparación con otros negocios bajo el enfoque de mercado es impráctico.

h. **Valor razonable de los instrumentos financieros a costo amortizado-**

Excepto por lo que se detalla en la siguiente tabla, la administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros, se aproxima a su valor razonable:

	2023		2022	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Préstamos bancarios e intereses	\$ 4,286,597	\$ 4,292,690	\$ 5,398,666	\$ 5,481,465

– **Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de determinar el valor razonable**

El valor razonable de los activos y pasivos financieros (instrumentos derivados y no derivados) se determinan utilizando un análisis del flujo de efectivo descontado utilizando la curva de rendimiento aplicable por el plazo de los instrumentos derivados no opcionales y los modelos de determinación de precios para los instrumentos derivados opcionales. Los swaps de tasas de interés se valúan al valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados y descontados con base en las curvas de rendimiento aplicables derivados de las tasas de interés cotizadas. Los caps de tasa de interés se valúan mediante el método de valuación utilizado para el cálculo de las opciones, la fórmula de Black Scholes, la cual utiliza una ecuación diferencial que encuentra dentro de sus variables el valor spot del subyacente, tiempo al vencimiento, volatilidad del precio, tasa de interés nacional y tasa de interés extranjera. Ambas valuaciones son Nivel 2.

– **Valuaciones a valor razonable reconocidas en el estado consolidado de posición financiera**

Los instrumentos financieros que se valúan con posterioridad al reconocimiento inicial a valor razonable se agrupan en niveles del 1 al 3, con base en el grado al que el valor razonable es observable de acuerdo con la política contable.



19. Operaciones discontinuas

Venta de marcas

Como se menciona en la Nota 1, el 3 de mayo de 2023 la Entidad llevó a cabo la venta de las Marcas, así como las marcas comerciales asociadas, programa de lealtad y otros activos y pasivos ligados a las marcas, a favor de Marriott International, Inc. por un monto de USD\$100,000,000 (cien millones de dólares de los Estados Unidos de América) equivalentes a \$1,810,300.

Terminación de Joint Venture en Chile

En octubre de 2023, la Entidad terminó el joint venture que mantenía con un socio local en Chile sobre un grupo de subsidiarias que poseen principalmente un hotel y terrenos. Los principales puntos de acuerdo fueron los siguientes:

- (i) La Entidad cede dos terrenos, ubicados en las ciudades de Calama e Iquique, así como la deuda bancaria asociada.
- (ii) La Entidad mantiene la tenencia de un terreno en la ciudad de Copiapó y del hotel en Santiago de Chile, así como de la deuda asociada.

Ventas de participación accionaria en compañía subsidiarias

Ventas realizadas en 2023:

En diciembre 2023 la Entidad cerro la venta del 50% de la participación accionaria de un portafolio de 2 hoteles ubicados en el estado de Veracruz (City Express Coatzacoalcos y City Express Poza Rica). El resultado operativo por esta subsidiaria fueron pérdidas por \$752 y \$1,798 en 2023 y 2022, respectivamente. La Entidad decidió no reclasificar estas pérdidas al rubro de resultado en operaciones discontinuas.

En marzo 2023 la Entidad concluyó la venta de su participación accionaria en una subsidiaria que era propietaria de un terreno en el estado de Puebla. Esta subsidiaria no tuvo operaciones en 2023 y 2022.

Ventas realizadas en 2022:

En el mes de marzo 2022, la Entidad anunció como parte de la estrategia de reciclaje de activos y liquidez, el cierre de la venta del 50% de la participación accionaria de un portafolio de cuatro hoteles ubicados en Tijuana (City Express y City Junior Tijuana Otay), Ensenada (City Express Ensenada) y Chihuahua (CE Chihuahua).

Detalle de la utilidad del periodo por operaciones discontinuas:

	2023	2022
Ingresos por venta de marca y subsidiarias	\$ 1,892,300	\$ 258,216
Gastos de asesorías	(134,731)	-
Gastos relacionados con el personal	(118,737)	-
Gastos por cambios de imagen y adecuaciones a sistemas	(34,492)	-
Gastos por terminación anticipada de contratos	(12,349)	-
Otros	(134,415)	(173,826)
Impuestos a la utilidad por operaciones discontinuas	<u>(343,494)</u>	<u>-</u>
Utilidad del periodo por operaciones discontinuas, neto	<u>\$ 1,114,082</u>	<u>\$ 84,390</u>



Análisis de las utilidades del año de operaciones discontinuas por venta de marca

Los resultados combinados de las operaciones discontinuas incluidos en el estado de resultados y otros resultados integrales se desglosan a continuación:

	Por el periodo terminado el 30 de abril de 2023	Por el año terminado el 31 de diciembre de 2022
Ingresos	\$ 47,599	\$ 139,795
Gastos	<u>(38,577)</u>	<u>(136,920)</u>
Resultado del año de las operaciones discontinuas	<u>\$ 9,022</u>	<u>\$ 2,875</u>
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	<u>\$ 9,022</u>	<u>\$ 2,875</u>
Flujos de efectivo neto	<u>\$ 9,022</u>	<u>\$ 2,875</u>

Considerando los efectos netos, la Entidad decidió mantenerlos en los resultados por operaciones continuas de los años 2023 y 2022.

20. Capital contable

Al 31 de diciembre las acciones que integran el capital social son:

Series	2023	2022
Única	<u>\$ 375,464,161</u>	<u>\$ 391,946,091</u>

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 el capital social asciende a \$5,944,037, y \$6,068,347, respectivamente está integrado por acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal.

Las acciones pueden ser adquiridas por personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, debiendo observarse en todo caso las disposiciones aplicables de la Ley de Inversión Extranjera. Las acciones tienen derecho a un voto y confieren a sus titulares los mismos derechos y obligaciones.

Conforme a la Ley General de Sociedades Mercantiles, la utilidad neta de cada año está sujeta a una aplicación de por lo menos el 5% para incrementar la reserva legal hasta que ésta alcance el 20% del capital social. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la Entidad y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo.

La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los ejecutivos de la empresa, bajo el beneficio del plan de acciones aportaron en el ejercicio 2023 y 2022 la cantidad de \$13,016 y \$13,123 los cuales representan 3,124,543 y 2,751,810 acciones, respectivamente.



Acciones ordinarias pagadas totalmente:

	Número de acciones	Capital social
Saldos al inicio de 2022	408,156,532	\$ 6,177,258
Incremento de capital bajo el convenio de suscripción de acciones	2,751,810	13,123
Recompra de acciones	<u>(18,962,251)</u>	<u>(122,034)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2022	391,946,091	\$ 6,068,347
Incremento de capital bajo el convenio de suscripción de acciones	3,124,543	13,016
Recompra de acciones	<u>(19,606,473)</u>	<u>(137,326)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2023	<u>375,464,161</u>	<u>\$ 5,944,037</u>

(a) Acciones otorgadas bajo el esquema de compensación de largo plazo en acciones a empleados:

Durante 2023 y 2022, a ciertos ejecutivos de la Entidad les fueron otorgadas 3,324,025 y 3,165,738 acciones ordinarias. Las acciones otorgadas les dan a los empleados el derecho a dividendos y voto una vez que hayan sido pagadas. En la Nota 21 a los estados financieros consolidados se presentan mayores detalles sobre el plan de opción de acciones a empleados.

(b) Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre son:

	2023	2022
Cuenta de capital de aportación	<u>\$ 10,612,267</u>	<u>\$ 10,139,754</u>

21. Pagos basados en acciones

a. *Esquema de compensación de largo plazo en acciones a empleados-*

La Entidad cuenta con un esquema de compensación de largo plazo donde una porción específica de la compensación anual total de ciertos ejecutivos es restringida y asignada en acciones ordinarias de la Entidad. El número de acciones asignado a cada ejecutivo resulta de dividir el monto en pesos del componente de su compensación anual total especificada de largo plazo, entre el precio promedio de cotización de la acción de la Entidad durante los últimos treinta días del año en la Bolsa Mexicana de Valores. De acuerdo con los términos del esquema, tal y como fue aprobado por el Consejo de Administración, el componente de la compensación anual total que es asignada en acciones a los ejecutivos es restringido durante un período de tres años contados a partir de la fecha en que se devengó la compensación. De acuerdo con el esquema, dichas acciones serán transferidas a un precio de ejercicio de \$0.01 centavos por acción ordinaria.

Los montos de compensación anual total de cada ejecutivo y el componente de la compensación anual total a ser restringido y asignado en acciones, se determina de acuerdo con estudios de compensación elaborados por expertos en la materia y los cuales son analizados y recomendados por el Comité de Compensación y aprobados por el Consejo de Administración anualmente. Los beneficios del esquema y la cancelación de la restricción sobre el componente de la compensación anual total asignado en acciones están sujetos a ciertas condiciones que establecen, principalmente, la permanencia de los ejecutivos en la Entidad por períodos de hasta tres años a partir de la fecha en que se devengó la compensación.



A partir del 1 de enero 2017 entró en vigor el siguiente esquema:

Número de acciones	Fecha de asignación	Precio de ejercicio	Valor razonable a la fecha de asignación
3,593,872	1 enero 2022	\$ <u>0.01</u>	\$ <u>6.40</u>
3,165,738	1 enero 2023	\$ <u>0.01</u>	\$ <u>4.84</u>
3,324,025	1 enero 2024	\$ <u>0.01</u>	\$ <u>8.65</u>

Todas las acciones son adjudicadas en la fecha de asignación y la Entidad las recupera automáticamente si el ejecutivo deja de prestar sus servicios.

Movimientos de las acciones durante el periodo-

La siguiente tabla concilia las acciones en circulación al inicio y al final del año:

	2023		2022	
	Número de acciones	Precio promedio ponderado del ejercicio	Número de acciones	Precio promedio ponderado del ejercicio
Saldos al inicio del año	6,730,201	\$ 7.00	6,997,782	\$ 4.81
Asignadas durante el año	3,324,025	6.40	3,165,738	6.40
Canceladas durante el año	-	-	(681,509)	4.81
Ejercidas durante el año	<u>(2,912,362)</u>	<u>6.40</u>	<u>(2,751,810)</u>	<u>7.00</u>
Saldos al final del año	<u>7,141,864</u>		<u>6,730,201</u>	

b. *Acciones ejercidas durante el año-*

Las siguientes acciones fueron ejercidas:

Acciones	Número de acciones ejercidas	Fecha del ejercicio	Precio de las acciones a la fecha del ejercicio
Asignadas el 1o. de enero de 2023	2,912,362	17 de enero de 2024	\$ <u>6.80</u>
Asignadas el 1o. de enero de 2022	2,751,810	17 de diciembre de 2022	\$ <u>8.90</u>

22. Participación no controladora

	2023	2022
Saldos al inicio del año	\$ 1,115,105	\$ 1,175,269
Participación en la pérdida integral	11,833	(25,246)
Aportaciones de participación no controladora (i)	72,913	58,553
Reducción de participación no controladora (ii)	(76,077)	(89,185)
Reducciones de capital y pago de dividendos (i)	<u>-</u>	<u>(4,286)</u>
Saldos al final del año	\$ <u>1,123,774</u>	\$ <u>1,115,105</u>

- i. El incremento corresponde a que, durante el año, algunas subsidiarias recibieron aportaciones de capital. Asimismo, algunas otras, realizaron el pago de dividendos o en su caso reducciones de capital.
- ii. Corresponde a la venta de dos subsidiarias de la Entidad en 2023 y 2022.



23. Utilidad por acción

La Entidad tuvo operaciones discontinuas en 2023, y no existen instrumentos dilutivos por los años 2023 y 2022.

	2023 Pesos por acción	2022 Pesos por acción
Utilidad básica por operaciones continuas y diluida por acción	\$ <u>2.8545</u>	\$ <u>0.0865</u>

La utilidad y el número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas en el cálculo de la utilidad básica y diluida por acción son las siguientes:

	2023	2022
Número promedio ponderado de acciones ordinarias para determinar la utilidad básica y diluida por acción (todas las mediciones)	<u>382,982,884</u>	<u>405,625,730</u>
Resultado del año atribuible a la participación controladora	\$ <u>1,093,229</u>	\$ <u>35,067</u>
	Pesos por acción	Pesos por acción
Pérdida por operaciones discontinuas básica y diluida por acción	\$ <u>(0.0544)</u>	\$ <u>(0.1216)</u>

Las utilidades utilizadas en el cálculo de la utilidad básica con operaciones discontinuas y diluida por acción son las siguientes:

	2023	2022
Resultado del año atribuible a la participación controladora	\$ <u>(20,852)</u>	\$ <u>(49,323)</u>

24. Costos y gastos de operación hotelera

	2023	2022
Gastos de habitaciones	\$ 416,424	\$ 358,345
Sueldos y beneficios a los empleados	441,064	380,028
Gastos de administración y generales	454,949	396,876
Gastos de promoción y ventas	241,437	143,967
Gastos de energía	206,031	175,258
Gastos de mantenimiento	174,749	189,224
Gastos de predial	39,621	42,116
Gastos de seguro de daños	10,181	10,367
Gastos corporativos	<u>62,641</u>	<u>43,336</u>
Total	\$ <u>2,047,097</u>	\$ <u>1,739,517</u>

25. Gastos de administración

	2023	2022
Sueldos y beneficios a empleados	\$ 394,492	\$ 372,523
Honorarios profesionales y legales	10,133	6,533
Gastos de viaje	7,927	4,636
Publicidad	20,499	66,886
Otros	14,993	16,639
Teléfonos y comunicaciones	1,095	1,692
Mantenimiento	<u>2,472</u>	<u>1,988</u>
Total	\$ <u>451,611</u>	\$ <u>470,897</u>



26. Transacciones con partes relacionadas

Los saldos y transacciones entre la Entidad y sus subsidiarias, las cuales son partes relacionadas de la Entidad, han sido eliminados en la consolidación y no se revelan en esta nota.

Compensación del personal clave de la administración-

La compensación a la administración y otros miembros clave de la administración durante el año fue la que se muestra a continuación:

	2023	2022
Beneficios a corto plazo	\$ <u>89,855</u>	\$ <u>91,577</u>

La compensación a la administración y ejecutivos clave es determinada por el Comité de Compensaciones con base en el rendimiento de los individuos, los niveles de responsabilidad e injerencia en la toma de decisiones, tomando como referencia estudios de compensación ejecutiva elaborados por consultores especializados en la materia y las tendencias del mercado.

Adicionalmente, el personal clave recibe compensaciones mediante un plan de pagos basados en acciones. Ver Nota 21.

27. Información por segmentos

La información por segmentos operativos es presentada en los términos en que la Dirección General y el Consejo de Administración evalúan el desempeño, el resultado operativo y el resultado económico de la Entidad y, de acuerdo con el criterio del tomador de decisiones de la Entidad. Las bases de consolidación de los estados financieros de la Entidad eliminan las transacciones y operaciones entre subsidiarias y, por consecuencia, entre los segmentos operativos de la Entidad.

Un segmento operativo es un componente de la Entidad que desarrolla actividades de negocio por las que puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos (incluidos los ingresos ordinarios y los gastos por transacciones con otros componentes de la misma Entidad), y cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la Dirección General y el Consejo de Administración ambos con relación a la toma de decisiones, y para el que la información financiera correspondiente está disponible.

La Entidad considera que tienen dos segmentos operativos, "Operación hotelera" corresponde a la operación de hoteles propios y "Honorarios por administración" que corresponde a la administración y operación de hoteles.

La información sobre los segmentos a informar de la Entidad se presenta a continuación.

Al 31 de diciembre de 2023

Estado de resultados:	Operación hotelera	Honorarios por administración	Total	Eliminaciones	Total consolidado
Ingresos totales	\$ 3,421,289	\$ 653,633	\$ 4,074,922	\$ (530,750)	\$ 3,544,172
Costos y gastos totales sin depreciación	<u>(2,436,176)</u>	<u>(593,283)</u>	<u>(3,029,458)</u>	<u>530,750</u>	<u>(2,498,708)</u>
Utilidad antes de gastos por apertura de hoteles, otros ingresos y depreciación	985,113	60,350	1,045,464	-	1,045,464
Gastos por apertura de hoteles	<u>(4,196)</u>	<u>-</u>	<u>(4,196)</u>	<u>-</u>	<u>(4,196)</u>
Utilidad antes de depreciación	<u>980,917</u>	<u>60,350</u>	<u>1,041,268</u>	<u>-</u>	<u>1,041,268</u>
Depreciación	\$ <u>(422,323)</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>(422,323)</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>(422,323)</u>
Utilidad de operación	\$ <u>558,594</u>	\$ <u>60,350</u>	\$ <u>618,945</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>618,945</u>
Gasto por intereses	\$ (922,773)	\$ -	\$ (922,773)	\$ 211,321	\$ (711,452)
Ingreso por intereses	304,525	-	304,525	(211,321)	93,204



Al 31 de diciembre de 2022

Estado de resultados:	Operación hotelera	Honorarios por administración y regalías	Total	Eliminaciones	Total consolidado
Ingresos totales	\$ 2,986,722	\$ 828,531	\$ 3,815,253	\$ (638,725)	\$ 3,176,528
Costos y gastos totales sin depreciación	<u>(2,251,272)</u>	<u>(597,867)</u>	<u>(2,849,139)</u>	<u>638,725</u>	<u>(2,210,414)</u>
Utilidad antes de gastos por apertura de hoteles, otros ingresos y depreciación	735,450	230,664	966,114	-	966,114
Gastos por apertura de hoteles	<u>(1,847)</u>	<u>-</u>	<u>(1,847)</u>	<u>-</u>	<u>(1,847)</u>
Utilidad antes de depreciación	<u>733,603</u>	<u>230,664</u>	<u>964,267</u>	<u>-</u>	<u>964,267</u>
Depreciación	\$ <u>(483,473)</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>(483,473)</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>(483,473)</u>
Utilidad de operación	\$ <u>250,130</u>	\$ <u>230,664</u>	\$ <u>480,794</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>480,794</u>
Gasto por intereses	\$ (853,157)	\$ -	\$ (853,157)	\$ 170,161	\$ (682,996)
Ingreso por intereses	239,357	-	239,357	(170,161)	69,196

Al 31 de diciembre de 2023

Activos y pasivos por segmentos:	Operación hotelera	Honorarios por administración y regalías	Total	Eliminaciones	Total consolidado
Activos totales	\$ 31,884,899	\$ 932,075	\$ 32,885,674	\$ (18,775,812)	\$ 14,109,862
Pasivos totales	12,358,352	855,670	13,214,022	(7,216,925)	5,997,097

Al 31 de diciembre de 2022

Activos y pasivos por segmentos:	Operación hotelera	Honorarios por administración y regalías	Total	Eliminaciones	Total consolidado
Activos totales	\$ 31,507,722	\$ 971,408	\$ 32,479,130	\$ (18,368,497)	\$ 14,110,633
Pasivos totales	13,076,119	1,048,699	14,124,818	(7,191,606)	6,933,212

Otra información por segmento

2023	Operación hotelera	Honorario por administración hotelera
Adiciones a activos a largo plazo	\$ (492,724)	\$ (25,313)
Aportaciones de participación no controladora (i)	72,913	-
Reducción de participación no controladora	(76,077)	-
2022	Operación hotelera	Honorario por administración hotelera
Adiciones a activos a largo plazo	\$ (219,500)	\$ (10,674)
Aportaciones de participación no controladora (i)	58,554	-
Reducción de participación no controladora	(89,185)	-

Los ingresos derivados de las operaciones de la Entidad en el extranjero con Colombia, Costa Rica y Chile representan el 7% del total de los ingresos consolidados. Los activos totales derivados de dichas operaciones en el extranjero representan el 8% del total de activos totales consolidados.



28. Compromisos

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 existían compromisos para la construcción y remodelación de inmuebles por \$160,792 y \$221,926, respectivamente.

29. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 3 de abril de 2024, por el Ing. Santiago Parra Gutiérrez, Director de Finanzas y Administración y el C. P. Juan Carlos Pioquinto Vázquez, Director Administrativo, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha y están sujetos a la aprobación del Consejo de Administración y de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

* * * * *



**Hoteles City Express, S. A. B.
de C. V. y Subsidiarias**

Estados financieros consolidados
por los años que terminaron el 31
de diciembre de 2022 y 2021, e
Informe de los auditores
independientes del 3 de abril de
2023



Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados 2022 y 2021

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	1
Estados consolidados de posición financiera	6
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	7
Estados consolidados de cambios en el capital contable	8
Estados consolidados de flujos de efectivo	9
Notas a los estados financieros consolidados	10



Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y a los Accionistas de Hoteles City Express, S. A. B. de C. V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2022 y 2021, y los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de la Entidad al 31 de diciembre de 2022 y 2021, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Párrafos de énfasis

Pandemia COVID 19 - Como se menciona en la Nota 1 a los Estados Financieros Consolidados y más adelante en la sección de *Cuestiones Clave de Auditoría* de nuestro informe, a partir del segundo semestre de 2022 la Entidad ha recuperado sus niveles de ocupación y tarifa a niveles similares anteriores a la pandemia de COVID 19. Al cierre de año 2022 muestra utilidad operativa y neta, producto de la recuperación antes mencionada, así como de la implementación de estrategias comerciales y operativas que han generado mejoras en la productividad; y en la reestructura de la mayor parte de su deuda bancaria en 2021, mejorando el perfil de vencimiento y permitiéndole reforzar su estructura de capital para continuar operando con mayor flexibilidad durante el periodo de recuperación económica en el que se encuentra.

Venta de marcas - Como se menciona en la Nota 1 a los estados financieros consolidados, el 19 de octubre de 2022 la Entidad anunció la venta de sus marcas "City Express", "City Express Plus", "City Express Junior", "City Express Suites" y "City Centro", así como las marcas comerciales asociadas, programa de lealtad y otros activos y pasivos ligados a las marcas, a favor de Marriott International, Inc. por un monto de USD\$100,000,000 (cien millones de dólares de los Estados Unidos de América). El 9 de marzo de 2023 la Comisión Federal de Competencia Económica autorizó esta operación en sesión plena y se espera que la transacción se ejecute a principios de mayo de 2023.



Fundamento de la opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Deterioro de activos de larga duración

Como se menciona en las Notas 1 y 3b a los estados financieros consolidados adjuntos, en marzo de 2020 la Organización Mundial de Salud declaró al COVID 19 una pandemia global. La propagación de la enfermedad impactó de manera diferenciada a empresas e industrias, además de haber generado importante volatilidad en los mercados de dinero y capitales. La situación financiera consolidada y los resultados de operación consolidados de Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias durante 2021 y 2020 se vieron afectados de manera significativa generando pérdidas operativas y netas en ambos años; sin embargo, el año terminado el 31 de diciembre de 2022 refleja una recuperación, mostrando utilidades operativas y netas.

Con base en lo anterior, identificamos el riesgo de deterioro como lo indica la Norma Internacional de Contabilidad ("IAS 36", por sus siglas en inglés) "*Deterioro de los activos de larga duración*".

En relación con el riesgo de deterioro, la Entidad ha identificado que las unidades generadoras de efectivo (UGEs) son los hoteles y evalúa al final de cada periodo sobre el que se informa, si existe algún indicio de deterioro como lo marca la IAS 36. Si existiera dicho indicio, la Entidad estima el importe recuperable del activo utilizando el modelo de flujos de efectivo descontados o avalúos realizados por peritos valuadores certificados independientes. Dichos cálculos involucran estimaciones, y el uso de supuestos y juicios por parte de la administración. Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:

- Pruebas detalladas para confirmar la razonabilidad de la evaluación y supuestos utilizados por la administración para determinar en qué UGEs no existieron indicios de deterioro de activos de larga duración. Nuestros procedimientos incluyeron la revisión de la evidencia proporcionada por la administración tomando en cuenta factores internos, externos y observables; así mismo consideramos el conocimiento de la Entidad e información de la industria.
- Procedimientos para evaluar si el modelo de flujos de efectivo descontados y los avalúos utilizados en el cálculo de deterioro de los activos de larga duración son apropiados.
- Retamos los supuestos utilizados por la Administración y por los peritos valuadores independientes, siendo principalmente las estimaciones de volúmenes de ventas y la tasa aplicada al costo de capital promedio ponderado (WACC, por sus siglas en inglés), así como la evaluación de los datos subyacentes. Nuestros especialistas en valor razonable nos asistieron en la evaluación independiente de los flujos de efectivo descontados y avalúos, así como en análisis de sensibilidad.



Los resultados de nuestros procedimientos fueron satisfactorios.

Deuda a largo plazo

Al 31 de diciembre de 2022, la deuda a largo plazo representa el monto más importante del total de los pasivos consolidados y está contratada con diversas instituciones financieras en su mayoría en pesos mexicanos. La Entidad ha establecido controles para verificar el cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer establecidas en los diferentes contratos de deuda; sin embargo, consideramos incluir respuestas de auditoría que cubrieran específicamente el incumplimiento de alguna razón financiera u obligaciones de hacer y no hacer; así mismo, evaluamos la posibilidad de que el saldo correspondiente a la deuda con instituciones financieras pudiese estar presentado incorrectamente entre corto y largo plazo; por lo anterior, nuestras pruebas de auditoría incluyeron, entre otros: i) asegurar la correcta aprobación por parte del Consejo de Administración de la Entidad para la contratación de la deuda a largo plazo, ii) revisión del cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer establecidas en dichos contratos; iii) obtención de las confirmaciones de deuda con las instituciones financieras para validar los saldos registrados de deuda e intereses; iv) revisión de la correcta clasificación de la deuda a corto y largo plazo; y v) revisión de la correcta valuación y registro de intereses de conformidad con las IFRS. Los resultados de nuestras pruebas con relación a estos procedimientos fueron satisfactorios. En la Nota 13 a los estados financieros consolidados, se presentan las principales características de la deuda a largo plazo.

Otra información

La Administración de la Entidad es responsable por la otra información. La otra información comprende la información que se incluirá en el reporte anual (pero no comprende los estados financieros consolidados ni nuestro informe de auditoría). Se espera que el informe anual esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la otra información y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la otra información, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay error material en la otra información, tendríamos que reportar este hecho. No tenemos nada que reportar sobre este asunto.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las IFRS, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.



Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Entidad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Entidad para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Entidad. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.



También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Entidad una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

C. P. C. Manuel Nieblas Rodríguez
3 de abril de 2023



Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de posición financiera

31 de diciembre de 2022 y 2021
(En miles de pesos mexicanos)

Activo	Notas	2022	2021
Activo circulante:			
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	5	\$ 916,831	\$ 989,951
Cuentas por cobrar – Neto	6	154,730	142,759
Impuestos por recuperar		282,410	372,583
Pagos anticipados	7	99,315	74,164
Instrumentos financieros derivados	8	4,708	302
Activos mantenidos para su venta	9	-	335,363
Total de activo circulante		<u>1,457,994</u>	<u>1,915,122</u>
Activo a largo plazo:			
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas – Neto	10	11,573,050	12,048,264
Derecho de uso por arrendamiento	11	270,625	288,426
Impuestos a la utilidad diferidos	18	333,494	264,241
Otros activos	12	108,789	107,538
Instrumentos financieros derivados	8	66,160	39,005
Depósitos en garantía		2,898	2,772
Total de activo a largo plazo		<u>12,355,016</u>	<u>12,750,246</u>
Total de activos		<u>\$ 13,813,010</u>	<u>\$ 14,665,368</u>
Pasivo y capital contable			
Pasivo circulante:			
Porción circulante de los préstamos bancarios	13	\$ 649,954	\$ 391,093
Cuentas por pagar a proveedores		111,075	108,712
Otros impuestos y gastos acumulados		244,923	240,446
Impuestos a la utilidad por pagar		28,504	41,472
Instrumentos financieros derivados	8	-	562
Beneficios a los empleados	14	38,016	36,716
Pasivo por derechos de uso	15	53,980	47,087
Total de pasivo circulante		<u>1,126,452</u>	<u>866,088</u>
Pasivo a largo plazo:			
Préstamos bancarios - excluyendo porción circulante	13	4,748,712	5,544,520
Instrumentos financieros derivados	8	-	6,997
Pasivos contractuales	16	31,452	20,204
Otros pasivos	17	381,804	343,176
Beneficios a los empleados	14	5,268	4,928
Impuestos a la utilidad diferidos	18	44,268	69,490
Pasivo por derechos de uso	15	297,633	328,328
Total de pasivo a largo plazo		<u>5,509,137</u>	<u>6,317,643</u>
Total de pasivo		<u>6,635,589</u>	<u>7,183,731</u>
Capital contable:			
Capital social	21	6,068,347	6,177,258
Utilidades retenidas		398,625	363,558
Otros resultados integrales		(404,656)	(234,448)
Capital contable atribuible a la participación controladora		6,062,316	6,306,368
Participación no controladora	23	1,115,105	1,175,269
Total de capital contable		<u>7,177,421</u>	<u>7,481,637</u>
Total pasivos y capital contable		<u>\$ 13,813,010</u>	<u>\$ 14,665,368</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022 y 2021
(En miles de pesos mexicanos, excepto por la utilidad (pérdida)
por acción que se presenta en pesos mexicanos)

	Notas	2022	2021
Ingresos por operación hotelera		\$ 2,986,722	\$ 2,152,295
Ingresos por administración a terceros		<u>189,806</u>	<u>121,506</u>
Ingresos totales		3,176,528	2,273,801
Costos y gastos de operación hotelera	25	1,739,517	1,401,266
Gastos de administración y ventas	26	470,897	416,896
Depreciación		<u>483,473</u>	<u>502,205</u>
Costos y gastos		2,693,887	2,320,367
Gastos por apertura de hoteles		<u>1,847</u>	<u>3,385</u>
Utilidad (pérdida) de operación consolidada		<u>480,794</u>	<u>(49,951)</u>
Gasto por intereses		(682,996)	(564,413)
Ingreso por intereses		69,196	27,398
Pérdida cambiaria, neta		(38,725)	(26,469)
Efectos de valuación en instrumentos financieros derivados		<u>40,463</u>	<u>131,656</u>
		<u>(612,062)</u>	<u>(431,828)</u>
Pérdida antes de impuestos a la utilidad		(131,268)	(481,779)
Impuestos a la utilidad (beneficio)	18	<u>(56,699)</u>	<u>(43,558)</u>
Pérdida neta consolidada del año por operaciones continuas		(74,569)	(438,221)
Utilidad del periodo por operaciones discontinuas	20	<u>84,390</u>	<u>-</u>
Utilidad (pérdida) neta del año		<u>9,821</u>	<u>(438,221)</u>
Otros resultados integrales:			
Partidas que se reclasificarán posteriormente a resultados en el futuro:			
Efecto de conversión de operaciones extranjeras		(168,220)	(111,591)
Efecto por valuación de instrumentos de cobertura, neto de impuesto a la utilidad		(2,297)	(6,817)
Partidas que no se reclasificarán a la utilidad:			
Ganancias actuariales de beneficios a empleados - neto de impuesto a la utilidad		<u>309</u>	<u>75</u>
Otros resultados integrales		<u>(170,208)</u>	<u>(118,333)</u>
Resultado integral del año		\$ <u>(160,387)</u>	\$ <u>(556,554)</u>
Utilidad (pérdida) neta consolidada del año atribuible a:			
Participación controladora		\$ 35,067	\$ (396,345)
Participación no controladora		<u>(25,246)</u>	<u>(41,876)</u>
		<u>\$ 9,821</u>	<u>\$ (438,221)</u>
Resultado integral consolidado atribuible a:			
Participación controladora		\$ (135,141)	\$ (514,678)
Participación no controladora		<u>(25,246)</u>	<u>(41,876)</u>
		<u>\$ (160,387)</u>	<u>\$ (556,554)</u>
Utilidad (pérdida) consolidada básica y diluida por acción	24	<u>0.0865</u>	<u>(1.0298)</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de pesos mexicanos)

	Notas	Capital social	Utilidades retenidas	Otros resultados integrales			Total atribuible a participación controladora	Participación no controladora	Total de capital contable
				Pérdidas y ganancias actuariales, netas de impuesto	Efectos de conversión de operaciones extranjeras	Efectos de valuación de instrumentos de cobertura, netas de impuesto			
Saldos al inicio de 2021		\$ 5,875,122	\$ 759,903	\$ 3,127	\$ (90,707)	\$ (28,535)	\$ 6,518,910	\$ 1,151,981	\$ 7,670,891
Aportaciones de accionistas	21	288,521	-	-	-	-	288,521	-	288,521
Reconocimiento de pagos basados en acciones	22	13,615	-	-	-	-	13,615	-	13,615
Aportaciones de participación no controladora	23	-	-	-	-	-	-	72,807	72,807
Dividendos pagados	21	-	-	-	-	-	-	(7,643)	(7,643)
Pérdida integral del año		<u>-</u>	<u>(396,345)</u>	<u>75</u>	<u>(111,591)</u>	<u>(6,817)</u>	<u>(514,678)</u>	<u>(41,876)</u>	<u>(556,554)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2021		6,177,258	363,558	3,202	(202,298)	(35,352)	6,306,368	1,175,269	7,481,637
Reconocimiento de pagos basados en acciones	22	13,123	-	-	-	-	13,123	-	13,123
Aportaciones de participación no controladora	23	-	-	-	-	-	-	58,553	58,553
Venta de participación no controladora		-	-	-	-	-	-	(89,185)	(89,185)
Dividendos pagados	21	-	-	-	-	-	-	(4,286)	(4,286)
Recompra de acciones		(122,034)	-	-	-	-	(122,034)	-	(122,034)
Pérdida integral del año		<u>-</u>	<u>35,067</u>	<u>309</u>	<u>(168,220)</u>	<u>(2,297)</u>	<u>(135,141)</u>	<u>(25,246)</u>	<u>(160,387)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2022		<u>\$ 6,068,347</u>	<u>\$ 398,625</u>	<u>\$ 3,511</u>	<u>\$ (370,518)</u>	<u>\$ (37,649)</u>	<u>\$ 6,062,316</u>	<u>\$ 1,115,105</u>	<u>\$ 7,177,421</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2022 y 2021
(En miles de pesos mexicanos)

	2022	2021
Flujos de efectivo de actividades de operación:		
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	\$ (131,268)	\$ (481,779)
Ajustes por:		
Depreciación	483,473	502,205
Operaciones discontinuas	84,390	-
Pérdida en venta y baja de activo fijo	2,002	37,450
Intereses a favor	(69,196)	(27,398)
Intereses a cargo	682,996	564,413
Costo (ingreso) sobre pagos basados en acciones	2,286	(10,081)
Valuación de instrumentos financieros	(41,418)	(213,668)
Fluctuación cambiaria devengada no realizada	(31,484)	(100,681)
	<u>981,781</u>	<u>270,461</u>
Cambios en capital de trabajo:		
Cuentas por cobrar	(11,971)	(1,867)
Impuestos por recuperar, principalmente Impuesto al Valor Agregado	90,173	212,454
Pagos anticipados	(25,151)	(2,376)
Cuentas por pagar a proveedores	2,363	33,676
Otros impuestos y gastos acumulados	43,667	167,926
Beneficios a los empleados	1,948	31,236
Impuestos a la utilidad pagados	(27,941)	(101,521)
	<u>73,088</u>	<u>339,528</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	1,054,869	609,989
Flujos de efectivo de actividades de inversión:		
Adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas	(230,174)	(172,471)
Inversión en otros activos	(1,252)	(2,677)
Ingresos por venta de inmuebles, mobiliario, equipo	292,167	91,403
Intereses cobrados	69,196	27,398
Flujos netos de efectivo generados por (utilizados en) actividades de inversión	<u>129,937</u>	<u>(56,347)</u>
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:		
Obtención de préstamos bancarios a corto y largo plazo	288,000	-
Préstamos bancarios pagados	(805,041)	(347,683)
Reconocimiento de pagos basados en acciones	13,123	13,615
Aumento de capital social por aportación de accionistas	-	288,521
Aumento (reducción) de aportaciones de la participación no controladora, neto	58,553	72,807
Dividendos pagados a la participación no controladora	(4,286)	(7,643)
Recompra de acciones	(122,034)	-
Intereses pagados	(652,499)	(526,885)
Pagos de pasivos por derechos de uso por arrendamiento	(90,709)	(83,262)
Obtención (pagos) de préstamos de socios, netos	38,628	(45,620)
Pagos de comisiones	-	(80,257)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento	<u>(1,276,265)</u>	<u>(716,407)</u>
Disminución neta de efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	(91,459)	(162,765)
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al principio del año	989,951	1,118,464
Efecto por tipo de cambio en el saldo de efectivo en moneda extranjera y por efectos de conversión de operaciones extranjeras	<u>18,339</u>	<u>34,252</u>
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al final del año	<u>\$ 916,831</u>	<u>\$ 989,951</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al y por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022 y 2021
(En miles de pesos mexicanos, excepto utilidad (pérdida) por acción
que se presenta en pesos mexicanos)

1. Información general y eventos relevantes del año

Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad), se dedican al desarrollo y operación de inmuebles para el hotelería, utilizando los nombres comerciales Hoteles City Express, City Express Suites, City Express Junior, City Express Plus y City Centro. Sus actividades comprenden la estructuración de proyectos hoteleros, supervisión del desarrollo de hoteles e inmuebles, administración, comercialización, franquiciamiento, mantenimiento, organización de bienes muebles e inmuebles en la industria hotelera, así como la contratación de personal o de terceros para el desarrollo de obras civiles, suministro de servicios técnicos, administrativos y especializados.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los cuartos operados por la Entidad ascendieron a 17,358 y 17,331, respectivamente; de los cuales 4,502 y 4,139 correspondieron a hoteles en Administración y en Franquicia.

Una de las subsidiarias de la Entidad tiene celebrados contratos de consultoría en dirección ejecutiva de proyectos de desarrollo, supervisión, administración y franquicia con todas las subsidiarias operadoras y propietarias de los hoteles, así como hoteles administrados a terceros. En relación con los contratos mencionados, dicha subsidiaria recibe honorarios fijos y otros variables, los cuales están basados en los montos de inversión asociados al desarrollo y puesta en marcha de las unidades hoteleras, así como en los ingresos de los hoteles, incentivos en relación con la utilidad de operación, por el uso de marca y del sistema de reservaciones.

La dirección de las oficinas corporativas de la Entidad y sus principales subsidiarias ubicadas en México es Juan Salvador Agraz #69 Piso 12 Colonia Santa Fe Cuajimalpa, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, 05348.

Eventos relevantes

i. *Venta de marcas*

El 19 de octubre de 2022 la Entidad anunció, previa aprobación del consejo de administración, la venta de sus marcas “City Express”, “City Express Plus”, “City Express Junior”, “City Express Suites” y “City Centro” (las “Marcas”), a favor de Marriott International, Inc., así como todos y cada uno de los derechos asociados a las mismas, incluyendo el logotipo, todos los derechos de propiedad intelectual, permisos, licencias, derechos de usos, rasgos característicos, nombre de dominio y el programa de lealtad.

La contraprestación por la venta de las Marcas asciende a la cantidad de USD\$100,000,000 (cien millones de dólares 00/100 moneda de curso legal en los Estados Unidos de América), lo que al 31 de diciembre de 2022 aproximadamente asciende a \$1,850 millones de pesos.

El cierre de la transacción se encuentra sujeto al cumplimiento de ciertas condiciones normales para este tipo de operaciones, incluyendo, la autorización de por parte de la Comisión Federal de Competencia Económica (“COFECE”), como se menciona en la Nota 30, en sesión plenaria el 9 de marzo 2023 resolvió autorizar la venta, por lo que se espera que la transacción se ejecute a principios del mes de mayo del 2023.



ii. *COVID 19*

En marzo de 2020 la Organización Mundial de Salud declaró al COVID 19 una pandemia global. La propagación de la enfermedad impactó de manera diferenciada a empresas e industrias, además de haber generado importante volatilidad en los mercados de dinero y capitales. La situación financiera consolidada y los resultados de operación consolidados de Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias durante 2020 y 2021 se vieron afectados de manera significativa generando pérdidas operativas y netas en ambos años. Derivado de la pandemia se presentaron diferentes retos y desafíos para cada una de las regiones en las que la Entidad tiene presencia. Durante 2021 y 2022 hubo un desempeño favorable en los corredores del norte del país gracias al impulso de las exportaciones detonado por la recuperación económica de Estados Unidos de América; esto impactó positivamente a los sectores manufacturero y de servicios, principalmente. En contraste, la disrupción de las cadenas de suministro –que afectaron mayoritariamente al sector automotriz– disminuyeron la actividad productiva en la zona del Bajío.

Durante 2022 y 2021, la Administración llevo a cabo una serie de análisis de cada región y plaza en las que opera, con el fin de cuidar la promesa de marca de todos los hoteles. Al hacer esto, identificó oportunidades de demanda en los diferentes segmentos de negocio, por lo que, la Entidad diversificó sus segmentos de mercado para incluir y fortalecer los que antes de la pandemia no eran su prioridad, como el turismo de fin de semana, placer, turismo médico y Pymes.

Los avances en los resultados operativos de la Entidad han sido producto de los esfuerzos comerciales, la optimización del control de costos y gastos y la continua transformación hacia una cultura de empoderamiento en todos los niveles de la estructura de Hoteles City Express, adicionalmente los principales mercados en donde opera la empresa han mantenido de manera constante un desempeño económico similar a la etapa pre COVID, generando una mayor demanda de cuartos por parte de los viajeros de negocios y de placer.

En el frente financiero y de liquidez del negocio, se concluyó de forma exitosa diferentes alternativas de financiamiento durante el año. En una primera instancia en 2021 se refinanció \$3,827 millones de pasivos de corto y mediano plazo. Junto con esto, se lograron captar recursos por alrededor de \$290 millones a través de la primera etapa de un aumento de capital. Se realizaron ventas de activos propios y/o coinvertidos, con los cuales se realizaron prepagos al crédito sindicado. Esto redujo los siguientes pagos de principal del mismo crédito, gracias a los acuerdos y negociaciones pactadas con los acreedores bancarios. Con lo anterior se busca generar mayor liquidez para la Entidad en el corto y mediano plazo.

Adicionalmente, Hoteles City Express ha negociado con sus acreedores bancarios una vez más las dispensas relacionadas al incumplimiento de covenants financieros, lo anterior refleja la sólida relación que ha construido con sus acreedores a lo largo del tiempo, y reitera la confianza que tienen las instituciones financieras en Hoteles City Express.

ii. *Reestructuración de la deuda a largo plazo y aumento de capital social*

El 24 de junio de 2021 la Entidad anuncio la firma de un contrato de crédito (“Crédito sindicado”) por la cantidad de \$3,827 millones con sus principales acreedores bancarios, con el fin de refinanciar su deuda.

El nuevo crédito vence en el 2026, tiene un plazo de gracia de 12 meses y devenga intereses a tasa variable, con términos y condiciones estándar para este tipo de operaciones. Esta operación no representa un aumento en la deuda de la Entidad, mejora el perfil de vencimiento de la deuda y le permite a la Entidad reforzar su estructura de capital para continuar operando con mayor flexibilidad durante el periodo de recuperación económica.

Como parte de las obligaciones del refinanciamiento, la Entidad obtuvo recursos extraordinarios en 2021 por aproximadamente \$1,000 millones mediante la venta de activos y aportaciones de capital.



El 21 de junio de 2022 la Entidad anunció la adhesión del banco Industrial and Commercial Bank of China México (“ICBC”) al Crédito Sindicado por un monto de \$288,000, la incorporación del ICBC no cambia las condiciones del Crédito Sindicado y no implicó un incremento en la deuda de la Entidad.

iii. *Ventas de participación accionaria en compañías subsidiarias*

En marzo de 2022, la Entidad cerró la venta del 50% de la participación accionaria de un portafolio de cuatro hoteles ubicados en Tijuana (City Express y City Junior Tijuana Otay), Ensenada (City Express Ensenada) y Chihuahua (City Express Chihuahua). El valor total pactado por la venta fue de se ubicó en \$258,216. Con los recursos obtenidos de la transacción, la Entidad realizó un prepago al crédito sindicado por un monto de \$107,600. De igual manera, con la venta de estas propiedades se dejaron de considerar \$104,619 de deuda en el estado de posición financiera consolidado de la Entidad (Nota 20).

2. Adopción de Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y modificadas

a. *Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y modificadas que son obligatorias para el año en curso*

En el año, la Entidad ha aplicado enmiendas a las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés) que son obligatorias para períodos contables que comiencen en o después del 1 de enero de 2022. Su adopción no ha tenido un impacto material en las revelaciones o en los montos reportados en estos estados financieros.

*Enmiendas a IFRS 3 -
Referencia al Marco
Conceptual*

La Entidad ha adoptado las enmiendas a la IFRS 3 *Combinaciones de negocios* por primera vez, en este año. Las enmiendas actualizan IFRS 3 en lo que se refiere al *Marco Conceptual* 2018 en lugar del *Marco Conceptual* de 1989. También añadieron un requerimiento que, para obligaciones dentro del alcance de la IAS 37 *Provisiones, pasivos contingentes y Activos contingentes*, un comprador aplica la IAS 37 para determinar si a la fecha de adquisición es una obligación presente o existe como resultado de un evento pasado. Para gravámenes que estén dentro del alcance de IFRIC 21 *Gravámenes*, el comprador aplica IFRIC 21 para determinar si la obligación da lugar a un pasivo para pagar el gravamen que ocurrió en la fecha de adquisición.

*Mejoras Anuales a las
normas IFRS 2018-2021*

La Entidad ha adoptado las enmiendas incluidas en las Mejoras Anuales a las IFRS ciclo 2018-2020 por primera vez en el ejercicio. Las Mejoras Anuales incluyen enmiendas a cuatro normas:

IFRS 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera.

La modificación provee alivio adicional a una subsidiaria que es un adoptante inicial después que su matriz, con respecto a la contabilidad por las diferencias acumuladas por conversión. Como resultado de las enmiendas, una subsidiaria que usa la excepción de IFRS 1: D16(a) ahora puede también elegir medir los efectos acumulados por conversión de las operaciones extranjeras al valor en libros que hubiera sido incluido en los estados financieros consolidados de la controladora, basado en la fecha de transición de la matriz a IFRS, si no hubo ajustes por los procedimientos de consolidación y por los efectos de combinación de negocios en los que la controladora adquirió a la subsidiaria. Una elección similar está disponible para una asociada o negocio conjunto que usa la excepción en IFRS 1: D16(a).



IFRS 9 Instrumentos Financieros

La modificación aclara que en la aplicación de la prueba del '10%' para evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solo las cuotas pagadas o recibidas entre la entidad (el prestatario) y el prestamista, incluyendo cuotas pagadas o recibidas por la entidad o por el prestamista en beneficio de otro.

IFRS 16 Arrendamientos

Las enmiendas eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos.

La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros.

Normas IFRS emitidas que aún no son efectivas

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

Enmiendas a IFRS 10 e IAS 28 (enmiendas)	<i>Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto</i>
Enmiendas a IAS 1	<i>Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.</i>
Enmiendas a la IAS 1 y a las Declaración práctica 2	<i>Revelación de las políticas contables</i>
Enmiendas a la IAS 8	<i>Definición de las estimaciones contables</i>
Enmiendas a la IAS 12	<i>Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción.</i>

La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

Enmiendas a IFRS 10 e IAS 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Las enmiendas a la IFRS 10 y la IAS 28 tratan situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las enmiendas establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que es contabilizada utilizando el método de participación, se reconocen en los resultados de la controladora sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación) al valor razonable, se reconocen en los resultados de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.



La fecha de entrada en vigor de las enmiendas aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La administración de la Entidad prevé que la aplicación de estas enmiendas puede tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

Enmiendas a IAS 1 Presentación de estados financieros - Clasificación de Pasivos como Circulantes y No-circulantes

Las enmiendas a IAS 1 publicadas en enero de 2020, afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado de posición financiera y no por el monto o momento en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esas partidas.

Las enmiendas aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en si los derechos en existencia al final del periodo de reporte, especifican que la clasificación no se ve afectada por las expectativas acerca de si la entidad ejercerá su derecho de aplazar la liquidación de un pasivo, explica que los derechos existen si las obligaciones de hacer y no hacer (covenants) se cumplen al final del periodo de reporte e introduce la definición de ‘liquidación’ para dejar claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de capital, otros activos u otros servicios.

Las enmiendas son aplicadas retrospectivamente para periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2023, con la aplicación anticipada permitida. El IASB está actualmente considerando más enmiendas a los requerimientos de IAS 1 en cuanto a la clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes, incluyendo el diferimiento de la aplicación de las enmiendas de enero de 2020.

La Administración de la Entidad anticipa que la aplicación de estas enmiendas puede tener un impacto en los estados financieros de la Entidad en períodos futuros.

Enmiendas a la IAS 1 y a las Declaración Práctica 2 Juicios sobre materialidad- Revelación de Políticas Contables

Las enmiendas cambian los requerimientos de IAS 1 con respecto a la revelación de políticas contables. La modificación reemplaza los términos “políticas contables significativas” con “información de las políticas contables materiales”. La información de las políticas contables son materiales cuando se considera que, en conjunto con otra información incluida en los estados financieros de una entidad, pueda ser razonablemente esperado que influyan en la toma de decisiones de los usuarios primarios de los estados financieros de uso general que realizan en base a dichos estados financieros.

Los párrafos de soporte en IAS 1 se enmiendan para aclarar que las políticas contables que se relacionan a transacciones inmateriales, otros eventos o condiciones son inmateriales y no necesitan ser reveladas. La información relativa a políticas contables puede ser material por la naturaleza de las transacciones relacionadas, otros eventos y condiciones, aun si los montos en las mismas son inmateriales. Sin embargo, no toda la información sobre las políticas contables relativa a transacciones materiales u otros eventos o condiciones es material por sí misma.

El IASB ha desarrollado guías y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación del “proceso de cuatro pasos para determinar la materialidad” descrito en la Declaración Práctica 2.

Las enmiendas a la IAS 1 estarán vigentes para los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2022, con opción a aplicación anticipada y son de aplicación prospectiva. Las enmiendas a la Declaración Práctica 2 no contienen una fecha de vigencia o requerimientos de transición.



Enmiendas a la IAS 8 Políticas contables, Cambios en estimaciones contables y Errores - Definición de las estimaciones contables.

Las enmiendas reemplazan la definición de un cambio en estimación contable. Bajo la nueva definición, las estimaciones contables son “cantidades monetarias en los estados financieros que son sujetas a incertidumbre en su medición”.

La definición de un cambio en estimaciones contables fue eliminada. Sin embargo, el IASB mantuvo el concepto de cambios en una estimación contable en la norma con las siguientes aclaraciones:

- Un cambio en una estimación contable son los resultados de nueva información o un nuevo desarrollo no son las correcciones de un error.
- Los efectos de un cambio en un dato de entrada o una técnica de valuación usada para desarrollar una estimación contable son cambios en las estimaciones contables si no resultan de una corrección de errores de periodos previos.

El IASB agregó dos ejemplos (ejemplos 4 y 5) para la Guía de implementación de la IAS 8 que acompaña la norma. El IASB ha eliminado un ejemplo (ejemplo 3) ya que podría causar confusión en relación con las enmiendas.

Las enmiendas estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023 para los cambios en las políticas contables y los cambios en estimaciones contables que ocurran en o después del inicio de dicho periodo con opción a aplicación anticipada.

Enmiendas a la IAS 12 Impuestos diferidos – Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción.

Las enmiendas introdujeron otra excepción adicional aparte de la exención del reconocimiento inicial. En las enmiendas, una entidad no aplica la excepción de reconocimiento inicial para las transacciones que dan lugar a diferencias temporales gravables y deducibles.

Dependiendo de la ley fiscal aplicable, las diferencias temporales gravables y deducibles pueden darse en el reconocimiento inicial de un activo y un pasivo en una transacción que no sea una combinación de negocios y no afecte la contabilidad ni las utilidades gravables. Por ejemplo, puede darse con el reconocimiento de un pasivo por arrendamiento y el correspondiente activo por derecho de uso aplicando la IFRS 16 *Arrendamientos* en la fecha del inicio de un arrendamiento.

Siguiendo las enmiendas a la IAS 12, se requiere que una entidad reconozca los impuestos diferidos activo y pasivo relativo, considerando que el reconocimiento de cualquier impuesto diferido activo está sujeto al criterio de recuperabilidad en IAS 12.

El IASB también añadió un ejemplo ilustrativo a la IAS 12 que explica cómo se aplican las enmiendas.

Las enmiendas aplican a las transacciones que ocurran en o después del principio del periodo comparativo más antiguo que se presenta. Adicionalmente, al inicio del primer periodo comparativo más antiguo una entidad reconoce:

- Un impuesto diferido activo (en la medida que sea probable que el ingreso gravable está disponible contra la diferencia temporal deducible) y un impuesto diferido pasivo para todas las deducciones gravables y temporales asociadas con:
 - Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos
 - Pasivos por desmantelamiento, restauración y otros pasivos similares y los montos correspondientes reconocidos como parte del costo de los activos relacionados.
- El efecto acumulado de la aplicación inicial de las enmiendas como un ajuste al balance inicial de utilidades retenidas (o algún otro componente de capital, como corresponda) a esa fecha.



Las enmiendas estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023, con opción a aplicación anticipada.

La administración de la Entidad anticipa que la aplicación de estas enmiendas puede tener un impacto en los estados financieros consolidados de La Entidad en períodos futuros si dichas transacciones urgen.

Las modificaciones estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023, con opción a aplicación anticipada.

3. Principales políticas contables-

a. *Declaración de cumplimiento-*

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con IFRS emitidas por el IASB.

b. *Bases de preparación-*

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros que están valuados a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica a mayor detalle en las políticas contables incluidas más adelante.

i. *Costo histórico*

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. *Valor razonable*

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

iii. *Negocio en marcha*

Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Entidad continuará operando como una empresa en funcionamiento.

Como se menciona en la Nota 1, como consecuencia de la aparición del COVID 19 y derivado de sus impactos en la situación financiera consolidada y la incertidumbre y duración de esta pandemia, la Entidad analizó las siguientes consideraciones y determinó que el supuesto de continuar como un negocio en marcha le es aplicable:

- Ambiente de control interno derivado de los cambios por trabajo en casa y reglas sanitarias.
- Estimaciones contables.



- Reconocimiento de ingresos.
- Valuación de empresa en funcionamiento.
- Deterioro de instrumentos financieros.
- Deterioro de propiedades y equipos.
- Deterioro de los derechos de uso de arrendamientos e identificación de contratos onerosos.
- Deterioro de intangibles y vida útil de intangibles con vida definida.
- Otras consideraciones (impuestos diferidos y corrientes, planes de pensiones, clasificación de pasivos financieros).

c. **Moneda funcional y de presentación-**

Para fines de estos estados financieros consolidados, los resultados y la posición financiera de cada entidad están expresados en pesos mexicanos, la cual es la moneda funcional de Hoteles City Express, S. A. B. de C. V., y la moneda de presentación de los estados financieros consolidados.

Los estados financieros de cada subsidiaria de la Entidad se preparan en la moneda del ambiente económico primario en el cual operan (su moneda funcional).

Al preparar los estados financieros de cada entidad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de cada subsidiaria (moneda extranjera) se reconocen a los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones. Al final de cada periodo, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se convierten nuevamente a los tipos vigentes en esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en una moneda extranjera, no se reconvierten.

Las diferencias en tipo de cambio en partidas monetarias son reconocidas en los resultados del periodo en que fueron generados excepto por:

- i. Diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en moneda extranjera relacionados con activos en construcción para uso productivo futuro, que se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en moneda extranjera;
- ii. Diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio que se reconocen en otros resultados integrales, y
- iii. Diferencias de tipo de cambio provenientes de partidas monetarias por cobrar o por pagar a una operación extranjera cuya liquidación no está planeada ni es posible realizar el pago (formando así parte de la inversión neta en la operación extranjera), las cuales se reconocen inicialmente en otros resultados integrales y se reclasifican desde el capital contable a resultados en reembolso de las partidas monetarias.

La moneda funcional de las compañías subsidiarias es el peso mexicano excepto por las operaciones extranjeras que se mencionan a continuación:

Operación extranjera	Moneda funcional
Pricom Cariari, S. A. Sac Be Ventures Colombia, S. A. S. Hoteles City Express Chile, LTDA y subsidiarias	Colón Costarricense Peso Colombiano Peso Chileno



d. **Bases de consolidación de estados financieros -**

Los estados financieros consolidados incluyen los de Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y los de sus subsidiarias.

La participación accionaria en su capital social durante los periodos presentados se muestra a continuación:

Compañía	Porcentaje de participación		Actividad
	2022	2021	
Inmobiliaria Hotelera City Express, S. A. de C. V.	100%	100%	Controladora de compañías ubicadas en México que se dedican al desarrollo y operación de inmuebles para la hotelería.
Operadora de Hoteles City Express, S. A. de C. V.	100%	100%	Consultoría de servicios de dirección, desarrollo, administración, franquicia y comercialización de inmuebles hoteleros.
Servicios Comerciales y Promoción de Hoteles, S. A. de C. V.	-	100%	Prestadora de servicios corporativos que en octubre 2021 se fusiono con Operadora de Hoteles City Express, S. A. de C. V.
Promotora Hotelera City Express, S. A. P. I. de C. V.	100%	100%	Controladora de compañías ubicadas en el extranjero con presencia en Costa Rica, Colombia y Chile.
City Express Administración Corporativa, S. A. de C. V.	100%	100%	Consultoría de servicios de desarrollos hoteleros.

La siguiente tabla muestra las subsidiarias que tienen participaciones no controladoras, se presenta agrupada por subcontroladora. La integración al 31 de diciembre de resultados y otros resultados integrales y del capital contable es como sigue:

	Resultados y otros resultados integrales atribuidos a la participación no controladora		Participación no controladora acumulada	
	2022	2021	2022	2021
	Inmobiliaria Hotelera City Express, S. A. de C. V.	\$ (25,246)	\$ (41,876)	\$ 1,115,105

El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.



Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.



e. ***Efectivo y equivalentes de efectivo-***

El efectivo consiste en efectivo disponible y depósitos a la vista. Los equivalentes de efectivo se conservan para cumplir con compromisos en efectivo a corto plazo más que para fines de inversión u otros fines. Para que una inversión califique como equivalente de efectivo debe ser fácilmente convertible en un monto conocido de efectivo y sujeta a riesgos poco importantes de cambios en valor. Por lo tanto, una inversión normalmente califica como equivalente de efectivo cuando tiene vencimiento a corto plazo, generalmente tres meses o menos a partir de la fecha de adquisición. Las inversiones de capital no se incluyen en los equivalentes de efectivo a menos de que sean, en sustancia, equivalentes de efectivo. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en el gasto o ingreso por intereses.

El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado consolidado de posición financiera y, en su caso, se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado consolidado de flujos de efectivo. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 el efectivo restringido representa fondos mantenidos por la Entidad para hacer frente a sus obligaciones derivadas de los contratos de préstamo (ver Nota 5).

f. ***Instrumentos financieros-***

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

(i) *Clasificación de activos financieros*

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.



Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- Podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable.

(ii) *Costo Amortizado y método de interés efectivo*

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto “Ingresos financieros - Ingresos por intereses”.



(iii) *Inversiones en capital designado como valor razonable a través de otros resultados integrales*

En el reconocimiento inicial, la Entidad puede realizar una elección irrevocable (instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de capital a valor razonable a través de otros resultados integrales. La designación a valor razonable a través de otros resultados integrales no está permitida si la inversión de capital se mantiene para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Las inversiones en instrumentos de capital a valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la IFRS 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntos y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

(iv) *Activos Financieros a valor razonable a través de resultados*

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) a (ii) arriba) se miden a valor razonable a través de resultados. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de capital se clasifican a valor razonable a través de resultados, a menos que la Entidad designe una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni una contraprestación contingente que surja de una combinación de negocios a valor razonable a través de otros resultados integrales en el reconocimiento inicial (ver (ii) más arriba).
- Los instrumentos de deuda que no cumplen con los criterios de costo amortizado o con los criterios de valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) más arriba) se clasifican con valor razonable a través de resultados. Además, los instrumentos de deuda que cumplen con los criterios de costo amortizado o los criterios valor razonable a través de otros resultados integrales pueden designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento (denominada "disparidad contable") que surgiría de la medición activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases. La Entidad no ha designado ningún instrumento de deuda con valor razonable a través de resultados.



Los activos financieros a valor razonable a través de otros resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incluye cualquier dividendo o interés ganado en el activo financiero y se incluye en la partida de “otras ganancias y pérdidas” El valor razonable es determinado de la manera descrita en la Nota 20.

(v) *Ganancias y pérdidas cambiarias*

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida “otras ganancias y pérdidas”
- Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en resultados en la partida de “otras ganancias y pérdidas” Otras diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones;
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida de “otras ganancias y pérdidas”; y
- Para los instrumentos de capital medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones.

(vi) *Deterioro de activos financieros*

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.



La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

(vii) *Incremento significativo en el riesgo de crédito*

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

- (1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- (2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- (3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.



La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de “grado de inversión” de acuerdo a la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna “realizable”. Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

(viii) *Definición de incumplimiento*

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

(ix) *Activos financieros con deterioro crediticio*

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;

- (a) El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
- (b) Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- (c) Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- (d) La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

(x) *Política de bajas*

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.



(xi) *Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas*

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IFRS 16 Arrendamientos.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la pérdida crediticia esperada de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a pérdida crediticia esperada a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de posición financiera.

(xii) *Baja de activos financieros*

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Entidad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al darse de baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado como valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades (déficit) acumulado.

g. *Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas-*

Los inmuebles, mobiliario y equipo se registran inicialmente al costo de adquisición.

Los terrenos no se deprecian.



El mobiliario y equipos se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

La depreciación se reconoce y se lleva a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

El porcentaje promedio de depreciación aplicado para llevar a resultados el valor de los inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas son:

	%
	2022-2021
Edificios	1.43 – 1.60
Equipo y mobiliario de operación	12-33.3
Mobiliario y equipo	10
Equipo de transporte	20
Remodelaciones y remplazos	20

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisarán a cada fecha de presentación y se ajustarán si es necesario.

Las mejoras a inmuebles arrendados son amortizadas durante el periodo menor entre la vida útil de las mismas y la vida del contrato de arrendamiento.

Un elemento de propiedades y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

Deterioro de activos de larga duración en uso

Al final de cada periodo o ante la presencia de algún indicio de deterioro (pérdidas de operación, flujos de efectivo negativo, proyección de pérdidas, etc.) que pudiera indicar que el valor en libros del activo pudiera no ser recuperable, la Entidad revisa el valor en libros de los mismos. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor en uso. El deterioro se registra si el valor en libros excede al mayor de los valores antes mencionados.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en los resultados del ejercicio.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.



h. **Otros activos-**

Los otros activos, representan aportaciones, inversiones y acciones preferentes en compañías en el extranjero y en las cuales no se no se ejerce influencia significativa.

Los otros activos se registran inicialmente al costo de adquisición y se revalúan a su valor razonable al cierre de cada año (ver Nota 12). El cambio en el valor razonable se reconoce en los resultados del ejercicio y se reconocen únicamente cuando es razonable que los beneficios futuros se realizarán.

i. **Activos mantenidos para la venta**

Los activos a largo plazo clasificados como mantenidos para venta son valuados al menor entre el valor en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

Los activos a largo plazo para su disposición se clasifican como mantenidos para venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para su venta inmediata en su condición actual y la administración debe estar comprometida con la venta, misma ser reconocida como venta finalizada en un plazo de un año a partir de la fecha de clasificación.

Arrendamientos-

- *La Entidad como arrendatario*

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.



El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

La Entidad no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurren una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de “deterioro de activos de larga duración en uso”.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de “Costos y gastos de operación hotelera” en el estado consolidado de resultados.



Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

- *La Entidad como arrendador*

La Entidad entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión. La Entidad también renta a los minoristas el equipo necesario para la presentación y desarrollo de sus actividades y equipo manufacturado por la Entidad.

Los arrendamientos en los que la Entidad funge como arrendador son clasificados como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos. Cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Todos los demás contratos se clasifican como contratos operativos.

Cuando la Entidad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante. Los costos iniciales directos incurridos en la negociación y arreglo del arrendamiento operativo son agregados al valor en libros del activo arrendado y son reconocidos bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento.

Los montos pendientes de arrendamientos financieros son reconocidos como arrendamientos por cobrar por el monto de la inversión neta en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos contables de manera que refleje una tasa de retorno periódica constante sobre la inversión neta insoluta respecto de los arrendamientos.

Subsecuente al reconocimiento inicial, la Entidad revisa regularmente la estimación de valores residuales no garantizados y aplica los requerimientos de deterioro de IFRS 9, reconociendo una estimación por pérdidas esperadas en las cuentas por cobrar por arrendamientos.

El ingreso por arrendamientos financieros se calcula con referencia al valor en libros bruto de las cuentas por cobrar por arrendamientos, excepto por activos financieros con deterioro de crédito, a los cuales se les calcula un ingreso por interés con referencia al costo amortizado (i.e. después de la deducción de la reserva de pérdidas).

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Entidad aplica la IFRS 15 para asignar la contraprestación correspondiente a cada componente bajo el contrato.

j. ***Transacciones en monedas extranjeras-***

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades de la Entidad en las fechas de las transacciones.



Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de presentación son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera, son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se midan en términos de costo histórico, se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción. Las diferencias en conversión de moneda extranjera generalmente se reconocen en resultados y se presentan dentro de los costos financieros.

Sin embargo, las diferencias en moneda extranjera surgidas de la conversión de las siguientes partidas se reconocen en otros resultados integrales:

- una inversión en instrumentos de patrimonio designados al valor razonable con cambios en otro resultado integral (excepto en caso de deterioro cuando las diferencias de moneda extranjera que se hayan reconocido en otros resultados integrales se reclasifican a resultados);
- un pasivo financiero designado como cobertura de la inversión neta en un negocio en el extranjero siempre que la cobertura sea eficaz; y
- coberturas de flujo de efectivo calificadas siempre que la cobertura sea eficaz.

k. ***Costos por préstamos-***

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la construcción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

La Entidad capitaliza los costos por intereses durante la construcción de nuevos hoteles, así como durante la remodelación de los hoteles existentes.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en los resultados durante el periodo en que se incurren.

l. ***Beneficios a los empleados-***

Beneficios a los empleados por terminación y retiro.

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en el que ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediaciones



La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera, representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Entidad ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Entidad reconoce los costos de reestructuración relacionados.

Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Entidad espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

Participación de los trabajadores en las utilidades ("PTU")

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la misma Ley.

m. ***Pagos basados en acciones-***

Las transacciones con pagos basados en acciones liquidables mediante instrumentos de capital a empleados y terceros que suministran servicios a la Entidad se valúan al valor razonable de los instrumentos de capital a la fecha en que se otorgan. Los detalles relacionados con la determinación del valor razonable de las transacciones con pagos basados en acciones liquidadas mediante instrumentos de capital se presentan en la Nota 22.

El valor razonable determinado a la fecha de otorgamiento de los pagos basados en acciones liquidables mediante instrumentos de capital, se registran como gastos sobre la base de línea recta durante el periodo de adjudicación, con base en la estimación de la Entidad de los instrumentos de capital que eventualmente se adjudicarán con un incremento correspondiente en capital. Al final de cada periodo, la Entidad revisa sus estimaciones del número de instrumentos de capital que esperan ser adjudicados. El efecto de la revisión de los estimados originales, si hubiese, se reconoce en los resultados del periodo de manera que el gasto acumulado refleje el estimado revisado, con el ajuste correspondiente a la reserva de beneficios a empleados liquidables mediante instrumentos de capital.

n. ***Impuestos a la utilidad-***

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.



i. *Impuestos a la utilidad causados*

Para las compañías en México, el impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (“ISR”) y se registra en los resultados del año en que se causa.

La utilidad fiscal difiere de la utilidad reportada en el estado consolidado de resultados y resultados integrales, debido a las partidas de ingresos o gastos gravables o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo de la Entidad por concepto de impuestos causados se calcula utilizando las tasas fiscales promulgadas o substancialmente aprobadas al final del periodo sobre el cual se informa.

Las subsidiarias en el extranjero calculan el impuesto a la utilidad sobre sus resultados individuales, de acuerdo con las regulaciones de cada país, como sigue:

Pricom Cariari, S. A. - Costa Rica: está sujeta a un impuesto sobre la renta del 30% de acuerdo con las leyes fiscales de Costa Rica.

Sac Be Ventures Colombia, S. A. S. - Colombia: la tasa aplicable al impuesto sobre la renta en 2022 y 2021 es del 35% y 31%, respectivamente.

Hoteles City Express Chile, LTDA y subsidiarias (HCE Chile): El impuesto a la renta en Chile a las empresas es del 27%.

ii. *Impuestos a la utilidad diferidos*

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales.

Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.



Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

iii. *Impuestos causados y diferidos*

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

o. ***Provisiones-***

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del período de tiempo estimado para atender las obligaciones que cubren.

p. ***Pasivos financieros y capital***

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o en valor razonable a través de resultados.

Sin embargo, los pasivos financieros que surgen cuando una transferencia de un activo financiero no califica para la baja o cuando se aplica el enfoque de participación continua, y los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad, se miden de acuerdo con las políticas contables específicas que se detallan a continuación.

Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados

Los pasivos financieros se clasifican en valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.



Un pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se ha adquirido principalmente con el fin de recomprarlo a corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Entidad gestiona conjuntamente y tiene un patrón real reciente de toma de ganancias a corto plazo; o
- Es un derivado, a excepción de lo derivado que son un contrato de garantía financiera o un instrumento de cobertura designado y efectivo.
- Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o la consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios puede designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:
- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Entidad de activos financieros o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe como valor razonable a través de resultados.

Los pasivos financieros en valor razonable a través de resultados se miden a valor razonable, y las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable se reconocen en resultados en la medida en que no forman parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incorpora cualquier interés pagado en el pasivo financiero y se incluye en resultados.

Sin embargo, para los pasivos financieros que se designan en Valor razonable a través de resultados, la cantidad de cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se reconoce en otro resultado integral, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en otros ingresos comprensivos crearían o ampliarían un desajuste contable en resultados. El monto restante del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo financiero que se reconocen en otro resultado integral no se reclasifican posteriormente a resultados. En su lugar, se transfieren a ganancias retenidas una vez que se da de baja el pasivo financiero.

Las ganancias o pérdidas en los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad que son designados por la Entidad como en valor razonable a través de resultados se reconocen en resultados.

La Entidad no registra pasivos a valor razonable, sino revelan el valor razonable de su deuda. El valor razonable se determina de la manera descrita en la Nota 13.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados como valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando sea apropiado) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.



Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en resultados para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden como en valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Entidad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Entidad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

q. ***Instrumentos financieros derivados***

La Entidad participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tasa de interés.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se suscribe el contrato del derivado y posteriormente se revalúan a su valor razonable al final del período de reporte. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados inmediatamente. A menos que el derivado esté designado y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso la oportunidad del reconocimiento en los resultados dependerá de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar.

r. ***Contabilidad de coberturas***

La Entidad designa ciertos instrumentos como de cobertura, los cuales incluyen derivados, ya sea como coberturas de valor razonable o coberturas de flujo de efectivo.



Al inicio de la cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia de administración para emprender diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable o los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Entidad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Entidad ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla Los criterios de calificación de nuevo.

La Entidad designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Nota 8 establece los detalles de los valores razonables de los instrumentos derivados utilizados con fines de cobertura.

Los movimientos en la reserva de cobertura en patrimonio se detallan en la Nota 8.

Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura.

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en la misma línea que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otro resultado integral y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro resultado integral y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.



Reconocimiento de los ingresos-

La Entidad reconoce los ingresos como sigue:

- i. La principal fuente de ingresos de la Entidad son los ingresos por operación hotelera los cuales se reconocen a lo largo del tiempo en función de la prestación del servicio de hospedaje y servicios adicionales; es decir, cuando se transfiere el derecho al huésped al momento en el que este consume simultáneamente los beneficios proporcionados (por ejemplo: servicio de hospedaje, renta de salones y servicios a cuarto);
- ii. La Entidad obtiene ingresos por la estructuración de proyectos hoteleros, supervisión de obra, administración y operación de hoteles y franquiciamiento (ingresos por administración a terceros en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales), los cuales se reconocen conforme se devengan según se establece en los contratos de operación en cumplimiento con la IFRS 15. Los ingresos por administración y operación hotelera representan el ingreso más importante de la categoría de ingresos por administración a terceros en donde se identifican: 1) servicios durante el periodo preoperativo de 90 días antes de la apertura del hotel y 2) por los servicios de operación; los cuales son prestados una vez ocurrida la apertura del hotel. Ambas clasificaciones comprenden una serie de servicios que en conjunto constituyen cada una de las obligaciones de desempeño identificadas. La contraprestación se asigna por habitación para el periodo preoperativo y como honorario base e incentivo mensual para la etapa de operación.
- iii. La Entidad cuenta con un programa de lealtad creado para premiar la preferencia de sus huéspedes, denominado City Premios. Una vez afiliado al programa, cada estancia genera puntos que los socios (huéspedes afiliados) pueden redimir por premios. Sólo en el caso de huéspedes que están inscritos en dicho programa, la contraprestación recibida se asigna a dos obligaciones de desempeño: 1) servicio de hospedaje y 2) promesa de servicios o recompensas futuros con base en los puntos acumulados.

El valor razonable de los premios entregados a los clientes es reconocido como una disminución del ingreso y se reconoce un ingreso diferido hasta que los beneficios de servicios relativos son entregados o prestados al cliente. El pasivo es presentado en el rubro de pasivos contractuales en el estado consolidado de posición financiera. El precio total de la transacción por concepto de las recompensas de City Premios considera una estimación de derechos de socios no ejercidos con base en la experiencia previa de la Entidad. El saldo del pasivo correspondiente a estos pasivos contractuales al 31 de diciembre de 2022 y 2021 asciende a \$31,452 y \$20,204, respectivamente.

Como se menciona en la Nota 1, la Entidad anunció la venta de sus marcas a Marriot incluyendo su programa de lealtad.

s. *Estado de flujos de efectivo-*

La Entidad reporta flujos de efectivo por actividades de operación utilizando el método indirecto, por medio del cual la utilidad o pérdida antes de impuestos se ajusta para los efectos de transacciones de naturaleza distinta al efectivo, cualquier diferimiento o acumulación pasada o futura de entradas o salidas de efectivo y partidas de ingresos o gastos asociadas con los flujos de efectivo por actividades de inversión o financiamiento.

Los intereses y dividendos pagados se clasifican como actividades de financiamiento y los intereses y dividendos recibidos se clasifican como actividades de inversión.



t. **Capital contable-**

i. Capital social

Los costos incrementables directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias se reconocen como una deducción del capital social. El impuesto a las ganancias relacionado con los costos de transacción de una transacción de capital se contabiliza de acuerdo con la IAS 12.

ii. Recompra y reemisión de acciones ordinarias

Cuando las acciones reconocidas como capital social son recompradas, el importe de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles se reconoce como una deducción del capital social. Las acciones recompradas son clasificadas como acciones en cartera y son presentadas en la reserva de acciones en cartera, cuando las acciones en cartera se venden o reemiten, posteriormente, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital, y el superávit o déficit de la transacción es presentada en la partida primas de emisión.

u. **Utilidad por acción de la participación controladora-**

La utilidad básica por acción ordinaria se determina dividiendo la utilidad por acción de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones en circulación durante el ejercicio.

Durante los periodos reportados la Entidad no posee instrumentos dilutivos, por lo tanto, la utilidad básica por acción y diluida son la misma.

v. **Medición del valor razonable**

El “valor razonable” es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición en el mercado principal o, en su ausencia, en mercado más ventajoso al que la Entidad tiene acceso a esa fecha. El valor razonable de un pasivo refleja su riesgo de incumplimiento.

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Entidad requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros.

Cuando existe uno disponible, la Entidad mide el valor razonable de un instrumento usando el precio cotizado en un mercado activo para ese instrumento. Un mercado se considera “activo” si las transacciones de los activos o pasivos tienen lugar con frecuencia y volumen suficiente para proporcionar información de precios sobre una base continua.

Normalmente la mejor evidencia del valor razonable de un instrumento financiero en el reconocimiento inicial es el precio de transacción, es decir, el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. Si la Entidad determina que el valor razonable en el reconocimiento inicial difiere del precio de transacción y el valor razonable no tiene un precio cotizado en un mercado activo para un activo o pasivo idéntico ni se basa en una técnica de valoración para la que se considera que los datos de entrada no observables son insignificantes en relación con la medición, el instrumento financiero se mide inicialmente al valor razonable, ajustado para diferir la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de la transacción. Posteriormente, esa diferencia se reconoce en resultados usando una base adecuada durante la vida del instrumento, pero nunca después del momento en que la valoración está totalmente respaldada por datos de mercado observables o la transacción ha concluido.

Para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:



- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos puede obtener a la fecha de valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

4. **Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres**

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 3, la Administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a. ***Juicios críticos al aplicar las políticas contables-***

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

– *Consolidación de subsidiarias (Nota 3(d))*

La Entidad consolida subsidiarias en las que tiene una participación de 50%. Éstas se consolidan en los estados financieros porque la administración ha determinado que se tiene el control sobre ellas. En el juicio de la administración, el poder de controlar las actividades relevantes de dichas subsidiarias lo obtiene a través de acuerdos de accionistas y contratos de operación suscritos. De acuerdo con dichos contratos, existen derechos potenciales de voto sustantivos que la Entidad posee para adquirir las acciones que, en poder de terceros, los cuales podrían ser ejercidos bajo ciertas circunstancias.

– *Plazos de arrendamiento (Nota 15)*

La Entidad evalúa en la fecha de inicio del arrendamiento si existe razonable certeza de ejercer las opciones de renovación. La Entidad reevalúa si tiene certeza razonable de ejercer una opción de renovación si existe un suceso significativo o un cambio significativo en las circunstancias dentro de su control.

b. ***Estimaciones contables-***

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

– *Reconocimiento de ingresos por programas de lealtad de clientes (Nota 16)*

La administración consideró los criterios detallados para el reconocimiento de ingresos relacionados con su programa de lealtad y, particularmente, la consideración acerca de si la Entidad había prestado el servicio. El pasivo de pasivos contractuales es presentado en el estado consolidado de posición financiera. El precio total de la transacción por concepto de las recompensas de City Premios considera una estimación de derechos de socios no ejercidos con base en la experiencia previa de la Entidad.



- *Recuperabilidad de impuesto sobre la renta diferido activo (Nota 18)*

En la determinación del impuesto diferido la Entidad estima la probabilidad de generar utilidades fiscales y/o base gravable en periodos futuros para poder aprovechar los activos diferidos generados por las pérdidas fiscales. Dicho cálculo se basa en supuestos que están afectados por las expectativas futuras de los resultados de la operación hotelera. La conclusión alcanzada por los periodos presentados es que en algunas entidades subsidiarias sí habrá base gravable y por tanto reconocen un activo por impuestos diferidos relacionado con dichas pérdidas fiscales. En aquellos casos donde existe una incertidumbre sobre su recuperación no se registró el activo por impuestos diferidos correspondiente. Su impacto está en el rubro del activo y pasivo por impuestos diferidos y el gasto del periodo.

- *Estimación de vidas útiles y residuales de los activos fijos (Nota 3(h) y 10)*

La Entidad a través de la opinión de sus expertos internos del área de desarrollo evalúa a cada periodo la vida útil y residual de los activos según su experiencia operativa y las características de los activos y su operación a la fecha de revisión. Su impacto está en el rubro de la depreciación acumulada, en el estado consolidado de posición financiera y en los gastos por depreciación del ejercicio.

- *Estimación en la determinación de la tasa de descuento utilizada para la determinación de activos por arrendamiento (Nota 11)*

La Entidad utiliza contratos de arrendamiento, principalmente bienes inmuebles, derivado de lo anterior la Entidad utiliza juicios y estimaciones significativas inherentes a la determinación de los flujos futuros, tasas de descuento utilizadas, así como otras consideraciones dispuestas bajo la IFRS 16.

- *Medición de obligaciones por beneficios definidos (Nota 1)*

La Entidad utiliza supuestos actuariales claves para la determinación del pasivo que debe ser reconocido como consecuencia de los beneficios a empleados.

- *Medición de la estimación para pérdidas crediticias esperadas por deudores comerciales y activos del contrato (Nota 6)*

La Entidad utiliza supuestos clave para determinar la tasa de pérdida promedio ponderada para efectos de la determinación de las pérdidas crediticias.

5. Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos. El efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al final del periodo como se muestra en el estado de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el estado de posición financiera consolidado como sigue:

	2022	2021
Efectivo y depósitos bancarios disponibles	\$ 553,588	\$ 673,852
Equivalentes de efectivo (i)	141,270	141,668
Efectivo restringido (ii)	<u>221,973</u>	<u>174,431</u>
	<u>\$ 916,831</u>	<u>\$ 989,951</u>



- i. Al 31 de diciembre 2022 y 2021, los equivalentes de efectivo mantenidos con fines de negociación, se encuentran principalmente invertidos a corto plazo y en fondos de inversión, ambos instrumentos emitidos por el Gobierno Federal Mexicano a tasa variable.
- ii. El efectivo restringido representa fondos mantenidos en un fideicomiso conforme le es requerido a la Entidad por sus contratos de préstamo, en importes iguales a los pagos de capital e interés establecidos en dichos contratos. Los pagos mencionados están generalmente relacionados con el siguiente mes o trimestre, por lo tanto, los fondos restringidos se clasificaron como circulantes.

6. Cuentas por cobrar

- a. *Las cuentas por cobrar se integran como sigue:*

	2022	2021
Clientes	\$ 169,299	\$ 156,093
Estimación para pérdidas crediticias	(20,544)	(30,310)
Deudores diversos	<u>5,975</u>	<u>16,976</u>
	<u>\$ 154,730</u>	<u>\$ 142,759</u>

La Entidad tiene clientes por convenios con empresas que solicitan tarifas especiales y condiciones de crédito especiales entre 15 y 60 días una vez aceptada la factura de cobro. Se hace investigación con otros hoteles solicitando cartas de recomendación y se hacen investigaciones de su comportamiento como clientes en otros hoteles para negociar con ellos en esta modalidad.

La Entidad ha reconocido una estimación para pérdidas crediticias, la cual se determina con base en importes irrecuperables determinados por experiencias de incumplimiento de la contraparte y un análisis de su posición financiera actual. No ha habido algún cambio en la estimación de las técnicas o supuestos hechos durante el periodo. La entidad contrató un seguro de cobertura crediticia, la cual cubre hasta el 90% de las ventas a crédito de sus principales clientes.

Las cuentas por cobrar a clientes reveladas en los párrafos anteriores incluyen los montos que están vencidos al final del periodo que se informa (ver abajo el análisis de antigüedad), pero para los cuales la Entidad no ha reconocido una estimación alguna para cuentas incobrables debido a que no ha habido cambio significativo en la calidad crediticia y los importes aún se consideran recuperables.

La antigüedad de la cartera de cuentas por cobrar vencidas al 31 de diciembre de 2022 es de un 7% con antigüedad de 30 días; de 31 a 90 días un 4% y más de 90 días un 11%.

La antigüedad de la cartera de cuentas por cobrar vencidas al 31 de diciembre de 2021 es de un 1% con antigüedad de 30 días; de 31 a 90 días un 2% y más de 90 días un 22%.

- b. *Movimientos en la estimación para pérdidas crediticias:*

El movimiento en la estimación por deterioro del valor relacionada con los deudores por venta y otras cuentas por cobrar durante el año fue el siguiente:

	2022	2021
Saldo al inicio del año	\$ (30,310)	\$ (46,276)
Aplicación de pérdida por deterioro reconocida en el año	16,149	15,966
Incremento en la estimación por deterioro reconocida en cuentas por cobrar	<u>(6,383)</u>	<u>-</u>
Saldo al final del año	<u>\$ (20,544)</u>	<u>\$ (30,310)</u>



En la determinación de la capacidad de recuperación de las cuentas por cobrar, la Entidad considera que cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta por cobrar a la fecha de otorgamiento del crédito y hasta el final del período del informe. Existen concentraciones de crédito en la cartera, generada por tres clientes que en su conjunto representan un 31% y 20% del total de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2022 y 2021, respectivamente; de los cuales, ninguno rebasa el 15% en lo individual.

La Entidad no mantiene ningún tipo de garantía sobre los saldos considerados como incobrables.

c. **Antigüedad de las cuentas por cobrar reservadas**

Las cuentas por cobrar reservadas tienen una antigüedad promedio de 210 días al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

7. Pagos anticipados

	2022	2021
Seguros pagados por anticipado	\$ 10,143	\$ 12,876
Anticipos a proveedores	810	2,895
Otros pagos anticipados	<u>88,362</u>	<u>58,393</u>
	<u>\$ 99,315</u>	<u>\$ 74,164</u>

8. Instrumentos financieros derivados

Con la finalidad de administrar el riesgo de las tasas de interés de sus créditos, algunas subsidiarias tienen firmados contratos de swaps y caps de tasa de interés, a través de los cuales la subsidiaria correspondiente pagará intereses con base en tasas de interés fijas y recibe importes calculados con base en tasas de interés variables.

	Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Monto nocional	Valor razonable 2022	Valor razonable 2021
Activo (pasivo):					
Swap 7% Scotiabank	09-ago-21	24-jun-24	\$ 950,000	\$ 16,889	\$ 6,841
Swap 7% Monex	24-ago-21	26-ago-24	590,000	11,306	6,583
Swap 7% BBVA	09-ago-21	24-jul-24	507,750	9,273	5,039
Seagull 8.25% Monex	04-jun-20	04-abr-24	730,000	6,524	(2,071)
Cap TIIIE (28 días) Scotiabank	31-ago-21	24-jun-24	950,000	4,644	7,578
Cap TIIIE (28 días) Monex	31-ago-21	26-ago-24	590,000	3,039	4,863
Cap TIIIE (28 días) BBVA	31-ago-21	24-jun-24	225,000	2,125	3,468
Cap TIIIE (28 días) Actinver	31-ago-21	26-ago-24	225,000	1,081	1,730
Swap 8% Scotiabank	02-jun-18	02-may-24	56,944	450	99
Swap 9.5% Monex	20-May-22	16-May-25	47,120	710	-
Swap 9.5% Scotiabank	17-jun-22	17-jun-25	57,699	704	-
Cap TIIIE (28 días) Scotiabank	17-jun-22	17-jun-25	57,699	693	-
Cap TIIIE (28 días) Monex	20-may-22	16-may-25	47,120	522	-
Seagull 8.60% Monex	12-feb-20	26-ene-26	500,000	8,731	(4,926)
Swap 7% Actinver	10-ago-21	26-ago-26	225,000	4,177	2,774
Swap 6.5% Monex	09-ago-21	20-jul-24	20,583	-	30
Swap TIIIE (28 días) 7.06% HSBC	31-mar-18	15-feb-22	255,499	-	(563)
Swap 6.88% Monex	04-oct-20	04-oct-21	200,000	-	247
Seagull 7.5% Scotiabank	04-oct-20	04-oct-22	<u>300,000</u>	<u>-</u>	<u>56</u>
			<u>\$ 6,535,414</u>	<u>\$ 70,868</u>	<u>\$ 31,748</u>

TIIIE = significa Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio.



9. Activos mantenidos para su venta

	2022	2021
Hotel City Express Poza Rica	\$ -	\$ 50,277
Hotel City Express Coatzacoalcos	-	43,800
Terreno Puerto Montt, Chile	-	23,720
Terreno en Reynosa	-	12,370
Hotel City Express Tijuana Otay, City Express Ensenada y City Junior Tijuana Otay	<u>-</u>	<u>205,196</u>
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 335,363</u>

Durante 2022 se realizaron las ventas de la totalidad de los activos disponibles para la venta, excepto los hoteles de Poza Rica y Coatzacoalcos, los cuales se reclasificaron a Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras.

10. Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas

	1o. de enero de 2022	Altas	Bajas	Trasposos de activos disponibles para la venta	Capitalización de obra en proceso	Efectos de conversión	31 de diciembre de 2022
Terrenos	\$ 2,799,279	\$ 9,261	\$ (57,993)	\$ 28,363	\$ -	\$ (37,242)	\$ 2,741,668
Edificios	8,318,635	6,099	(72,356)	81,071	169,987	(136,000)	8,367,436
Equipo y mobiliario de operación	1,979,173	24,897	(10,606)	22,270	78,186	(14,083)	2,079,837
Mobiliario y equipo	95,805	-	-	-	-	-	95,805
Equipo de transporte	58,992	1,558	(3,542)	349	443	(674)	57,126
Remodelaciones y remplazos	286,242	31,981	(216)	11,165	1,484	(2,677)	327,979
Mejoras y adaptaciones	396,823	18,713	(27,355)	1,309	82,521	-	472,011
Construcciones en proceso	<u>932,056</u>	<u>135,320</u>	<u>(5,156)</u>	<u>-</u>	<u>(332,621)</u>	<u>(20,922)</u>	<u>708,677</u>
Total	<u>\$ 14,867,005</u>	<u>\$ 227,829</u>	<u>\$ (177,224)</u>	<u>\$ 144,527</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (211,598)</u>	<u>\$ 14,850,539</u>
Depreciación acumulada:							
Edificios	\$ (692,080)	\$ (181,759)	\$ 1,844	\$ (19,671)	\$ -	\$ 12,988	\$ (878,678)
Equipo y mobiliario de operación	(1,709,997)	(200,374)	1,700	(761)	-	11,143	(1,898,289)
Mobiliario y equipo	(503)	(131)	-	(20,415)	-	-	(21,049)
Equipo de transporte	(49,526)	(5,421)	2,924	(349)	-	656	(51,716)
Remodelaciones y reemplazos	(272,424)	(23,118)	118	(9,479)	-	250	(304,653)
Mejoras y adaptaciones	(94,211)	(31,584)	2,880	(189)	-	-	(123,104)
Depreciación acumulada	<u>(2,818,741)</u>	<u>(442,387)</u>	<u>9,466</u>	<u>(50,864)</u>	<u>-</u>	<u>25,037</u>	<u>(3,277,489)</u>
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas – Neto	<u>\$ 12,048,264</u>	<u>\$ (214,558)</u>	<u>\$ (167,758)</u>	<u>\$ 93,663</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (186,561)</u>	<u>\$ 11,573,050</u>
	1o. de enero de 2021	Altas	Bajas	Trasposos de activos disponibles para la venta	Capitalización de obra en proceso	Efectos de conversión	31 de diciembre de 2021
Terrenos	\$ 2,934,400	\$ 20,250	\$ (11,489)	\$ (108,698)	\$ -	\$ (35,184)	\$ 2,799,279
Edificios	8,489,130	4,330	(34,381)	(246,137)	211,333	(105,640)	8,318,635
Equipo y mobiliario de operación	1,997,145	6,473	(286)	(59,769)	46,774	(11,164)	1,979,173
Mobiliario y equipo	95,818	-	(13)	-	-	-	95,805
Equipo de transporte	64,454	-	(3,750)	(1,588)	443	(567)	58,992
Remodelaciones y remplazos	290,752	9,618	-	(13,393)	1,319	(2,054)	286,242
Mejoras y adaptaciones	380,976	11,838	(1,707)	(1,113)	6,829	-	396,823
Construcciones en proceso	<u>1,108,241</u>	<u>119,962</u>	<u>(5,023)</u>	<u>(15,848)</u>	<u>(266,698)</u>	<u>(8,578)</u>	<u>932,056</u>
Total	<u>\$ 15,360,916</u>	<u>\$ 172,471</u>	<u>\$ (56,649)</u>	<u>\$ (446,546)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (163,187)</u>	<u>\$ 14,867,005</u>



	1o. de enero de 2021	Altas	Bajas	Trasposos de activos disponibles para la venta	Capitalización de obra en proceso	Efectos de conversión	31 de diciembre de 2021
Depreciación acumulada:							
Edificios	\$ (594,894)	\$ (149,142)	\$ 15,043	\$ 24,948	\$ -	\$ 11,965	\$ (692,080)
Equipo y mobiliario de operación	(1,507,849)	(240,950)	121	39,241	-	(560)	(1,709,997)
Mobiliario y equipo	(5,821)	(128)	-	-	-	5,446	(503)
Equipo de transporte	(46,550)	(8,195)	3,698	1,187	-	334	(49,526)
Remodelaciones y reemplazos	(253,101)	(32,136)	338	12,317	-	158	(272,424)
Mejoras y adaptaciones	(62,438)	(31,958)	-	185	-	-	(94,211)
Depreciación acumulada	<u>(2,470,653)</u>	<u>(462,509)</u>	<u>19,200</u>	<u>77,878</u>	<u>-</u>	<u>17,343</u>	<u>(2,818,741)</u>
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas – Neto	<u>\$ 12,890,263</u>	<u>\$ (290,038)</u>	<u>\$ (37,449)</u>	<u>\$ (368,668)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (145,844)</u>	<u>\$ 12,048,264</u>

i. Activos otorgados en garantía

Para garantizar los préstamos bancarios de la Entidad, se otorgaron en garantía terrenos y edificios (ver valor de los inmuebles en garantía en la Nota 13). La Entidad no está autorizada para otorgar estos activos en garantía de otros préstamos, ni venderlos a otra compañía.

ii. Costos por intereses capitalizados

Los costos por intereses capitalizados por el año que terminó al 31 de diciembre de 2022 y 2021 fueron \$10,275 y \$24,078, respectivamente. La tasa promedio ponderada de interés de los préstamos es de 13.97% y 9.10% en 2022 y 2021, respectivamente.

11. Derechos de uso por arrendamiento

La Entidad arrienda principalmente edificios. El plazo promedio de arrendamiento es de 20 años para 2022 y 2021.

La Entidad tiene la opción de comprar ciertos edificios por un monto nominal al final del periodo del arrendamiento. Las obligaciones de la Entidad están aseguradas por el título del arrendador a los activos arrendados en dichos arrendamientos.

El análisis de la madurez de los pasivos por arrendamiento se presenta en la Nota 15.

Activos por derechos de uso	Edificios
Costo	
Al inicio de 2021	\$ 630,498
Adiciones	12,569
Bajas	<u>(76,751)</u>
Al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 566,316</u>
Adiciones	<u>23,285</u>
Al 31 de diciembre de 2022	<u>\$ 589,601</u>



Activos por derechos de uso	Edificios	
Depreciación acumulada		
Al inicio de 2021	\$	238,194
Cambio del periodo		<u>39,696</u>
Al 31 de diciembre de 2021	\$	<u>277,890</u>
Cambio del periodo		<u>41,086</u>
Al 31 de diciembre de 2022	\$	<u>318,976</u>
Valor en libros		
Al 31 de diciembre de 2022	\$	<u>270,625</u>
Al 31 de diciembre de 2021	\$	<u>288,426</u>
Montos reconocidos en estado consolidado de resultados		
	2022	2021
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	\$ 41,086	\$ 39,696
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento	30,497	33,831

Algunos de los arrendamientos de propiedades en los cuales la Entidad participa como arrendatario contienen términos de pagos variables por arrendamiento que están relacionados a las ventas generadas en los edificios arrendados. Las condiciones de pagos variables se usan para vincular los pagos por arrendamiento a los flujos de efectivo del hotel instalado en el edificio y reducir el costo fijo. La composición de los pagos por arrendamiento por los hoteles se detalla en la siguiente tabla.

	2022	2021
Pagos fijos	\$ 77,584	\$ 75,973
Pagos variables	<u>13,125</u>	<u>7,289</u>
Total de pagos por arrendamientos	<u>\$ 90,709</u>	<u>\$ 83,262</u>

Al 31 de diciembre de 2022, los pagos variables constituyen un 17% de los pagos por arrendamiento totales de la Entidad. La Entidad espera que esta proporción se mantenga constante en años futuros. Los pagos variables dependen en los ingresos y, consecuentemente, en el desarrollo económico durante los siguientes años. Tomando en consideración el desarrollo de los ingresos esperados durante los siguientes 5 años, se espera que el gasto por arrendamientos variables se siga presentando una proporción similar de los ingresos totales en los años siguientes.

El total de las salidas de efectivo por concepto de arrendamientos asciende a \$90,709 y \$83,262 para 2022 y 2021, respectivamente. Durante 2022 y 2021 la Entidad no realizó arrendamientos a menos de un año o por montos materiales.

12. Otros activos

	2022	2021
Inversiones en acciones	<u>\$ 108,789</u>	<u>\$ 107,538</u>

Estos montos al 31 de diciembre de 2022 y 2021, están representados por aportaciones, inversiones y acciones preferentes en diversas compañías en México y el extranjero, se encuentran valuadas a su valor razonable (ver Nota 19.i.). La Entidad no considera que esté en capacidad de ejercer influencia significativa en ninguna de ellas.



13. Préstamos bancarios

- a. Para financiar el desarrollo y construcción de los hoteles, la Entidad ha contratado créditos bancarios a largo plazo en pesos mexicanos y en pesos chilenos (PCh) con instituciones financieras locales e internacionales. Dichos financiamientos fueron contratados tanto por las empresas tenedoras como por las compañías subsidiarias, propietarias de cada uno de los hoteles, con garantía hipotecaria o a través de un fideicomiso de garantía sobre cada hotel y generalmente con la obligación solidaria de los activos de las compañías relacionadas.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 los préstamos bancarios a largo plazo se resumen como sigue:

	2022	2021
Con garantía hipotecaria, a costo amortizado:		
Préstamo con Scotiabank por \$1,600,000, a tasa THIE 28 + 4.25% con expiración en 2026 (i)	\$ 1,465,353	\$ 1,529,137
Préstamo con Scotiabank por \$1,250,000 a tasa THIE 28 + 4.25% con expiración en 2026 (i)	1,144,813	1,194,638
Préstamo con Scotiabank por \$677,000 a tasa THIE 28 + 4.25% con expiración en 2026 (i)	619,893	647,016
Préstamo con Scotiabank por \$300,000 a tasa THIE 28 + 4.25% con expiración en 2026 (i)	274,889	286,712
Préstamo con Industrial and Commercial Bank of China (ICBC) por \$288,000 a tasa THIE 28 + 4.25% con expiración en 2026 (i)	<u>278,806</u>	<u>-</u>
Total préstamo reestructurado-crédito sindicado	<u>\$ 3,783,754</u>	<u>\$ 3,657,503</u>
Préstamo con Bancomext por \$500,000 a tasa THIE 91 + 1.975% con expiración en 2029 (i)	\$ 456,702	\$ 475,129
Préstamo con Bancomext por \$65,000, a tasa fija THIE 91 + 2.15%, con expiración en 2027. (i)	50,118	56,105
Préstamo con Bancomext por \$48,000, a tasa fija THIE 91 + 2.15%, con expiración en 2027. (i)	34,494	39,804
Préstamos con Bancomext por \$38,000, a tasa fija THIE91 + 2.15%, con expiración en 2023. (i)	26,384	30,966
Préstamo con Bancomext por \$30,954 a tasa fija THIE 91 + 2.25% con expiración en 2022. (i)	-	13,965
Préstamo con Bancomext por \$30,690 a tasa THIE 91 +2.25% con expiración en 2023 (i)	9,538	13,922
Préstamo con Bancomext por \$27,353, a tasa THIE 91 +2.25%, con expiración en 2023 (i)	12,338	12,570
Préstamo con Bancomext por \$28,340, a tasa THIE 91 + 2.25% con expiración en 2023 (i)	7,689	11,738



	2022	2021
Préstamo con Bancomext por \$35,534, a tasa TIIE 91 + 2.25%, con expiración en 2023. (i)	5,018	11,586
Préstamo con Bancomext por \$32,625 a tasa TIIE 91+ 2.25% con expiración en 2023 prepagado en 2022 (i)	-	9,326
Préstamo con Bancomext por \$35,133, a tasa TIIE 91 + 2.25% con expiración en 2027 (i)	6,257	7,732
Préstamo con Bancomext por \$35,925, a tasa TIIE (91 días) + 2.25%, con expiración en 2022. (i)	-	5,656
Préstamo con Bancomext por \$30,000, a tasa TIIE (91 días) + 2.25%, con expiración en 2026. (i)	<u>4,881</u>	<u>5,465</u>
Total préstamos Bancomext	<u>\$ 613,419</u>	<u>\$ 693,964</u>
Préstamo con Industrial and Commercial Bank of China (ICBC) por \$400,000, a tasa TIIE 28 + 2.20%, con expiración en 2023, el cual fue prepagado en 2022. (i)	<u>\$ -</u>	<u>\$ 302,899</u>
Total préstamo ICBC	<u>\$ -</u>	<u>\$ 302,899</u>
Préstamo con BBVA por \$172,000, a tasa fija TIIE 28 + 1.75%, con expiración en 2028. (ii)	\$ 128,549	\$ 140,688
Préstamo con BBVA por \$57,500, a tasa fija TIIE 28 + 1.75%, con expiración en 2028. (ii)	<u>43,362</u>	<u>47,524</u>
Total préstamos BBVA	<u>\$ 171,911</u>	<u>\$ 188,212</u>
Préstamo con Banorte por \$125,049, a tasa fija TIIE 28 + 1.9%, con expiración en 2033. (i)	\$ 112,847	\$ 123,717
Préstamo con Banorte por \$80,000, a tasa fija TIIE 28 + 1.90%, con expiración en 2033. (i)	<u>38,845</u>	<u>77,633</u>
Total préstamos Banorte	<u>\$ 151,692</u>	<u>\$ 201,350</u>
Préstamo con CorpBanca en Unidad de Fomento 17,126 a tasa fija de 5.20%, con expiración en 2031. (iv) y (vi)	\$ 87,250	\$ 112,226
Préstamo con CorpBanca por PCh 1,070,364,637, a tasa fija de 8.05% con expiración en 2031. (iv)	18,121	19,424
Préstamo con CorpBanca por PCh 1,023,889,653, a tasa fija de 5.20% con expiración en 2031 (iv)	17,334	18,580
Préstamo con CorpBanca por PCh 788,803,538 y PCh 734,064,826 en 2020 y 2017, respectivamente; a tasa fija de 5.20%, con expiración en 2031. (iv)	13,354	14,314
Préstamo con CorpBanca por PCh 570,265,788, a tasa fija de 5.20% con expiración en 2031. (iv)	<u>-</u>	<u>10,348</u>
Total préstamos CorpBanca (Chile)	<u>\$ 136,059</u>	<u>\$ 174,892</u>



	2022	2021
Préstamo con Intercom por \$120,000 a tasa fija TIEE 28 + 1.8% con expiración en 2026 (i)	\$ 89,364	\$ 109,077
Préstamo con Intercom por \$65,250 a tasa fija TIEE 28 + 1.8% con expiración en 2026, con prepago en 2022(i)	<u>-</u>	<u>57,053</u>
Total préstamos Intercom	<u>\$ 89,364</u>	<u>\$ 166,130</u>
Préstamo con Sabadell por \$115,000, a tasa TIEE 28 + 1.9%, con expiración en 2027. (ii)	\$ 86,923	\$ 104,802
Préstamo con Sabadell por \$55,250 a tasa TIEE 28 + 1.8%, con expiración en 2025. (ii)	41,546	43,889
Préstamo con Sabadell por \$35,000, a tasa TIEE 28 + 1.9%, con expiración en 2027. (ii)	26,824	32,307
Préstamo con Sabadell Capital por \$35,000, a tasa fija TIEE 28 + 1.8%, con expiración en 2024. (ii)	26,310	27,793
Préstamo con Sabadell Capital por \$32,218, a tasa fija TIEE 28 + 1.8%, con expiración en 2025. (ii)	24,225	25,591
Préstamo con Sabadell Capital por \$12,000, a tasa fija TIEE 28+ 1.8%, con expiración en 2025. (ii)	<u>1,351</u>	<u>1,560</u>
Total préstamos Sabadell	<u>\$ 207,179</u>	<u>\$ 235,942</u>
Préstamo con Scotiabank por \$71,000, a tasa fija TIEE 28 + 1.8%, con expiración en 2025. (i)	\$ 54,675	\$ 61,058
Préstamo con Scotiabank por \$51,000,000 a tasa TIEE 28 + 3% con expiración en 2026 prepago en 2022 (i)	-	46,341
Préstamo con Scotiabank por \$60,000, a tasa TIEE 28 + 1.80%, con expiración en 2026. (i)	36,225	41,204
Préstamo con Scotiabank por \$45,000 a tasa fija TIEE 28 + 1.8% con expiración en 2026 (i)	37,055	40,110
Préstamo con Scotiabank por \$51,000, a tasa fija TIEE 28 + 1.8%, con expiración en 2024. (i)	29,926	33,634
Préstamo con Scotiabank por \$39,000, a tasa fija TIEE 28 + 1.8%, con expiración en 2023. (i)	21,092	24,308
Préstamo con Scotiabank por \$38,000, a tasa TIEE 28) + 1.80%, con expiración en 2023. (i)	17,400	20,511
Préstamo con Scotiabank por \$38,000, a tasa TIEE 28 + 1.80%, con expiración en 2027. (i)	<u>17,914</u>	<u>20,394</u>
Total préstamos Scotiabank	<u>\$ 214,287</u>	<u>\$ 287,560</u>



	2022	2021
Subtotal	5,367,665	5,908,452
Intereses por pagar	<u>31,001</u>	<u>27,161</u>
Total	<u>\$ 5,398,666</u>	<u>\$ 5,935,613</u>
Menos porción circulante de los préstamos bancarios	<u>(649,954)</u>	<u>(391,093)</u>
Porción a largo plazo	<u>\$ 4,748,712</u>	<u>\$ 5,544,520</u>
TIIIE a 28 días al cierre de cada periodo	10.7605%	5.7115%
TIIIE a 91 días al cierre de cada periodo	10.9749%	5.8798%

- (i) Amortización trimestral del principal.
- (ii) Amortización mensual del principal.
- (iii) Amortización semestral del principal.
- (iv) Amortización de capital al vencimiento del préstamo.
- (v) TIIIE es la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio.
- (vi) UF es Unidad de fomento chileno, reajutable de acuerdo a su inflación.

Los vencimientos de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2022, son como sigue:

2024	\$ 1,131,194
2025	1,396,070
2026	1,692,937
2027	187,519
2028 y años posteriores	<u>340,992</u>
	<u>\$ 4,748,712</u>

b. Resumen de acuerdos de préstamo:

El 21 de junio de 2022 la Entidad anunció la adhesión del banco Industrial and Commercial Bank of China México ("ICBC") al Crédito Sindicado por un monto de \$288,000, la incorporación del ICBC no cambia las condiciones del Crédito Sindicado y no implicó un incremento en la deuda de la Entidad.

El 24 de junio de 2021 la Entidad llevó a cabo la firma de un contrato de crédito para refinanciar su deuda por la cantidad de \$3,827,000 con tres de sus principales acreedores bancarios. El nuevo crédito vence en 2026 y tiene un plazo de gracia de 12 meses. El contrato establece las obligaciones, restricciones y cláusulas de mantenimiento estándar a las de mercado, existiendo el compromiso de llevar a cabo una capitalización de efectivo y/o venta de activos de por lo menos \$1,000,000. Esta cláusula ha sido cumplida durante los primeros meses de 2022.

Cada contrato de los préstamos bancarios establece ciertas restricciones, las cuales deben ser cumplidas individualmente por las subsidiarias que tienen suscritos los préstamos bancarios. Dichas restricciones incluyen generalmente la limitación o la no contratación de pasivos con costo financiero, prohíben la fusión o escisión con otras empresas afiliadas, aun siendo de su mismo grupo socioeconómico, otorgar préstamos, garantías reales, fiduciarias a terceros o a sus empresas filiales, disminuir su capital social, decretar dividendos, efectuar aumentos de capital en subsidiarias, conservar cantidades mínimas de capital contable y cumplir con sus obligaciones fiscales.

Asimismo, cada subsidiaria contratante de un crédito tiene generalmente la obligación de mantener ciertos índices financieros por cada uno de los financiamientos, en diferentes niveles, durante la vigencia de los créditos. Los principales índices generalmente incluyen: (i) índice de la utilidad de operación antes de impuestos más gastos financieros más depreciación, dividido entre gastos financieros, y (ii) índice de apalancamiento financiero, definido como la división del pasivo financiero entre el capital contable, entre otros.

Las cláusulas restrictivas y de mantenimiento financiero mencionadas han sido cumplidas y/o se obtuvieron dispensas al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

El valor de los inmuebles que garantizan los préstamos bancarios es de \$5,898,563 y \$5,997,589, al 31 de diciembre de 2022 y 2021, respectivamente.



Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Entidad cuenta con líneas de crédito, los montos que aún no han sido dispuestos a esa fecha ascienden a \$17,010 y \$2,754, respectivamente.

c. **Conciliación de las obligaciones derivadas de las actividades de financiamiento**

	1 de enero de 2022	Financiamiento de flujo de efectivo (i)	Ajustes de valor razonable (Nota 8)	31 de diciembre de 2022
Préstamos bancarios (Nota 13)	\$ 5,935,613	\$ (536,947)	\$ -	\$ 5,398,666
Otros pasivos (Nota 17)	343,176	38,628	-	381,804
Swaps de tasas de interés, cobertura de valor razonable o cobertura financiera de pasivos financieros (Nota 19)	(31,748)	-	(39,120)	(70,868)
	1 de enero de 2021	Financiamiento de flujo de efectivo (i)	Ajustes de valor razonable (Nota 8)	31 de diciembre de 2021
Préstamos bancarios (Nota 13)	\$ 6,483,011	\$ (547,397)	\$ -	\$ 5,935,613
Otros pasivos (Nota 17)	388,797	(45,621)	-	343,176
Swaps de tasas de interés, cobertura de valor razonable o cobertura financiera de pasivos financieros (Nota 19)	(179,602)	-	211,350	31,748

- (i) Los flujos de efectivo procedentes de préstamos bancarios, préstamos de partes relacionadas no consolidadas y otros préstamos constituyen el importe neto de los ingresos procedentes de préstamos y reembolsos de préstamos en el estado de flujos de efectivo.

14. Beneficios a los empleados

a. **Beneficios a empleados a corto plazo-**

	2022	2021
Participación de los trabajadores en la utilidad (i)	\$ 16,784	\$ 7,801
Bono a empleados (ii)	<u>21,232</u>	<u>28,915</u>
	<u>\$ 38,016</u>	<u>\$ 36,716</u>

- i. La participación de los trabajadores en la utilidad es un beneficio otorgado a los trabajadores en México por requerimiento de la Ley Federal del Trabajo y se determina como un porcentaje con respecto a los resultados fiscales de la Entidad.
- ii. Bono otorgado a la alta administración determinado sobre el desempeño operativo/financiero de la Entidad, y es autorizado por el Comité de Compensaciones.

b. **Beneficios a empleados a largo plazo-**

La Entidad maneja planes de beneficios para los empleados de sus subsidiarias en México denominados "primas de antigüedad". Conforme a estos planes, los empleados tienen derecho a beneficios conforme el artículo 162 de la Ley Federal del Trabajo en caso de muerte, incapacidad, despido o retiro voluntario. La prima de antigüedad es equivalente a doce días de salario por año de servicio trabajado; el salario considerado para el cálculo no puede ser menor al salario mínimo de la correspondiente área geográfica, ni mayor a dos veces dicho salario. La prima de antigüedad toma en cuenta todos los años de servicio trabajados por el empleado. En caso de retiro, la prima de antigüedad se otorga sólo si el empleado ha laborado al menos quince años para la Entidad. No se otorgan otros beneficios posteriores al retiro.



Las valuaciones actuariales más recientes del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2022 y 2021 por un actuario independiente. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	Valuación al 31 de diciembre de	
	2022	2021
	%	%
Tasa de descuento	11.10	6.50
Tasa esperada de incremento salarial	5.00	5.00

Los importes reconocidos en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales relacionados con estos planes de beneficios definidos y que también constituyen el movimiento del pasivo, son:

	2022	2021
Costo laboral del servicio actual	\$ 243	\$ 587
Intereses sobre la obligación (i)	406	224
Ganancias actuariales (ii)	<u>(309)</u>	<u>(75)</u>
	340	736
Saldo inicial del pasivo en el periodo	<u>4,928</u>	<u>4,192</u>
Saldo final del pasivo	<u>\$ 5,268</u>	<u>\$ 4,928</u>

Los planes no se encuentran fondeados. La Entidad no tiene considerado realizar contribuciones al plan durante el siguiente año.

- i. Los intereses se reconocen como parte del costo financiero de la Entidad en los estados de resultados consolidados y otros resultados integrales.
- ii. Las ganancias actuariales se reconocen en otras partidas de la utilidad integral en el año en el que se generan.

c. ***Planes de contribuciones definidas-***

La Entidad por ley realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores en México (topado) al plan de contribución definida por concepto sistema de ahorro para el retiro establecido por ley y administrado por terceros independientes. El gasto en 2022 y 2021 por este concepto fue de \$25,601 y \$20,095, respectivamente.

d. ***Gasto por pagos basados en acciones a empleados-***

	2022	2021
Pagos basados en acciones (Nota 22):		
Pagos basados en acciones liquidables mediante instrumentos de capital	<u>\$ 13,123</u>	<u>\$ 13,615</u>



15. Pasivo por derechos de uso

	2022	2021
Pasivos por arrendamiento	\$ 351,613	\$ 375,415
Análisis de madurez:		
Año 1	53,980	47,087
Año 2	53,980	47,087
Año 3	53,980	47,087
Año 4	53,980	47,087
Año 5	53,980	44,734
Posteriores	81,713	142,333
Analizado como:		
Largo plazo	\$ 297,633	\$ 328,328
Corto plazo	<u>53,980</u>	<u>47,087</u>
	<u>\$ 351,613</u>	<u>\$ 375,415</u>

La Entidad no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la Tesorería de la Entidad.

16. Pasivos contractuales

Los pasivos contractuales provienen del programa de lealtad de clientes “City premios”, que otorga a los huéspedes un cierto número de puntos por cada noche de hospedaje, canjeables por noches de hotel, monederos electrónicos, boletos de cine y otros productos cuando se cumplen las dos obligaciones de desempeño relacionadas con dichos ingresos: 1) servicio de hospedaje y 2) promesa de servicios futuros conforme al programa con base en los puntos acumulados por cada socio.

La Entidad valúa los puntos otorgados a su valor razonable y reconoce el ingreso relacionado con estos puntos cuando se prestan los servicios relativos a los clientes a cambio de los mismos. Dicho valor razonable es reconocido como una disminución del ingreso y se reconoce un ingreso diferido hasta que los beneficios de servicios relativos son entregados o prestados al socio.

El pasivo es presentado en el rubro de pasivos contractuales en el estado consolidado de posición financiera y al 31 de diciembre de 2022 y 2021 asciende a \$31,452 y \$20,204, respectivamente.

La vigencia de los puntos es de máximo dos años.

17. Otros pasivos

Los otros pasivos se integran como sigue:

	2022	2021
Aportaciones para futuros aumentos de capital socios en el extranjero	\$ 250,593	\$ 166,003
Préstamo socio Impulsora Plaza La Unión, S. A. de C. V.	1,977	1,977
Préstamo socio Impulsora Plaza Coatzacoalcos, S. A. de C. V.	226	206
Préstamo socio Impulsora Plaza Cd. del Carmen, S. A. de C. V.	33,476	32,981
Préstamo socio Impulsora Plaza Guadalupe, S. A. de C. V.	-	12,092
Préstamo socio Operadora SX del Sureste, S. A. de C. V.	2,857	2,267
Préstamo socio Impulsora Plaza Tamaulipas, S. A. de C. V.	20,127	18,415
Préstamo socio Impulsora Plaza Guanajuato, S. A. de C. V.	5,593	5,089
Préstamo socio Impulsora Plaza Hermosillo, S. A. de C. V.	116	116



	2022	2021
Préstamo socio Impulsora Hotelera Rio Culiacán, S. A. de C.V.	-	1,208
Préstamo socio Inmobiliaria Hotelera Paso Montejo, S. A. de C.V.	-	2,226
Préstamo socio Impulsora Hotelera Irapuato, S. A. de C. V.	438	3,034
Préstamo socio Impulsora Plaza Cananea, S. A. de C. V.	338	339
Préstamo socio Impulsora Plaza Dos Bocas, S. A. de C. V.	565	2,415
Préstamo socio Impulsora Plaza Zaragoza, S. A. de C. V.	18,789	16,584
Préstamo socio Impulsora Plaza Mérida, S. A. de C. V.	-	24,686
Préstamo socio Impulsora Plaza Santo Domingo, S. A. de C. V.	-	16,639
Préstamo socio Fideicomiso Santa Fe No. 3924	12,663	11,595
Préstamo socio Impulsora Plaza La Estancia, S. A. de C. V.	28,217	21,871
Préstamo socio Generadora y Desarrolladora de Proyectos y Servicios, S. A. de C. V.	1,430	800
Préstamo socio Impulsora Plaza Gadiana, S. A. de C. V.	<u>4,399</u>	<u>2,633</u>
Total	<u>\$ 381,804</u>	<u>\$ 343,176</u>

Las tasas de interés fluctúan en THIE más 2-3 puntos y todas tienen vencimiento posterior a 2024.

18. Impuestos a la utilidad

Las compañías mexicanas están sujetas al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2022 y 2021 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

Los impuestos a la utilidad se integran como sigue:

	2022	2021
ISR:		
Causado	\$ 36,924	\$ 26,524
Diferido	<u>(93,623)</u>	<u>(70,082)</u>
Total	<u>\$ (56,699)</u>	<u>\$ (43,558)</u>

La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad es como se muestra a continuación:

	2022	2021
	%	%
Tasa legal	30	30
Efectos de inflación	191	24
Efecto de diferentes tasas fiscales de subsidiarias que operan en otras jurisdicciones	(2)	2
No deducibles	(121)	-
Efecto en estimación de recuperabilidad de pérdidas fiscales	(52)	(47)
Intereses no deducibles del ejercicio	<u>(3)</u>	<u>-</u>
Tasa efectiva	<u>43</u>	<u>9</u>



Los principales conceptos que originan el saldo por ISR diferido, son:

	2022	2021
ISR diferido activo:		
Efecto de pérdidas fiscales por amortizar nacionales y extranjeras	\$ 88,577	\$ 86,140
Estimación para pérdidas crediticias esperadas	4,237	9,082
Pasivos acumulados y provisiones	173,203	173,348
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas	67,477	-
Instrumentos financieros derivados	<u>-</u>	<u>(4,329)</u>
ISR diferido activo	<u>333,494</u>	<u>264,241</u>
ISR diferido pasivo:		
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas	-	(44,360)
Instrumentos financieros derivados	(17,629)	-
Pagos anticipados	<u>(26,639)</u>	<u>(25,130)</u>
ISR diferido pasivo	<u>(44,268)</u>	<u>(69,490)</u>
ISR diferido activo, neto	<u>\$ 289,226</u>	<u>\$ 194,751</u>

Los impuestos a la utilidad diferidos del año se reconocieron como sigue:

	2022	2021
En la provisión de impuestos por operaciones continuas	\$ (93,623)	\$ (70,082)
En la provisión de impuestos por operaciones discontinuas	-	-
Por valuación de instrumentos de cobertura	(984)	(2,922)
Por ganancias o pérdidas actuariales	<u>132</u>	<u>32</u>
Total	<u>\$ (94,475)</u>	<u>\$ (72,972)</u>

Los años de vencimiento y sus montos actualizados de las pérdidas fiscales por amortizar nacionales y extranjeras al 31 de diciembre de 2022, son los que se muestran a continuación:

Año de vencimiento	Pérdidas amortizables
2023	\$ 10,292
2024	11,379
2025	24,409
2026	43,481
2027	81,551
2028	210,983
2029	302,646
2030	1,211,329
2031	664,939
2032	<u>168,440</u>
	<u>\$ 2,729,449</u>



Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar por los que se ha reconocido parcialmente un activo por ISR diferido, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Las pérdidas fiscales por amortizar por las cuales no se ha reconocido el activo por ISR diferido debido a la incertidumbre que existe sobre su recuperación, al 31 de diciembre de 2022 y 2021 fueron por \$2,503,016 y \$2,524,691, respectivamente.

Pasivos por impuestos diferidos no reconocidos

La Entidad mantiene inversiones en subsidiarias e inversiones en asociadas, las cuales generan un pasivo por impuesto diferido por las diferencias que surgen de dichas diferencias temporales. No obstante, este pasivo no fue reconocido porque la Entidad controla la política de dividendos de sus subsidiarias y no se espera se decreten dividendos de su inversión en asociada, es decir, la Entidad controla la oportunidad de la reversión de las diferencias temporales correspondientes y la Administración considera no se revertirán en un futuro previsible.

19. Instrumentos financieros

a. *Administración del riesgo de capital-*

La Entidad administra su capital para asegurar que todas las subsidiarias estarán en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general de la Entidad no ha sido modificada.

La estructura de capital de la Entidad consiste en la deuda neta (los préstamos bancarios como se detalla en la Nota 13 compensados por saldos de efectivo y bancos) y el capital de la Entidad (compuesto por capital social suscrito y exhibido, reserva legal y utilidades integrales acumuladas como se revela en la Nota 21).

La Entidad no está sujeta a requerimiento alguno impuesto externamente para la administración de su capital a nivel de Entidad consolidado; sin embargo, a nivel de algunas subsidiarias si existen requerimientos de capital por préstamos bancarios que directamente han adquirido las subsidiarias y en los que en la mayoría de los casos Inmobiliaria Hotelera City Express, S. A. de C. V. (compañía subsidiaria) y/o Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. son responsables solidarios.

El Comité de Finanzas se encarga de vigilar y recomendar sobre la política de administración de riesgos de la Entidad, principalmente a través de la revisión de los indicadores de ingresos y flujo neto de operación e índices de cobertura tanto de interés como de servicio de deuda, así mismo de la exposición a riesgo cambiario y de tasas de interés. Con la frecuencia que amerita el caso.

Los índices del periodo sobre el que se informa son los siguientes:

	2022	2021
Porción circulante de los préstamos bancarios	\$ 649,954	\$ 391,093
Préstamos bancarios	4,748,712	5,544,520
(-) Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	<u>(916,831)</u>	<u>(989,951)</u>
Deuda neta	<u>4,481,835</u>	<u>4,945,662</u>
Capital contable	<u>7,177,421</u>	<u>7,481,637</u>
Gastos por intereses	<u>682,996</u>	<u>564,413</u>
Utilidad (pérdida) de operación	480,794	(49,951)
Depreciación	<u>483,473</u>	<u>502,205</u>
Flujo neto de operación -utilidad (pérdida) de operación más depreciación	<u>\$ 964,267</u>	<u>\$ 452,254</u>
Índices:		
Flujo neto de operación /gasto por intereses (i)	1.4	0.8
Deuda neta / flujo neto de operación (ii)	4.6	10.9
Apalancamiento	0.8	0.8



- i. Este indicador muestra la capacidad de la Entidad de cumplir con sus obligaciones o compromisos de pago.
- ii. Este indicador muestra la capacidad de endeudamiento de la Entidad relativo a la generación de flujo.

b. **Categorías de instrumentos financieros-**

	2022		2021
Activos financieros:			
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	\$ 916,831	\$	989,951
Instrumentos financieros derivados	70,868		39,307
Préstamos y cuentas por cobrar:			
Cuentas por cobrar, sin incluir reserva por deterioro	175,274		173,879
Otros activos	108,789		107,538
Pasivos financieros:			
Otros:			
Cuentas por pagar a proveedores	\$ 111,075	\$	108,712
Préstamos bancarios e intereses acumulados a costo amortizado	5,398,666		5,935,613
Pasivo por derecho de uso	351,613		375,415
Otros pasivos	381,804		343,176

Objetivos de la administración del riesgo financiero-

La función de Tesorería Corporativa de la Entidad ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Entidad a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgo en las tasas de interés a valor razonable y riesgo en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.

La Entidad busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas de la Entidad aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. La Entidad no suscribe o negocia instrumentos financieros, entre los que se incluye los instrumentos financieros derivados, para fines especulativos.

La función de Tesorería Corporativa informa trimestralmente al comité de administración de riesgos de la Entidad, el cual es un cuerpo independiente que supervisa los riesgos y las políticas implementadas para mitigar las exposiciones de riesgo.

c. **Riesgo de mercado-**

Las actividades de la Entidad la exponen principalmente a riesgos financieros como son los movimientos en los tipos de cambio y a tasas de interés. La Entidad suscribe una variedad de instrumentos financieros derivados para manejar su exposición al riesgo en tasas de interés, incluyendo:

- *Swaps* de tasas de interés para mitigar el riesgo del aumento de las tasas de interés; y Contratos de opciones de tasa de interés (CAPS).



Las exposiciones al riesgo del mercado se valúan de forma neta, ya que antes de incurrir en una estrategia de coberturas económicas mediante instrumentos derivados, la Entidad busca principalmente la cobertura natural mediante el neto de su exposición financiera activa y pasiva.

La Entidad al incursionar en mercados distintos al mexicano ha cambiado su exposición al riesgo de tipo de cambio y consecuentemente ha ajustado la forma como administra y valúa sus riesgos.

d. **Administración del riesgo cambiario-**

Las cuentas que generan el riesgo cambiario son: efectivo, cuentas por cobrar y préstamos bancarios, que se encuentran en monedas distintas (principalmente dólares estadounidenses) de la moneda funcional de cada subsidiaria.

Estas monedas experimentan fluctuaciones periódicas con respecto al peso mexicano. Cualquier fluctuación en el valor de monedas extranjeras con respecto a la moneda funcional de la Entidad afecta los resultados, la posición financiera y los flujos de efectivo de las compañías que se consolidan en Promotora Hotelera City Express, S. A. P. I. de C. V., incluyendo Pricom Cariari, S. A., Sac Be Ventures Colombia, S. A. S. y Hoteles City Express Chile, LTDA.

A continuación, se presenta un detalle de la exposición en moneda extranjera:

	2022	2021
Activos financieros en dólares estadounidenses	<u>USD 1,196</u>	<u>USD 1,283</u>
Exposición neta	<u>USD 1,196</u>	<u>USD 1,283</u>
Pasivos financieros en pesos chilenos (CH)	<u>CH (8,110)</u>	<u>CH (6,891)</u>
Exposición neta	<u>CH (8,110)</u>	<u>CH (6,891)</u>

Los tipos de cambio, en pesos, vigentes a la fecha de los estados financieros consolidados adjuntos y a la fecha del dictamen fueron como sigue:

	31 de diciembre de 2022	2021	3 de abril de 2023
Dólar estadounidense, bancario	19.3615	20.2157	18.0932
Peso Chileno	43.4600	41.3300	43.7800
Colón (Costa Rica)	30.0374	31.4500	30.1400
Peso Colombiano	248.4800	194.5700	257.2800

- **Análisis de Sensibilidad al Tipo de Cambio**

A nivel de los estados financieros consolidados existen exposiciones de riesgo a la fluctuación en tipo de cambio del dólar con respecto al colón, el peso colombiano, el peso chileno y el peso mexicano. Dado que la exposición del dólar con respecto al peso mexicano es la más importante, el análisis de sensibilidad sólo se presenta por la exposición dólar/peso mexicano.

La Entidad considera que una variación razonable del peso mexicano respecto del dólar sería de 0.58 pesos por dólar en 2022 y 2021. Las variaciones anteriormente referidas hubieran incrementado o disminuido el efecto en las pérdidas y ganancias en +/- \$6,120 y +/- \$4,183 pesos para 2022 y 2021, respectivamente.



A nivel del estado financiero consolidado el riesgo cambiario incluye el efecto de las inversiones en las subsidiarias que tienen como moneda funcional el colón, peso colombiano y peso chileno y se refleja en el efecto de ajuste por conversión de operaciones extranjeras.

e. **Administración del riesgo de tasas de interés-**

La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en tasas de interés debido a que las subsidiarias obtienen préstamos a tasas de interés variables. Este riesgo es manejado por la Entidad manteniendo una combinación apropiada entre los préstamos a tasa fija y a tasa variable, y mediante el uso de contratos *swap* de tasa de interés y *caps*.

Análisis de sensibilidad para las tasas de interés

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés para los pasivos a tasa variable al final del periodo sobre el que se informa, se prepara un análisis suponiendo que el importe del pasivo vigente al final del periodo sobre el que se informa ha sido el pasivo vigente para todo el año.

Año	Sensibilidad +/-	Variación en el gasto por intereses
2022	1.00%	\$ 16,991
2021	0.25%	15,041

- **Contratos swap de tasa de interés**

De acuerdo con los contratos swap de tasa de interés, la Entidad acuerda intercambiar la diferencia entre los importes de la tasa de interés fija y variable calculados sobre los importes de capital nocional acordado. Dichos contratos le permiten a la Entidad mitigar el riesgo de cambio en tasas de interés sobre el valor razonable de deuda emitida a interés fijo y las exposiciones al flujo de efectivo sobre deuda emitida a tasa de interés variable. El valor razonable de swaps de tasa de interés al final del periodo sobre el que se informa se determina descontando los flujos de efectivo futuros utilizando las curvas al final del periodo sobre el que se informa y el riesgo de crédito inherente en el contrato, lo cual se detalla más adelante. La tasa de interés promedio se basa en los saldos vigentes al final del periodo sobre el que se informa.

En la Nota 8 se detallan los importes del capital nocional y los términos restantes de los contratos swap de tasa de interés vigentes al final del periodo sobre el que se informa.

f. **Administración del riesgo de crédito-**

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad. La Entidad ha adoptado una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes colaterales, cuando sea apropiado, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

La Entidad únicamente realiza transacciones con compañías que cuentan con una calificación de riesgo equivalente al grado de inversión o superior. Esta información la suministran agencias calificadoras independientes y, de no estar disponible, la Entidad utiliza otra información financiera pública disponible y sus propios registros comerciales para calificar a sus principales clientes. La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas anualmente por el comité de administración de riesgos.

Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas por un gran número de clientes distribuidos a través de diversas industrias y áreas geográficas. La evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar y, cuando sea apropiado, se adquiere una póliza de seguro como garantía de crédito.



La Entidad no mantiene exposiciones de riesgo de crédito significativas con ninguna de las partes o ningún grupo de contrapartes con características similares. La Entidad define que las contrapartes que tienen características similares son consideradas partes relacionadas.

El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por reconocidas agencias calificadoras.

g. **Administración del riesgo de liquidez-**

La Dirección de Finanzas y Administración reporta a la Dirección General e informa al Comité de Finanzas; sin embargo, la Dirección de Finanzas y Administración tiene la responsabilidad final de la administración del riesgo de liquidez, y ha establecido un marco apropiado para la administración del financiamiento a corto, mediano y largo plazo. La Entidad administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas, facilidades bancarias para la obtención de créditos, y vigilancia continua de los flujos de efectivo proyectados y reales, y con el objetivo de conciliar los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros. La Nota 13 especifica los detalles de las líneas de crédito que la Entidad tiene a su disposición para reducir aún más el riesgo de liquidez.

Tablas de riesgo de interés y liquidez

Las siguientes tablas detallan el vencimiento contractual restante de la Entidad para sus pasivos financieros con periodos de pago acordados. Las tablas han sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha más reciente en la cual la Entidad deberá hacer pagos. Las tablas incluyen tanto los flujos de efectivo de intereses como de capital.

En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo sobre el que se informa.

	31 de diciembre de 2022	1 a 365 días	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Sin intereses	\$ 111,075	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 111,075
Instrumentos a tasa de interés variable y fija. Tasa de interés promedio ponderada 13.97%	1,156,561	5,581,891	172,136	6,910,588	
Instrumentos financieros derivados	-	70,868	-	70,868	
	<u>\$ 1,267,636</u>	<u>\$ 5,652,759</u>	<u>\$ 172,136</u>	<u>\$ 7,092,531</u>	
	31 de diciembre de 2021	1 a 365 días	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Sin intereses	\$ 108,712	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 108,712
Instrumentos a tasa de interés variable y fija. Tasa de interés promedio ponderada 9.10%	-	6,107,774	2,429,376	8,537,150	
Instrumentos financieros derivados	-	(27,249)	-	(27,249)	
	<u>\$ 108,712</u>	<u>\$ 6,080,525</u>	<u>\$ 2,429,376</u>	<u>\$ 8,618,613</u>	



h. **Valor razonable de los instrumentos financieros-**

Esta nota proporciona información acerca de cómo la Entidad determina los valores razonables de los pasivos financieros.

Valor razonable de los pasivos financieros de la Entidad que se miden valor razonable sobre una base recurrente

Algunos de los pasivos financieros de la Entidad se valúan a su valor razonable al cierre de cada ejercicio. La siguiente tabla proporciona información sobre cómo se determinan los valores razonables de los pasivos financieros (en particular, la técnica de valuación y los datos de entrada utilizados).

Activos / (Pasivos) financieros	Valor razonable		Jerarquía del valor razonable	Técnica de valuación y datos de entrada principales
	31/12/22	31/12/21		
Swaps de tasa de interés (ver Nota 8)	\$ 70,868	\$ 27,249	Nivel 2	Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de interés forward (a partir de las curvas de rendimiento observables al final del periodo del que se informa) y tasas de interés contractuales, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de varias contrapartes.

Activos financieros	Valor razonable		Jerarquía del valor Razonable	Técnica de valuación y datos de entrada principales
	31/12/22	31/12/21		
Inversiones y acciones preferentes	\$ 72,186	\$ 70,935	Nivel 3	Enfoque de Costos: El enfoque de costos estima el valor de una empresa mediante la estimación del costo de su venta o liquidación. El enfoque de costos es algunas veces aplicado en la valuación de negocios particularmente cuando el negocio se encuentra en una etapa temprana de actividades o un start-up en donde las utilidades y/o el flujo de efectivo no pueden ser determinados confiablemente y la comparación con otros negocios bajo el enfoque de mercado es impráctico.

i. **Valor razonable de los instrumentos financieros a costo amortizado-**

Excepto por lo que se detalla en la siguiente tabla, la administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros, se aproxima a su valor razonable:

	2022		2021	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Préstamos bancarios e intereses	\$ 5,398,666	\$ 5,481,465	\$ 5,935,613	\$ 6,034,865

- **Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de determinar el valor razonable**

El valor razonable de los activos y pasivos financieros (instrumentos derivados y no derivados) se determinan utilizando un análisis del flujo de efectivo descontado utilizando la curva de rendimiento aplicable por el plazo de los instrumentos derivados no opcionales y los modelos de determinación de precios para los instrumentos derivados opcionales. Los swaps de tasas de interés se valúan al valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados y descontados con base en las curvas de rendimiento aplicables derivados de las tasas de interés cotizadas. Los caps de tasa de interés se valúan mediante el método de valuación utilizado para el cálculo de las opciones, la fórmula de Black Scholes, la cual utiliza una ecuación diferencial que encuentra dentro de sus variables el valor spot del subyacente, tiempo al vencimiento, volatilidad del precio, tasa de interés nacional y tasa de interés extranjera. Ambas valuaciones son Nivel 2.

- **Valuaciones a valor razonable reconocidas en el estado consolidado de posición financiera**

Los instrumentos financieros que se valúan con posterioridad al reconocimiento inicial a valor razonable se agrupan en niveles del 1 al 3, con base en el grado al que el valor razonable es observable de acuerdo con la política contable.



20. Operaciones discontinuas

En el mes de marzo 2022, la Entidad anunció como parte de la estrategia de reciclaje de activos y liquidez, el cierre de la venta del 50% de la participación accionaria de un portafolio de cuatro hoteles ubicados en Tijuana (City Express y City Junior Tijuana Otay), Ensenada (City Express Ensenada) y Chihuahua (CE Chihuahua). La Entidad no ha reconocido pérdida alguna por deterioro con respecto a la venta de los 4 hoteles.

a. *Análisis de las utilidades del año de operaciones discontinuas*

Los resultados combinados de las operaciones discontinuas incluidos en el estado de resultados y otros resultados integrales se desglosan a continuación. Las utilidades y flujos de efectivo comparativos provenientes de las operaciones discontinuas han sido presentados nuevamente para incluir las operaciones clasificadas como discontinuas en el periodo actual.

	2022	2021
Ganancia operaciones discontinuas	\$ 84,390	\$ -
Ingresos	26,700	132,629
Gastos	<u>(22,882)</u>	<u>(111,184)</u>
Resultado del año de las operaciones discontinuas	<u>\$ 3,818</u>	<u>\$ 21,445</u>
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	\$ 3,818	\$ 79,291
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	-	(9,954)
Flujos de efectivo netos de actividades de financiamiento	<u>-</u>	<u>(48,869)</u>
Flujos de efectivo neto	<u>\$ 3,818</u>	<u>\$ 20,468</u>

Se produjo una utilidad de \$80,572 en la disposición de las subsidiarias, siendo la diferencia entre el producto de la disposición y el valor en libros de los activos netos.

Las principales clases de activos y pasivos que comprenden las operaciones clasificadas como mantenidas para la venta son las siguientes:

	2022
Activo circulante	\$ 58,199
Propiedades, planta y equipo	419,318
Otros activos	<u>14,353</u>
Total de activos clasificados como mantenidos para la venta	491,870
Pasivo circulante	58,150
Pasivos largo plazo	<u>138,432</u>
Total de pasivos asociados con activos clasificados como mantenidos para la venta	<u>196,582</u>
Activos netos del grupo de disposición	<u>\$ 295,288</u>



21. Capital contable

Al 31 de diciembre las acciones que integran el capital social, son:

Series	2022	2021
Única	<u>391,946,091</u>	<u>408,156,532</u>

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 el capital social asciende a \$6,068,347, y \$6,177,258, respectivamente está integrado por acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal.

En Asamblea General Ordinaria de accionistas celebrada el 21 de julio de 2021 entre otros asuntos, se aprobó realizar un aumento de capital mediante la emisión de 185,714,285 acciones ordinarias, comunes, nominativas, con pleno derecho a voto, serie única y sin expresión de valor nominal a un precio de suscripción total de \$7.00 pesos por acción y una cantidad total de hasta \$1,300,000.

De conformidad con el artículo 132 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, el periodo de preferencia durante el cual los accionistas pudieron ejercer su derecho de preferencia y su derecho de preferencia Adicional inició el 11 de agosto de 2021 y concluyó el 25 de agosto de 2021, con lo cual:

- Durante el periodo de preferencia, los accionistas de la Sociedad suscribieron un total de 37,158,713 acciones representativas del capital social de la Entidad materia del aumento, en ejercicio de su derecho de preferencia en proporción a su tenencia accionaria (o por debajo de la misma), por un monto total de \$260,111
- En virtud de que el aumento de capital no fue suscrito y pagado por la totalidad de los accionistas de la Sociedad con base en su participación pro - rata durante el periodo de preferencia, el número de acciones remanentes disponibles para suscripción y pago en el ejercicio del derecho de preferencia adicional fue de 161,355,471.
- Asimismo, como parte del aumento, miembros del Consejo de Administración y el equipo directivo de Hoteles City Express participaron en la suscripción y/o sobresuscripción un total de 4,058,549 acciones las cuales representaron un monto de \$28,410.

Las acciones pueden ser adquiridas por personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, debiendo observarse en todo caso las disposiciones aplicables de la Ley de Inversión Extranjera. Las acciones tienen derecho a un voto y confieren a sus titulares los mismos derechos y obligaciones.

Conforme a la Ley General de Sociedades Mercantiles, la utilidad neta de cada año está sujeta a una aplicación de por lo menos el 5% para incrementar la reserva legal hasta que ésta alcance el 20% del capital social. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la Entidad y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo.

La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los ejecutivos de la empresa, bajo el beneficio del plan de acciones aportaron en el ejercicio 2022 y 2021 la cantidad de \$13,123 y \$13,615 los cuales representan 2,751,810 y 898,477 acciones, respectivamente.



(d) Acciones ordinarias pagadas totalmente:

	Número de acciones	Capital social
Saldos al inicio de 2021	366,939,270	\$ 5,875,122
Incremento de capital bajo el convenio de suscripción de acciones	<u>41,217,262</u>	<u>302,136</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2021	<u>408,156,532</u>	<u>6,177,258</u>
Incremento de capital bajo el convenio de suscripción de acciones	2,751,810	13,123
Recompra de acciones	<u>(18,962,251)</u>	<u>(122,034)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2022	<u>391,946,091</u>	<u>\$ 6,068,347</u>

(e) Acciones otorgadas bajo el esquema de compensación de largo plazo en acciones a empleados

Durante 2022 y 2021, a ciertos ejecutivos de la Entidad les fueron otorgadas 3,165,738 y 3,593,872 acciones ordinarias. Las acciones otorgadas les dan a los empleados el derecho a dividendos y voto una vez que hayan sido pagadas. En la Nota 21 a los estados financieros consolidados se presentan mayores detalles sobre el plan de opción de acciones a empleados.

(f) Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre, son:

	2022	2021
Cuenta de capital de aportación	<u>\$ 10,139,754</u>	<u>\$ 9,405,207</u>

22. Pagos basados en acciones

a. *Esquema de compensación de largo plazo en acciones a empleados-*

La Entidad cuenta con un esquema de compensación de largo plazo donde una porción específica de la compensación anual total de ciertos ejecutivos es restringida y asignada en acciones ordinarias de la Entidad. El número de acciones asignado a cada ejecutivo resulta de dividir el monto en pesos del componente de su compensación anual total especificada de largo plazo, entre el precio promedio de cotización de la acción de la Entidad durante los últimos treinta días del año en la Bolsa Mexicana de Valores. De acuerdo con los términos del esquema, tal y como fue aprobado por el Consejo de Administración, el componente de la compensación anual total que es asignada en acciones a los ejecutivos es restringido durante un período de tres años contados a partir de la fecha en que se devengó la compensación. De acuerdo con el esquema, dichas acciones serán transferidas a un precio de ejercicio de \$0.01 centavos por acción ordinaria.

Los montos de compensación anual total de cada ejecutivo y el componente de la compensación anual total a ser restringido y asignado en acciones, se determina de acuerdo con estudios de compensación elaborados por expertos en la materia y los cuales son analizados y recomendados por el Comité de Compensación y aprobados por el Consejo de Administración anualmente. Los beneficios del esquema y la cancelación de la restricción sobre el componente de la compensación anual total asignado en acciones están sujetos a ciertas condiciones que establecen, principalmente, la permanencia de los ejecutivos en la Entidad por períodos de hasta tres años a partir de la fecha en que se devengó la compensación.



A partir del 1 de enero 2017 entró en vigor el siguiente esquema:

Número de acciones	Fecha de asignación	Precio de ejercicio	Valor razonable a la fecha de asignación
3,410,910	1 enero 2021	\$ 0.01	\$ 7.00
3,593,872	1 enero 2022	0.01	6.40
3,165,738	1 enero 2023	0.01	4.84

Todas las acciones son adjudicadas en la fecha de asignación y la Entidad las recupera automáticamente si el ejecutivo deja de prestar sus servicios.

Movimientos de las acciones durante el periodo-

La siguiente tabla concilia las acciones en circulación al inicio y al final del año:

	2022		2021	
	Número de acciones	Precio promedio ponderado del ejercicio	Número de acciones	Precio promedio ponderado del ejercicio
Saldos al inicio del año	6,997,782	\$ 4.81	4,302,387	\$ 10.17
Asignadas durante el año	3,165,738	\$ 6.40	3,593,872	\$ 6.40
Canceladas durante el año	(681,509)	\$ 4.81	-	\$ -
Ejercidas durante el año	<u>(2,751,810)</u>	\$ 7.00	<u>(898,477)</u>	\$ 22.76
Saldos al final del año	<u>6,730,201</u>		<u>6,997,782</u>	

b. *Acciones ejercidas durante el año-*

Las siguientes acciones fueron ejercidas:

Acciones	Número de acciones ejercidas	Fecha del ejercicio	Precio de las acciones a la fecha del ejercicio
Asignadas el 1o. de enero de 2022	2,751,810	17 de diciembre de 2022	\$ 8.90
Asignadas el 1o. de enero de 2021	898,477	17 de diciembre de 2021	\$ 6.38

23. Participación no controladora

	2022	2021
Saldos al inicio del año	\$ 1,175,269	\$ 1,151,981
Participación en la pérdida integral	(25,246)	(41,876)
Aportaciones de participación no controladora (i)	58,553	-
(Reducción) aumento de participación no controladora (ii)	(89,185)	72,807
Reducciones de capital y pago de dividendos (i)	<u>(4,286)</u>	<u>(7,643)</u>
Saldos al final del año	<u>\$ 1,115,105</u>	<u>\$ 1,175,269</u>

- (i) El incremento corresponde a que, durante el año, algunas subsidiarias recibieron aportaciones de capital. Asimismo, algunas otras, realizaron el pago de dividendos o en su caso reducciones de capital.
- (ii) Corresponde a la venta de dos subsidiarias de la Entidad.

24. Utilidad por acción

La Entidad tuvo operaciones discontinuas en 2022, y no existen instrumentos dilutivos por los años 2022 y 2021.

	2022 Centavos por acción	2021 Centavos por acción
Utilidad básica por operaciones continuas y diluida por acción	0.0865	(1.0298)



La utilidad y el número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas en el cálculo de la utilidad básica y diluida por acción son las siguientes:

	2022	2021
Resultado del año atribuible a la participación controladora	\$ 35,067	\$ (396,345)
Número promedio ponderado de acciones ordinarias para determinar la utilidad básica y diluida por acción (todas las mediciones)	405,625,730	384,886,729
	Centavos por acción	Centavos por acción
Utilidad operaciones discontinuas básica y diluida por acción	(0.1216)	-

La utilidad y el número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas en el cálculo de la utilidad básica con operaciones discontinuas y diluida por acción son las siguientes:

	2022	2021
Resultado del año atribuible a la participación controladora	\$ (49,323)	\$ -
Número promedio ponderado de acciones ordinarias para determinar la utilidad básica y diluida por acción (todas las mediciones)	405,625,730	-

25. Costos y gastos de operación hotelera

	2022	2021
Gastos de habitaciones	\$ 358,345	\$ 279,622
Sueldos y beneficios a los empleados	380,028	323,164
Gastos de administración y generales	396,876	319,732
Gastos de promoción y ventas	143,967	99,992
Gastos de energía	175,258	140,140
Gastos de mantenimiento	189,224	150,513
Gastos de predial	42,116	41,848
Gastos de seguro de daños	10,367	10,496
Gastos corporativos	<u>43,336</u>	<u>35,759</u>
Total	<u>\$ 1,739,517</u>	<u>\$ 1,401,266</u>

26. Gastos de administración y ventas

	2022	2021
Sueldos y beneficios a empleados	\$ 322,802	\$ 307,720
Comisiones de agencias	49,751	41,385
Honorarios profesionales y legales	6,503	6,363
Gastos de viaje	4,636	2,801
Publicidad	66,886	46,307
Otros	16,639	7,279
Teléfonos y comunicaciones	1,692	3,916
Mantenimiento	<u>1,988</u>	<u>1,125</u>
Total	<u>\$ 470,897</u>	<u>\$ 416,896</u>



27. Transacciones con partes relacionadas

Los saldos y transacciones entre la Entidad y sus subsidiarias, las cuales son partes relacionadas de la Entidad, han sido eliminados en la consolidación y no se revelan en esta nota.

Compensación del personal clave de la administración-

La compensación a la administración y otros miembros clave de la administración durante el año fue la que se muestra a continuación:

	2022	2021
Beneficios a corto plazo	\$ <u>91,577</u>	\$ <u>106,922</u>

La compensación a la administración y ejecutivos clave es determinada por el Comité de Compensaciones con base en el rendimiento de los individuos, los niveles de responsabilidad e injerencia en la toma de decisiones, tomando como referencia estudios de compensación ejecutiva elaborados por consultores especializados en la materia y las tendencias del mercado.

Adicionalmente, el personal clave recibe compensaciones mediante un plan de pagos basados en acciones. Ver Nota 22.

28. Información por segmentos

La información por segmentos operativos es presentada en los términos en que la Dirección General y el Consejo de Administración evalúan el desempeño, el resultado operativo y el resultado económico de la Entidad y, de acuerdo con el criterio del tomador de decisiones de la Entidad. Las bases de consolidación de los estados financieros de la Entidad eliminan las transacciones y operaciones entre subsidiarias y, por consecuencia, entre los segmentos operativos de la Entidad.

Un segmento operativo es un componente de la Entidad que desarrolla actividades de negocio por las que puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos (incluidos los ingresos ordinarios y los gastos por transacciones con otros componentes de la misma Entidad), y cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la Dirección General y el Consejo de Administración ambos con relación a la toma de decisiones, y para el que la información financiera correspondiente está disponible.

La Entidad considera que tienen dos segmentos operativos, "Operación hotelera" corresponde a la operación de hoteles propios y "Honorarios por administración" que corresponde a la administración y operación de hoteles arrendados.

La información sobre los segmentos a informar de la Entidad se presenta a continuación.

Al 31 de diciembre de 2022

Estado de resultados:	Operación hotelera	Honorarios por administración	Total	Eliminaciones	Total consolidado
Ingresos totales	\$ 2,986,722	\$ 828,531	\$ 3,815,253	\$ (638,725)	\$ 3,176,528
Costos y gastos totales sin depreciación	<u>(2,251,272)</u>	<u>(597,867)</u>	<u>(2,849,139)</u>	<u>638,725</u>	<u>(2,210,414)</u>
Utilidad antes de gastos por apertura de hoteles, otros ingresos y depreciación	735,450	230,664	966,114	-	966,114
Gastos por apertura de hoteles y deterioro	<u>(1,847)</u>	<u>-</u>	<u>(1,847)</u>	<u>-</u>	<u>(1,847)</u>
Utilidad antes de depreciación	<u>733,603</u>	<u>230,664</u>	<u>964,267</u>	<u>-</u>	<u>964,267</u>
Depreciación	<u>\$ (483,473)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (483,473)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (483,473)</u>
Utilidad de operación	<u>\$ 250,130</u>	<u>\$ 230,664</u>	<u>\$ 480,794</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 480,794</u>
Gasto por intereses	\$ (853,157)	\$ -	\$ (853,157)	\$ 170,161	\$ (682,996)
Ingreso por intereses	239,357	-	239,357	(170,161)	69,196



Al 31 de diciembre de 2021

Estado de resultados:	Operación hotelera	Honorarios por administración	Total	Eliminaciones	Total consolidado
Ingresos totales	\$ 2,152,295	\$ 564,029	\$ 2,716,324	\$ (442,523)	\$ 2,273,801
Costos y gastos totales sin depreciación	<u>(1,725,158)</u>	<u>(535,527)</u>	<u>(2,260,685)</u>	<u>442,523</u>	<u>(1,818,162)</u>
Utilidad antes de gastos por apertura de hoteles, otros ingresos y depreciación	427,137	28,502	455,639	-	455,639
Gastos por apertura de hoteles y deterioro	<u>(3,385)</u>	<u>-</u>	<u>(3,385)</u>	<u>-</u>	<u>(3,385)</u>
Utilidad antes de depreciación	<u>423,752</u>	<u>28,502</u>	<u>452,254</u>	<u>-</u>	<u>452,254</u>
Depreciación	\$ <u>(502,205)</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>(502,205)</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>(502,205)</u>
Pérdida de operación	\$ <u>(78,453)</u>	\$ <u>28,502</u>	\$ <u>(49,951)</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>(49,951)</u>
Gasto por intereses	\$ (724,859)	\$ -	\$ (724,859)	\$ 160,446	\$ (564,413)
Ingreso por intereses	187,844	-	187,844	(160,446)	27,398

Al 31 de diciembre de 2022

Activos y pasivos por segmentos:	Operación hotelera	Honorarios por administración	Total	Eliminaciones	Total consolidado
Activos totales	\$ 31,210,099	\$ 971,408	\$ 32,181,507	\$ (18,368,497)	\$ 13,813,010
Pasivos totales	12,778,496	1,048,699	13,827,195	(7,191,606)	6,635,589

Al 31 de diciembre de 2021

Activos y pasivos por segmentos:	Operación hotelera	Honorarios por administración	Total	Eliminaciones	Total consolidado
Activos totales	\$ 34,861,085	\$ 883,720	\$ 35,744,805	\$ (21,079,437)	\$ 14,665,368
Pasivos totales	13,296,306	970,847	14,267,153	(7,083,422)	7,183,731

Otra información por segmento

	Operación hotelera	Honorario por administración hotelera
2022		
Adiciones a activos a largo plazo	\$ (1,364,320)	\$ (61,590)
Aportaciones de participación no controladora (i)	58,554	-
Reducción de participación no controladora	(89,185)	-
2021		
Adiciones a activos a largo plazo	\$ (622,994)	\$ 7,379
Aportaciones de capital de la participación no controladora	72,807	-

Los ingresos derivados de las operaciones de la Entidad en el extranjero con Colombia, Costa Rica y Chile representan el 8% del total de los ingresos consolidados. Los activos totales derivados de dichas operaciones en el extranjero representan el 8% del total de activos totales consolidados, de los cuales el 3% son terrenos para desarrollos futuros.



29. Compromisos

Al 31 de diciembre de 2022 existían compromisos para la construcción y remodelación de inmuebles por \$221,926. Al 31 de diciembre de 2021 no existían compromisos.

30. Eventos subsecuentes

El 9 de marzo de 2023 en sesión plenaria, la COFECE resolvió autorizar la operación de venta de las marcas City Express, City Express Plus, City Express Junior, City Express Suites, City Centro así como las marcas comerciales asociadas, programa de lealtad y otros activos y pasivos ligados a las marcas a favor de Marriott International, Inc. se espera que la transacción se ejecute a principios de mayo de 2023.

31. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 3 de abril de 2023, por el Ing. Santiago Parra Gutiérrez, Director de Finanzas y Administración y el C. P. Juan Carlos Pioquinto Vázquez, Director Administrativo, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha y están sujetos a la aprobación del Consejo de Administración y de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

* * * * *



**Hoteles City Express,
S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados financieros consolidados
por los años que terminaron el 31
de diciembre de 2021 y 2020, e
Informe de los auditores
independientes del 7 de abril de
2022



Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados 2021 y 2020

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	1
Estados consolidados de posición financiera	6
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	7
Estados consolidados de cambios en el capital contable	8
Estados consolidados de flujos de efectivo	9
Notas a los estados financieros consolidados	10



Informe de los Auditores Independientes al Consejo de Administración y a los Accionistas de Hoteles City Express, S. A. B. de C. V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la Entidad), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de la Entidad al 31 de diciembre de 2021 y 2020, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Párrafo de énfasis

Como se menciona más adelante en la sección de *Cuestiones Clave de Auditoría* de nuestro informe, los impactos generados por la pandemia Covid 19 en la operación de la Entidad y el cumplimiento de sus acuerdos con acreedores bancarios fueron asuntos relevantes en el año 2021. Como se menciona en la Nota 1 a los estados financieros, una de las principales estrategias seguidas por la administración para hacer frente a esta situación, consistió en reestructurar la mayor parte de su deuda bancaria mejorando el perfil de vencimiento, y permitiéndole reforzar su estructura de capital para continuar operando con mayor flexibilidad durante el periodo de recuperación económica en el que se encuentra.

Fundamento de la opinión

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Pandemia por Covid 19 y empresa en funcionamiento

Como se menciona en las Notas 1 y 3b a los estados financieros consolidados adjuntos, en marzo de 2020 la Organización Mundial de Salud declaró al Covid 19 una pandemia global. La propagación de la enfermedad impactó de manera diferenciada a empresas e industrias, además de haber generado importante volatilidad en los mercados de dinero y capitales. La situación financiera y los resultados de operación de Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias durante el año terminado el 31 de diciembre de 2021 continuaron reflejando los efectos de la pandemia sin lograr recuperar sus niveles de ingresos y utilidad de operación a los niveles anteriores a la pandemia; sin embargo, se mostraron mejoras significativas en ingresos, ocupaciones y utilidad operativa. La Administración evaluó su situación y concluyó que la Entidad continuará como un negocio en marcha. Asimismo, el confinamiento obligo a que parte de la administración de la Entidad continuará trabajando en un entorno remoto durante este periodo.

Con base en lo anterior, identificamos los riesgos de deterioro como lo indica la Norma Internacional de Contabilidad ("IAS 36", por sus siglas en inglés) "*Deterioro de los activos de larga duración*"; y empresa en funcionamiento como lo indica la IAS 1 "*Presentación de estados financieros*".

En relación con los riesgos de deterioro y empresa en funcionamiento, la Entidad ha identificado que las unidades generadoras de efectivo (UGEs) son los hoteles y evalúa al final de cada periodo sobre el que se informa, si existe algún indicio de deterioro como lo marca la IAS 36. Si existiera dicho indicio, la Entidad estima el importe recuperable del activo utilizando el modelo de flujos de efectivo descontados o avalúos realizados por peritos valuadores certificados independientes. Dichos cálculos involucran estimaciones, el uso de supuestos y juicios por parte de la administración. Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:

- Pruebas detalladas para confirmar la razonabilidad de la evaluación y supuestos utilizados por la administración para determinar en qué UGEs no existieron indicios de deterioro de activos de larga duración. Nuestros procedimientos incluyeron la revisión de la evidencia proporcionada por la administración tomando en cuenta factores internos, externos y observables; así mismo consideramos el conocimiento de la Entidad e información de la industria.
- Procedimientos para evaluar si el modelo de flujos de efectivo descontados y los avalúos utilizados en el cálculo de deterioro de los activos de larga duración son apropiados.
- Retamos los supuestos utilizados por la Administración y por los peritos valuadores independientes, siendo principalmente las estimaciones de volúmenes de ventas y la tasa aplicada al costo de capital promedio ponderado (WACC, por sus siglas en inglés), así como la evaluación de los datos subyacentes. Nuestros especialistas en valor razonable nos asistieron en la evaluación independiente de los flujos de efectivo descontados y avalúos, así como en análisis de sensibilidad.
- Analizamos las proyecciones financieras de la Entidad para el año 2022 con objeto de evaluar el riesgo de falta de cumplimiento de sus obligaciones.

Nuestra planeación y procedimientos de auditoría fueron adaptados a las circunstancias para evaluar las aseveraciones incluidas por la Entidad en la Nota 3b a los estados financieros consolidados. Los resultados de nuestros procedimientos fueron satisfactorios.



Deuda a largo plazo

Al 31 de diciembre de 2021, la deuda a largo plazo representa el monto más importante del total de los pasivos consolidados y está contratada con diversas instituciones financieras en su mayoría en pesos mexicanos. La Entidad ha establecido controles para verificar el cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer establecidas en los diferentes contratos de deuda; sin embargo, consideramos incluir respuestas de auditoría que cubrieran específicamente el incumplimiento de alguna razón financiera u obligaciones de hacer y no hacer; así mismo, evaluamos la posibilidad de que el saldo correspondiente a la deuda con instituciones financieras pudiese estar presentado incorrectamente entre corto y largo plazo; por lo anterior, nuestras pruebas de auditoría incluyeron, entre otros: i) asegurar la correcta aprobación por parte del Consejo de Administración de la Entidad para la contratación de la deuda a largo plazo, ii) revisión del cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer establecidas en dichos contratos; iii) obtención de las confirmaciones de deuda con las instituciones financieras para validar los saldos registrados de deuda e intereses; iv) revisión de la correcta clasificación de la deuda a corto y largo plazo; y v) revisión de la correcta valuación y registro de intereses de conformidad con las IFRS. Los resultados de nuestras pruebas con relación a estos procedimientos fueron satisfactorios.

Las políticas contables de la Entidad para la administración de sus riesgos sobre instrumentos financieros se detallan en la Nota 19 a los estados financieros consolidados. En la Nota 13 a los estados financieros consolidados, se presentan las principales características de la deuda a largo plazo.

Otra información

La Administración de la Entidad es responsable por la otra información. La otra información comprende la información que se incluirá en el reporte anual (pero no comprende los estados financieros consolidados ni nuestro informe de auditoría). Se espera que el informe anual esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la otra información y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la otra información, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay error material en la otra información, tendríamos que reportar este hecho. No tenemos nada que reportar sobre este asunto.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las IFRS, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.



Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Entidad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Entidad para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Entidad. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.



Comunicamos a los responsables del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Entidad una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

C. P. C. Manuel Neblas Rodríguez
7 de abril de 2022



Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de posición financiera

31 de diciembre de 2021 y 2020

(En miles de pesos mexicanos)

Activo	Notas	2021	2020
Activo circulante:			
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	5	\$ 989,951	\$ 1,118,464
Cuentas por cobrar – Neto	6	142,759	132,901
Impuestos por recuperar, principalmente Impuesto al Valor Agregado		372,583	584,252
Pagos anticipados	7	74,164	71,788
Instrumentos financieros derivados	8	302	-
Activos mantenidos para su venta	9	335,363	77,285
Total de activo circulante		<u>1,915,122</u>	<u>1,984,690</u>
Activo a largo plazo:			
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas – Neto	10	12,048,264	12,890,263
Derecho de uso por arrendamiento	11	288,426	392,264
Inversión en asociada		36,603	36,603
Impuestos a la utilidad diferidos	18	264,241	242,227
Cuentas por cobrar	6	-	7,991
Otros activos	12	70,935	68,257
Instrumentos financieros derivados	8	39,005	-
Depósitos en garantía		2,772	2,898
Total de activo a largo plazo		<u>12,750,246</u>	<u>13,640,503</u>
Total de activos		<u>\$ 14,665,368</u>	<u>\$ 15,625,193</u>
Pasivo y capital contable			
Pasivo circulante:			
Porción circulante de los préstamos bancarios	13	\$ 391,093	\$ 1,621,568
Cuentas por pagar a proveedores		108,712	75,036
Otros impuestos y gastos acumulados		240,446	164,557
Impuestos a la utilidad por pagar		41,472	38,119
Instrumentos financieros derivados	8	562	31,842
Beneficios a los empleados	14	36,716	6,291
Pasivo por derechos de uso	15	47,087	31,485
Total de pasivo circulante		<u>866,088</u>	<u>1,968,898</u>
Pasivo a largo plazo:			
Préstamos bancarios - excluyendo porción circulante	13	5,544,520	4,861,443
Instrumentos financieros derivados	8	6,997	147,760
Pasivos contractuales	16	20,204	12,370
Otros pasivos	17	343,176	388,797
Beneficios a los empleados	14	4,928	4,192
Impuestos a la utilidad diferidos	18	69,490	120,628
Pasivo por derechos de uso	15	328,328	450,214
Total de pasivo a largo plazo		<u>6,317,643</u>	<u>5,985,404</u>
Total de pasivo		<u>7,183,731</u>	<u>7,954,302</u>
Capital contable:			
Capital social	20	6,177,258	5,875,122
Utilidades retenidas		363,558	759,903
Otros resultados integrales		(234,448)	(116,115)
Capital contable atribuible a la participación controladora		6,306,368	6,518,910
Participación no controladora	22	1,175,269	1,151,981
Total de capital contable		<u>7,481,637</u>	<u>7,670,891</u>
Total pasivos y capital contable		<u>\$ 14,665,368</u>	<u>\$ 15,625,193</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de resultados y otros resultados Integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de pesos mexicanos, excepto por la utilidad por acción)

	Notas	2021	2020
Ingresos por operación hotelera		\$ 2,152,295	\$ 1,404,204
Ingresos por administración a terceros		<u>121,506</u>	<u>78,034</u>
Ingresos totales		2,273,801	1,482,238
Costos y gastos de operación hotelera	24	1,401,266	1,197,599
Gastos de administración y ventas	25	416,896	368,818
Depreciación		<u>502,205</u>	<u>491,789</u>
Costos y gastos		2,320,367	2,058,206
Gastos por apertura de hoteles		3,385	4,956
Deterioro de activos de larga duración		<u>-</u>	<u>16,201</u>
Pérdida de operación consolidada		<u>(49,951)</u>	<u>(597,125)</u>
Gasto por intereses		(564,413)	(619,010)
Ingreso por intereses		27,398	53,563
Pérdida cambiaria, neta		(26,469)	(22,618)
Efectos de valuación en instrumentos financieros derivados		<u>131,656</u>	<u>(76,047)</u>
		<u>(431,828)</u>	<u>(664,112)</u>
Pérdida antes de impuestos a la utilidad		(481,779)	(1,261,237)
Impuestos a la utilidad (beneficio)	18	<u>(43,558)</u>	<u>(12,612)</u>
Pérdida neta consolidada del año		(438,221)	(1,248,625)
Otros resultados integrales:			
Partidas que se reclasificarán posteriormente a resultados en el futuro:			
Efecto de conversión de operaciones extranjeras		(111,591)	19,269
Efecto por valuación de instrumentos de cobertura, neto de impuesto a la utilidad		(6,817)	(7,963)
Partidas que no se reclasificarán a la utilidad:			
Pérdidas y ganancias actuariales de beneficios a empleados - neto de impuesto a la utilidad		<u>75</u>	<u>64</u>
Otros resultados integrales, neto de impuestos a la utilidad		<u>(118,333)</u>	<u>11,370</u>
Resultado integral del año		<u>\$ (556,554)</u>	<u>\$ (1,237,255)</u>
Pérdida neta consolidada del año atribuible a:			
Participación controladora		\$ (396,345)	\$ (1,112,645)
Participación no controladora		<u>(41,876)</u>	<u>(135,980)</u>
		<u>\$ (438,221)</u>	<u>\$ (1,248,625)</u>
Resultado integral consolidado atribuible a:			
Participación controladora		\$ (514,678)	\$ (1,101,275)
Participación no controladora		<u>(41,876)</u>	<u>(135,980)</u>
		<u>\$ (556,554)</u>	<u>\$ (1,237,255)</u>
Pérdida básica y diluida por acción	23	<u>(1,0298)</u>	<u>(2,9994)</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de pesos mexicanos)

				Otros resultados integrales					
	Notas	Capital social	Utilidades retenidas	Pérdidas y ganancias actuariales, netas de impuesto	Efectos de conversión de operaciones extranjeras	Efectos de valuación de instrumentos de cobertura, netas de impuesto	Total atribuible a participación controladora	Participación no controladora	Total de Capital Contable
Saldos al inicio de 2020		\$ 5,865,393	\$ 1,872,548	\$ 3,063	\$ (109,976)	\$ (20,572)	\$ 7,610,456	\$ 1,336,554	\$ 8,947,010
Reconocimiento de pagos basados en acciones	21	10,617	-	-	-	-	10,617	-	10,617
Reducciones de participación no controladora	22	-	-	-	-	-	-	(46,557)	(46,557)
Dividendos pagados	20	-	-	-	-	-	-	(2,036)	(2,036)
Recompra de acciones		(888)	-	-	-	-	(888)	-	(888)
Pérdida integral del año		<u>-</u>	<u>(1,112,645)</u>	<u>64</u>	<u>19,269</u>	<u>(7,963)</u>	<u>(1,101,275)</u>	<u>(135,980)</u>	<u>(1,237,255)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2020		5,875,122	759,903	3,127	(90,707)	(28,535)	6,518,910	1,151,981	7,670,891
Aportaciones de accionistas	21	288,521	-	-	-	-	288,521	-	288,521
Reconocimiento de pagos basados en acciones	21	13,615	-	-	-	-	13,615	-	13,615
Aportaciones de participación no controladora	22	-	-	-	-	-	-	72,807	72,807
Dividendos pagados	20	-	-	-	-	-	-	(7,643)	(7,643)
Pérdida integral del año		<u>-</u>	<u>(396,345)</u>	<u>75</u>	<u>(111,591)</u>	<u>(6,817)</u>	<u>(514,678)</u>	<u>(41,876)</u>	<u>(556,554)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2021		<u>\$ 6,177,258</u>	<u>\$ 363,558</u>	<u>\$ 3,202</u>	<u>\$ (202,298)</u>	<u>\$ (35,352)</u>	<u>\$ 6,306,368</u>	<u>\$ 1,175,269</u>	<u>\$ 7,481,637</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(En miles de pesos mexicanos)

	2021	2020
Flujos de efectivo de actividades de operación:		
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	\$ (481,779)	\$ (1,261,237)
Ajustes por:		
Depreciación	502,205	491,789
Deterioro de activos de larga duración	-	16,201
Pérdida en venta y baja de activo fijo	37,450	23,014
Intereses a favor	(27,398)	(53,563)
Intereses a cargo	564,413	619,010
Aplicación al plan basado en acciones	(10,081)	10,855
Valuación de instrumentos financieros	(213,668)	122,789
Fluctuación cambiaria devengada no realizada	(100,681)	7,134
	<u>270,461</u>	<u>1,237,229</u>
Cambios en capital de trabajo:		
Cuentas por cobrar	(1,867)	103,349
Impuestos por recuperar, principalmente Impuesto al Valor Agregado	212,454	(17,493)
Pagos anticipados	(2,376)	60,730
Cuentas por pagar a proveedores	33,676	(70,934)
Otros impuestos y gastos acumulados	167,926	542
Beneficios a los empleados	31,236	(17,864)
Impuestos a la utilidad pagados	(101,521)	(30,283)
	<u>339,528</u>	<u>28,047</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	609,989	4,039
Flujos de efectivo de actividades de inversión:		
Adquisición de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas	(172,471)	(418,435)
Inversión en asociada	-	(457)
Inversión en otros activos	(2,677)	(5,825)
Ingresos por venta de inmuebles, mobiliario, equipo	91,403	42,935
Intereses cobrados	27,398	53,563
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión	<u>(56,347)</u>	<u>(328,219)</u>
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:		
Obtención de préstamos bancarios a corto y largo plazo	-	1,491,000
Préstamos bancarios pagados	(347,683)	(367,321)
Reconocimiento de pagos basados en acciones	13,615	10,617
Aumento de capital social por aportación de accionistas	288,521	-
Aumento (reducción) de aportaciones de la participación no controladora, neto	72,807	(46,557)
Dividendos pagados a la participación no controladora	(7,643)	(2,036)
Recompra de acciones	-	(888)
Intereses pagados	(526,885)	(657,984)
Pagos de pasivos por derechos de uso por arrendamiento	(83,262)	(44,141)
(Pagos) obtención de préstamos de socios, netos	(45,620)	152,525
Pagos de comisiones	(80,258)	-
Flujo neto de efectivo (aplicado a) generado por actividades de financiamiento	<u>(716,408)</u>	<u>535,215</u>
(Disminución) aumento neto de efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	(162,765)	211,035
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al principio del año	1,118,464	961,512
Efecto por tipo de cambio en el saldo de efectivo en moneda extranjera y por efectos de conversión de operaciones extranjeras	<u>34,252</u>	<u>(54,083)</u>
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al final del año	<u>\$ 989,951</u>	<u>\$ 1,118,464</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al y por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de pesos mexicanos, excepto utilidad por acción)

1. Información general y eventos relevantes del año

Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad), se dedican al desarrollo y operación de inmuebles para el hotelería, utilizando los nombres comerciales Hoteles City Express, City Express Suites, City Express Junior, City Express Plus y City Centro. Sus actividades comprenden la estructuración de proyectos hoteleros, supervisión del desarrollo de hoteles e inmuebles, administración, comercialización, franquiciamiento, mantenimiento, organización de bienes muebles e inmuebles en la industria hotelera, así como la contratación de personal o de terceros para el desarrollo de obras civiles, suministro de servicios técnicos, administrativos y/o especializados.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 los cuartos operados conforme a los nombres comerciales de la Entidad ascendieron a 17,331 y 17,514, respectivamente; de los cuales, 4,139 y 4,348 correspondieron a hoteles en Administración y en Franquicia.

Una de las subsidiarias de la Entidad tiene celebrados contratos de servicios de dirección ejecutiva de proyectos de desarrollo, supervisión, administración y franquicia con todas las subsidiarias operadoras y propietarias de los hoteles, así como hoteles administrados a terceros. En relación con los contratos mencionados, dicha subsidiaria recibe honorarios fijos y otros variables, los cuales están basados en los montos de inversión asociados al desarrollo y puesta en marcha de las unidades hoteleras, así como en los ingresos de los hoteles, incentivos en relación con la utilidad de operación, por el uso de marca y del sistema de reservaciones.

La dirección de las oficinas corporativas de la Entidad y sus principales subsidiarias ubicadas en México es Juan Salvador Agraz #69 Piso 12 Colonia Santa Fe Cuajimalpa, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, 05348.

Eventos relevantes

i. COVID 19

Durante 2020, derivado de la pandemia COVID 19, se presentaron diferentes retos y desafíos para cada una de las regiones en las que la Entidad tiene presencia, hubo un desempeño favorable en los corredores del norte del país gracias al impulso de las exportaciones detonado por la recuperación económica de Estados Unidos. Esto impactó positivamente a los sectores manufacturero y de servicios, principalmente. En contraste, la disrupción de las cadenas de suministro –que afectaron mayoritariamente al sector automotriz– disminuyeron la actividad productiva en la zona del Bajío.

Durante 2021, la Administración llevo a cabo una serie de análisis de cada región y plaza en la que opera, con el fin de cuidar la promesa de marca de todos los hoteles. Al hacer esto, identificó oportunidades de demanda en los diferentes segmentos de negocio, por lo que, la Entidad diversificó sus segmentos de mercado para incluir y fortalecer los que antes de la pandemia no eran su prioridad, como el turismo de fin de semana, placer, turismo médico y Pymes.

Los avances en los resultados operativos de la Entidad han sido producto de los esfuerzos comerciales, la optimización del control de costos y gastos y la continua transformación hacia una cultura de empoderamiento en todos los niveles de la estructura de Hoteles City Express.



En el frente financiero y de liquidez del negocio, se concluyó de forma exitosa diferentes alternativas de financiamiento durante el año. En una primera instancia se refinanció \$3,827 millones de pasivos de corto y mediano plazo. Junto con esto, se lograron captar recursos por alrededor de \$290 millones a través de la primera etapa de un aumento de capital. Se realizaron ventas de activos propios y/o convertidos, con los cuales se estiman hacer prepagos al crédito sindicado. Esto reducirá los siguientes pagos de principal del mismo crédito, gracias a los acuerdos y negociaciones pactadas con los acreedores bancarios. Con lo anterior se busca generar mayor liquidez para la Entidad en el corto y mediano plazo.

En este sentido, se continúan analizando diferentes alternativas de reciclaje de activos, ya que el énfasis puntual de la Administración se mantiene en des apalancar el balance y preservar liquidez. Los resultados logrados en este proceso de reciclaje de activos le permitirán definir con mayor claridad los siguientes pasos a dar con respecto a la segunda etapa del aumento de capital.

Adicionalmente, Hoteles City Express ha negociado con sus acreedores bancarios una vez más las dispensas relacionadas al incumplimiento de covenants financieros, lo anterior refleja la sólida relación que ha construido con sus acreedores a lo largo del tiempo, y reitera la confianza que tienen las instituciones financieras en Hoteles City Express.

ii. *Reestructuración de la deuda a largo plazo y aumento de capital social*

El 24 de junio de 2021 la Entidad anuncio la firma de un contrato de crédito por la cantidad de \$3,827,000,000 (tres mil ochocientos veintisiete millones de pesos 00/100 M.N.) con sus principales acreedores bancarios, con el fin de refinanciar su deuda.

El nuevo crédito vence en el 2026, tiene un plazo de gracia de 12 meses y devenga intereses a tasa variable, con términos y condiciones estándar para este tipo de operaciones. Esta operación no representa un aumento en la deuda de la Entidad, mejora el perfil de vencimiento de la deuda y le permite a la Entidad reforzar su estructura de capital para continuar operando con mayor flexibilidad durante el periodo de recuperación económica.

Como parte de las obligaciones del refinanciamiento, la Entidad debe realizar una capitalización de al menos \$1,000,000,000 por parte de nuevos accionistas o accionistas actuales mediante la emisión de acciones ordinarias y/o la venta de activos. A la fecha de la emisión del informe la Entidad ha cumplido con esta obligación.

2. **Adopción de Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y modificadas**

a. *Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y modificadas ("IFRS" o "IAS") que son obligatorias para el año en curso*

La Entidad implementó una serie de IFRS nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2021.

Impacto inicial de la aplicación de la Reforma de la tasa de interés de referencia

En el año previo, la Entidad adoptó la Fase 1 de las enmiendas de la *Reforma de la tasa de interés de referencia: Enmiendas a la IFRS 9/IAS 39 e IFRS 7*. Estas enmiendas modifican específicamente los requerimientos de la contabilidad de coberturas para permitir que las mismas, continúen por las afectaciones a las coberturas durante un periodo de incertidumbre antes de que las partidas cubiertas o los instrumentos de cobertura sean modificados como un resultado de la reforma por la tasa interés de referencia.

En el año en curso, la Entidad adoptó la Fase 2 de las enmiendas de la *Reforma de la tasa de interés de referencia - Enmiendas a la IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16*. Adoptar estas modificaciones permite que la Entidad refleje los efectos de la transición de la tasa Interbank Offered Rate (IBOR) a una tasa de interés de referencia (también conocida como "tasa libre de riesgo" o RFR) sin generar un impacto que podría producir información que no sea útil para los usuarios de los estados financieros.



Estas modificaciones no son relevantes para la Entidad dado que no cuentan con instrumentos financieros pasivos expuestos a este tipo de tasas. Los instrumentos financieros con los que cuenta la Entidad y las coberturas de flujo de efectivo que tienen al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son con tasa de interés local (TIE).

Impacto inicial por las Concesiones aplicadas a las Rentas bajo IFRS 16 debido a temas relacionados con COVID-19 después del 30 de junio de 2021, enmienda a la IFRS 16

En el año anterior, la Entidad adoptó anticipadamente *Concesiones aplicadas a las Rentas bajo IFRS 16 debido a temas relacionados con COVID-19 (enmienda a la IFRS 16)* que provee recursos prácticos para la contabilidad de las concesiones para los arrendatarios como una consecuencia directa del COVID-19, introduciendo un expediente práctico a la IFRS 16.

En marzo de 2021, el IASB emitió *Concesiones de Renta relacionadas a COVID-19 después del 30 de junio de 2021 (enmienda a la IFRS 16)*. Cuando el IASB publicó las modificaciones a la IFRS 16 en mayo de 2020, se le permitió al arrendador aplicar el expediente práctico de la concesión de rentas para cualquier reducción en el pago de arrendamientos afectando los pagos originales antes o al 30 de junio de 2021. Debido a la naturaleza de la pandemia por COVID-19, la modificación extendía un expediente práctico para aplicar esos pagos originales antes o al 30 de junio de 2022.

En el año en curso, la Entidad ha aplicado las modificaciones a la IFRS 16 (como fueron emitidas por el IASB en mayo 2021) de forma anticipada a la fecha de vigencia.

El expediente práctico permite que un arrendatario elija no evaluar si una renta relacionada por COVID-19 es una modificación al arrendamiento. Un arrendatario que hace esta elección deberá contabilizar cualquier cambio en los pagos de renta resultantes de la concesión de rentas relacionadas a COVID-19 aplicando la IFRS 16 como si el cambio no fuera una modificación al arrendamiento.

El expediente práctico aplica solo a las concesiones de renta que ocurren por consecuencia directa relacionada a COVID-19 y solo si las siguientes condiciones se cumplen:

- a) El cambio en los pagos por arrendamiento resulta en una consideración que sea sustancialmente la misma, o menor que, la consideración del arrendamiento inmediatamente anterior al cambio.
 - b) Cualquier reducción en los pagos de arrendamiento solo afecta a los pagos debidos en o antes del 30 de junio de 2022 (una concesión de renta cumple esta condición si resulta en una reducción de pagos antes del 30 de junio de 2022 o incrementa los pagos de arrendamiento que se extienden más allá del 30 de junio de 2022); y
 - c) No hay un cambio sustantivo en alguna otra cláusula o condición del arrendamiento.
- b. ***Normas IFRS nuevas y modificadas que aún no son efectivas***

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

IFRS 10 e IAS 28 (modificaciones)	<i>Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto</i>
Modificaciones a IAS 1	<i>Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.</i>
Modificaciones a IFRS 3	<i>Referencias al marco conceptual</i>
Modificaciones a IAS 16	<i>Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados</i>
Modificaciones a IAS 37	<i>Contratos onerosos - costos de cumplir con un contrato</i>
Mejoras anuales a IFRS ciclo del 2018 - 2020	<i>Modificaciones a IFRS 1 Primera adopción de las Normas Internacionales de Información financiera, IFRS 9 Instrumentos Financieros, IFRS 16 Arrendamientos y la IAS 41 Agricultura</i>
Modificaciones a la IAS 1 y a las declaraciones de prácticas 2 de IFRS	<i>Revelación de las políticas contables</i>
Modificaciones a la IAS 8	<i>Definición de las estimaciones contables</i>
Modificaciones a la IAS 12	<i>Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción.</i>



La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

Modificaciones a IFRS 10 e IAS 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Las modificaciones a la IFRS 10 y la IAS 28 tratan con situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las modificaciones establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora sólo en la medida en que la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de capital) al valor razonable, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La administración de la Entidad prevé que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

Modificaciones a IAS Clasificación de Pasivos como Circulante y No-circulante

Las modificaciones a IAS 1 afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado de posición financiera y no por el monto o tiempo en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esas partidas.

Las modificaciones aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en los derechos de la existencia al final del periodo de reporte, especifica que la clasificación no se ve afectada por las expectativas acerca de si la Entidad va a ejercer el derecho de aplazar la cancelación del pasivo, explicar que existen derechos si hay convenios que se deban cumplir al final del periodo de reporte, e introducir una definición del ‘acuerdo’ para dejar en claro que el acuerdo se refiere a la transferencia de efectivo de la contraparte, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente para periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2023, con la aplicación anticipada permitida.

Modificaciones a IFRS 3 - Referencia al Marco Conceptual

Las modificaciones actualizan IFRS 3 para que se pueda referir al *Marco Conceptual* 2018 en lugar del *Marco* de 1989. También añadieron un requerimiento que, para obligaciones dentro del alcance de IAS 37, un comprador aplica la IAS 37 para determinar si la fecha de adquisición es una obligación presente o existe como resultado a partir de un evento pasado. Por gravámenes que estén dentro del alcance de IFRIC 21 *Gravámenes*, el comprador aplica IFRIC 21 para determinar si la obligación da lugar a un pasivo para pagar el gravamen que ocurrió en la fecha de adquisición.

Finalmente, las modificaciones agregan una declaración explícita que el comprador no reconocerá un activo contingente adquirido de una combinación de negocios.

Las modificaciones son efectivas para las combinaciones de negocios cuya fecha de adquisición sea en o después del periodo inicial del primer periodo anual iniciando en o después del 1 de enero de 2022. Con opción a aplicación anticipada si la Entidad también aplica todas las otras referencias actualizadas (publicadas junto con el *Marco Conceptual*) al mismo tiempo o anticipadamente.



Modificaciones a IAS 16 - Propiedad, Planta y Equipo - Antes de ser usados.

Las modificaciones prohíben la deducción del costo de un activo de propiedad, planta o equipo cualquier ingreso de vender el activo después de que esté listo para usarse, por ejemplo, ingresos mientras el activo se lleva a la ubicación y se realiza el acondicionamiento necesario para que sea operable en la manera que está destinado de acuerdo con la administración. Por consiguiente, una entidad debe reconocer esos ingresos por ventas y costos en resultados. La Entidad mide los costos de esas partidas conforme a la IAS 2 *Inventarios*.

Las modificaciones aclaran el significado de ‘probar si un activo funciona adecuadamente’. Ahora IAS 16 especifica esto como una evaluación en la cual el desempeño físico y técnico del activo es capaz de ser usado en la producción o en el suministro de bienes o servicios, para renta u otros, o propósitos administrativos.

Si no se presenta por separado en el estado de resultados integrales, los estados financieros deberán revelar las cantidades de ingresos y costos en resultados relacionados a partidas que no son una salida por las actividades ordinarias de la Entidad, en la línea de partida(s) en el estado de resultados integrales donde se incluyan los ingresos y costos.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente, pero solo a las partidas de propiedad, planta y equipo que son traídas a la ubicación y condiciones necesarias para que sean capaces de operarse como la administración lo tiene planeado en o después del inicio del periodo en el cual se presentan los estados financieros de la Entidad en los cuales aplique por primera vez las modificaciones.

La Entidad deberá reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas (o algún componente de capital, que sea apropiado) al inicio del primer periodo que se presente.

Las modificaciones son efectivas para periodos anuales que inicien el 1 de enero de 2022 con opción de aplicación anticipada.

Modificaciones a IAS 37 - Contratos Onerosos - Costos por Cumplir un Contrato

Las modificaciones especifican que los ‘costos por cumplir’ un contrato comprende los ‘costos relacionados directamente al contrato’. Los costos que se relacionan directamente a un contrato consisten en los costos incrementales y los costos por cumplir un contrato (ejemplo: mano de obra o materiales) y la asignación de otros costos que se relacionen directamente para cumplir un contrato (como la asignación de la depreciación a las partidas de propiedad, planta y equipo para cumplir el contrato).

Las modificaciones aplican para contratos en los cuales la Entidad no ha cumplido aún con todas sus obligaciones al inicio del periodo anual de reporte en los cuales la Entidad aplique por primera vez las modificaciones. Los comparativos no deben reformularse. En cambio, la Entidad debe reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas o algún otro componente de capital, como sea apropiado, para la fecha de aplicación inicial.

Las modificaciones son efectivas para periodos anuales que inicien en o después del 1 de enero de 2022, con opción de aplicación anticipada.

Modificaciones Anuales a las normas IFRS 2018-2020

Las *Modificaciones Anuales* incluyen la modificación a cuatro normas.

IFRS 9 *Instrumentos Financieros*



La modificación aclara que al aplicar la prueba del ‘10%’ para evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solo las cuotas pagadas o recibidas entre la Entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo cuotas pagadas o recibidas por la Entidad o el prestador.

Las enmiendas son aplicadas prospectivamente a las modificaciones o cambios que ocurran en o después de la fecha que la Entidad aplica por primera vez la enmienda.

La modificación es efectiva para periodos anuales que empiezan en o después del 1 de enero de 2022, con opción a aplicación anticipada.

IFRS 16 Arrendamientos

Las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos.

Como las modificaciones a la IFRS 16 solo son con respecto a un ejemplo ilustrativo, no hay fecha de inicio establecida.

Las modificaciones son efectivas para los periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2022, con opción de adopción inicial.

Enmiendas a la IAS 1 y a las Declaraciones de Prácticas 2 de IFRS Revelación de Políticas Contables

Las enmiendas cambian los requerimientos a la IAS 1 con respecto a la revelación de las políticas contables. La modificación reemplaza los términos “políticas contables significativas” con “información de las políticas contables materiales”. La información de las políticas contables son materiales cuando se considera que, en conjunto con otra información incluida en los estados financieros de una entidad, pueden influir en la toma de decisiones de los usuarios primarios de los estados financieros de uso general y que son hechos en la base a dichos estados financieros.

Los párrafos de soporte en la IAS 1 se modifican para aclarar la información de las políticas contables que se relacionan a transacciones inmateriales, otros eventos o condiciones que sean por sí solos materiales.

Para darle soporte a estas modificaciones, el IASB ha desarrollado una guía y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación de los “4 pasos del proceso de materialidad” descrito en las declaraciones de las prácticas 2 de IFRS.

Las modificaciones a la IAS 1 estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2021, con opción a aplicación anticipada y son aplicadas prospectivamente. Las modificaciones a las declaraciones de las prácticas 2 de IFRS no contienen una fecha de vigencia o requerimientos de transición.

Modificaciones a la IAS 8 Definición de las estimaciones contables.

Las modificaciones reemplazan la definición de un cambio en estimaciones contables. Bajo la nueva definición, las estimaciones contables son “cantidades monetarias en los estados financieros que son sujetas a medir incertidumbre”.

La definición de un cambio en las estimaciones contables fue eliminada. Sin embargo, el IASB mantuvo el concepto de cambios en una estimación contable en la norma con las siguientes aclaraciones:

- Un cambio en una estimación contable son los resultados de nueva información o un nuevo desarrollo no son las correcciones de un error.
- Los efectos de un cambio en un dato de entrada o una técnica de valuación usada para desarrollar una estimación contable son cambios en las estimaciones contables si no resultan de una corrección de errores de periodos previos.



El IASB agregó dos ejemplos (ejemplo 4-5) para la Guía de implementación de la IAS 8 que acompaña la norma. El IASB ha eliminado un ejemplo (ejemplo 3) ya que podría causar confusión por las modificaciones.

Las modificaciones estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023 para los cambios en las políticas contables y los cambios en estimaciones contables que ocurran en o después del inicio de dicho periodo con opción a aplicación anticipada.

Modificaciones a la IAS 12 Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción.

Las modificaciones introdujeron otra excepción adicional aparte de la exención del reconocimiento inicial. En las modificaciones, una entidad no aplica la excepción de reconocimiento inicial para las transacciones que dan lugar a diferencias temporales gravables y deducibles.

Dependiendo en la ley aplicable de impuestos, las diferencias temporales gravables y deducibles pueden darse en el reconocimiento inicial de un activo y un pasivo en una transacción que no sea una combinación de negocios y no afecte la contabilidad ni las utilidades gravables. Por ejemplo, puede darse con un reconocimiento de un pasivo por arrendamiento y el correspondiente activo por derecho de uso aplicando la IFRS 16 Arrendamientos en la fecha del inicio de un arrendamiento.

Siguiendo las modificaciones a la IAS 12, se requiere que una entidad reconozca los impuestos diferidos activo y pasivo, con el reconocimiento de cualquier impuesto diferido activo estando sujeto al criterio de recuperabilidad.

El IASB también añade un ejemplo ilustrativo a la IAS 12 que explica cómo se aplican las modificaciones.

Las modificaciones aplican a las transacciones que ocurran en o después del primer periodo comparativo del periodo que se presenta. Adicionalmente, al inicio del primer periodo comparativo una entidad reconoce:

- Un impuesto diferido activo (en la medida que sea probable que el ingreso gravable está disponible contra la diferencia temporal deducible) y un impuesto diferido pasivo para todas las deducciones gravables y temporales asociadas con:
 - Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos
 - Desmantelamiento restauración y pasivos similares que correspondan a montos reconocidos como parte de los costos relacionados al activo.
- El efecto acumulado al inicio de la aplicación de las modificaciones como un ajuste en los saldos iniciales de las utilidades retenidas (o algún otro componente de capital, como corresponda) a la fecha.

Las modificaciones estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023, con opción a aplicación anticipada.

3. Principales políticas contables-

a. *Declaración de cumplimiento-*

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con IFRS emitidas por el IASB.



b. ***Bases de preparación-***

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros que están valuados a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica a mayor detalle en las políticas contables incluidas más adelante.

i. ***Costo histórico***

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. ***Valor razonable***

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

iii. ***Negocio en Marcha***

Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Entidad continuará operando como una empresa en funcionamiento.

Como se menciona en la Nota 1, durante los primeros meses de 2020 apareció el virus del COVID 19 y derivado de la incertidumbre y duración de esta pandemia, la Entidad analizó las siguientes consideraciones y determinó que el supuesto de continuar como un negocio en marcha le es aplicable:

- Ambiente de control interno derivado de los cambios por trabajo en casa y reglas sanitarias.
- Estimaciones contables.
- Reconocimiento de ingresos.
- Valuación de empresa en funcionamiento.
- Deterioro de instrumentos financieros.
- Deterioro de propiedades y equipos.
- Deterioro de los derechos de uso de arrendamientos e identificación de contratos onerosos.
- Deterioro de intangibles y vida útil de intangibles con vida definida.
- Otras consideraciones (impuestos diferidos y corrientes, planes de pensiones, clasificación de pasivos financieros).

c. ***Moneda funcional y de presentación-***

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos, que es la moneda funcional de la Entidad. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana, excepto cuando se indica de otra manera.



Los estados financieros de cada subsidiaria de la Entidad se preparan en la moneda del ambiente económico primario en el cual operan (su moneda funcional).

Para fines de estos estados financieros consolidados, los resultados y la posición financiera de cada entidad están expresados en pesos mexicanos, la cual es la moneda funcional de Hoteles City Express, S. A. B. de C. V., y la moneda de presentación de los estados financieros consolidados.

Al preparar los estados financieros de cada entidad, las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de cada subsidiaria (moneda extranjera) se reconocen a los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones. Al final de cada periodo, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se convierten nuevamente a los tipos vigentes en esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se convierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en una moneda extranjera, no se convierten.

Las diferencias en tipo de cambio en partidas monetarias son reconocidas en los resultados del periodo en que fueron generados excepto por:

- i. Diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en moneda extranjera relacionados con activos en construcción para uso productivo futuro, que se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en moneda extranjera;
- ii. Diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio que se reconocen en otros resultados integrales, y
- iii. Diferencias de tipo de cambio provenientes de partidas monetarias por cobrar o por pagar a una operación extranjera cuya liquidación no está planeada ni es posible realizar el pago (formando así parte de la inversión neta en la operación extranjera), las cuales se reconocen inicialmente en otros resultados integrales y se reclasifican desde el capital contable a resultados en reembolso de las partidas monetarias.

La moneda funcional de las compañías subsidiarias es el peso mexicano excepto por las operaciones extranjeras que se mencionan en la hoja siguiente.

Operación extranjera	Moneda funcional
Sac Be Ventures, LLC *	Dólar americano
Pricom Cariari, S. A.	Colón (Costa Rica)
Sac Be Ventures Colombia, S. A. S.	Peso Colombiano
Hoteles City Express Chile, LTDA y subsidiarias (HCE Chile)	Peso Chileno
* Hasta el 31 de diciembre de 2020, cuando la Compañía se fusionó con Promotora Hotelera City Express, S. A. P. I. de C. V., subsistiendo ésta última y cuya moneda funcional es el peso mexicano.	

d. **Bases de consolidación de estados financieros -**

Los estados financieros consolidados incluyen los de Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. y los de sus subsidiarias.

La participación accionaria en su capital social durante los periodos presentados se muestra a continuación:

Compañía	Porcentaje de participación		Actividad
	2021	2020	
Inmobiliaria Hotelera City Express, S. A. de C. V.	100%	100%	Controladora de compañías ubicadas en México que se dedican al desarrollo y operación de inmuebles para la hotelería
Operadora de Hoteles City Express, S. A. de C. V.	100%	100%	Prestadora de servicios de dirección, desarrollo, administración, franquicia y comercialización de inmuebles hoteleros



Compañía	Porcentaje de participación		Actividad
	2021	2020	
Servicios Comerciales y Promoción de Hoteles, S. A. de C. V.	100%	100%	Prestadora de servicios corporativos.
Promotora Hotelera City Express, S. A. P. I. de C. V.	100%	100%	Controladora de compañías ubicadas en el extranjero con presencia en Costa Rica, Colombia y Chile.
City Express Administración Corporativa, S. A. de C. V.	100%	100%	Prestadora de servicios de desarrollos hoteleros.

La siguiente tabla muestra las subsidiarias que tienen participaciones no controladoras, se presenta agrupada por subcontroladora. La integración al 31 de diciembre de resultados y otros resultados integrales y del capital contable es como sigue:

	Resultados y otros resultados integrales atribuidos a la participación no controladora		Participación no controladora acumulada	
	2021	2020	2021	2020
	Inmobiliaria Hotelera City Express, S. A. de C. V.	\$ (41,876)	\$ (135,980)	\$ 1,175,269

El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.



Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

e. ***Efectivo y equivalentes de efectivo-***

El efectivo consiste en efectivo disponible y depósitos a la vista. Los equivalentes de efectivo se conservan para cumplir con compromisos en efectivo a corto plazo más que para fines de inversión u otros fines. Para que una inversión califique como equivalente de efectivo debe ser fácilmente convertible en un monto conocido de efectivo y sujeta a riesgos poco importantes de cambios en valor. Por lo tanto, una inversión normalmente califica como equivalente de efectivo cuando tiene vencimiento a corto plazo, generalmente tres meses o menos a partir de la fecha de adquisición. Las inversiones de capital no se incluyen en los equivalentes de efectivo a menos de que sean, en sustancia, equivalentes de efectivo. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en el gasto o ingreso por intereses.



El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado consolidado de posición financiera y, en su caso, se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado consolidado de flujos de efectivo. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el efectivo restringido representa fondos mantenidos por la Entidad para hacer frente a sus obligaciones derivadas de los contratos de préstamo (ver Nota 5).

f. ***Instrumentos financieros-***

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos financieros y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

g. ***Activos financieros***

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

(i) ***Clasificación de activos financieros***

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- Podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable.



(ii) *Costo Amortizado y método de interés efectivo*

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto "Ingresos financieros - Ingresos por intereses".

(iii) *Inversiones en capital designado como Valor Razonable a través de otros resultados integrales*

En el reconocimiento inicial, la Entidad puede realizar una elección irrevocable (instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de capital a Valor razonable a través de otros resultados integrales. La designación a valor razonable a través de otros resultados integrales no está permitida si la inversión de capital se mantiene para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.



Las inversiones en instrumentos de capital a valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la IFRS 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión.

La Entidad ha designado todas las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para negociar a valor razonable a través de otros resultados integrales en la aplicación inicial de la IFRS 9.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntos y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

(iv) *Activos Financieros a valor razonable a través de resultados*

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) a (ii) arriba) se miden a valor razonable a través de resultados. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de capital se clasifican a valor razonable a través de resultados, a menos que la Entidad designe una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni una contraprestación contingente que surja de una combinación de negocios a valor razonable a través de otros resultados integrales en el reconocimiento inicial (ver (ii) más arriba).
- Los instrumentos de deuda que no cumplen con los criterios de costo amortizado o con los criterios de valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) más arriba) se clasifican con valor razonable a través de resultados. Además, los instrumentos de deuda que cumplen con los criterios de costo amortizado o los criterios valor razonable a través de otros resultados integrales pueden designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento (denominada "disparidad contable") que surgiría de la medición activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases. La Entidad no ha designado ningún instrumento de deuda con valor razonable a través de resultados.

Los activos financieros a valor razonable a través de otros resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incluye cualquier dividendo o interés ganado en el activo financiero y se incluye en la partida de "otras ganancias y pérdidas" El valor razonable es determinado de la manera descrita en la Nota 19.



(v) *Ganancias y pérdidas cambiarias*

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida “otras ganancias y pérdidas”
- Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en resultados en la partida de “otras ganancias y pérdidas” Otras diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones;
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida de “otras ganancias y pérdidas”; y
- Para los instrumentos de capital medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones.

(vi) *Deterioro de activos financieros*

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.



(vii) *Incremento significativo en el riesgo de crédito*

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

- (1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- (2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- (3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de “grado de inversión” de acuerdo a la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna “realizable”. Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.



(viii) *Definición de incumplimiento*

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

(ix) *Activos financieros con deterioro crediticio*

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

- (a) Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
- (b) El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
- (c) Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- (d) Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- (e) La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

(x) *Política de bajas*

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

(xi) *Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas*

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte.



Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IFRS 16 Arrendamientos.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la pérdida crediticia esperada de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a pérdida crediticia esperada a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de posición financiera.

(xii) *Baja de activos financieros*

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Entidad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al darse de baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado como valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades (déficit) acumulado.

h. ***Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas-***

Los inmuebles, mobiliario y equipo se registran inicialmente al costo de adquisición.

Los terrenos no se deprecian.

El mobiliario y equipos se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.



La depreciación se reconoce y se lleva a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

El porcentaje promedio de depreciación aplicado para llevar a resultados el valor de los inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas son:

	%
	2021-2020
Edificios	1.43 – 1.60
Equipo y mobiliario de operación	16.7
Equipamiento menor	12
Equipo de cómputo	33.3
Mobiliario y equipo	10
Equipo de transporte	20
Remodelaciones y remplazos	20

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisarán a cada fecha de presentación y se ajustarán si es necesario.

Las mejoras a inmuebles arrendados son amortizadas durante el periodo menor entre la vida útil de las mismas y la vida del contrato de arrendamiento.

Un elemento de propiedades y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

i. ***Deterioro de activos de larga duración en uso***

Al final de cada periodo o ante la presencia de algún indicio de deterioro (pérdidas de operación, flujos de efectivo negativo, proyección de pérdidas, etc.) que pudiera indicar que el valor en libros del activo pudiera no ser recuperable, la Entidad revisa el valor en libros de los mismos. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor en uso. El deterioro se registra si el valor en libros excede al mayor de los valores antes mencionados.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en los resultados del ejercicio.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

j. ***Otros activos-***

Los otros activos, representan aportaciones, inversiones y acciones preferentes en compañías en el extranjero y en las cuales no se no se ejerce influencia significativa.

Los otros activos se registran inicialmente al costo de adquisición y se revalúan a su valor razonable al cierre de cada año (ver Nota 12). El cambio en el valor razonable se reconoce en los resultados del ejercicio y se reconocen únicamente cuando es razonable que los beneficios futuros se realizarán.



k. **Activos mantenidos para la venta**

Los activos a largo plazo clasificados como mantenidos para venta son valuados al menor entre el valor en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

Los activos a largo plazo para su disposición se clasifican como mantenidos para venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para su venta inmediata en su condición actual y la administración debe estar comprometida con la venta, misma ser reconocida como venta finalizada en un plazo de un año a partir de la fecha de clasificación.

l. **Arrendamientos-**

- *La Entidad como arrendatario*

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad reevalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.



- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

La Entidad no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurren una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de “deterioro de activos de larga duración en uso”.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de “Costos y gastos de operación hotelera” en el estado consolidado de resultados (ver Nota 24).

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.



– *La Entidad como arrendador*

La Entidad entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión. La Entidad también renta a los minoristas el equipo necesario para la presentación y desarrollo de sus actividades y equipo manufacturado por la Entidad.

Los arrendamientos en los que la Entidad funge como arrendador son clasificados como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos. Cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Todos los demás contratos se clasifican como contratos operativos.

Cuando la Entidad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante. Los costos iniciales directos incurridos en la negociación y arreglo del arrendamiento operativo son agregados al valor en libros del activo arrendado y son reconocidos bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento.

Los montos pendientes de arrendamientos financieros son reconocidos como arrendamientos por cobrar por el monto de la inversión neta en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos contables de manera que refleje una tasa de retorno periódica constante sobre la inversión neta insoluble respecto de los arrendamientos.

Subsecuente al reconocimiento inicial, la Entidad revisa regularmente la estimación de valores residuales no garantizados y aplica los requerimientos de deterioro de IFRS 9, reconociendo una estimación por pérdidas esperadas en las cuentas por cobrar por arrendamientos.

El ingreso por arrendamientos financieros se calcula con referencia al valor en libros bruto de las cuentas por cobrar por arrendamientos, excepto por activos financieros con deterioro de crédito, a los cuales se les calcula un ingreso por interés con referencia al costo amortizado (i.e. después de la deducción de la reserva de pérdidas).

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Entidad aplica la IFRS 15 para asignar la contraprestación correspondiente a cada componente bajo el contrato.

m. *Transacciones en monedas extranjeras-*

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades de la Entidad en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de presentación son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera, son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se midan en términos de costo histórico, se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción. Las diferencias en conversión de moneda extranjera generalmente se reconocen en resultados y se presentan dentro de los costos financieros.



Sin embargo, las diferencias en moneda extranjera surgidas de la conversión de las siguientes partidas se reconocen en otros resultados integrales:

- una inversión en instrumentos de patrimonio designados al valor razonable con cambios en otro resultado integral (excepto en caso de deterioro cuando las diferencias de moneda extranjera que se hayan reconocido en otros resultados integrales se reclasifican a resultados);
- un pasivo financiero designado como cobertura de la inversión neta en un negocio en el extranjero siempre que la cobertura sea eficaz; y
- coberturas de flujo de efectivo calificadas siempre que la cobertura sea eficaz.

n. ***Costos por préstamos-***

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la construcción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

La Entidad capitaliza los costos por intereses durante la construcción de nuevos hoteles, así como durante la remodelación de los hoteles existentes.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en los resultados durante el periodo en que se incurren.

o. ***Beneficios a los empleados-***

Beneficios a los empleados por terminación y retiro.

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en el que ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediciones

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.



Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera, representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Entidad ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Entidad reconoce los costos de reestructuración relacionados.

Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Entidad espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

Participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la misma Ley.

p. ***Pagos basados en acciones-***

Las transacciones con pagos basados en acciones liquidables mediante instrumentos de capital a empleados y terceros que suministran servicios a la Entidad se valúan al valor razonable de los instrumentos de capital a la fecha en que se otorgan. Los detalles relacionados con la determinación del valor razonable de las transacciones con pagos basados en acciones liquidadas mediante instrumentos de capital se presentan en la Nota 21.

El valor razonable determinado a la fecha de otorgamiento de los pagos basados en acciones liquidables mediante instrumentos de capital, se registran como gastos sobre la base de línea recta durante el periodo de adjudicación, con base en la estimación de la Entidad de los instrumentos de capital que eventualmente se adjudicarán con un incremento correspondiente en capital. Al final de cada periodo, la Entidad revisa sus estimaciones del número de instrumentos de capital que esperan ser adjudicados. El efecto de la revisión de los estimados originales, si hubiese, se reconoce en los resultados del periodo de manera que el gasto acumulado refleje el estimado revisado, con el ajuste correspondiente a la reserva de beneficios a empleados liquidables mediante instrumentos de capital.

q. ***Impuestos a la utilidad-***

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

i. ***Impuestos a la utilidad causados***

Para las compañías en México, el impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (“ISR”) y se registra en los resultados del año en que se causa.



La utilidad fiscal difiere de la utilidad reportada en el estado consolidado de resultados y resultados integrales, debido a las partidas de ingresos o gastos gravables o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo de la Entidad por concepto de impuestos causados se calcula utilizando las tasas fiscales promulgadas o substancialmente aprobadas al final del periodo sobre el cual se informa.

Las subsidiarias en el extranjero calculan el impuesto a la utilidad sobre sus resultados individuales, de acuerdo con las regulaciones de cada país, como sigue:

Pricom Cariari, S. A. - Costa Rica: está sujeta a un impuesto sobre la renta del 30% de acuerdo con las leyes fiscales de Costa Rica.

Sac Be Ventures Colombia, S. A. S. - Colombia: la tasa aplicable al impuesto sobre la renta en 2021 y 2020 es del 31% y 32%, respectivamente.

Hoteles City Express Chile, LTDA y subsidiarias (HCE Chile): El impuesto a la renta en Chile a las empresas en 2021 y 2020, es del 27%.

ii. *Impuestos a la utilidad diferidos*

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales.

Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.



iii. *Impuestos causados y diferidos*

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

r. ***Provisiones-***

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del período de tiempo estimado para atender las obligaciones que cubren.

s. ***Pasivos financieros y capital***

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o en valor razonable a través de resultados.

Sin embargo, los pasivos financieros que surgen cuando una transferencia de un activo financiero no califica para la baja o cuando se aplica el enfoque de participación continua, y los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad, se miden de acuerdo con las políticas contables específicas que se detallan a continuación.

Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados

Los pasivos financieros se clasifican en valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se ha adquirido principalmente con el fin de recomprarlo a corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Entidad gestiona conjuntamente y tiene un patrón real reciente de toma de ganancias a corto plazo; o
- Es un derivado, a excepción de lo derivado que son un contrato de garantía financiera o un instrumento de cobertura designado y efectivo.



Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o la consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios puede designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:

- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Entidad de activos financieros o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe como valor razonable a través de resultados.

Los pasivos financieros en valor razonable a través de resultados se miden a valor razonable, y las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable se reconocen en resultados en la medida en que no forman parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incorpora cualquier interés pagado en el pasivo financiero y se incluye en resultados.

Sin embargo, para los pasivos financieros que se designan en Valor razonable a través de resultados, la cantidad de cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se reconoce en otro resultado integral, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en otros ingresos comprensivos crearían o ampliarían un desajuste contable en resultados. El monto restante del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo financiero que se reconocen en otro resultado integral no se reclasifican posteriormente a resultados. En su lugar, se transfieren a ganancias retenidas una vez que se da de baja el pasivo financiero.

Las ganancias o pérdidas en los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad que son designados por la Entidad como en valor razonable a través de resultados se reconocen en resultados.

La Entidad no registra pasivos a valor razonable, sino revelan el valor razonable de su deuda. El valor razonable se determina de la manera descrita en la Nota 13.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados como valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando sea apropiado) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en resultados para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en un componente separado del patrimonio.



El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden como en valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Entidad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Entidad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada. Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

t. *Instrumentos financieros derivados*

La Entidad participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tasa de interés.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se suscribe el contrato del derivado y posteriormente se revalúan a su valor razonable al final del período de reporte. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados inmediatamente. A menos que el derivado esté designado y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso la oportunidad del reconocimiento en los resultados dependerá de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar.

u. *Contabilidad de coberturas*

La Entidad designa ciertos instrumentos como de cobertura, los cuales incluyen derivados, ya sea como coberturas de valor razonable o coberturas de flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia de administración para emprender diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable o los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Entidad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.



Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Entidad ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla Los criterios de calificación de nuevo.

La Entidad designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Nota 8 establece los detalles de los valores razonables de los instrumentos derivados utilizados con fines de cobertura.

Los movimientos en la reserva de cobertura en patrimonio se detallan en la Nota 8.

Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura.

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en la misma línea que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otro resultado integral y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro resultado integral y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.

v. ***Reconocimiento de los ingresos-***

La Entidad reconoce los ingresos como sigue:

- i. La principal fuente de ingresos de la Entidad son los ingresos por operación hotelera los cuales se reconocen a lo largo del tiempo en función de la prestación del servicio de hospedaje y servicios adicionales; es decir, cuando se transfiere el derecho al huésped al momento en el que este consume simultáneamente los beneficios proporcionados (por ejemplo: servicio de hospedaje, renta de salones y servicios a cuarto);
- ii. La Entidad obtiene ingresos por la estructuración de proyectos hoteleros, supervisión de obra, administración y operación de hoteles y franquiciamiento (ingresos por administración a terceros en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales), los cuales se reconocen conforme se devengan según se establece en los contratos de operación en cumplimiento con la IFRS 15. Los ingresos por administración y operación hotelera representan el ingreso más importante de la categoría de ingresos por administración a terceros en donde se identifican: 1) servicios durante el periodo preoperativo de 90 días antes de la apertura del hotel y 2) por los servicios de operación; los cuales son prestados una vez ocurrida la apertura del hotel. Ambas clasificaciones comprenden una serie de servicios que en conjunto constituyen cada una de las obligaciones de desempeño identificadas. La contraprestación se asigna por habitación para el periodo preoperativo y como honorario base e incentivo mensual para la etapa de operación.



- iii. La Entidad cuenta con un programa de lealtad creado para premiar la preferencia de sus huéspedes, denominado City Premios. Una vez afiliado al programa, cada estancia genera puntos que los socios (huéspedes afiliados) pueden redimir por premios. Sólo en el caso de huéspedes que están inscritos en dicho programa, la contraprestación recibida se asigna a dos obligaciones de desempeño: 1) servicio de hospedaje y 2) promesa de servicios o recompensas futuros con base en los puntos acumulados.

El valor razonable de los premios entregados a los clientes es reconocido como una disminución del ingreso y se reconoce un ingreso diferido hasta que los beneficios de servicios relativos son entregados o prestados al cliente. El pasivo es presentado en el rubro de pasivos contractuales en el estado consolidado de posición financiera. El precio total de la transacción por concepto de las recompensas de City Premios considera una estimación de derechos de socios no ejercidos con base en la experiencia previa de la Entidad. El saldo del pasivo correspondiente a estos pasivos contractuales al 31 de diciembre de 2021 y 2020 asciende a \$20,204 y \$12,370, respectivamente.

w. ***Estado de flujos de efectivo-***

La Entidad reporta flujos de efectivo por actividades de operación utilizando el método indirecto, por medio del cual la utilidad o pérdida antes de impuestos se ajusta para los efectos de transacciones de naturaleza distinta al efectivo, cualquier diferimiento o acumulación pasada o futura de entradas o salidas de efectivo y partidas de ingresos o gastos asociadas con los flujos de efectivo por actividades de inversión o financiamiento.

Los intereses y dividendos pagados se clasifican como actividades de financiamiento y los intereses y dividendos recibidos se clasifican como actividades de inversión.

x. ***Capital contable-***

i. **Capital social**

Los costos incrementables directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias se reconocen como una deducción del capital social. El impuesto a las ganancias relacionado con los costos de transacción de una transacción de capital se contabiliza de acuerdo con la IAS 12.

ii. **Recompra y reemisión de acciones ordinarias**

Cuando las acciones reconocidas como capital social son recompradas, el importe de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles se reconoce como una deducción del capital social. Las acciones recompradas son clasificadas como acciones en cartera y son presentadas en la reserva de acciones en cartera, cuando las acciones en cartera se venden o reemiten, posteriormente, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital, y el superávit o déficit de la transacción es presentada en la partida primas de emisión.

y. ***Utilidad por acción de la participación controladora-***

La utilidad básica por acción ordinaria se determina dividiendo la utilidad por acción de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones en circulación durante el ejercicio.

Durante los periodos reportados la Entidad no posee instrumentos dilutivos, por lo tanto, la utilidad básica por acción y diluida son la misma.

z. ***Medición del valor razonable***

El “valor razonable” es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición en el mercado principal o, en su ausencia, en mercado más ventajoso al que la Entidad tiene acceso a esa fecha. El valor razonable de un pasivo refleja su riesgo de incumplimiento.



Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Entidad requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros.

Cuando existe uno disponible, la Entidad mide el valor razonable de un instrumento usando el precio cotizado en un mercado activo para ese instrumento. Un mercado se considera “activo” si las transacciones de los activos o pasivos tienen lugar con frecuencia y volumen suficiente para proporcionar información de precios sobre una base continua.

Normalmente la mejor evidencia del valor razonable de un instrumento financiero en el reconocimiento inicial es el precio de transacción, es decir, el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. Si la Entidad determina que el valor razonable en el reconocimiento inicial difiere del precio de transacción y el valor razonable no tiene un precio cotizado en un mercado activo para un activo o pasivo idéntico ni se basa en una técnica de valoración para la que se considera que los datos de entrada no observables son insignificantes en relación con la medición, el instrumento financiero se mide inicialmente al valor razonable, ajustado para diferir la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de la transacción. Posteriormente, esa diferencia se reconoce en resultados usando una base adecuada durante la vida del instrumento, pero nunca después del momento en que la valoración está totalmente respaldada por datos de mercado observables o la transacción ha concluido.

Para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos puede obtener a la fecha de valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

4. Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 3, la Administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a. Juicios críticos al aplicar las políticas contables-

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

- Consolidación de subsidiarias (Nota 3(d))

La Entidad consolida subsidiarias en las que tiene una participación de 50%. Éstas se consolidan en los estados financieros porque la administración ha determinado que se tiene el control sobre ellas. En el juicio de la administración, el poder de controlar las actividades relevantes de dichas subsidiarias lo obtiene a través de acuerdos de accionistas y contratos de operación suscritos. De acuerdo con dichos contratos, existen derechos potenciales de voto sustantivos que la Entidad posee para adquirir las acciones que, en poder de terceros, los cuales podrían ser ejercidos bajo ciertas circunstancias.



– *Plazos de arrendamiento (Nota 15)*

La Entidad evalúa en la fecha de inicio del arrendamiento si existe razonable certeza de ejercer las opciones de renovación. La Entidad reevalúa si tiene certeza razonable de ejercer una opción de renovación si existe un suceso significativo o un cambio significativo en las circunstancias dentro de su control.

b. ***Estimaciones contables-***

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

– *Reconocimiento de ingresos por programas de lealtad de clientes (Nota 16)*

La administración consideró los criterios detallados para el reconocimiento de ingresos relacionados con su programa de lealtad y, particularmente, la consideración acerca de si la Entidad había prestado el servicio. El pasivo de pasivos contractuales es presentado en el estado consolidado de posición financiera. El precio total de la transacción por concepto de las recompensas de City Premios considera una estimación de derechos de socios no ejercidos con base en la experiencia previa de la Entidad.

– *Recuperabilidad de impuesto sobre la renta diferido activo (Nota 18)*

En la determinación del impuesto diferido la Entidad estima la probabilidad de generar utilidades fiscales y/o base gravable en periodos futuros para poder aprovechar los activos diferidos generados por las pérdidas fiscales. Dicho cálculo se basa en supuestos que están afectados por las expectativas futuras de los resultados de la operación hotelera. La conclusión alcanzada por los periodos presentados es que en algunas entidades subsidiarias sí habrá base gravable y por tanto reconocen un activo por impuestos diferidos relacionado con dichas pérdidas fiscales. En aquellos casos donde existe una incertidumbre sobre su recuperación no se registró el activo por impuestos diferidos correspondiente. Su impacto está en el rubro del activo y pasivo por impuestos diferidos y el gasto del periodo.

– *Estimación de vidas útiles y residuales de los activos fijos (Nota 3(h) y 10)*

La Entidad a través de la opinión de sus expertos internos del área de desarrollo evalúa a cada periodo la vida útil y residual de los activos según su experiencia operativa y las características de los activos y su operación a la fecha de revisión. Su impacto está en el rubro de la depreciación acumulada, en el estado consolidado de posición financiera y en los gastos por depreciación del ejercicio.

– *Estimación en la determinación de la tasa de descuento utilizada para la determinación de activos por arrendamiento (Nota 11)*

La Entidad utiliza contratos de arrendamiento, principalmente bienes inmuebles, derivado de lo anterior la Entidad utiliza juicios y estimaciones significativas inherentes a la determinación de los flujos futuros, tasas de descuento utilizadas, así como otras consideraciones dispuestas bajo la IFRS 16.

– *Medición de obligaciones por beneficios definidos (Nota 14)*

La Entidad utiliza supuestos actuariales claves para la determinación del pasivo que debe ser reconocido como consecuencia de los beneficios a empleados.



- *Medición de la estimación para pérdidas crediticias esperadas por deudores comerciales y activos del contrato (Nota 6)*

La Entidad utiliza supuestos clave para determinar la tasa de pérdida promedio ponderada para efectos de la determinación de las pérdidas crediticias.

5. Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos. El efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al final del periodo como se muestra en el estado de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el estado de posición financiera consolidado como sigue:

	2021	2020
Efectivo y depósitos bancarios disponibles	\$ 673,852	\$ 780,416
Equivalentes de efectivo (i)	141,668	111,687
Efectivo restringido (ii)	<u>174,431</u>	<u>226,361</u>
	<u>\$ 989,951</u>	<u>\$ 1,118,464</u>

- i. Al 31 de diciembre 2021 y 2020, los equivalentes de efectivo mantenidos con fines de negociación, se encuentran principalmente invertidos a corto plazo y en fondos de inversión, ambos instrumentos emitidos por el Gobierno Federal Mexicano a tasa variable.
- ii. El efectivo restringido representa fondos mantenidos en un fideicomiso conforme le es requerido a la Entidad por sus contratos de préstamo, en importes iguales a los pagos de capital e interés establecidos en dichos contratos. Los pagos mencionados están generalmente relacionados con el siguiente mes o trimestre, por lo tanto, los fondos restringidos se clasificaron como circulantes.

6. Cuentas por cobrar

- a. *Las cuentas por cobrar se integran como sigue:*

	2021	2020
Clientes	\$ 156,093	\$ 157,670
Estimación para pérdidas crediticias	(30,310)	(46,276)
Deudores diversos	<u>16,976</u>	<u>21,507</u>
	<u>\$ 142,759</u>	<u>\$ 132,901</u>

La Entidad tiene clientes por convenios con empresas que solicitan tarifas especiales y condiciones de crédito especiales entre 15 y 45 días una vez aceptada la factura de cobro. Se hace investigación con otros hoteles solicitando cartas de recomendación y se hacen investigaciones de su comportamiento como clientes en otros hoteles para negociar con ellos en esta modalidad.

La Entidad ha reconocido una estimación para pérdidas crediticias, la cual se determina con base en importes irre recuperables determinados por experiencias de incumplimiento de la contraparte y un análisis de su posición financiera actual. No ha habido algún cambio en la estimación de las técnicas o supuestos hechos durante el periodo.



Las cuentas por cobrar a clientes reveladas en los párrafos anteriores incluyen los montos que están vencidos al final del periodo que se informa (ver abajo el análisis de antigüedad), pero para los cuales la Entidad no ha reconocido una estimación alguna para cuentas incobrables debido a que no ha habido cambio significativo en la calidad crediticia y los importes aún se consideran recuperables.

La antigüedad de la cartera de cuentas por cobrar vencidas al 31 de diciembre de 2021 es de un 1% con antigüedad de 30 días; de 31 a 90 días un 2% y más de 90 días un 22%.

La antigüedad de la cartera de cuentas por cobrar vencidas al 31 de diciembre de 2020 es de un 2% con antigüedad de 30 días; de 31 a 90 días un 9% y más de 90 días un 89%.

b. ***Movimientos en la estimación para pérdidas crediticias:***

El movimiento en la estimación por deterioro del valor relacionada con los deudores por venta y otras cuentas por cobrar durante el año fue el siguiente:

	2021	2020
Saldo al inicio del año	\$ (46,276)	\$ (24,063)
Aplicación de perdida por deterioro reconocida en el año	15,966	-
Incremento en la estimación por deterioro reconocidas en cuentas por cobrar	<u>-</u>	<u>(22,213)</u>
Saldo al final del año	<u>\$ (30,310)</u>	<u>\$ (46,276)</u>

En la determinación de la capacidad de recuperación de las cuentas por cobrar, la Entidad considera que cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta por cobrar a la fecha de otorgamiento del crédito y hasta el final del período del informe. Existen concentraciones de crédito en la cartera, generada por tres clientes que en su conjunto representan un 20% y 14% del total de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente; de los cuales, ninguno rebasa el 10% en lo individual.

La Entidad no mantiene ningún tipo de garantía sobre los saldos considerados como incobrables.

c. ***Antigüedad de las cuentas por cobrar reservadas.***

Las cuentas por cobrar reservadas tienen una antigüedad promedio de 210 y 187 días al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.

d. La Entidad otorgó una línea de crédito simple a un franquiciatario por \$40,000 con vencimiento en 2022 y a una tasa de interés ordinario fija del 12% anual, para la construcción de un hotel. Al cierre del ejercicio 2020 el saldo por cobrar a largo plazo es de \$7,991.

7. Pagos anticipados

	2021	2020
Seguros pagados por anticipado	\$ 12,876	\$ 11,120
Anticipos a proveedores	2,895	406
Servicios pagados por anticipado	-	3,218
Otros pagos anticipados	<u>58,393</u>	<u>57,044</u>
	<u>\$ 74,164</u>	<u>\$ 71,788</u>



8. Instrumentos financieros derivados

Con la finalidad de administrar el riesgo de las tasas de interés de sus créditos, algunas subsidiarias tienen firmados contratos de *swaps* y *caps* de tasa de interés, a través de los cuales la subsidiaria correspondiente pagará intereses con base en tasas de interés fijas y recibe importes calculados con base en tasas de interés variables.

Activo (pasivo)	Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Monto nominal	Valor razonable 2021	Valor razonable 2020
Swap 6.88% Monex	04-oct-20	04-oct-21	\$ 200,000	\$ 247	\$ (3,522)
Seagull 7.5% Scotiabank	04-oct-20	04-oct-22	300,000	55	(6,363)
Swap 8% Scotiabank	02-jun-18	02-may-24	56,944	99	12
Swap 7% Scotiabank	09-ago-21	24-jun-24	950,000	6,841	-
Cap TIE (28 días) Scotiabank	31-ago-21	24-jun-24	950,000	7,578	-
Cap TIE (28 días) BBVA	31-ago-21	24-jun-24	225,000	3,468	-
Swap 6.5% Monex	09-ago-21	20-jul-24	20,583	30	-
Swap 7% BBVA	09-ago-21	24-jul-24	507,750	5,039	-
Swap 8.33% CI Banco (i)	30-dic-18	30-jul-24	88,737	-	60
Swap 7% Monex	24-ago-21	26-ago-24	590,000	6,583	-
Cap TIE (28 días) Actinver	31-ago-21	26-ago-24	225,000	1,730	-
Cap TIE (28 días) Monex	31-ago-21	26-ago-24	590,000	4,863	-
Swap 7% Actinver	10-ago-21	26-ago-26	225,000	2,774	-
Swap TIE (28 días) 7.06% HSBC	31-mar-18	15-feb-22	255,499	(563)	(7,003)
Seagull 8.25% Monex	04-jun-20	04-abr-24	730,000	(2,071)	(36,630)
Seagull 8.60% Monex	12-feb-20	26-ene-26	500,000	(4,926)	(33,616)
Swap Corpbanca	15-jun-17	23-jun-21	172,978	-	(23,292)
Swap BBVA	09-oct-18	30-sep-21	400,000	-	(5,028)
Swap 7.7% BBVA (i)	02-jun-18	02-may-23	384,000	-	(6,755)
Swap BBVA (i)	17-may-18	02-may-23	640,000	-	(57,465)
			<u>\$ 8,011,491</u>	<u>\$ 31,747</u>	<u>\$ (179,602)</u>

(i) Vencimientos pagados por anticipado por refinanciamiento de deuda

TIE = significa Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio

9. Activos mantenidos para su venta

	2021	2020
Hotel City Express Poza Rica	\$ 50,277	\$ 50,277
Terreno en Barranquilla, Colombia	-	27,008
Hotel City Express Coatzacoalcos	43,800	-
Terreno Puerto Montt, Chile	23,720	-
Terreno en Reynosa	12,370	-
Hotel City Express Tijuana Otay, City Express Ensenada y City Junior Tijuana Otay	205,196	-
	<u>\$ 335,363</u>	<u>\$ 77,285</u>

Durante el año hubo un aumento en los activos mantenidos para su venta, para mayor referencia ver Nota 29; así como la venta del terreno en Barranquilla, Colombia.



10. Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas

	1o. de enero de 2021	Altas	Bajas	Deterioro	Trasposos de activos disponibles para la venta	Capitalización de obra en proceso	Efectos de conversión	31 de diciembre de 2021
Terrenos	\$ 2,934,400	\$ 20,250	\$ (11,489)	\$ -	\$ 108,698	\$ -	\$ (35,184)	\$ 2,799,279
Edificios	8,489,130	4,330	(34,381)	-	246,137	211,333	(105,640)	8,318,635
Equipo y mobiliario de operación	1,766,360	1,132	(286)	-	57,069	45,321	(9,956)	1,745,502
Equipamiento menor	43,261	-	-	-	832	320	-	42,749
Equipo de cómputo	187,524	5,341	-	-	1,868	1,133	(1,208)	190,922
Mobiliario y equipo	95,818	-	(13)	-	-	-	-	95,805
Equipo de transporte	64,454	-	(3,750)	-	1,588	443	(567)	58,992
Remodelaciones y remplazos	290,752	9,618	-	-	13,393	1,319	(2,054)	286,242
Mejoras y adaptaciones	380,976	11,838	(1,707)	-	1,113	6,829	-	396,823
Construcciones en proceso	1,108,241	119,962	(5,023)	-	15,848	(266,698)	(8,578)	932,056
Total	\$ 15,360,916	\$ 172,471	\$ (56,649)	\$ -	\$ 446,546	\$ -	\$ (163,187)	\$ 14,867,005
Depreciación acumulada:								
Edificios	\$ (594,894)	\$ (149,142)	\$ 15,043	\$ -	\$ 24,948	\$ -	\$ 9,452	\$ (692,080)
Equipo y mobiliario de operación	(1,318,656)	(202,822)	121	-	36,954	-	(3,234)	(1,487,637)
Equipo de cómputo	(149,143)	(32,476)	-	-	1,757	-	2,674	(178,188)
Mobiliario y equipo	(5,821)	(128)	-	-	-	-	5,446	(503)
Equipo de transporte	(46,550)	(8,195)	3,698	-	1,187	-	334	(49,526)
Remodelaciones y reemplazos	(253,101)	(32,136)	338	-	12,317	-	158	(272,424)
Mejoras y adaptaciones	(62,438)	(31,958)	-	-	185	-	-	(94,211)
Depreciación acumulada	(2,470,653)	(462,509)	19,200	-	77,878	-	17,343	(2,818,741)
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas – Neto	\$ 12,890,263	\$ (290,038)	\$ 37,449	\$ -	\$ 368,668	\$ -	\$ (148,267)	\$ 12,048,264
	1o. de enero de 2020	Altas	Bajas	Deterioro	Trasposos de activos disponibles para la venta	Capitalización de obra en proceso	Efectos de conversión	31 de diciembre de 2020
Terrenos	\$ 3,002,698	\$ 2,821	\$ (45,874)	\$ -	\$ (41,514)	\$ -	\$ 16,269	\$ 2,934,400
Edificios	8,225,571	6,486	(665)	(16,201)	(44,073)	296,176	21,836	8,489,130
Equipo y mobiliario de operación	1,695,380	2,710	(4,934)	-	-	71,337	1,867	1,766,360
Equipamiento menor	41,848	243	-	-	(210)	1,380	-	43,261
Equipo de cómputo	181,284	5,566	(1,713)	-	(180)	2,128	439	187,524
Mobiliario y equipo	106,663	79	-	-	(11,096)	171	-	95,817
Equipo de transporte	65,621	1,230	(3,126)	-	(727)	1,331	125	64,454
Remodelaciones y remplazos	285,945	4,199	-	-	(3,410)	1,210	2,808	290,752
Mejoras y adaptaciones	331,044	7,718	-	-	(583)	42,797	-	380,976
Construcciones en proceso	1,144,024	387,383	(12,814)	-	-	(416,530)	6,178	1,108,241
Total	\$ 15,080,078	\$ 418,435	\$ (69,126)	\$ (16,201)	\$ (101,793)	\$ -	\$ 49,522	\$ 15,360,915
Depreciación acumulada:								
Edificios	\$ (482,550)	\$ (150,269)	\$ 116	\$ -	\$ 11,310	\$ -	\$ 29,734	\$ (591,659)
Equipo y mobiliario de operación	(1,092,738)	(229,509)	357	-	-	-	-	(1,321,890)
Equipamiento menor	(38,465)	(1,794)	-	-	210	-	-	(40,049)
Equipo de cómputo	(120,187)	(29,783)	660	-	118	-	48	(149,144)
Mobiliario y equipo	(14,853)	(95)	-	-	10,405	-	(1,279)	(5,822)
Equipo de transporte	(38,132)	(10,571)	2,044	-	335	-	(226)	(46,550)



	1o. de enero de 2020	Altas	Bajas	Deterioro	Trasposos de activos disponibles para la venta	Capitalización de obra en proceso	Efectos de conversión	31 de diciembre de 2020
Remodelaciones y reemplazos	(214,979)	(40,019)	-	-	2,095	37	(234)	(253,100)
Mejoras y adaptaciones	(32,687)	(29,749)	-	-	35	(37)	-	(62,438)
Depreciación acumulada	(2,034,591)	(491,789)	3,177	-	24,508	-	28,043	(2,470,652)
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas – Neto	\$ 13,045,487	\$ (73,354)	\$ (65,949)	\$ (16,201)	\$ (77,285)	\$ -	\$ 77,565	\$ 12,890,263

Durante el ejercicio 2020 se realizó un ajuste de deterioro por \$16,201.

i. *Activos otorgados en garantía*

Para garantizar los préstamos bancarios de la Entidad, se otorgaron en garantía terrenos y edificios (ver valor de los inmuebles en garantía en la Nota 13). La Entidad no está autorizada para otorgar estos activos en garantía de otros préstamos, ni venderlos a otra compañía.

ii. *Costos por intereses capitalizados*

Los costos por intereses capitalizados por el año que terminó al 31 de diciembre de 2021 y 2020 fueron \$24,078 y \$46,367, respectivamente. La tasa promedio ponderada de interés de los préstamos es de 9.10% y 6.89% en 2021 y 2020, respectivamente.

11. Derechos de uso por arrendamiento

La Entidad arrienda principalmente edificios. El plazo promedio de arrendamiento es de 20 años para 2021 y 2020.

La Entidad tiene la opción de comprar ciertos edificios por un monto nominal al final del periodo del arrendamiento. Las obligaciones de la Entidad están aseguradas por el título del arrendador a los activos arrendados en dichos arrendamientos.

El análisis de la madurez de los pasivos por arrendamiento se presenta en la Nota 15.

Activos por derechos de uso	Edificios
Costo	
Al inicio de 2020	\$ 598,037
Adiciones	<u>32,461</u>
Al 31 de diciembre de 2020	630,498
Adiciones	12,569
Bajas	<u>(76,751)</u>
Al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 566,316</u>
Depreciación acumulada	
Al inicio de 2020	\$ 201,029
Cambio del periodo	<u>37,165</u>
Al 31 de diciembre de 2020	238,194
Cambio del periodo	<u>39,696</u>
Al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 277,890</u>
Valor en libros	
Al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 288,426</u>
Al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 392,264</u>



Montos reconocidos en estado consolidado de resultados	2021	2020
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	\$ 39,696	\$ 37,165
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento	33,831	46,247
Gasto relacionado a arrendamientos de corto plazo	-	3,788

Algunos de los arrendamientos de propiedades en los cuales la Entidad participa como arrendatario contienen términos de pagos variables por arrendamiento que están relacionados a las ventas generadas en los edificios arrendados. Las condiciones de pagos variables se usan para vincular los pagos por arrendamiento a los flujos de efectivo del hotel instalado en el edificio y reducir el costo fijo. La composición de los pagos por arrendamiento por los hoteles se detalla en la siguiente tabla.

	2021	2020
Pagos fijos	\$ 75,973	\$ 37,763
Pagos variables	<u>7,289</u>	<u>6,378</u>
Total de pagos por arrendamientos variables	<u>\$ 83,262</u>	<u>\$ 44,141</u>

Al 31 de diciembre de 2021, los pagos variables constituyen un 9% de los pagos por arrendamiento totales de la Entidad. La Entidad espera que esta proporción se mantenga constante en años futuros. Los pagos variables dependen en los ingresos y, consecuentemente, en el desarrollo económico durante los siguientes años. Tomando en consideración el desarrollo de los ingresos esperados durante los siguientes 5 años, se espera que el gasto por arrendamientos variables se siga presentando una proporción similar de los ingresos totales en los años siguientes.

Como se menciona en la Nota 3, la Entidad se ha beneficiado por períodos de gracia por pagos de arrendamiento, lo cual ha resultado en cambios en el pasivo por arrendamiento, activo por derecho de uso y cargos a resultados como se indica en dicha nota.

El total de las salidas de efectivo por concepto de arrendamientos asciende a \$83,262 y \$44,141 para 2021 y 2020, respectivamente.

12. Otros activos

	2021	2020
Inversiones en compañías en el extranjero (i)	<u>\$ 70,935</u>	<u>\$ 68,257</u>

- i. Estos montos al 31 de diciembre de 2021 y 2020, están representados por aportaciones, inversiones y acciones preferentes en compañías en el extranjero y se encuentran valuadas a su valor razonable (ver Nota 19.i.). La Entidad no considera que esté en capacidad de ejercer influencia significativa en ninguna de ellas.

13. Préstamos bancarios

- a. Para financiar el desarrollo y construcción de los hoteles, la Entidad ha contratado créditos bancarios a largo plazo en pesos mexicanos y en pesos chilenos (PCh) con instituciones financieras locales e internacionales. Dichos financiamientos fueron contratados directamente por las compañías subsidiarias, propietarias de cada uno de los hoteles, con garantía hipotecaria o a través de un fideicomiso de garantía sobre cada hotel y generalmente con la obligación solidaria de los activos de las compañías relacionadas.



Al 31 de diciembre los préstamos bancarios a largo plazo se resumen como sigue:

	2021	2020
Con garantía hipotecaria, a costo amortizado:		
Préstamo con Scotiabank por \$1,600,000, a tasa TIEE 28 + 4.25% con expiración en 2026 (i)	\$ 1,529,137	\$ -
Préstamo con Scotiabank por \$1,250,000 a tasa TIEE 28 + 4.25% con expiración en 2026 (i)	1,194,638	-
Préstamo con Scotiabank por \$677,000 a tasa TIEE 28 + 4.25% con expiración en 2026 (i)	647,016	-
Préstamo con Scotiabank por \$300,000 a tasa TIEE 28 + 4.25% con expiración en 2026 (i)	286,712	-
Préstamo con Scotiabank por \$299,758 a tasa fija TIEE 28 + 1.8% con expiración en 2024. (i)(vii)	-	272,593
Préstamo con Scotiabank por \$1,196,772 a tasa fija TIEE 28 + 1.8% con expiración en 2024. (i)(vii)	-	1,088,319
Préstamo con Scotiabank por \$503,470 a tasa fija TIEE 28 + 1.8% con expiración en 2024. (i)(vii)	-	457,590
Préstamo con Inbursa por \$1,000,000 a tasa TIEE 28 + 2.0% con expiración en 2021 (i)(vii)	-	998,379
Préstamo con Inbursa por \$250,000 a tasa TIEE 28 + 2.0% con expiración en 2021 (i)(vii)	-	300,195
Préstamo con BBVA por \$620,200, a tasa fija 10.05%, con expiración en 2023. (i) (vii)	-	570,588
Préstamo con BBVA por \$156,800, a tasa fija TIEE (28 días) más 2.15%, con expiración en 2023. (i) (vii)	-	158,798
Total préstamo reestructurado	<u>\$ 3,657,503</u>	<u>\$ 3,846,462</u>
Préstamo con Bancomext por \$500,000 a tasa TIEE 91 + 1.975% con expiración en 2029 (i)	\$ 475,129	\$ 488,997
Préstamo con Bancomext por \$65,000, a tasa fija TIEE (91días) más 2.15%, con expiración en 2027. (i)	56,105	59,138
Préstamo con Bancomext por \$48,000, a tasa fija TIEE (91 días) más 2.15%, con expiración en 2027. (i)	39,804	44,093
Préstamos con Bancomext por \$38,000, a tasa fija TIEE (91 días) más 2.15%, con expiración en 2023. (i)	30,966	33,924
Préstamo con Bancomext por \$30,954 a tasa TIEE	13,965	17,246
Préstamo con Bancomext por \$30,690 a tasa TIEE	13,922	17,171
Préstamo con Bancomext por \$27,353, a tasa TIEE	12,570	14,270
Préstamo con Bancomext por \$28,340, a tasa TIEE	11,738	14,739
Préstamo con Bancomext por \$35,534, a tasa TIEE (91 días) más 2.25%, con expiración en 2023. (i)	11,586	18,262
Préstamo con Bancomext por \$32,625 a tasa TIEE	9,326	13,994
Préstamo con Bancomext por \$35,133, a tasa TIEE (91 días) más 2.25%, con expiración en 2022. (i)	7,732	11,362
Préstamo con Bancomext por \$35,925, a tasa TIEE (91 días) más 2.25%, con expiración en 2022. (i)	5,656	12,846
Préstamo con Bancomext por \$30,000, a tasa TIEE (91 días) más 2.25%, con expiración en 2021. (i)	5,465	6,238
Préstamo con Bancomext por \$35,332, a tasa TIEE (91 días) más 2.25%, con expiración en 2021. (i)	-	5,525
Total préstamos Bancomext	<u>\$ 693,964</u>	<u>\$ 757,805</u>



	2021	2020
Préstamo con Industrial and Commercial Bank of China (ICBC) por \$400,000, a tasa fija TIIIE 28 más 2.2%, con expiración en 2023. (i)	\$ 302,899	\$ 334,064
Total préstamo ICBC	<u>\$ 302,899</u>	<u>\$ 334,064</u>
Préstamo con BBVA por \$172,000, a tasa fija TIIIE (28 días) más 1.75%, con expiración en 2028. (ii)	\$ 140,688	\$ 146,728
Préstamo con BBVA por \$57,500, a tasa fija TIIIE (28 días) más 1.75%, con expiración en 2028. (ii)	47,524	51,379
Total préstamos BBVA	<u>\$ 188,212</u>	<u>\$ 198,107</u>
Préstamo con Banorte por \$125,049, a tasa fija TIIIE (28 días) más 1.9%, con expiración en 2033. (i)	\$ 123,717	\$ 124,599
Préstamo con Banorte por \$80,000, a tasa fija TIIIE (28 días) más 1.90%, con expiración en 2033. (i)	77,633	79,599
Total préstamos Banorte	<u>\$ 201,350</u>	<u>\$ 204,198</u>
Préstamo con CorpBanca en Unidad de Fomento 17,126 a tasa fija de 5.20%, con expiración en 2031. (iv) y (vi)	\$ 112,226	\$ 124,243
Préstamo con CorpBanca por PCh 1,070,364,637, a tasa fija de 8.05% con expiración en 2022. (iv)	19,424	22,531
Préstamo con CorpBanca por PCh 1,023,889,653, a tasa fija de 5.20% con expiración en 2022 (iv)	18,580	21,553
Préstamo con CorpBanca por PCh 788,803,538 y PCh 734,064,826 en 2020 y 2017, respectivamente; a tasa fija de 5.20%, con expiración en 2022. (iv)	14,314	16,604
Préstamo con CorpBanca por PCh 570,265,788, a tasa fija de 5.20% con expiración en 2022. (iv)	10,348	12,004
Total préstamos CorpBanca (Chile)	<u>\$ 174,892</u>	<u>\$ 196,935</u>
Préstamo con Intercam por \$120,000 a tasa fija TIIIE 28 + 1.8% con expiración en 2026 (i)	\$ 109,077	\$ 118,825
Préstamo con Intercam por \$65,250 a tasa fija TIIIE 28 + 1.8% con expiración en 2026 (i)	57,053	63,540
Total préstamos Intercam	<u>\$ 166,130</u>	<u>\$ 182,365</u>
Préstamo con Sabadell por \$115,000, a tasa TIIIE (28 días) más 1.9%, con expiración en 2027. (ii)	\$ 104,802	\$ 107,764
Préstamo con Sabadell por \$55,250 a tasa TIIIE (28 días) más 1.8%, con expiración en 2025. (ii)	43,889	45,915
Préstamo con Sabadell por \$35,000, a tasa TIIIE (28 días) más 1.9%, con expiración en 2027. (ii)	32,307	33,293
Préstamo con Sabadell Capital por \$35,000, a tasa fija TIIIE (28 días) más 1.8%, con expiración en 2022. (ii)	27,793	29,071
Préstamo con Sabadell Capital por \$32,218, a tasa fija TIIIE (28 días) más 1.8%, con expiración en 2025. (ii)	25,591	26,771
Préstamo con Sabadell Capital por \$12,000, a tasa fija TIIIE (28 días) más 1.8%, con expiración en 2025. (ii)	1,560	9,831
Total préstamos Sabadell	<u>\$ 235,942</u>	<u>\$ 252,645</u>



	2021	2020
Préstamo con Scotiabank por \$71,000, a tasa fija TIIIE (28 días) más 1.8%, con expiración en 2025. (i)	\$ 61,058	\$ 67,433
Préstamo con Scotiabank por \$51,000,000 a tasa TIIIE 28 + 3% con expiración en 2026 (i)	46,341	50,121
Préstamo con Scotiabank por \$33,000, a tasa TIIIE (28 días) más 1.80%, con expiración en 2022. (i)	41,204	44,932
Préstamo con Scotiabank por \$45,000 a tasa fija TIIIE 28 + 1.8% con expiración en 2026 (i)	40,110	43,161
Préstamo con Scotiabank por \$51,000, a tasa fija TIIIE (28 días) más 1.8%, con expiración en 2024. (i)	33,634	37,262
Préstamo con Scotiabank por \$39,000, a tasa fija TIIIE (28 días) más 1.8%, con expiración en 2023. (i)	24,308	27,519
Préstamo con Scotiabank por \$38,000, a tasa TIIIE (28 días) más 1.80%, con expiración en 2023. (i)	20,511	23,615
Préstamo con Scotiabank por \$38,000, a tasa TIIIE (28 días) más 1.80%, con expiración en 2022. (i)	20,394	22,586
Préstamo con Scotiabank por \$72,000, a tasa TIIIE (28 días) más 1.80%, con expiración en 2022. (i)	-	58,475
Préstamo con Scotiabank por \$28,880, a tasa TIIIE (28 días) más 1.80%, con expiración en 2021. (i)	-	7,528
Préstamo con Scotiabank por \$24,000, a tasa fija TIIIE (28 días) más 1.8%, con expiración en 2024. (i)	-	9,954
Préstamo con Scotiabank por \$68,000, a tasa fija TIIIE (28 días) más 1.8%, con expiración en 2025. (i)	-	53,154
Total préstamos Scotiabank	<u>\$ 287,560</u>	<u>\$ 445,740</u>
Subtotal	5,908,452	6,418,321
Intereses por pagar	<u>27,161</u>	<u>64,690</u>
Total	<u>\$ 5,935,613</u>	<u>\$ 6,483,011</u>
Menos porción circulante de los préstamos bancarios	<u>(391,093)</u>	<u>(1,621,568)</u>
Porción a largo plazo	<u>\$ 5,544,520</u>	<u>\$ 4,861,443</u>
TIIIE a 28 días al cierre de cada periodo	5.7115%	4.4842%
TIIIE a 91 días al cierre de cada periodo	5.8798%	4.4660%

- (i) Amortización trimestral del principal
- (ii) Amortización mensual del principal
- (iii) Amortización semestral del principal
- (iv) Amortización de capital al vencimiento del préstamo
- (v) TIIIE es la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio
- (vi) UF es Unidad de fomento chileno, reajutable de acuerdo a su inflación
- (vii) Liquidación anticipada por refinanciamiento

Los vencimientos de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2021, son como sigue:

2023	\$ 33,782
2024	408,254
2025	74,838
2026	159,890
2027 y años posteriores	<u>4,867,756</u>
	<u>\$ 5,544,520</u>



b. **Resumen de acuerdos de préstamo:**

El 24 de junio de 2021 la Entidad llevó a cabo la firma de un contrato de crédito para refinanciar su deuda por la cantidad de \$3,827,000 con tres de sus principales acreedores bancarios. El nuevo crédito vence en 2026 y tiene un plazo de gracia de 12 meses. El contrato establece las obligaciones, restricciones y cláusulas de mantenimiento estándar a las de mercado, existiendo el compromiso de llevar a cabo una capitalización de efectivo y/o venta de activos de por lo menos \$1,000,000. Esta cláusula ha sido cumplida durante los primeros meses de 2022.

Cada contrato de los préstamos bancarios establece ciertas restricciones, las cuales deben ser cumplidas individualmente por las subsidiarias que tienen suscritos los préstamos bancarios. Dichas restricciones incluyen generalmente la limitación o la no contratación de pasivos con costo financiero, prohíben la fusión o escisión con otras empresas afiliadas, aun siendo de su mismo grupo socioeconómico, otorgar préstamos, garantías reales, fiduciarias a terceros o a sus empresas filiales, disminuir su capital social, decretar dividendos, efectuar aumentos de capital en subsidiarias, conservar cantidades mínimas de capital contable y cumplir con sus obligaciones fiscales.

Asimismo, cada subsidiaria contratante de un crédito tiene generalmente la obligación de mantener ciertos índices financieros por cada uno de los financiamientos, en diferentes niveles, durante la vigencia de los créditos. Los principales índices generalmente incluyen: (i) índice de la utilidad de operación antes de impuestos más gastos financieros más depreciación, dividido entre gastos financieros, y (ii) índice de apalancamiento financiero, definido como la división del pasivo financiero entre el capital contable, entre otros.

Las cláusulas restrictivas y de mantenimiento financiero mencionadas han sido cumplidas y/o se obtuvieron dispensas al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

El valor de los inmuebles que garantizan los préstamos bancarios es de \$5'997,589 y \$6'241,007, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Entidad cuenta con líneas de crédito, los montos que aún no han sido dispuestos a esa fecha ascienden a \$2,754 y \$218,829, respectivamente.

c. **Conciliación de las obligaciones derivadas de las actividades de financiamiento**

	1 de enero de 2021	Financiamiento de flujo de efectivo (i)	Otros cambios (ii)	Ajustes de valor razonable (nota 8)	31 de diciembre de 2021
Préstamos bancarios (Nota 13)	\$ 6,483,011	\$ (547,397)	\$ -	\$ -	\$ 5,935,614
Otros pasivos (Nota 17)	388,797	(45,621)	-	-	343,176
Swaps de tasas de interés, cobertura de valor razonable o cobertura financiera de pasivos financieros (Nota 19)	(179,602)	-	-	211,349	31,747
	1 de enero de 2020	Financiamiento de flujo de efectivo (i)	Otros cambios (ii)	Ajustes de valor razonable (nota 8)	31 de diciembre de 2020
Préstamos bancarios (Nota 13)	\$ 5,357,960	\$ 1,123,679	\$ 1,372	\$ -	\$ 6,483,011
Otros pasivos (Nota 17)	236,271	152,526	-	-	388,797
Swaps de tasas de interés, cobertura de valor razonable o cobertura financiera de pasivos financieros (Nota 19)	(48,851)	-	-	(130,751)	(179,602)

(i) Los flujos de efectivo procedentes de préstamos bancarios, préstamos de partes relacionadas no consolidadas y otros préstamos constituyen el importe neto de los ingresos procedentes de préstamos y reembolsos de préstamos en el estado de flujos de efectivo.

(ii) Los otros cambios incluyen el efecto de moneda extranjera y amortización de costos.



14. Beneficios a los empleados

a. Beneficios a empleados a corto plazo-

	2021	2020
Participación de los trabajadores en la utilidad (i)	\$ 7,801	\$ 2,504
Bono a empleados (ii)	<u>28,915</u>	<u>3,787</u>
	<u>\$ 36,716</u>	<u>\$ 6,291</u>

- i. La participación de los trabajadores en la utilidad es un beneficio otorgado a los trabajadores en México por requerimiento de la Ley Federal del Trabajo y se determina como un porcentaje con respecto a los resultados fiscales de la Entidad.
- ii. Bono otorgado a la alta administración determinado sobre el desempeño operativo/financiero de la Entidad, y es autorizado por el Comité de Compensaciones de la misma.

b. Beneficios a empleados a largo plazo-

La Entidad maneja planes de beneficios para los empleados de sus subsidiarias en México denominados "primas de antigüedad". Conforme a estos planes, los empleados tienen derecho a beneficios conforme el artículo 162 de la Ley Federal del Trabajo en caso de muerte, incapacidad, despido o retiro voluntario. La prima de antigüedad es equivalente a doce días de salario por año de servicio trabajado; el salario considerado para el cálculo no puede ser menor al salario mínimo de la correspondiente área geográfica, ni mayor a dos veces dicho salario. La prima de antigüedad toma en cuenta todos los años de servicio trabajados por el empleado. En caso de retiro, la prima de antigüedad se otorga sólo si el empleado ha laborado al menos quince años para la Entidad. No se otorgan otros beneficios posteriores al retiro.

Las valuaciones actuariales más recientes del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020 por un actuario independiente. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	Valuación al 31 de diciembre de	
	2021	2020
	%	%
Tasa de descuento	6.50	7.00
Tasa esperada de incremento salarial	5.00	5.00

Los importes reconocidos en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales relacionados con estos planes de beneficios definidos y que también constituyen el movimiento del pasivo, son:

	2021	2020
Costo laboral del servicio actual	\$ 759	\$ 868
Intereses sobre la obligación (i)	224	230
Pérdidas actuariales (ii)	<u>(247)</u>	<u>(322)</u>
	736	776
Saldo inicial del pasivo en el periodo	<u>4,192</u>	<u>3,416</u>
Saldo final del pasivo	<u>\$ 4,928</u>	<u>\$ 4,192</u>



Los planes no se encuentran fondeados. La Entidad no tiene considerado realizar contribuciones al plan durante el siguiente año.

- i. Los intereses se reconocen como parte del costo financiero de la Entidad en el estado de resultados y otros resultados integrales.
- ii. Las ganancias actuariales se reconocen en otras partidas de la utilidad integral en el año en el que se generan.

c. **Planes de contribuciones definidas-**

La Entidad por ley realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores en México (topado) al plan de contribución definida por concepto sistema de ahorro para el retiro establecido por ley y administrado por terceros independientes. El gasto en 2021 y 2020 por este concepto fue de \$20,095 y \$25,252, respectivamente.

d. **Gasto por pagos basados en acciones a empleados-**

	2021	2020
Pagos basados en acciones (Nota 21):		
Pagos basados en acciones liquidables mediante instrumentos de capital	\$ 22,219	\$ 33,502
Total gasto de beneficios a empleados	<u>\$ 22,219</u>	<u>\$ 33,502</u>

15. Pasivo por derechos de uso

	2021	2020
Pasivos por arrendamiento	\$ 375,415	\$ 481,699
Análisis de madurez:		
Año 1	47,087	31,485
Año 2	47,987	31,485
Año 3	47,087	31,485
Año 4	47,087	31,485
Año 5	44,734	31,485
Posteriores	153,333	324,274
Analizado como:		
Largo plazo	\$ 328,328	\$ 450,214
Corto plazo	<u>47,087</u>	<u>31,485</u>
	<u>\$ 375,415</u>	<u>\$ 481,699</u>

La Entidad no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la Tesorería de la Entidad.

Como se menciona en la Nota 2a., la Entidad ha dado de baja \$13,037 del pasivo por arrendamiento, ya que se ha terminado debido al periodo de gracia de los pagos de arrendamiento en los edificios en diferentes ciudades de la república mexicana.

Como se menciona en la Nota 31, la Entidad se ha beneficiado por períodos de gracia por pagos de arrendamiento, lo cual ha resultado en cambios en el pasivo por arrendamiento, activo por derecho de uso y cargos a resultados como se indica en dicha nota.



16. Pasivos contractuales

Los pasivos contractuales provienen del programa de lealtad de clientes “City premios”, que otorga a los huéspedes un cierto número de puntos por cada noche de hospedaje, canjeables por noches de hotel, monederos electrónicos, boletos de cine y otros productos cuando se cumplen las dos obligaciones de desempeño relacionadas con dichos ingresos: 1) servicio de hospedaje y 2) promesa de servicios futuros conforme al programa con base en los puntos acumulados por cada socio.

La Entidad valúa los puntos otorgados a su valor razonable y reconoce el ingreso relacionado con estos puntos cuando se prestan los servicios relativos a los clientes a cambio de los mismos. Dicho valor razonable es reconocido como una disminución del ingreso y se reconoce un ingreso diferido hasta que los beneficios de servicios relativos son entregados o prestados al socio.

El pasivo es presentado en el rubro de pasivos contractuales en el estado consolidado de posición financiera y al 31 de diciembre de 2021 y 2020 asciende a \$20,204 y \$12,370, respectivamente.

La vigencia de los puntos es de máximo dos años.

17. Otros pasivos

Los otros pasivos se integran como sigue:

	2021	2020
Aportaciones para futuros aumentos de capital socios en el extranjero	\$ 166,003	\$ 173,981
Préstamo socio Impulsora Plaza La Unión, S. A. de C. V.	1,977	1,977
Préstamo socio Fideicomiso Cancún	-	36,452
Préstamo socio Impulsora Plaza Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	206	-
Préstamo socio Impulsora Plaza Cd. del Carmen, S.A. de C.V.	32,981	40,027
Préstamo socio Impulsora Plaza Guadalupe, S. A. de C. V.	12,092	11,373
Préstamo socio Operadora SX del Sureste, S. A. de C. V.	2,267	1,651
Préstamo socio Impulsora Plaza Tamaulipas, S. A. de C. V.	18,415	21,197
Préstamo socio Impulsora Plaza Guanajuato, S. A. de C. V.	5,089	1,593
Préstamo socio Impulsora Plaza Hermosillo, S. A. de C. V.	116	1,516
Préstamo socio Impulsora Plaza Minatitlán, S. A. de C. V.	-	3,270
Préstamo socio Impulsora Hotelera Rio Culiacán, S. A. de C.V.	1,208	1,131
Préstamo socio Inmobiliaria Hotelera Paso Montejo, S. A. de C.V.	2,226	2,457
Préstamo socio Impulsora Hotelera Irapuato, S. A. de C. V.	3,034	2,449
Préstamo socio Impulsora Plaza Cananea, S. A. de C. V.	339	8,647
Préstamo socio Impulsora Plaza Dos Bocas, S. A. de C. V.	2,415	9,520
Préstamo socio Impulsora Plaza Zaragoza, S. A. de C. V.	16,584	6,299
Préstamo socio Impulsora Plaza Mérida, S. A. de C. V.	24,686	35,308
Préstamo socio Impulsora Plaza Santo Domingo, S. A. de C. V.	16,639	6,144
Préstamo socio Impulsora Hotelera Plaza Ensenada, S. A. de C. V.	-	514
Préstamo socio Fideicomiso Santa Fe No. 3924	11,595	10,855
Préstamo socio Impulsora Plaza La Estancia, S. A. de C. V.	21,871	10,613
Préstamo socio Generadora y Desarrolladora de Proyectos y Servicios, S. A. de C. V.	800	1,823
Préstamo socio Impulsora Plaza Guadiana, S. A. de C. V.	2,633	-
Total	<u>\$ 343,176</u>	<u>\$ 388,797</u>

Las tasas de interés fluctúan en THIE más 2-3 puntos y todas tienen vencimiento posterior a 2023.



18. Impuestos a la utilidad

Las compañías mexicanas están sujetas al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2021 y 2020 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

Los impuestos a la utilidad se integran como sigue:

	2021	2020
ISR:		
Causado	\$ 44,338	\$ 18,809
Diferido	<u>(87,896)</u>	<u>(31,421)</u>
Total	<u>\$ (43,558)</u>	<u>\$ (12,612)</u>

La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad es como se muestra a continuación:

	2021	2020
	%	%
Tasa legal	30	30
Efectos de inflación	24	(1)
Efecto de diferentes tasas fiscales de subsidiarias que operan en otras jurisdicciones	2	-
Efecto en estimación de recuperabilidad de pérdidas fiscales	(47)	(27)
Intereses no deducibles	-	(1)
No deducibles	<u>-</u>	<u>(1)</u>
Tasa efectiva	<u>9%</u>	<u>1</u>

Los principales conceptos que originan el saldo por ISR diferido, son:

	2021	2020
ISR diferido activo:		
Efecto de pérdidas fiscales por amortizar nacionales y extranjeras	\$ 86,140	\$ 67,907
Estimación para cuentas de cobro dudoso	9,082	13,856
Pasivos acumulados y provisiones	173,348	128,954
Instrumentos financieros derivados	<u>(4,329)</u>	<u>31,510</u>
ISR diferido activo	<u>264,241</u>	<u>242,227</u>
ISR diferido pasivo:		
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a propiedades arrendadas	(44,360)	(101,836)
Pagos anticipados	(25,130)	-
Instrumentos financieros derivados	<u>-</u>	<u>(18,792)</u>
ISR diferido pasivo	<u>(69,490)</u>	<u>(120,628)</u>
ISR diferido activo, neto	<u>\$ 194,751</u>	<u>\$ 121,599</u>



Los años de vencimiento y sus montos actualizados de las pérdidas fiscales por amortizar nacionales y extranjeras al 31 de diciembre de 2021, son los que se muestran a continuación:

Año de vencimiento	Pérdidas amortizables
2022	\$ 10,484
2023	10,461
2024	10,793
2025	23,397
2026	63,963
2027	86,505
2028	225,463
2029	318,745
2030	1,141,312
2031	<u>843,233</u>
	<u>\$ 2,734,356</u>

Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar por los que ya se ha reconocido parcialmente el activo por ISR diferido, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Las pérdidas fiscales por amortizar por las cuales no se ha reconocido el activo por impuesto ISR diferido debido a la incertidumbre que existe sobre su recuperación, al 31 de diciembre de 2021 y 2020 fueron por \$2,524,691 y \$1,662,441, respectivamente.

Pasivos por impuestos diferidos no reconocidos

La Entidad mantiene inversiones en subsidiarias e inversiones en asociadas, las cuales generan un pasivo por impuesto diferido por las diferencias que surgen de dichas diferencias temporales. No obstante, este pasivo no fue reconocido porque la Entidad controla la política de dividendos de sus subsidiarias y no se espera se decreten dividendos de su inversión en asociada, es decir, la Entidad controla la oportunidad de la reversión de las diferencias temporales correspondientes y la Administración considera no se revertirán en un futuro previsible.

19. Instrumentos financieros

a. *Administración del riesgo de capital-*

La Entidad administra su capital para asegurar que todas las subsidiarias estarán en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general de la Entidad no ha sido modificada.

La estructura de capital de la Entidad consiste en la deuda neta (los préstamos bancarios como se detalla en la Nota 13 compensados por saldos de efectivo y bancos) y el capital de la Entidad (compuesto por capital social suscrito y exhibido, reserva legal y utilidades integrales acumuladas como se revela en la Nota 20).

La Entidad no está sujeta a requerimiento alguno impuesto externamente para la administración de su capital a nivel de Entidad consolidado; sin embargo, a nivel de algunas subsidiarias si existen requerimientos de capital por préstamos bancarios que directamente han adquirido las subsidiarias y en los que en la mayoría de los casos Inmobiliaria Hotelera City Express, S. A. de C. V. (compañía subsidiaria) y/o Hoteles City Express, S. A. B. de C. V. son responsables solidarios.



El Comité de Finanzas se encarga de vigilar y recomendar sobre la política de administración de riesgos de la Entidad, principalmente a través de la revisión de los indicadores de ingresos y flujo neto de operación e índices de cobertura tanto de interés como de servicio de deuda, así mismo de la exposición a riesgo cambiario y de tasas de interés. Con la frecuencia que amerita el caso.

Los índices del periodo sobre el que se informa son los siguientes:

	2021	2020
Porción circulante de los préstamos bancarios	\$ 391,093	\$ 1,631,000
Préstamos bancarios	5,544,520	4,852,011
(-) Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	<u>(989,951)</u>	<u>(1,118,464)</u>
Deuda neta	<u>4,945,662</u>	<u>5,364,547</u>
Capital contable	<u>7,481,637</u>	<u>7,670,891</u>
Gastos por intereses	<u>564,413</u>	<u>619,010</u>
Pérdida de operación	<u>(49,952)</u>	<u>(597,125)</u>
Depreciación	<u>502,205</u>	<u>491,789</u>
Flujo neto de operación (utilidad (pérdida) de operación más depreciación)	<u>\$ 452,253</u>	<u>\$ (105,336)</u>
Índices:		
Flujo neto de operación /gasto por intereses (i)	0.8	(0.2)
Deuda neta / flujo neto de operación (ii)	10.9	(50.9)
Apalancamiento	0.8	0.8

- i. Este indicador muestra la capacidad de la Entidad de cumplir con sus obligaciones o compromisos de pago.
- ii. Este indicador muestra la capacidad de endeudamiento de la Entidad relativo a la generación de flujo.

b. **Categorías de instrumentos financieros-**

	2021	2020
Activos financieros		
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	\$ 989,951	\$ 1,118,464
Instrumentos financieros derivados	39,307	-
Préstamos y cuentas por cobrar:		
Cuentas por cobrar, sin incluir reserva por deterioro	142,759	140,892
Otros activos	70,935	68,257
Pasivos financieros		
Valor razonable de instrumentos financieros derivados con cambios a través de otros resultados integrales	\$ -	\$ 147,760
Otros:		
Cuentas por pagar a proveedores	108,712	75,036
Préstamos bancarios e intereses acumulados a costo amortizado	5,935,613	6,483,011
Pasivo por derecho de uso	375,415	481,699
Otros pasivos	343,176	388,797



c. ***Objetivos de la administración del riesgo financiero-***

La función de Tesorería Corporativa de la Entidad ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Entidad a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgo en las tasas de interés a valor razonable y riesgo en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.

La Entidad busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas de la Entidad aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. La Entidad no suscribe o negocia instrumentos financieros, entre los que se incluye los instrumentos financieros derivados, para fines especulativos.

La función de Tesorería Corporativa informa trimestralmente al comité de administración de riesgos de la Entidad, el cual es un cuerpo independiente que supervisa los riesgos y las políticas implementadas para mitigar las exposiciones de riesgo.

d. ***Riesgo de mercado-***

Las actividades de la Entidad la exponen principalmente a riesgos financieros como son los movimientos en los tipos de cambio y a tasas de interés. La Entidad suscribe una variedad de instrumentos financieros derivados para manejar su exposición al riesgo en tasas de interés, incluyendo:

- *Swaps* de tasas de interés para mitigar el riesgo del aumento de las tasas de interés; y Contratos de opciones de tasa de interés (CAPS).

Las exposiciones al riesgo del mercado se valúan de forma neta, ya que antes de incurrir en una estrategia de coberturas económicas mediante instrumentos derivados, la Entidad busca principalmente la cobertura natural mediante el neto de su exposición financiera activa y pasiva.

La Entidad al incursionar en mercados distintos al mexicano ha cambiado su exposición al riesgo de tipo de cambio y consecuentemente ha ajustado la forma como administra y valúa sus riesgos.

e. ***Administración del riesgo cambiario-***

Las cuentas que generan el riesgo cambiario son: efectivo, cuentas por cobrar y préstamos bancarios, que se encuentran en monedas distintas (principalmente dólares estadounidenses) de la moneda funcional de cada subsidiaria.

Estas monedas experimentan fluctuaciones periódicas con respecto al peso mexicano. Cualquier fluctuación en el valor de monedas extranjeras con respecto a la moneda funcional de la Entidad afecta los resultados, la posición financiera y los flujos de efectivo de las compañías que se consolidan en Promotora Hotelera City Express, S. A. P. I. de C. V., incluyendo Pricom Cariari, S. A., Sac Be Ventures Colombia S. A. S.; Hoteles City Express Chile, LTDA, y hasta el 31 de diciembre de 2020 Sac Be, LLC.



A continuación, se presenta un detalle de la exposición en moneda extranjera:

	2021	2020
Activos financieros en dólares estadounidenses	1,283	684
Exposición neta	<u>USD 1,283</u>	<u>USD 684</u>
Pasivos financieros en pesos chilenos	(6,891)	(6,199)
Exposición neta	<u>CH (6,891)</u>	<u>CH (6,199)</u>

Los tipos de cambio, en pesos, vigentes a la fecha de los estados financieros consolidados adjuntos y a la fecha del dictamen fueron como sigue:

	31 de diciembre de		7 de abril de
	2021	2020	2022
Dólar estadounidense, bancario	20.2157	19.9352	20.0655
Peso Chileno	41.3300	35.6300	39.4100
Colón (Costa Rica)	31.4500	30.7955	33.0207
Peso Colombiano	194.5700	172.2909	185.7144

– **Análisis de Sensibilidad al Tipo de Cambio**

A nivel de los estados financieros consolidados existen exposiciones de riesgo a la fluctuación en tipo de cambio del dólar con respecto al colón, el peso colombiano, el peso chileno y el peso mexicano. Dado que la exposición del dólar con respecto al peso mexicano es la más importante, el análisis de sensibilidad sólo se presenta por la exposición dólar/peso mexicano.

La Entidad considera que una variación razonable del peso mexicano respecto del dólar sería de 0.58 en 2021 y 1.45 en 2020 pesos por dólar. Las variaciones anteriormente referidas hubieran incrementado o disminuido el efecto en las pérdidas y ganancias en +/- \$4,183 y +/- \$2,949 pesos para 2021 y 2020, respectivamente.

A nivel del estado financiero consolidado el riesgo cambiario incluye el efecto de las inversiones en las subsidiarias que tienen como moneda funcional el colón, peso colombiano y peso chileno y se refleja en el efecto de ajuste por conversión de operaciones extranjeras.

f. **Administración del riesgo de tasas de interés-**

La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en tasas de interés debido a que las subsidiarias obtienen préstamos a tasas de interés variables. Este riesgo es manejado por la Entidad manteniendo una combinación apropiada entre los préstamos a tasa fija y a tasa variable, y mediante el uso de contratos *swap* de tasa de interés y *Caps*.

Análisis de sensibilidad para las tasas de interés

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés para los pasivos a tasa variable al final del periodo sobre el que se informa, se prepara un análisis suponiendo que el importe del pasivo vigente al final del periodo sobre el que se informa ha sido el pasivo vigente para todo el año.

Año	Sensibilidad +/-	Variación en el gasto por intereses
2021	0.25%	15,041
2020	0.25%	15,834



– ***Contratos swap de tasa de interés***

De acuerdo con los contratos swap de tasa de interés, la Entidad acuerda intercambiar la diferencia entre los importes de la tasa de interés fija y variable calculados sobre los importes de capital nocional acordado. Dichos contratos le permiten a la Entidad mitigar el riesgo de cambio en tasas de interés sobre el valor razonable de deuda emitida a interés fijo y las exposiciones al flujo de efectivo sobre deuda emitida a tasa de interés variable. El valor razonable de swaps de tasa de interés al final del periodo sobre el que se informa se determina descontando los flujos de efectivo futuros utilizando las curvas al final del periodo sobre el que se informa y el riesgo de crédito inherente en el contrato, lo cual se detalla más adelante. La tasa de interés promedio se basa en los saldos vigentes al final del periodo sobre el que se informa.

En la Nota 8 se detallan los importes del capital nocional y los términos restantes de los contratos swap de tasa de interés vigentes al final del periodo sobre el que se informa.

g. ***Administración del riesgo de crédito-***

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad. La Entidad ha adoptado una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes colaterales, cuando sea apropiado, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

La Entidad únicamente realiza transacciones con compañías que cuentan con una calificación de riesgo equivalente al grado de inversión o superior. Esta información la suministran agencias calificadoras independientes y, de no estar disponible, la Entidad utiliza otra información financiera pública disponible y sus propios registros comerciales para calificar a sus principales clientes. La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas anualmente por el comité de administración de riesgos.

Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas por un gran número de clientes distribuidos a través de diversas industrias y áreas geográficas. La evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar y, cuando sea apropiado, se adquiere una póliza de seguro como garantía de crédito.

La Entidad no mantiene exposiciones de riesgo de crédito significativas con ninguna de las partes o ningún grupo de contrapartes con características similares. La Entidad define que las contrapartes que tienen características similares son consideradas partes relacionadas.

El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por reconocidas agencias calificadoras.

h. ***Administración del riesgo de liquidez-***

La Dirección de Finanzas y Administración reporta a la Dirección General e informa al Comité de Finanzas; sin embargo, la Dirección de Finanzas y Administración tiene la responsabilidad final de la administración del riesgo de liquidez, y ha establecido un marco apropiado para la administración del financiamiento a corto, mediano y largo plazo. La Entidad administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas, facilidades bancarias para la obtención de créditos, y vigilancia continua de los flujos de efectivo proyectados y reales, y con el objetivo de conciliar los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros. La Nota 13 especifica los detalles de las líneas de crédito que la Entidad tiene a su disposición para reducir aún más el riesgo de liquidez.



Tablas de riesgo de interés y liquidez

Las siguientes tablas detallan el vencimiento contractual restante de la Entidad para sus pasivos financieros con periodos de pago acordados. Las tablas han sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha más reciente en la cual la Entidad deberá hacer pagos. Las tablas incluyen tanto los flujos de efectivo de intereses como de capital.

En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo sobre el que se informa.

31 de diciembre de 2021	1 a 365 días	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Sin intereses	\$ 108,712	\$ -	\$ -	\$ 108,712
Instrumentos a tasa de interés variable y fija. Tasa de interés promedio ponderada 9.10%	-	6,107,774	2,429,376	8,537,150
Instrumentos financieros derivados	-	(27,249)	-	(27,249)
	<u>\$ 108,712</u>	<u>\$ 6,080,525</u>	<u>\$ 2,429,376</u>	<u>\$ 8,618,613</u>
31 de diciembre de 2020	1 a 365 días	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Sin intereses	\$ 75,036	\$ -	\$ -	\$ 75,036
Instrumentos a tasa de interés variable y fija. Tasa de interés promedio ponderada 6.89%	-	6,733,811	1,481,773	8,215,584
Instrumentos financieros derivados	-	147,760	-	147,760
	<u>\$ 75,036</u>	<u>\$ 6,881,571</u>	<u>\$ 1,481,773</u>	<u>\$ 8,438,380</u>

i. **Valor razonable de los instrumentos financieros-**

Esta nota proporciona información acerca de cómo la Entidad determina los valores razonables de los pasivos financieros.

Valor razonable de los pasivos financieros de la Entidad que se miden valor razonable sobre una base recurrente

Algunos de los pasivos financieros de la Entidad se valúan a su valor razonable al cierre de cada ejercicio. La siguiente tabla proporciona información sobre cómo se determinan los valores razonables de los pasivos financieros (en particular, la técnica de valuación y los datos de entrada utilizados).

Activos / Pasivos financieros	Valor razonable		Jerarquía del valor razonable	Técnica de valuación y datos de entrada principales
	31/12/21	31/12/20		
Swaps de tasa de interés (ver Nota 8)	(Pasivo) (designado de cobertura) (27,249)	Activos (designado de cobertura) 147,760	Nivel 2	Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de interés forward (a partir de las curvas de rendimiento observables al final del periodo del que se informa) y tasas de interés contractuales, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de varias contrapartes.
Activos financieros	Valor razonable		Jerarquía del valor razonable	Técnica de valuación y datos de entrada principales
	31/12/21	31/12/20		
Inversiones y notas convertibles	70,935	68,257	Nivel 3	Enfoque de Costos: El enfoque de costos estima el valor de una empresa mediante la estimación del costo de su venta o liquidación. El enfoque de costos es algunas veces aplicado en la valuación de negocios particularmente cuando el negocio se encuentra en una etapa temprana de actividades o un start-up en donde las utilidades y/o el flujo de efectivo no pueden ser determinados confiablemente y la comparación con otros negocios bajo el enfoque de mercado es impráctico.



j. **Valor razonable de los instrumentos financieros a costo amortizado-**

Excepto por lo que se detalla en la siguiente tabla, la administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros, se aproxima a su valor razonable:

	2021		2020	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Préstamos bancarios e intereses	\$ 5,935,613	\$ 6,034,865	\$ 6,483,011	\$ 6,357,961
Cuentas por cobrar a largo plazo	-	-	7,991	7,991

- **Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de determinar el valor razonable**

El valor razonable de los activos y pasivos financieros (instrumentos derivados y no derivados) se determinan utilizando un análisis del flujo de efectivo descontado utilizando la curva de rendimiento aplicable por el plazo de los instrumentos derivados no opcionales y los modelos de determinación de precios para los instrumentos derivados opcionales. Los swaps de tasas de interés se valúan al valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados y descontados con base en las curvas de rendimiento aplicables derivados de las tasas de interés cotizadas. Los caps de tasa de interés se valúan mediante el método de valuación utilizado para el cálculo de las opciones, la fórmula de Black Scholes, la cual utiliza una ecuación diferencial que encuentra dentro de sus variables el valor spot del subyacente, tiempo al vencimiento, volatilidad del precio, tasa de interés nacional y tasa de interés extranjera. Ambas valuaciones son Nivel 2.

- **Valuaciones a valor razonable reconocidas en el estado consolidado de posición financiera**

Los instrumentos financieros que se valúan con posterioridad al reconocimiento inicial a valor razonable se agrupan en niveles del 1 al 3, con base en el grado al que el valor razonable es observable de acuerdo con la política contable.

20. Capital contable

Al 31 de diciembre las acciones que integran el capital social, son:

Series	2021	2020
Única	<u>408,156,532</u>	<u>366,939,270</u>
Total	<u>408,156,532</u>	<u>366,939,270</u>

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el capital social asciende a \$6'177,258, y \$5'875,122, respectivamente está integrado por acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal.

En Asamblea General Ordinaria de accionistas celebrada el 21 de julio de 2021 entre otros asuntos, se aprobó realizar un aumento de capital mediante la emisión de 185,714,285 acciones ordinarias, comunes, nominativas, con pleno derecho a voto, serie única y sin expresión de valor nominal a un precio de suscripción total de \$7.00 pesos por acción y una cantidad total de hasta \$1,300,000.

De conformidad con el artículo 132 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, el periodo de preferencia durante el cual los accionistas pudieron ejercer su Derecho de Preferencia y su Derecho de Preferencia Adicional inició el 11 de agosto de 2021 y concluyó el 25 de agosto de 2021, con lo cual:



- (a) Durante el periodo de preferencia, los accionistas de la Sociedad suscribieron un total de 24,358,814 acciones representativas del capital social de la Sociedad materia del aumento, en ejercicio de su derecho de preferencia en proporción a su tenencia accionaria (o por debajo de la misma), por un monto total de \$170,512.
- (b) En virtud de que el aumento de capital no fue suscrito y pagado por la totalidad de los accionistas de la Sociedad con base en su participación pro - rata durante el periodo de preferencia, el número de acciones remanentes disponibles para suscripción y pago en el ejercicio del derecho de preferencia adicional fue de 161,355,471.
- (c) Durante el periodo de preferencia, la Entidad recibió notificaciones de preferencia adicional para suscribir y pagar un total de hasta 12,799,899 acciones representativas del capital social de la Sociedad, por un monto total de \$89,599.
- (d) Asimismo como parte del aumento, miembros del Consejo de Administración y el equipo directivo de Hoteles City Express participaron en la suscripción y/o sobresuscripción un total de 3,556,095 acciones las cuales representaron un monto de \$24,893.

Las acciones pueden ser adquiridas por personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, debiendo observarse en todo caso las disposiciones aplicables de la Ley de Inversión Extranjera. Las acciones tienen derecho a un voto y confieren a sus titulares los mismos derechos y obligaciones.

- (e) Conforme a la Ley General de Sociedades Mercantiles, la utilidad neta de cada año está sujeta a una aplicación de por lo menos el 5% para incrementar la reserva legal hasta que ésta alcance el 20% del capital social. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la Entidad y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo.
- (f) La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.
- (g) Los ejecutivos de la empresa, bajo el beneficio del plan de acciones aportaron \$17,132 los cuales representan 502,454 acciones.
- (h) Acciones ordinarias pagadas totalmente:

	Número de acciones	Capital social
Saldos al inicio de 2020	367,010,930	\$ 5,865,393
Disminución de capital bajo el convenio de suscripción de acciones	-	10,617
Recompra de acciones	<u>(71,660)</u>	<u>(888)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2020	<u>366,939,270</u>	<u>5,875,122</u>
Incremento de capital bajo el convenio de suscripción de acciones	<u>41,217,262</u>	<u>302,136</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2021	<u>408,156,532</u>	<u>\$ 6,177,258</u>



- (i) Acciones otorgadas bajo el esquema de compensación de largo plazo en acciones a empleados

Durante 2021 y 2020, a ciertos ejecutivos de la Entidad les fueron otorgadas 23,000,780 y 4,302,387 acciones ordinarias. Las acciones otorgadas les dan a los empleados el derecho a dividendos y voto una vez que hayan sido pagadas. En la Nota 21 a los estados financieros consolidados se presentan mayores detalles sobre el plan de opción de acciones a empleados.

- (j) Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre, son:

	2021	2020
Cuenta de capital de aportación	\$ 6,012,804	\$ 5,724,284
Total	<u>\$ 6,012,804</u>	<u>\$ 5,724,284</u>

21. Pagos basados en acciones

a. *Esquema de compensación de largo plazo en acciones a empleados-*

La Entidad cuenta con un esquema de compensación de largo plazo donde una porción específica de la compensación anual total de ciertos ejecutivos es restringida y asignada en acciones ordinarias de la Entidad. El número de acciones asignado a cada ejecutivo resulta de dividir el monto en pesos del componente de su compensación anual total especificada de largo plazo, entre el precio promedio de cotización de la acción de la Entidad durante los últimos treinta días del año en la Bolsa Mexicana de Valores. De acuerdo con los términos del esquema, tal y como fue aprobado por el Consejo de Administración, el componente de la compensación anual total que es asignada en acciones a los ejecutivos es restringido durante un período de tres años contados a partir de la fecha en que se devengó la compensación. De acuerdo con el esquema, dichas acciones serán transferidas a un precio de ejercicio de \$0.01 centavos por acción ordinaria.

Los montos de compensación anual total de cada ejecutivo y el componente de la compensación anual total a ser restringido y asignado en acciones, se determina de acuerdo con estudios de compensación elaborados por expertos en la materia y los cuales son analizados y recomendados por el Comité de Compensación y aprobados por el Consejo de Administración anualmente. Los beneficios del esquema y la cancelación de la restricción sobre el componente de la compensación anual total asignado en acciones están sujetos a ciertas condiciones que establecen, principalmente, la permanencia de los ejecutivos en la Entidad por períodos de hasta tres años a partir de la fecha en que se devengó la compensación.

A partir del 1 de enero 2017 entró en vigor el siguiente esquema:

Número de acciones	Fecha de asignación	Precio de ejercicio	Valor razonable a la fecha de asignación
891,477	1 enero 2020	0.01	23.61
3,410,910	1 enero 2021	0.01	7.00
23,000,780	1 enero 2022	0.01	6.40

Todas las acciones son adjudicadas en la fecha de asignación y la Entidad las recupera automáticamente si el ejecutivo deja de prestar sus servicios.



b. **Movimientos de las acciones durante el periodo-**

La siguiente tabla concilia las acciones en circulación al inicio y al final del año:

	2021		2020	
	Número de acciones	Precio promedio ponderado del ejercicio	Número de acciones	Precio promedio ponderado del ejercicio
Saldos al inicio del año	4,302,387	\$ 10.17	1,089,124	\$ 23.28
Asignadas durante el año	23,007,780	\$ 6.40	4,302,387	\$ 14.29
Canceladas durante el año	-	\$ -	(212,120)	\$ 23.28
Ejercidas durante el año	<u>(891,477)</u>	\$ 22.76	<u>(877,004)</u>	\$ 23.28
Saldos al final del año	<u>26,411,690</u>		<u>4,302,387</u>	

c. **Acciones ejercidas durante el año-**

Las siguientes acciones fueron ejercidas:

Acciones	Número de acciones ejercidas	Fecha del ejercicio	Precio de las acciones a la fecha del ejercicio
Asignadas el 1o. de enero de 2021	891,477	17 de diciembre de 2021	\$ 4.82
Asignadas el 1o. de enero de 2020	877,004	17 de diciembre de 2020	\$ 6.38

22. **Participación no controladora**

	2021	2020
Saldos al inicio del año	\$ 1,151,981	\$ 1,336,554
Participación en la utilidad integral	(41,876)	(135,980)
Aportaciones de participación no controladora (*)	72,807	-
Reducciones de capital y pago de dividendos (*)	<u>(7,653)</u>	<u>(48,593)</u>
Saldos al final del año	<u>\$ 1,175,269</u>	<u>\$ 1,151,981</u>

(*) El incremento corresponde a que, durante el año, algunas subsidiarias recibieron aportaciones de capital. Asimismo, algunas otras, realizaron el pago de dividendos o en su caso reducciones de capital.

23. **Utilidad por acción**

La Entidad no tuvo operaciones discontinuas, y no existen instrumentos dilutivos por los periodos presentados, por lo tanto, la utilidad básica es igual a la utilidad diluida por acción.

	2021 Centavos por acción	2020 Centavos por acción
Utilidad básica y diluida por acción	(1.0298)	(2.9994)



La utilidad y el número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas en el cálculo de la utilidad básica y diluida por acción son las siguientes:

	2021	2020
Resultado del año atribuible a la participación controladora	\$ (396,345)	\$ (1,112,645)
Número promedio ponderado de acciones ordinarias para determinar la utilidad básica y diluida por acción (todas las mediciones)	384,886,729	372,196,031

24. Costos y gastos de operación hotelera

	2021	2020
Gastos de habitaciones	\$ 279,622	\$ 227,113
Sueldos y beneficios a los empleados	323,164	283,477
Gastos de administración y generales	319,732	278,294
Gastos de promoción y ventas	99,992	88,410
Gastos de energía	140,140	122,361
Gastos de mantenimiento	150,513	130,881
Gastos de predial	41,848	33,843
Gastos de seguro de daños	10,496	10,189
Gastos corporativos	<u>35,759</u>	<u>23,031</u>
Total	<u>\$ 1,401,266</u>	<u>\$ 1,197,599</u>

25. Gastos de administración y ventas

	2021	2020
Sueldos y beneficios a empleados	\$ 307,720	\$ 280,206
Comisiones de agencias	41,385	31,534
Honorarios profesionales y legales	6,363	5,428
Gastos de viaje	2,801	3,483
Publicidad	46,307	34,693
Otros	7,279	7,870
Teléfonos y comunicaciones	3,916	4,337
Mantenimiento	<u>1,125</u>	<u>1,267</u>
Total	<u>\$ 416,896</u>	<u>\$ 368,818</u>

26. Transacciones con partes relacionadas

Los saldos y transacciones entre la Entidad y sus subsidiarias, las cuales son partes relacionadas de la Entidad, han sido eliminados en la consolidación y no se revelan en esta nota.

Compensación del personal clave de la administración-

La compensación a la administración y otros miembros clave de la administración durante el año fue la que se muestra a continuación:

	2021	2020
Beneficios a corto plazo	<u>\$ 106,922</u>	<u>\$ 50,363</u>



La compensación a la administración y ejecutivos clave es determinada por el Comité de Compensaciones con base en el rendimiento de los individuos, los niveles de responsabilidad e injerencia en la toma de decisiones, tomando como referencia estudios de compensación ejecutiva elaborados por consultores especializados en la materia y las tendencias del mercado.

Adicionalmente, el personal clave recibe compensaciones mediante un plan de pagos basados en acciones. Ver Nota 21.

27. Información por segmentos

La información por segmentos operativos es presentada en los términos en que la Dirección General y el Consejo de Administración evalúan el desempeño, el resultado operativo y el resultado económico de la Entidad y, de acuerdo con el criterio del tomador de decisiones de la Entidad. Las bases de consolidación de los estados financieros de la Entidad eliminan las transacciones y operaciones entre subsidiarias y, por consecuencia, entre los segmentos operativos de la Entidad.

Un segmento operativo es un componente de la Entidad que desarrolla actividades de negocio por las que puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos (incluidos los ingresos ordinarios y los gastos por transacciones con otros componentes de la misma Entidad, y cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la Dirección General y el Consejo de Administración ambos con relación a la toma de decisiones, y para el que la información financiera correspondiente está disponible.

La Entidad considera que tienen dos segmentos operativos, “Operación hotelera” corresponde a la operación de hoteles propios y “Honorarios por administración” que corresponde a la administración y operación de hoteles arrendados.

La información sobre los segmentos a informar de la Entidad se presenta a continuación.

Al 31 de diciembre de 2021

Estado de resultados:	Operación hotelera	Honorarios por administración	Total	Eliminaciones	Total consolidado
Ingresos totales	\$ 2,152,295	\$ 564,029	\$ 2,716,324	\$ (442,523)	\$ 2,273,801
Costos y gastos totales sin depreciación	<u>(1,725,158)</u>	<u>(535,527)</u>	<u>(2,260,685)</u>	<u>442,523</u>	<u>(1,818,162)</u>
Utilidad antes de gastos por apertura de hoteles, otros ingresos y depreciación	427,137	28,502	455,639	-	455,639
Gastos por apertura de hoteles y deterioro	<u>(3,385)</u>	<u>-</u>	<u>(3,385)</u>	<u>-</u>	<u>(3,385)</u>
Utilidad antes de depreciación	<u>423,752</u>	<u>28,502</u>	<u>452,254</u>	<u>-</u>	<u>452,254</u>
Depreciación	\$ <u>(502,205)</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>(502,205)</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>(502,205)</u>
Pérdida de operación	\$ <u>(78,453)</u>	\$ <u>28,502</u>	\$ <u>(49,951)</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>(49,951)</u>
Gasto por intereses	(724,859)	-	(724,859)	160,445	(564,413)
Ingreso por intereses	187,844	-	187,844	(160,445)	27,398



Al 31 de diciembre de 2020

Estado de resultados:	Operación hotelera	Honorarios por administración	Total	Eliminaciones	Total consolidado
Ingresos totales	\$ 1,404,204	\$ 378,610	\$ 1,782,814	\$ (300,577)	\$ 1,482,238
Costos y gastos totales sin depreciación	<u>(1,399,613)</u>	<u>(467,380)</u>	<u>(1,866,993)</u>	<u>300,577</u>	<u>(1,566,417)</u>
Utilidad antes de gastos por apertura de hoteles, otros ingresos y depreciación	4,591	(88,770)	(84,179)	-	(84,179)
Gastos por apertura de hoteles y deterioro	<u>(21,157)</u>	<u>-</u>	<u>(21,157)</u>	<u>-</u>	<u>(21,157)</u>
Pérdida antes de depreciación	<u>(16,566)</u>	<u>(88,770)</u>	<u>(105,336)</u>	<u>-</u>	<u>(105,336)</u>
Depreciación	\$ <u>(491,789)</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>(491,789)</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>(491,789)</u>
Pérdida de operación	<u><u>\$ (508,355)</u></u>	<u><u>\$ (88,770)</u></u>	<u><u>\$ (597,125)</u></u>	<u><u>\$ -</u></u>	<u><u>\$ (597,125)</u></u>
Gasto por intereses	(738,329)	-	(738,329)	119,319	(619,010)
Ingreso por intereses	172,882	-	172,882	(119,319)	53,563

Al 31 de diciembre de 2021

Activos y pasivos por segmentos:	Operación hotelera	Honorarios por administración	Total	Eliminaciones	Total consolidado
Activos totales	\$ 34,861,085	\$ 883,720	\$ 35,744,805	\$ (21,099,728)	\$ 14,645,077
Pasivos totales	13,296,306	970,848	14,267,153	(7,103,714)	7,163,440

Al 31 de diciembre de 2020

Activos y pasivos por segmentos:	Operación hotelera	Honorarios por administración	Total	Eliminaciones	Total consolidado
Activos totales	\$ 34,857,184	\$ 549,783	\$ 35,406,970	\$ (19,781,774)	\$ 15,625,193
Pasivos totales	12,531,731	487,045	13,018,777	(5,064,474)	7,954,302

Otra información por segmento

	Operación hotelera	Honorario por administración hotelera
2021		
Adiciones a activos a largo plazo	\$ (622,994)	\$ 7,379
Inversión en asociada	-	-
Aportaciones de capital de la participación no controladora	72,807	-
2020		
Adiciones a activos a largo plazo	\$ (111,911)	\$ (11,024)
Inversión en asociada	457	-
Aportaciones de capital de la participación no controladora	(46,557)	-

Los ingresos derivados de las operaciones de la Entidad en el extranjero con Colombia, Costa Rica y Chile representan el 7.9% del total de los ingresos consolidados. Los activos totales derivados de dichas operaciones en el extranjero representan el 12% del total de activos totales consolidados, de los cuales el 4% son terrenos para desarrollos futuros.



28. Compromisos

Al 31 de diciembre de 2021 no existen compromisos. Al 31 de diciembre de 2020 existían compromisos para la construcción de inmuebles por \$8,406.

29. Eventos subsecuentes

El 17 de marzo de 2022 la Entidad, como parte como parte de la estrategia de reciclaje de activos y liquidez, cerró la venta del 50% de la participación accionaria de una de sus subsidiarias propietaria de un portafolio de tres hoteles ubicados en Tijuana (City Express y City Junior Tijuana Otay) y Ensenada (City Express Ensenada). El monto neto recibido fue de \$215,216. La entidad continuará operando los hoteles bajo el esquema de administración y franquicia.

El 24 de marzo de 2022 la Entidad, como parte como parte de la estrategia de reciclaje de activos y liquidez cerró la venta del 50% de la participación accionaria de una de sus subsidiarias, propietaria del Hotel City Express Chihuahua, el monto neto recibido fue de \$43,000. La Entidad continuará operando el hotel bajo el esquema de administración y franquicia.

30. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 7 de abril de 2022, por el Ing. Santiago Parra Gutiérrez, Director de Finanzas y Administración y el C. P. Juan Carlos Pioquinto Vázquez, Director Administrativo, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha y están sujetos a la aprobación del Consejo de Administración y de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

* * * * *

